

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI
HUZURIDAGI “O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI
RIVOJLANTIRISHNING ILMIY ASOSLARI VA
MUAMMOLARI” ILMIY-TADQIQOT MARKAZI**



**MILLIY IQTISODIYOTNI ISLOH QILISH VA
BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ILMIY
ASOSLARI**

**mavzusidagi
IV respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi**

MATERIALLAR TO‘PLAMI

2026-yil 7-may

Toshkent 2026

UO‘K: UO‘K: 30.322:339.72

KBK: 65.263

"Milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirishning ilmiy asoslari" mavzusidagi IV respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi materiallari to‘plami. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy-tadqiqot markazi. - T.: “PUBLISHING HIGH FUTURE” OK nashriyoti, 2026. – 511 bet.

Ushbu to‘plam “Milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirishning ilmiy asoslari” mavzusida bo‘lib, unda Yangi O‘zbekiston taraqqiyot strategiyasi doirasida milliy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishini ta‘minlashning ilmiy-nazariy va amaliy jihatlari yoritilgan. Xususan, to‘plam materiallarida milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning dolzarb iqtisodiy muammolari, milliy iqtisodiyotda moliya tizimi faoliyatining nazariyasi va amaliyoti, investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish, shuningdek shahar va qishloq aholisi turmush darajasini tenglashtirish masalalariga oid tadqiqot ishlari hamda ilmiy qarashlar o‘z aksini topgan.

To‘plamga oliy o‘quv yurtlarida iqtisodiy muammolar bo‘yicha ilmiy izlanishlar olib borayotgan professor-o‘qituvchilar, doktorantlar, tadqiqotchilar, vazirlik, qo‘mita va turli mulkchilik shaklidagi korxona va tashkilotlarning yetakchi mutaxassisleri, magistr va talabalarning ilmiy izlanishlari natijalari kiritilgan.

Shuningdek, xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya to‘plamidagi materiallarning mazmuni, undagi statistik ma‘lumotlar va keltirilgan me‘yoriy-huquqiy hujjatlarning haqqoniyligi, tanqidiy fikr-mulohazalar va takliflarga muallifning o‘zlari mas‘uldirlar.

Mas‘ul muharrir: i.f.d., prof. S.K. Xudoyqulov

Tahrir hay‘ati:

i.f.d., prof. A.S. Usmanov

i.f.d., prof. B. H. Umurzakov

i.f.d., prof. F.I. Isayev

i.f.d., prof. A.M. Qodirov

Taqrizchilar:

DSc Sh.R. Xamdamov

PhD O‘.N. Abdulazizova

PhD S.R. Xolbayeva

Tashkiliy guruh a‘zolari:

M.S. Sultanova

M.M. Islomova

R.A. Xudaybergenova

© *“O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ITM, 2026-yil*

©“PUBLISHING HIGH FUTURE” OK, 2026

ISBN: 978-9910-241-71-0

KIRISH

Mamlakatimizda milliy iqtisodiyotni isloh qilish, uning barqaror rivojlanishini ta'minlash, iqtisodiy o'sishning yangi manbalarini shakllantirish hamda O'zbekiston iqtisodiyotining jahon xo'jaligi tizimiga integrasiyalashuvini yanada chuqurlashtirish bugungi kunda davlat iqtisodiy siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Global iqtisodiyotda kechayotgan murakkab jarayonlar, tashqi bozorlarda raqobatning kuchayishi, texnologik yangilanishlar va investisiya oqimlari uchun xalqaro raqobatning ortib borishi milliy iqtisodiyotda tarkibiy islohotlarni izchil davom ettirishni, ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikni mustahkamlashni, korxonalar faoliyatini samarali boshqarish mexanizmlarini takomillashtirishni hamda barqaror rivojlanishning ilmiy asoslangan yondashuvlarini ishlab chiqishni taqozo etmoqda.

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy-tadqiqot markazida tashkil etilgan "Milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirish istiqbollari" mavzusida respublika ilmiy-amaliy konferentsiyasi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2026 yil 17 fevraldagi "mamlakat taraqqiyotining 2030 yilgacha mo'ljallangan ustuvor yo'nalishlari doirasida islohotlarni izchil davom ettirish va yangi bosqichga olib chiqishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-21-sonli Farmoni ijrosini ta'minlashga xizmat qiladi.

Bugungi kunda milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish masalasi iqtisodiy o'sish sur'atlarini ta'minlash bilan bir qatorda, iqtisodiy tizimni sifat jihatdan modernizasiya qilish, moliya tizimi barqarorligini mustahkamlash, investisiya siyosatining samaradorligini oshirish hamda hududlar kesimida aholi turmush darajasini yaxshilash kabi ustuvor yo'nalishlar bilan uzviy bog'liqdir. Shu jihatdan konferentsiya doirasida milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning iqtisodiy muammolari, milliy iqtisodiyotda moliya tizimi faoliyatining nazariy va amaliy jihatlari, investisiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish hamda shahar va qishloq aholisi turmush darajasini mutanosib rivojlantirish masalalari ilmiy-amaliy nuqtai nazardan muhokama etiladi.

Konferentsiyani tashkil etish va o'tkazishda o'z hissasini qo'shgan barcha professor-o'qituvchilar, olimlar, mutaxassislar, tadqiqotchilar, tashkiliy qo'mita a'zolari hamda maqolalari bilan ishtirok etgan mualliflarga samimiy minnatdorchilik bildiramiz. Ishonamizki, mazkur ilmiy-amaliy konferentsiya milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirish borasida ilmiy fikr almashish, amaliy takliflarni shakllantirish va istiqbolli tadqiqot yo'nalishlarini belgilashda muhim ahamiyat kasb etadi.

Umid qilamizki, bunday ilmiy-amaliy anjumanlar kelgusida ham muntazam ravishda tashkil etilib, mamlakatimiz iqtisodiyotini yanada rivojlantirish, islohotlarni ilmiy asosda qo'llab-quvvatlash va barqaror taraqqiyotga xizmat qiluvchi ilmiy muhitni mustahkamlashga munosib hissa qo'shadi.

***O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy-tadqiqot markazi direktori
i.f.d.prof., Xudoyqulov Sadirdin Karimovich***

**1-SHO'BA. MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING
IQTISODIY MUAMMOLARI
СЕКЦИЯ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

Айматова Ф. Х	Стратегические направления развития кадрового потенциала в условиях новой экономики Узбекистана	13
Abdurasulov S. T	Oliy ta'lim muassasalarining moliyaviy barqarorligini ta'minlashda sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanishning iqtisodiy muammolari va istiqbollari	17
Аблаева В. Б	Корпоративное управление как инструмент снижения экологических и финансовых рисков в строительном секторе Узбекистана	21
Anvarxonov A.J	Maxsus iqtisodiy zonalarining shakllanish bosqichlari, turlari va O'zbekistondagi holati	24
Abduvohidova S. A	Yashil iqtisodiyotga o'tish sharoitida iqtisodiy barqarorlik muammolari	28
Abdumannobova G. A	Yashil iqtisodiyotga o'tishda soliq instrumentlarining iqtisodiy rivojlanishga ta'sirini baholash	31
Ashurova Z. Y	Raqamli texnologiyalar orqali yashil iqtisodiyotga o'tishning makroiqtisodiy samaradorligi	35
Bobonazarova Y. B	Norasmiy bandlik va ijtimoiy himoya tizimi integratsiyasining zamonaviy mexanizmlari	39
Bozorov S. S	Turizmدا kontent marketingni rivojlantirishni xorij tajribalari va uni o'zbekistonda qo'llash imkoniyatlari	43
Bozorboyev J. B.	O'zbekistonda iste'mol narxlari indeksi o'sishining iqtisodiy jarayonlarga ta'sirini baholash	47
Гойибназарова Н. Х.	Проблемы устойчивого развития национальной экономики и специфика ценовой конкуренции в Узбекистане	50
Эргашев М. А.	Рақамли трансформация шароитида миллий иқтисодиётни барқарор ривожлантиришда инновацияларнинг аҳамияти	53
Farmonov D. D.	Yashil iqtisodiyotga o'tishda iqtisodiy o'sish va ekologik barqarorlik o'rtasidagi o'zaro bog'liqlik tahlili	58
Fazliddinova Z. A.	Ishlab chiqarish kuchlarini loylashtirishning qonuniyatlari va omillari	62
Fozilova Sh. N.	Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda gsp+ tizimidan samarali foydalanishning iqtisodiy muammolari va istiqbollari	66

Рахмонова С. Ф.	Ўзбекистонда агросаноат ишлаб чиқариш рақобатбардошлигини оширишнинг минтақавий муаммолари ва ечимлари	70
Hayitqulova Sh. G'.	Tijorat banklarining milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlanishdagi rolini oshirish yo'llari	74
Imamova G. T.	Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirishning budjet-soliq mexanizmlari	78
Исроилов О. О.	Ўзбекистонда барқарор ривожланиш мақсадларига эришишда иқтисодий кўрсаткичларнинг ўрни	81
Jiyanov U. P.	O'zbekistonda turizm xizmatlari samaradorligini baholashni takomillashtirish va rivojlantirish yo'nalishlari	86
Karimova I. A.	Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning iqtisodiy muammolari	90
Qobilov J. K.	Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish sharoitida korporativ axborot tizimlarini joriy etishning iqtisodiy mexanizmlari va samaradorligi	93
Kudaybergenov A.Sh.	Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning iqtisodiy muammolari	96
Mavlonova Sh. O.	Oral dengizi inqirozi sharoitida qoraqalpog'iston respublikasi mehnat bozori va malakali ishchi kuchi migratsiyasi (2021–2026 yillar uchun shift-share tahlili)	99
Мадиева З.И.	Электронная коммерция в системе факторов устойчивого развития национальной экономики Узбекистана	103
Norboyeva M. Sh.	Milliy iqtisodiyotni rivojlantirishda islom qimmatli qog'ozlarining o'rni	107
Nazirova K. R.	Oliy ta'lim muassasalarini boshqarish samaradorligini oshirishning zamonaviy yevropa vositalari tahlili	110
Numanova M. L.	Milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda hududlar iqtisodiy salohiyatining o'rni	114
Назметдинова И. Ш.	Теоретические основы новой экономической географии и механизмы пространственной концентрации экономической деятельности	118
Нуралиев Р. Т.	Совершенствование системы управления предприятиями с государственным участием как фактор устойчивого развития национальной экономики	122
Усманов Б. Ш.	Mehnat bozori samaradorligini oshirishda inson resurslarini boshqarish (hrm) mexanizmlarini takomillashtirish	126
Omanova N. R.	Inson kapitalini rivojlantirishning asosiy yo'nalishlari va jahon ta'lim xizmatlari bozori rivojlanish tendensiyalari	129

Primov G'. O.	O'zbekistonda turizmni strategik tarmoqqa aylantirishda xorijiy tajribaning roli	134
Qaxramonova G. Q.	Financial technology and the role of islamic financial institutions in increasing the efficiency	137
Qodirov A. M.	Hududlarning demografik salohiyati va ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirish o'rtasidagi bog'liqlik	141
Саидова С. Ё.	Роль трудовой миграции в обеспечении устойчивого развития национальной экономики Узбекистана	144
Sobirov B. K.	Raqamli iqtisodiyotning o'zbekistonda mintaqaviy bandlikka ta'siri	148
Sobirova M. Sh.	Milliy iqtisodiyotda barqaror o'sishni ta'minlash omillari	152
Sayfullayev M. S.	Barqaror rivojlanish konsepsiyasi, tamoyillari va unga oid yondashuvlar.	155
Safarova N. A.	O'zbekiston "yashil" iqtisodiyotga o'tishida davlat subsidiyalari va soliq imtiyozlarining ahamiyati	159
To'raxonova L. Sh.	Tarmoq iqtisodiyotini tartibga solishda soliq mexanizmlari:nazariy-uslubiy yondashuvlarning transformatsiyasi	163
Turgunbayev U. B.	Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda suv resurslaridan foydalanishning iqtisodiy muammolari	167
Toshov S. B.	Barqaror rivojlanish sohasidagi milliy maqsadlarni amalga oshirish uchun davlat budjeti xarajatlari samaradorligini oshirish yo'llari	170
Умидова Ф.И.	Совершенствование управления высшими образовательными учреждениями в контексте устойчивого развития национальной экономики Узбекистана	173
Xalikchayeva S.	Miliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda qo'shilgan qiymat solig'i bazasini aniqlash metodologiyasini takomillashtirish yo'nalishlari	176
Xurramov A. M.	Tadbirkorlik muhitida soliq ma'muriyatchiligini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlari	180
Хамрокулов М. О.	Демографические процессы и миграция как факторы влияния на функционирование рынка труда	183
Худайбергенова Р.	Солиқ сиёсати орқали иқтисодиётнинг инвестицион жозибadorлигини ошириш:илмий-таҳлилий йондашув	188
Халмурзаева Н. Ф.	Влияние потребительского поведения на устойчивое развитие рынка образовательных услуг в национальной экономике	190
Zhu Yuming	Promote tourism infrastructure development through deepening the public-private partnership (PPP) mechanism	194
Yusupova A. D.	The role of transformational leadership in enhancing employee performance in modern organizations	196

Yaxshibayev U. Sh.	Xorazm viloyatida kambag'allikni qisqartirishning mintaqaviy iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishning innovatsion yo'nalishlari	199
Яхшибоев Р.Э.	Совершенствование дистанционного образования на основе международных стандартов в интересах устойчивого развития национальной экономики Узбекистана	202
Mu Zhendi	Seaport–dry port collaborative governance and regional sustainable development: Ningbo–Zhoushan and Tashkent	206
Wei Zhibo	Sustainable development, inclusive growth, and Chinese investment in Uzbekistan: patterns, effects, and mechanisms	208
G'afforov K. Sh.	Soliq ma'murchiligini takomillashtirish orqali yashirin iqtisodiyot ulushini kamaytirish va soliq tushumlarini oshirish mexanizmlari	212
Shukrulloeva Sh. A.	Mahsulot raqobatdoshligini oshirish orqali milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlash: globallashtirish omillari va muammolari	214

2-SHO'BA. MILLIY IQTISODIYOTDA MOLIYA TIZIMI FAOLIYATINING NAZARIYASI VA AMALIYOTI

СЕКЦИЯ 2. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Ахмедова Ф. Д.	Цифровая трансформация инициативного бюджетирования в республике Узбекистан.	217
Абдуллаева М.	Управление интеграцией финтех-услуг в цифровых организациях Узбекистана как фактор развития национальной финансовой системы	222
Albekova B. A.	Milliy iqtisodiyotda moliya tizimi samaradorligini oshirishda soliq deklaratsiyalashning raqamli mexanizmlari	225
Abduraxmonova M.	Byudjet buyurtmachilarining davlat xaridlari samaradorligini oshirish yunalishlari	228
Аброров С.З.	Сукук как инструмент фискальной диверсификации В национальной экономике Узбекистана	231
Абдулазизова Ў. Н.	Эволюция научных представлений о финансировании в экономической теории	236
Алиева С.С.	Применение искусственного интеллекта в управлении кредитными рисками коммерческих банков	241

Бахадиров Ш. А.	Повышение прозрачности финансовой системы как инструмент привлечения долгосрочных иностранных инвестиций	244
Давранов О. А.	Минтақавий ривожланишда молиявий воситалар самарадорлигига таъсир этувчи омиллар	248
Erkinov M. D.	Nodavlat notijorat tashkilotlari buxgalteriya hisobining o'zbekiston amaliyoti	251
Isayev F. I.	Soliq tahlilining makroiqtisodiy barqarorlikka ta'siri	254
Iboyev S. M.	Ta'lim tizimini moliyalashtirishda zamonaviy moliyaviy mexanizmlardan foydalanish masalalari	257
Каратаев М. Н.	Солиқ сиёсати самарадорлигининг давлат бюджети барқарорлигига таъсири	260
Кулдошева М.	Оценка степени развития платежной инфраструктуры и доступа населения к банковским услугам в Узбекистане	265
Maxmudov A.S.	Aksiyadorlik jamiyatlarida moliyaviy risklarni baholashning ekonometrik jihatlari	268
Mamatraimova G. M.	Ta'lim tizimini moliyalashtirishda davlat byudjeti mablag'larining roli va samaradorligi	270
Mamadiyorov F. Sh.	Kapital bozori tushunchasi, mazmuni, iqtisodiyotdagi o'rni va uning funksional vazifalari	275
Madaminov G. M.	Harbiy xizmatchilarni moddiy rag'batlantirishni moliyalashtirishning nazariy va amaliy jihatlari	278
Muradova D. A.	Kompaniya kapitali qiymatini oshirishning xorijiy tajribasi	281
Нажмитдинов А.Ж	Кибер-гигиена как залог финансовой стабильности	285
Гафуржанова С.А		
Omandavlatov J. A.	Milliy iqtisodiyotda pul bozori likvidligini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish	290
Raximova M. D.	Pul-kredit siyosati va inflyatsiyani boshqarishda zamonaviy yondashuvlar	293
Rasuleva R. D.	Moliya infratuzilmasining samaradorligini oshirishda bulutli texnologiyalar asosidagi raqamli bank xizmatlari	296
Ражаббаев Ш. Р.	Илмий ташкилотларда егр-тизими жорий этиш асосида уларни молиялаштирилишини такомиллаштириш	300
Raxmanov M. S.	O'zbekiston bank tizimi barqarorligiga iqtisodiy noaniqlik ta'sirini ekonometrik modellashtirish	301
Sayitqulov J. I.	Milliy iqtisodiyotda bank xizmatlari nazariyasi va amaliyoti tahlili	305
Sultanov D. E.	Oliy ta'lim tizimida moliyaviy resurslar samaradorligi tahlili	309
Sherov S. R.	Sug'urta instituti rivojlanishining raqamli transformatsiyasi	312

Tursunahmadov H.	Zamonaviy byudjet prognozlashtirishda sun'iy intellekt usullarining o'rni: xorijiy tajriba va uning o'zbekiston uchun ahamiyati	315
Tilabov N. T.	Davlat qarz siyosati barqarorligini ta'minlash mexanizmini takomillashtirish	318
Воронин С. А. Мусабеков Д. Х.	Воздействие на структуру внешнеторгового товарооборота при помощи механизма возврата НДС налогоплательщикам	322
Xalikov R. B.	Milliy iqtisodiyotni isloh qilishda eksport sug'urtasining o'rni va ahamiyati	326
Ҳимматов А. Х.	Давлат бюджети ижроси самарадорлигини оширишда натижага йўналтирилган молиялаштиришнинг роли	329
Хамидулин М. Б. Еникеев Э. Ф.	Пути повышения рынка капитала Узбекистана в инвестиционном обеспечении корпоративного сектора экономики	332
Юсупов Ш. Б.	Инструменты финансовой поддержки развивающихся стран в рамках деятельности международных финансовых институтов	336
Ziyavitdinova Sh. Sh.	Sun'iy intellekt asosidagi hr tizimlarining iqtisodiy samaradorligi	338

3-SHO'BA. INVESTITSIYA SIYOSATINING IJTIMOIIY-IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH СЕКЦИЯ 3. ПОВЫШЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Абдуллаева Ш. Р.	Цифровая трансформация как фактор повышения социально-экономической эффективности инвестиционной политики	343
Акбаралиева С. У.	Совершенствование инвестиционной политики республики Узбекистан в контексте повышения социально-экономической эффективности: опыт и перспективы	347
Abduraxmonov A. A.	Xorijiy investitsiyalar ishtirokidagi korxonalarni innovatsion boshqarishning konseptual modellari	351
Bazarov S. S.	Raqamli transformatsiya va innovatsion texnologiyalar orqali, asalarichilik samaradorligini baholash mexanizmlari	355
Галкин В. Ю.	Основные направления повышения социально-экономической эффективности инвестиционной политики в Узбекистане	358
Hamdamova N. H.	O'zbekistonda investision muhit jozibadorligini moliyaviy ta'minlashning amaldagi holati	362

Исломова М. М.	Проблемы сопоставимости показателей ПИИ и их влияние на оценку эффективности инвестиционной политики Узбекистана	367
Иванова М. М.	Роль финансовых технологий и искусственного интеллекта в повышении эффективности инвестиционной политики	369
Исломова Ф. А.	Миллий туризм соҳасини барқарор ривожлантиришда хорижий тажрибалардан фойдаланиш масалалари	373
Jonuzokov M. K.	Oliy ta'limda investitsion risklarni baholashda raqamli texnologiyalarning iqtisodiy ahamiyati	377
Караев М. Ю.	Инвестициялар самарадорлигини ошириш учун акциядорлик жамиятлари акцияларининг қийматини баҳолашга илмий-методологик ёндашувлар	381
Muxtorov I. A.	Xorijiy investitsiyalarning barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishda ahamiyati (Vyetnam tajribasi misolida)	384
Назарова Г. Б.	Қурилиш материаллари саноатида инвестицион фаолиятни бошқариш самарадорлигини баҳолаш усуллари	388
Нурматова С.Ш.	Оценка влияния инвестиционной политики на трансформацию потребительского поведения иностранных туристов (на примере Узбекистана)	392
Olimov M. K.	Logistika infratuzilmasiga kiritiladigan investitsiyalar samaradorligini oshirish yo'llari	397
Saydullayeva D. K.	Экономическая эффективность инвестиций в премиальный туризм как фактор повышения привлекательности туристических направлений (на примере Узбекистана)	402
Рахмонова Д. Х.	Инвестиционная привлекательность Кашкадарьинской области и её эффективное влияние на региональную экономику	404
Salimova H. R.	"O'zbektelekom" aksiyadorlik kompaniyasida investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish	407
Sobirjonova N. R.	Ishlab chiqarish korxonalarida investitsiya risklarini boshqarish mexanizmi: nazariya va amaliyot	411
Токсонов Х. Е.	Совершенствование инновационных механизмов управления жилищным строительством в целях повышения эффективности инвестиционной политики	415
Temirova Sh. Sh.	To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish va ularning samaradorligini oshirishda investitsiya muhitining ahamiyati	418
Hayitmurodova S. F.	О'zbekistonda investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish masalalari	421
Tursunov Sh. A.		
Ahmedov S. X.		

Холбаева С. Р.	Реформирование системы подготовки кадров в целях обеспечения повышения качества высшего образования	424
Xamdamov Sh-J. R.	Toshkent shahrida anhor kanali bo‘ylab osma kabinali jamoat transportni joriy etish	430
Kamoliddinov M. Sh.	Hududlarning ekologik-innovatsiyalar asosida barqaror rivojlantirishning yevropa ittifoqi mamlakatlari tajribasi	434
Xasanova N.N.	Qishloq xo‘jaligida investitsiyalar samaradorligini oshirishning ustuvor yo‘nalishlari	437
Yusupov K. B.	Makroiqtisodiy barqarorlikni ta‘minlashda budget-soliq siyosatining ahamiyati	441
Yaxshimuratova X. X.	Investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish	444
Maxamatova M. A.	Raqamli aktivlar chiqarish orqali investitsiyalar jalb qilish va raqamli aktivlarni boshqarish	448
Zokirov D. B.	Inson kapitaliga investitsiyalarni jalb qilishda xorijiy investitsiyalarning o‘rni va ahamiyati	451
Zunnunova X. M.		
Zayniddinov A. Z.		

4-SHO‘BA. SHAHAR VA QISHLOQ AHOLISI TURMUSH DARAJASINI TENGLASHTIRISH СЕКЦИЯ 4. ВЫРАВНИВАНИЕ УРОВНЕЙ ЖИЗНИ ГОРОДСКОГО И СЕЛЬСКОГО НАСЕЛЕНИЯ

Асқарова М. И.	Рақамли трансформация шароитида ёшлар бандлиги: муаммолар ва ривожланиш йўналишлари	455
Асқарова М. И.	Ўзбекистонда қишлоқ жойлар демографик ривожланиши ва унинг урбанизация жараёнларига таъсири	458
Оманова К. Б.		
Bahriddinova M. A.	Sun‘iy intellekt va innovatsion yondashuvlar asosida tashqi migratsiyadan qaytgan kadrlarni mehnat bozoriga integratsiyalash mexanizmlarini takomillashtirish	462
Wang Biao	Rural infrastructure investment and the urban-rural living standard gap in Uzbekistan: evidence from water supply and rural roads	466
Даулетбаева Т. П.	Проблемы и пути выравнивания уровня жизни городского и сельского населения в Узбекистане	469
Islomov J. D.	Mintaqalar iqtisodiy rivojlanishida sanoat zonalarining samaradorligini oshirish mexanizmlari	471
Мамадалиева Х. Х.	Миграциянинг ижтимоий-демографик жиҳатлари ва уларнинг ҳудудий барқарор ривожланишга таъсири	475
Баҳриддинова М. А.	Агропромышленная интеграция как основа снижения социально-экономических различий между городским и сельским населением	478
Омонуллаев Б. У.		
Усманов А. С.		
Qilichov U.R.	Migratsiya oqimlarining shahar va qishloq aholisi turmush darajasini tenglashtirishdagi o‘rni va uning ishsizlik darajasiga ta‘siri	483
Botirova D. R.		

Сайфиддинов А. Д.	Роль развития сельской инфраструктуры в трансформации направлений и интенсивности миграционных потоков	487
Султанова М. С.	Инновационность как инструмент сглаживания диспропорций между городом и сельской местностью	490
Tursunov F. B.	Aholi turmush darajasini o'rganishda sun'iy intellektning o'rni va ahamiyati	493
Turakulov T. A.	Mintaqalar iqtisodiyotini rivojlantirishda institutsional mexanizmlarning o'rni	496
Усмонов А. С.	Ўзбекистонда ички ва ташқи миграция жараёнлари	499
Бахриддинова М. А.	трансформацияси ва унинг урбанизация жараёнларига таъсири	
Умурзаков Б. Ҳ.	Марказий осиё давлатларида меҳнат миграцияси жараёнларининг ташкилий- ҳуқуқий механизмларини такомиллаштири: қиёсий таҳлил ва Ўзбекистон тажрибаси	502
Шадманкулов А. А.	Ўзбекистонда урбанизация жараёнларининг	507
Хамдамов Шох-Ж. Р.	демографик жиҳатлари ва миграция омиллари	

**1-SHO'BA. MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR
RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI
СЕКЦИЯ 1. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО
ПОТЕНЦИАЛА В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА**

*Айматова Фарида Хуразовна старший преподаватель
кафедры «Общественных и точных наук»
Ташкентского государственного экономического университета*

В условиях перехода Республики Узбекистан к модели «новой экономики», характеризующейся глубокой цифровизацией, внедрением искусственного интеллекта и переходом к «зеленым» технологиям, вопрос качества человеческого капитала становится определяющим фактором национальной конкурентоспособности. Согласно стратегии «Узбекистан — 2030», страна ставит амбициозные цели по вхождению в число государств с доходом выше среднего [1], что невозможно без радикальной трансформации системы управления кадровым потенциалом. Конкурентоспособный кадровый потенциал — это не только рабочая сила, а совокупность энергичных, талантливых и высококвалифицированных людей, являющиеся для Узбекистана главным активом и «демографическим двигателем», который может ускорить развитие страны.

Сегодня Узбекистан переживает период «демографического дивиденда» - потенциал экономического роста, связанный с увеличением доли трудоспособного населения. К 2030 году население страны прогнозируется на уровне 41 млн человек [7]. Однако количественный рост трудовых ресурсов без соответствующего качественного развития создает риски структурной безработицы и технологического отставания. Новая экономика требует не просто исполнителей, а специалистов с развитыми навыками критического мышления, IT-компетенциями и способностью к непрерывному обучению.

Развитие кадрового потенциала в условиях «новой экономики» Узбекистана является междисциплинарным объектом исследования, находящимся на стыке экономики труда, государственного управления и педагогики. Теоретическая база исследования опирается на сочетание стратегических инициатив руководства страны и научно-практических разработок отечественной академической среды.

Ключевым документом, определяющим вектор развития человеческого капитала, является Указ Президента Республики Узбекистан № УП-158, от 11 сентября 2023 года «О Стратегии „Узбекистан – 2030“». В нем кадровый

потенциал рассматривается как фундаментальное условие для достижения устойчивого экономического роста и сокращения уровня бедности в два раза к 2026 году [1,3]. Важное значение для трансформации системы подготовки кадров имеют следующие акты: Указ Президента № УП-158 от 16 октября 2024 года: заложил основу для внедрения международных образовательных программ в профессиональное образование и формирования Фонда развития профобразования [2,2].

Постановление Президента № ПП-149 от 22 апреля 2025 года: акцентирует внимание на укрупнении образовательных учреждений и усилении их научного потенциала для интеграции с реальным сектором экономики [3,4].

В трудах академика Абдурахманов К.Х. «Экономика труда», обосновывается концепция социально-трудовых отношений в условиях цифровизации. Он подчеркивает, что формирование кадрового потенциала должно базироваться на синергии образования, науки и производства, опираясь при этом на успешный международный опыт, в частности, модель Сингапура. [4,234]. Профессор Зокирова Н.К. делает акцент на формирование цифрового развития человеческого капитала в условиях внедрения искусственного интеллекта. Искусственный интеллект не заменяет человека, а требует формирования новых компетенций - «гибридных навыков», объединяющих техническую грамотность и эмоциональный интеллект [5,15]. А в исследовании Ким Е.Р. анализируется вопрос инвестиции в человеческий капитал как главный «двигатель» экономического роста. Автор доказывает, что в условиях Узбекистана высокая доля молодежи в структуре населения требует перехода от экстенсивного использования трудовых ресурсов к интенсивному развитию их качественных характеристик [6,24].

Эксперты ЦЭИР также отмечают критическую важность преодоления цифрового разрыва между регионами для обеспечения инклюзивного роста [7,12].

Проблема исследования заключается в нарастающем разрыве между требованиями динамично развивающегося рынка труда и существующими механизмами подготовки и удержания кадров. В работе использованы методы системного анализа, статистического сравнения и институционального подхода.

Определить стратегические направления развития кадрового потенциала Узбекистана, обеспечивающие адаптацию национальной экономики к глобальным вызовам индустрии. Главным вопросом является обеспечение страны кадрами со знанием английского языка, инженерами, программистами и менеджерами, понимающими принципы устойчивого развития (ESG).

Основные направления развития кадрового потенциала страны это:

Модернизация профессионального образования, т.е переход на международные стандарты (Германия, Швейцария, Великобритания, Корея) и внедрение передовых программ в 100+ техникумах. А также, сертификация

навыков. Внедрение системы независимой оценки квалификаций для подтверждения компетенций и повышения мобильности трудовых ресурсов. Цифровизация занятости. Внедрение единых цифровых платформ для подбора персонала, открытых конкурсов на госслужбу (например, через платформу vacansy.gov.uz), что обеспечивает прозрачность и объективность.

Фокус на реальном секторе. Обучение кадров, востребованных в высокотехнологичных отраслях и сфере услуг для обеспечения устойчивого роста. Развитие предпринимательских навыков. Создание условий для обучения и поддержки инициатив, направленных на развитие малого и среднего бизнеса. Все эти меры направлены на реализацию Стратегии развития Нового Узбекистана, обеспечивая экономику квалифицированными кадрами. На основе данных Агентства статистики на 2026 год, можно выделить следующую динамику развития страны за период 2022-2026 годы и цель на 2030 год, указанные в таблице 1.

Таблица 1.

Динамика индикаторов развития кадрового потенциала Узбекистана на 2022–2026 годы и цель на 2030 год.

Индикатор / Показатель	2022 г. (Базис)	2024 г. (Факт)	2026 г. (Текущий статус)	2030 г. (Цель)
Численность населения (млн чел.)	36,0	37,2	38,5	~41,0
Доля молодежи до 30 лет (%)	~55%	~54%	~53,5%	~50%
Охват высшим образованием (%)	38%	42%	45-46%	50%
Экспорт IT-услуг (млн \$)	140	600	1 200	5 000
Уровень безработицы (%)	8,9%	8,1%	7,2%	<5%
Доля «зеленой» генерации (%)	<5%	~12%	~18-20%	40%
Кол-во техникумов на межд. стандартах	-	50	100+	Все проф. учеб. зав.

Источники:

1. Прогнозные показатели (2026, 2030 гг.): Указ Президента РУз № УП-158 от 11.09.2023 г. «О Стратегии «Узбекистан – 2030».
2. Фактические данные (2022, 2024 гг.): Агентство статистики при Президенте РУз (siat.stat.uz).

Таким образом, в Узбекистане сформирована мощная нормативная база, направленная на модернизацию кадрового потенциала. Однако актуальной остается задача оперативного прогнозирования потребностей рынка труда. Адаптивность экономики к вызовам Индустрии 5.0 напрямую зависит от скорости внедрения механизмов превентивного переобучения кадров.

Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № УП-158 «О Стратегии „Узбекистан – 2030“». — [Электронный ресурс]. URL: <https://lex.uz/docs/6600413>
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 16 октября 2024 года № УП-158 «О мерах по кардинальному совершенствованию системы профессионального образования».
3. Постановление Президента Республики Узбекистан от 22 апреля 2025 года № ПП-149 «О мерах по дальнейшему усилению научного потенциала и укрупнению образовательных учреждений».
4. Абдурахманов К.Х. Экономика труда: теория и практика / Учебник. - Ташкент: филиал ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2023.- 560 с.
5. Зокирова Н.К. Цифровая трансформация и человеческий капитал в Узбекистане: новые вызовы и возможности // Экономика и инновационные технологии. 2024. -№ 2. -С. 15-28.
6. Ким Е.Р. Инвестиции в человеческий капитал как драйвер экономического роста Нового Узбекистана // Бюллетень науки и практики. - 2025. - Т. 11. - № 1, с.24.
7. Отчет Центра экономических исследований и реформ (ЦЭИР). Анализ рынка труда и демографических процессов в Республике Узбекистан до 2030 года. - Ташкент, 2025, с.12.
8. Официальный сайт Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан [Электронный ресурс]. URL: <https://stat.uz> (дата обращения: 05.04.2026).

OLIY TA'LIM MUASSASALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ISTIQBOLLARI

Abdurasulov Sardor Tolqin o'gli

Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining mustaqil tadqiqotchisi

atsardor495@gmail.com

O'zbekiston Respublikasida oliy ta'lim tizimida investitsion faoliyatni faollashtirishga qaratilgan keng ko'lamli davlat islohotlari amalga oshirilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev tashabbuslari doirasida innovatsion infratuzilmani rivojlantirish, startup loyihalarni qo'llab-quvvatlash hamda ventur moliyalashtirish mexanizmlarini kengaytirish orqali investitsiyalar oqimini oshirishga alohida e'tibor qaratilmoqda [1]. Ushbu yo'nalishlarning sun'iy intellektga asoslangan raqamli yechimlar bilan integratsiyasi oliy ta'lim muassasalarining institutsional asoslarini mustahkamlash va ularning moliyaviy barqarorligini oshirishga xizmat qiladi.

Ilmiy adabiyotlarda raqamli transformatsiya ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarning barqaror rivojlanishida asosiy omillardan biri sifatida e'tirof etiladi [2]. Shu bilan birga, sun'iy intellekt texnologiyalari resurslarni boshqarish samaradorligini oshirish hamda qaror qabul qilish jarayonlarini optimallashtirishda muhim rol o'ynaydi [3].

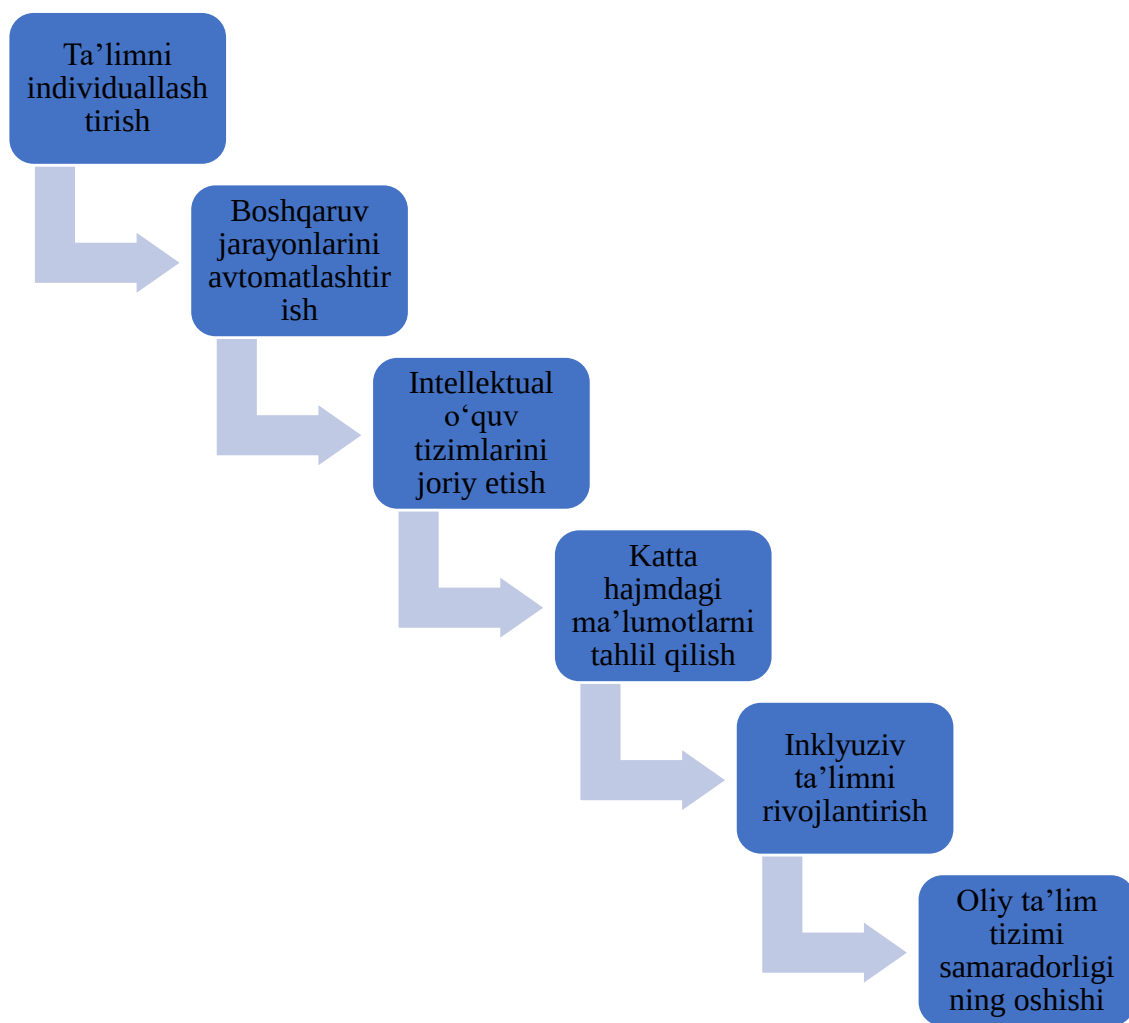
Oliy ta'lim tizimida sun'iy intellektni joriy etishning muhim ijobiy natijalaridan biri ta'lim jarayonini individuallashtirish hisoblanadi. Sun'iy intellekt yordamida o'quv dasturlarini har bir talabaning bilim darajasi, qobiliyati va materialni o'zlashtirish tezligiga moslashtirish imkoniyati yaratiladi. Bu esa ta'lim sifatini oshirish, bilimdagi bo'shliqlarni tezkor bartaraf etish hamda barqaror kasbiy kompetensiyalarni shakllantirishga xizmat qiladi.

Shuningdek, ta'lim muassasalarini boshqarish samaradorligini oshirish ham muhim afzalliklardan biridir. O'quv yuklamasini rejalashtirish, baholash jarayonlari va hujjat aylanishi kabi ma'muriy jarayonlarning avtomatlashtirilishi o'qituvchilar va boshqaruv xodimlarining ish yuklamasini sezilarli darajada kamaytiradi hamda boshqaruv samaradorligini oshiradi.

Sun'iy intellektga asoslangan intellektual o'qitish tizimlari talabalarga tezkor javob berish, individual tavsiyalar ishlab chiqish hamda shaxsiylashtirilgan ta'lim traektoriyalarini shakllantirish imkonini beradi. Bu esa ta'lim jarayonini yanada moslashuvchan va talaba ehtiyojlariga yo'naltirilgan qiladi.

Oliy ta'lim muassasalarida sun'iy intellekt (SI) texnologiyalarining joriy etilishi ta'lim tizimining funksional tuzilmasiga kompleks ta'sir ko'rsatadi. Ushbu ta'sirni quyidagi mantiqiy model orqali ifodalash mumkin (1-rasm).

Sun'iy intellekt asosidagi zamonaviy texnologiyalar sog'lig'ida cheklovlari bo'lgan talabalarning ta'lim resurslariga kirish imkoniyatlarini kengaytiradi hamda moslashtirilgan o'qitish vositalarini taqdim etadi. Bu esa ta'limda teng imkoniyatlar prinsipini amalga oshirishga xizmat qiladi.



1-rasm. Oliy ta'lim tizimida sun'iy intellektning ta'sir mexanizmi

Manba: Muallif tomonidan tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan

Shu bilan birga, oliy ta'lim tizimiga SI texnologiyalarini joriy etish bir qator muammo va xatarlarni ham keltirib chiqaradi. Avvalo, ma'lumotlarni qayta ishlash jarayonida yuzaga keladigan axloqiy muammolar, algoritmik xolislikning cheklanishi hamda qaror qabul qilish jarayonlarining yetarli darajada shaffof emasligi alohida e'tiborni talab qiladi [4]. Bu esa normativ-huquqiy tartibga solish mexanizmlarini ishlab chiqishni zarur etadi.

Oliy ta'lim muassasalarida sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy etishning samarali strategiyasini ishlab chiqish uchun raqamli transformatsiya bosqichlarini aniqlash zarur. Bunday yondashuv universitetlarning texnologik tayyorgarligini oshirish, boshqaruv jarayonlarini optimallashtirish, moliyaviy barqarorlikni mustahkamlash va ta'lim sifatini yaxshilash imkonini beradi. Transformatsiya bosqichlarini tizimli ravishda belgilash orqali, har bir qadamning maqsadi va natijasi aniq ko'rsatiladi, bu esa institutsional o'zgarishlarni samarali boshqarish va resurslarni oqilona taqsimlashga xizmat qiladi (1-jadval).

Jadval 1.

Sun'iy intellekt asosida oliy ta'lim muassasalarini raqamli transformatsiya bosqichlari

Bosqich	Mazmuni	Natija
1.Tayyorlov bosqichi	Raqamli infratuzilmani joriy etish	SI texnologiyalari uchun asos yaratiladi
2. Avtomatlashtirish	Jarayonlarni raqamlashtirish	Qo'l mehnati kamayadi
3.Integratsiya bosqichi	Intellektual tizimlarni joriy etish	Boshqaruv samaradorligi oshadi
4. Analitik bosqich	Big Data va prognozlashdan foydalanish	Qaror qabul qilish qo'llab-quvvatlanadi
5.Optimallashtirish bosqichi	To'liq raqamli ekotizim yaratish	Moliyaviy barqarorlik va samaradorlik oshadi

Manba: Muallif tomonidan tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan

1-jadvaldagi bosqichlar oliy ta'lim muassasasining SI texnologiyalarini joriy etish jarayonidagi asosiy yo'nalishlarini ko'rsatadi. Tayyorlov bosqichi raqamli infratuzilmani yaratish orqali texnologik tayyorgarlikni ta'minlaydi, avtomatlashtirish esa qo'l mehnatini kamaytirib, jarayonlarni soddalashtiradi. Integratsiya bosqichi intellektual tizimlarni joriy etish orqali boshqaruv samaradorligini oshiradi, analitik bosqich Big Data va prognozlashdan foydalangan holda qaror qabul qilish jarayonini qo'llab-quvvatlaydi. Nihoyat, optimizatsiya bosqichi to'liq raqamli ekotizimni yaratib, universitetlarning moliyaviy barqarorligi va umumiy samaradorligini mustahkamlaydi.

Raqamli transformatsiya jarayonlari oliy ta'lim tizimining institutsional rivojlanishiga bevosita ta'sir ko'rsatib, uning iqtisodiy samaradorligini oshirishga xizmat qilmoqda [5]. Dastlabki investitsiya xarajatlarining yuqoriligi, texnologik infratuzilma yaratish zarurati hamda malakali mutaxassislar yetishmasligi asosiy to'siqlar sifatida qayd etilgan [6]. Bundan tashqari, ma'lumotlar xavfsizligi va maxfiyligi bilan bog'liq risklar ham muhim muammolar qatoriga kiradi [7]. Bundan tashqari, sun'iy intellektni oliy ta'lim tizimiga joriy etish jarayonida bir qator tizimli muammolar ham kuzatiladi. Ularning eng muhimlaridan biri o'qituvchi va talaba o'rtasidagi bevosita (yuzma-yuz) muloqotning qisqarishidir.

Shuningdek, infratuzilmaviy va moliyaviy cheklovlar ham muhim to'siqlardan biri hisoblanadi. Sun'iy intellekt texnologiyalarini samarali joriy etish sezilarli investitsiyalar, zamonaviy texnik infratuzilma, maxsus dasturiy ta'minot hamda yuqori malakali kadrlar tayyorlashni talab etadi. Mazkur talablarning bajarilishi barcha ta'lim muassasalari uchun birdek imkoniyatli emasligi sababli, ayrim oliy ta'lim tashkilotlarida raqamli transformatsiya jarayonlari sekinlashishi mumkin. Sun'iy intellektidan ortiqcha foydalanish talabalarda tanqidiy fikrlash, mustaqil qaror qabul qilish va ijodiy yondashuv kabi muhim kompetensiyalarning rivojlanishiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shu sababli ta'lim jarayonida insoniy va texnologik omillar o'rtasida muvozanatni ta'minlash zarur hisoblanadi.

Olib borilgan tadqiqotlar asosida O'zbekiston Respublikasida sun'iy intellekti joriy etish samaradorligini oshirish va universitetlarning moliyaviy barqarorligini mustahkamlash bo'yicha bir qator chora-tadbirlar taklif qilinmoqda.

1. Oliy ta'lim muassasalarida sun'iy intellektga asoslangan yechimlarni joriy etish evolyutsion xarakterga ega bo'lishi lozim. Ushbu jarayonda mavjud raqamli platformalar, xususan HEMIS kabi axborot tizimlari bilan integratsiya ta'minlanib, yagona raqamli boshqaruv ekotizimi shakllantiriladi hamda institutsional jarayonlarning shaffofligi va operatsion samaradorligi oshiriladi.

2. Universitetlarda qaror qabul qilish jarayonlarini ilmiy asoslash maqsadida moliyaviy oqimlarni prognozlash, ta'lim xizmatlariga talab dinamikasini baholash hamda akademik faoliyat samaradorligini monitoring qilishga yo'naltirilgan sun'iy intellektga asoslangan analitik tizimlarni joriy etish zarur. Bu yondashuv resurslarni optimallashtirish va strategik boshqaruvni takomillashtirishga xizmat qiladi.

3. Ta'lim jarayoni subyektlari uchun sun'iy intellekt asosidagi chatbotlar va virtual assistentlarni ishlab chiqish hamda tatbiq etish axborot-kommunikatsiya jarayonlarini avtomatlashtiradi, ma'muriy yuklamani kamaytiradi va xizmat ko'rsatish sifatini oshiradi.

4. Professor-o'qituvchilarning sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish kompetensiyalarini rivojlantirish maqsadida uzluksiz kasbiy rivojlanish tizimi, qayta tayyorlash va malaka oshirish dasturlarini institutsional asosda yo'lga qo'yish talab etiladi.

5. Ta'limni raqamlashtirish jarayonida davlat va xususiy sektor o'rtasidagi institutsional hamkorlikni chuqurlashtirish, startap ekotizimini rivojlantirish hamda venchur moliyalashtirish instrumentlarini kengaytirish innovatsion rivojlanish va moliyaviy barqarorlikni ta'minlovchi muhim omil sifatida xizmat qiladi.

Ishlatilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Обращение Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева к Олий Меджлису и народу Узбекистана 26.12.2025 <https://president.uz/oz/lists/view/8834>
2. Шваб К. Четвёртая промышленная революция. — М.: Эксмо, 2017.
3. Рассел С., Норвиг П. Искусственный интеллект: современный подход. — М.: Вильямс, 2021.
4. Рассел С., Норвиг П. Искусственный интеллект: современный подход (пер. с англ.). — М.: Вильямс, 2021.
5. Bond, M., Marín, V. I., Dolch, C., Bedenlier, S., & Zawacki-Richter, O. (2018). Digital transformation in higher education: A systematic review. *Educational Technology & Society*, 21(4), 1–16.
6. Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2017). *Machine, platform, crowd: Harnessing our digital future*. W. W. Norton & Company.
7. Kshetri, N. (2021). Artificial intelligence in education: Challenges and opportunities. *IT Professional*, 23(4), 24–30.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В СТРОИТЕЛЬНОМ СЕКТОРЕ УЗБЕКИСТАНА

Аблаева Валентина Борисовна

Докторант, Старший преподаватель

Ташкентский архитектурно-строительный университет,

v.ablayeva@taqu.uz

В Узбекистане все больше внимания уделяется повестке устойчивого развития; проводятся масштабные институциональные и экономические реформы. Несмотря на сохраняющуюся критику уровня развития институциональной среды, за относительно короткий период реализованы значительные преобразования. Эти изменения направлены на повышение прозрачности бизнеса, улучшение инвестиционного климата и внедрение современных подходов к управлению [1]. Ключевую роль в данных процессах играет корпоративное управление. Именно через него формируются требования к прозрачности, подотчетности и эффективности. В то же время для малого и среднего бизнеса инструменты корпоративного управления остаются слабо применимыми и зачастую не воспринимаются на практике.

Основными проводниками этих подходов выступают акционерные общества и общества с ограниченной ответственностью, особенно с государственной долей. Они формируют ориентиры и задают стандарты, которые затем распространяются на остальные сегменты бизнеса. Особое значение в структуре национальной экономики занимает строительный сектор, который формирует материальную базу для функционирования других отраслей, включая сферу услуг, консалтинга и информационных технологий. Развитие инфраструктуры связано с привлечением значительных финансовых ресурсов, сложностью планирования денежных потоков и высокой степенью неопределенности. На практике это приводит к существенным отклонениям фактических показателей от плановых, а также к росту вероятности возникновения финансовых и экологических рисков [2].

Высокая концентрация рисков в строительной отрасли обусловлена как масштабностью проектов, так и длительными сроками их реализации, что усложняет прогнозирование и контроль [2]. К сожалению, в строительных компаниях экологические и финансовые риски часто ошибочно сводятся к соблюдению нормативных требований. Однако соответствие стандартам обеспечивает лишь минимально допустимый уровень контроля. Полноценное управление рисками требует проактивного подхода, включающего оценку неопределённости, анализ сценариев и управление потенциальными последствиями. Преодоление подобного узкого подхода требует усиления роли корпоративного управления, призванного обеспечить эффективное распределение ресурсов, повышение прозрачности деятельности компании и

снижение уровня неопределённости [3]. Поэтому целью настоящей работы является анализ роли корпоративного управления как инструмента снижения экологических и финансовых рисков в строительном секторе.

Корпоративное управление в современных условиях не ограничивается формальным наличием совета директоров, а представляет собой целостную систему контроля и управления, интегрированную во все уровни организационной структуры. Эффективная система корпоративного управления предполагает двустороннее взаимодействие, т.е. стратегические решения формируются на уровне высшего руководства, тогда как обратная связь и инициативы по улучшению поступают от линейного персонала, обеспечивая непрерывное совершенствование бизнес-процессов [4].

Строительная отрасль - сектор с высокой степенью неопределенности, обусловленный длительными сроками реализации проектов, сложностью планирования и значительной зависимостью от внешних факторов. Одним из главных проявлений данных рисков является рост незавершенного строительства, при котором финансовые ресурсы оказываются «замороженными» в проектах на длительный период времени, что снижает ликвидность компаний и повышает их финансовую уязвимость [2]. Поэтому вполне логично, что необходимо формировать системный подход к управлению рисками на основе международных стандартов, таких как ISO 31000. Несмотря на то, что крупные строительные компании уже внедряют стандарты качества, экологического менеджмента и охраны труда (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001), практика управления рисками зачастую имеет недостаточную глубину проработки. В большинстве случаев риск-отчеты представляют собой перечень факторов без количественной оценки вероятности и потенциального ущерба [2].

Аналогичная ситуация наблюдается и в стратегическом планировании. Так, анализ рисков, угроз и возможностей, представленный в рамках SWOT-матриц в бизнес-планах, публикуемых на сайтах крупных компаний, носит упрощённый характер и не отражает реальной степени воздействия рисков на деятельность компании [6]. В таком контексте приоритетным направлением совершенствования корпоративного управления является внедрение базовой системы оценки рисков, включающей:

- формирование реестра рисков;
- построение матрицы рисков с оценкой вероятности и влияния;
- количественную привязку рисков к финансовым и операционным показателям;
- регулярный мониторинг и актуализацию данных.

Данный подход позволит не только систематизировать риски, но и сформировать накопленную базу данных, на основе которой возможно разработать стандартизированные меры реагирования на наиболее часто возникающие рисковые события [2]. Интеграция данной модели в систему

корпоративного управления позволяет перейти от простого перечисления рисков к их практическому управлению. Это особенно важно для капиталоемких отраслей, таких как строительство [3].

В развитых странах эффективная система управления рисками является одним из ключевых элементов корпоративного управления. Нивелирование рисков повышает вероятность устойчивого развития компаний строительного сектора. В отличие от поверхностного подхода, основанного на перечислении рисков, системная модель, включающая их количественную оценку, привязку к показателям деятельности и разработку механизмов реагирования, позволяет существенно снизить уровень неопределенности и финансовых потерь [2]. То есть корпоративное управление выступает не только инструментом контроля, но и стратегическим механизмом повышения эффективности использования ресурсов, минимизации экологических и финансовых рисков, а также повышения инвестиционной привлекательности компаний [5, 6].

Внедрение комплексной системы риск-менеджмента, соответствующей международным стандартам, формирует основу для устойчивого развития строительного сектора и экономики в целом. Для Узбекистана это особенно актуально, поскольку страна переходит к более устойчивой модели экономического развития.

Список использованной литературы

1. Sayfullaeva, M., & Khairova, D. (2023). ESG principles as a tool for increasing the sustainability of uzbekistan's economy. *Economics and Innovative Technologies*, 11(5), с. 284–293.
2. Аблаева, В. (2026). ESG-принципы в строительстве Узбекистана: от первых инициатив к формированию устойчивой модели отрасли. *Green economy and development*, 4(3), с. 1161-1167. <https://doi.org/10.5281/zenodo.19277661>
3. Adardour, Z., Ed-Dafali, S., Derj, A., Sbai, H. and Bami, A. (2026) Environmental, social and governance (ESG) performance and firm risk: a systematic literature review, practical insights and future directions, *Journal of Financial Reporting and Accounting*. DOI: 10.1108/JFRA-05-2025-0343.
4. Wyrwich-Płotka, S. (2024) Risk management as a key element of ESG reporting, *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu*, 68(5), pp. 45–56.
5. Clarkson, M. E. (1995). A Stakeholder Framework for Analyzing and Evaluating Corporate Social Performance. *Acad Manag Dorfleitner, G., Halbritter, G. i Nguyen, M. (2015). Measuring the Level and Risk of Corporate Responsibility – An Empirical Rev*, 20, 92-117.
6. Friede, G., Busch, T. i Bassen, A. (2015). ESG and Financial Performance: Aggregated Evidence from More Than 2000 Empirical Studies. *J. Sustain. Finance Invest.*, 5(4), 210-233

MAXSUS IQTISODIY ZONALARNING SHAKLLANISH BOSQICHLARI, TURLARI VA O‘ZBEKISTONDAGI HOLATI

*Abdulatifxon Jamshidxon o‘g‘li Anvarxonov,
Toshkent shahridagi Xalqaro Vestminster universiteti
tayanch doktoranti*

Hozirgi davrda ko‘plab mamlakatlar iqtisodiy islohotlarni amalga oshirish va barqaror iqtisodiy o‘rtni ta‘minlash maqsadida investitsion jozibadorlikni oshirish, eksport hajmini kengaytirish, yangi ish o‘rinlarini yaratish hamda tadbirkorlik faoliyati uchun qulay soliq muhitini shakllantirishga alohida e‘tibor qaratmoqda. Ushbu jarayonlarda Maxsus iqtisodiy zonalar (MIZ) muhim instrumentlardan biri sifatida namoyon bo‘ladi. Dastlab MIZlar faoliyatida asosan soliq va bojxona imtiyozlari hamda hududiy joylashuv ustunliklari muhim bo‘lgan bo‘lsa, bugungi kunda ishlab chiqarish va xizmat ko‘rsatish jarayonlariga ilg‘or texnologiyalarni joriy etish hamda zamonaviy boshqaruv usullaridan foydalanish orqali raqobatbardoshlikni oshirishga ustuvor ahamiyat berilmoqda. Shu jihatdan MIZlar mamlakatlarning jahon bozorlariga chiqishida muhim o‘rin egallaydi.

MIZlarni tashkil etish va rivojlantirish jarayoni uzoq tarixiy ildizlarga ega. Dastlabki zonalar entrepot savdosini rivojlantirish maqsadida tashkil etilgan bo‘lib, ular asosan xalqaro savdo yo‘llari kesishgan hududlarda joylashgan shahar darajasidagi zonalar bo‘lgan. MIZlarning ilk shakli hisoblangan erkin portlar asrlar davomida faoliyat yuritib, ularda savdogarlar kemalar orqali tovarlarni olib kelish, saqlash va qayta eksport qilish bilan shug‘ullangan hamda bu jarayonga davlat aralashuvi minimal darajada bo‘lgan. Turli manbalarda MIZlarning paydo bo‘lish davri bo‘yicha turlicha fikrlar mavjud bo‘lib, Jahon bankining “Maxsus iqtisodiy zonalar. Zonalarni rivojlantirish bo‘yicha samaradorlik, o‘rganilgan saboqlar va ta’sirlar” nomli hisobotida ilk MIZlar Longhorn (Italiya, 1547-yil), Marsel (Fransiya, 1669-yil), Gibraltar (Buyuk Britaniya, 1704-yil), Singapur (Buyuk Britaniya, 1819-yil), Gonkong (Buyuk Britaniya, 1848-yil), Gamburg (Germaniya, 1888-yil), Kopengagen (Daniya, 1891-yil) hududlarida tashkil etilgani qayd etilgan [1]. Ushbu zonalarning asosiy vazifasi savdo va logistika faoliyatini rivojlantirishdan iborat bo‘lgan.

Keyingi davrlarda iqtisodiy rivojlanish bilan birga MIZlar ham yangi bosqichga o‘tdi. Zamonaviy MIZlar, odatda, dengiz portlari, aeroportlar yoki chegara hududlariga yaqin joylarda tashkil etiladi va ularning shakllanishi 1960-yillarga to‘g‘ri keladi. 1959-yilda Irlandiyada tashkil etilgan Shannon MIZi ilk zamonaviy zona sifatida e‘tirof etiladi [2]. Shundan so‘ng boshqa mamlakatlarda ham shunday zonalar paydo bo‘ldi, jumladan Kandla MIZ (Hindiston, 1965-yil), Shenzhen MIZ (Xitoy, 1980-yil) va Osiyodagi boshqa zonalar. Zamonaviy MIZlar an‘anaviy zonalardan farqli ravishda nafaqat savdo, balki sanoat ishlab chiqarishi, xizmatlar sohasi va investitsion muhitni rivojlantirishda ham muhim rol o‘ynaydi.

1970-yillardan boshlab, ayniqsa Sharqiy Osiyo va Lotin Amerikasi mamlakatlarida eksportga yo'naltirilgan qayta ishlash zonalari keng joriy etildi. Ushbu zonalar mehnat talab qiluvchi ishlab chiqarish tarmoqlariga xorijiy to'g'ridan-to'g'ri investitsiyalarni jalb qilish hamda eksport hajmini oshirish maqsadida tashkil etilgan bo'lib, ular importni almashtirish siyosatidan sezilarli darajada voz kechilganini anglatadi.

1990-yillarning oxiri va 2000-yillar davomida global ishlab chiqarish jarayonlarining jadallashuvi hamda global qiymat zanjirlarining kengayishi natijasida MIZlarning yangi bosqichi yuzaga keldi. Bu davrda ko'plab rivojlanayotgan mamlakatlar ilg'or tajribalarni o'zlashtirishga intildi. Xalqaro savdo qoidalarida eksport imtiyozlariga nisbatan cheklovlar joriy etilganiga qaramay, MIZlar o'z faoliyatini moslashtirib, investorlar uchun bojxona va soliq imtiyozlari mavjud bo'lgan qulay biznes muhitini saqlab qolishga muvaffaq bo'ldi. Hozirgi kunda esa turli davlatlarda MIZlarning yangi shakllari tobora ko'proq tashkil etilmoqda.

Statistik ma'lumotlarga ko'ra, 1975-yilda dunyo bo'yicha 79 ta MIZ mavjud bo'lgan bo'lsa, 1997-yilda ularning soni 845 taga, 2008-yilda 3 500 taga, 2018-yilda esa 5 400 taga yetgan [3]. Ushbu zonalar sonining yana 10 foizga oshishi prognoz qilingan bo'lsa, 2022-yilga kelib ularning umumiy soni 7 000 dan ortiqni tashkil etgani aniqlangan [4], ya'ni so'nggi 4 yil ichida qariyb 30 foiz o'sish kuzatilgan. Mazkur zonalarining 90 foizdan ortig'i rivojlanayotgan mamlakatlarga to'g'ri keladi.

2010-yillarda, xususan 2015-yilda BMT tomonidan "Barqaror rivojlanish maqsadlari" qabul qilingach, MIZlar faoliyatida ham yangi yo'nalishlar shakllandi. Endilikda ular barqaror rivojlanish, ekologiya va "yashil iqtisodiyot" tamoyillariga ko'proq e'tibor qaratmoqda. BMTning Savdo va taraqqiyot tashkiloti (STT) tomonidan 2019-yilda e'lon qilingan "Jahon investitsiya hisoboti"da MIZga quyidagicha ta'rif berilgan:

Maxsus iqtisodiy zona – bu hukumat tomonidan sanoat faoliyatini rag'batlantirish maqsadida moliyaviy va huquqiy imtiyozlar hamda infratuzilma qo'llab-quvvatlovi taqdim etiladigan aniq geografik hududdir [3].

Mazkur hisobotda MIZ keng qamrovli tushuncha sifatida talqin qilinib, erkin iqtisodiy zonalar (EIZ) uning asosiy tarkibiy qismi sifatida ko'rib chiqiladi. Ushbu yondashuv ilmiy va amaliy jihatdan muhim bo'lib, u nafaqat an'anaviy EIZlarni, balki texnoparklar, turizm, moliya, logistika, xavfsizlik, ekologiya va barqaror rivojlanishga yo'naltirilgan zonalarini ham o'z ichiga oladi.

O'zbekistonda MIZlarni tashkil etish jarayoni 1990-yillarning ikkinchi yarmida boshlangan. 1996-yil 25-aprelda "Erkin iqtisodiy zonalar to'g'risida"gi Qonun qabul qilinib, unda ilk bor EIZ tushunchasi, ularning huquqiy maqomi, turlari va imtiyozlari belgilab berilgan. Biroq ushbu qonundan keyin dastlabki zona faqat 13 yil o'tib, ya'ni 2009-yilda tashkil etilgan.

Keyinchalik MIZlarning rivojlanish bosqichlari hamda xalqaro tajriba asosida 2020-yil 17-fevralda "Maxsus iqtisodiy zonalar to'g'risida"gi O'RQ-604-son Qonun qabul qilindi. Unga ko'ra, MIZ – bu hududni jadal ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish, xorijiy va mahalliy investitsiyalarni, zamonaviy texnologiyalar va boshqaruv

tajribasini jalb etish maqsadida ajratilgan, aniq chegaralarga ega va maxsus huquqiy rejim amal qiladigan hudud hisoblanadi [5].

MIZlar faoliyat yo‘nalishiga qarab turli shakllarda namoyon bo‘ladi. Biroq ularning barchasini birlashtiruvchi asosiy tamoyil – xalqaro faoliyat olib boruvchi xo‘jalik yurituvchi subyektlarga muayyan imtiyozlar yaratib berishdan iborat. Ushbu imtiyozlar orqali davlatlar eksport bozorlarida raqobatbardoshlikni kuchaytirish, iqtisodiyot tarmoqlarini diversifikatsiya qilish, yangi sohalarni shakllantirish, valyuta tushumlarini oshirish, bandlik darajasini ko‘tarish hamda texnologiya va bilimlar transferini jadallashtirish kabi muhim iqtisodiy maqsadlarga erishishni ko‘zda tutadi. MIZlar quyidagi asosiy turlarga ajratiladi:

Erkin iqtisodiy zona (EIZ) – mamlakat hududida alohida ajratilgan makon bo‘lib, unda soliq, bojxona, valyuta va tartibga solish mexanizmlari soddalashtirilgan tartibda amal qiladi. Hozirgi kunda O‘zbekistonda Toshkent shahridan tashqari deyarli barcha ma‘muriy-hududiy birliklarda EIZlar faoliyat yuritmoqda.

Maxsus ilmiy-texnologik zonalar (MITZ) – ilmiy tadqiqotlar, innovatsion ishlanmalar va yuqori qo‘shilgan qiymatga ega mahsulotlar ishlab chiqarishga ixtisoslashgan hududlar hisoblanadi. O‘zbekistonda mavjud texnoparklar ushbu turdagi zonalarga misol bo‘la oladi.

Turistik-rekreatsion zonalar (TRZ) – turizm, dam olish va rekreatsiya xizmatlarini rivojlantirish uchun ajratilgan hududlar bo‘lib, ular sayyohlik infratuzilmasi, transport, sport va hordiq chiqarish xizmatlariga yo‘naltirilgan. Bugungi kunda O‘zbekistonda to‘rtta TRZ mavjud bo‘lib, ularga “Chorvoq”, “Zomin”, “Ohalik – Oqbo‘yro – Mironqul”, “G‘elon” zonalarini misol sifatida keltirish mumkin.

Erkin savdo zonolari (ESZ) – hududga olib kiriladigan tovar va xizmatlar bojxona va/yoki soliq to‘lovlaridan ozod etilishi mumkin bo‘lgan savdo hududlaridir. Ular asosan logistika, tranzit savdo, qayta eksport va import operatsiyalariga xizmat qiladi. Bunga “Termiz xalqaro savdo markazi” erkin savdo zonasi hamda “O‘zbekiston–Turkmaniston” erkin savdo zonasini misol qilib keltirish mumkin.

Maxsus sanoat zonolari (MSZ) – sanoat ishlab chiqarishi, yig‘ish (montaj), logistika va servis xizmatlariga ixtisoslashgan hududlar bo‘lib, ular ko‘pincha eksportga yo‘naltirilgan yoki yuqori qo‘shilgan qiymat yaratishga xizmat qiladi. Hozirgi vaqtda O‘zbekistonning deyarli barcha tuman va shaharlarida MSZlar faoliyat olib bormoqda.

O‘zbekistonda dastlabki EIZlar 2009-yilda Navoiy viloyatida, 2012-yilda Angren shahrida va 2013-yilda Jizzax shahrida tashkil etilgan. 2016-yildan keyin esa ularning soni sezilarli darajada oshdi va 2025-yilga kelib mamlakatda 19 ta EIZ, 15 ta ilmiy-texnologik zona, 4 ta turistik-rekreatsion zona, 2 ta erkin savdo zonasi hamda 5 ta sanoat zonasi faoliyat yuritmoqda. Ularga “Urgut”, “G‘ijduvon”, “Qo‘qon”, “Hazarasp”, “Sirdaryo”, “Nukus”, “Namangan”, “Termiz”, “Chiroqchi”, “Ipak yo‘li” kabi EIZlarni misol qilib keltirish mumkin.

Shu bilan birga, amaldagi qonunchilikda alohida ko‘rsatilmagan, ammo amalda faoliyat yuritayotgan ixtisoslashgan zonalar ham mavjud. Jumladan, qishloq xo‘jaligiga ixtisoslashgan “Buxoro-agro” EIZ hamda farmatsevtika yo‘nalishidagi

“Zomin-farm”, “Kosonsoy-farm”, “Bo‘stonliq-farm”, “Parkent-farm”, “Andijon-farm” zonalari bunga misol bo‘la oladi. Bundan tashqari, xalqaro amaliyotda MIZ tarkibiga kiritiladigan, biroq O‘zbekiston qonunchiligida alohida tur sifatida belgilanmagan IT-parklar va ishlab chiqarish klasterlari ham mamlakat hududlarida faoliyat olib bormoqda.

Jahon tajribasi shuni ko‘rsatadiki, MIZlar iqtisodiyotda muhim o‘rin tutadi. Masalan, Xitoyda ular YaIMning 22 foizini, XTTIning 45 foizini va eksportning 60 foizini ta‘minlab, 30 milliondan ortiq ish o‘rinlarini yaratgan. Filippinda MIZlar YaIMning 17 foizini va eksportning 64 foizini tashkil etsa, Hindistonda eksportning 38 foizi, Bangladeshda esa eksportning 17 foizi va XTTIning 29 foizi aynan MIZlar hissasiga to‘g‘ri keladi. Shu bilan birga, ko‘plab mamlakatlarda MIZlar faoliyatiga oid statistik ma‘lumotlar to‘liq shakllantirilmagan.

MIZlarning samarali faoliyat yuritishi ko‘p jihatdan makroiqtisodiy barqarorlik, siyosiy muhitning izchilligi, tartibga solish xavflarining pastligi hamda qulay biznes muhiti bilan chambarchas bog‘liq. Ushbu omillar investorlar qarorlariga bevosita ta‘sir ko‘rsatadi. Empirik tadqiqotlar shuni ko‘rsatadiki, MIZlar orqali iqtisodiy rivojlanishga erishish murakkab jarayon bo‘lib, hatto muvaffaqiyatli zonalarda ham sezilarli natijalarga erishish uchun kamida o‘n yil yoki undan ortiq vaqt talab etiladi. Shu sababli MIZlarni tashkil etishda aniq strategik maqsadlarni belgilash, uzoq muddatli yondashuvni qo‘llash va malakali mutaxassislardan iborat jamoani shakllantirish muhim ahamiyatga ega. Shuni ta‘kidlash lozimki, MIZlar universal yechim emas. Har bir mamlakat uchun yagona “tayyor model” mavjud emasligi sababli, ularni rejalashtirish va boshqarishda milliy iqtisodiy, institutsional va boshqaruv sharoitlarini inobatga olish zarur. Shu bois xalqaro tajribani bevosita ko‘chirish emas, balki uni moslashtirish muhim hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. Akinci, Gokhan; Crittle, James. Special economic zone: performance, lessons learned, and implication for zone development (English). Foreign Investment Advisory Service (FIAS) occasional paper Washington, DC: World Bank, 2008, p 9, <http://documents.worldbank.org/curated/en/343901468330977533>
2. Zeng DZ. The past, present, and future of special economic zones and their impact. Journal of International Economic Law, 2021, p 4, <https://doi.org/10.1093/jiel/jgab014>
3. United Nations Conference on Trade and Development. World Investment Report, 2019, p 144, <https://doi.org/10.18356/0747a806-en>
4. United Nations Conference on Trade and Development news. New global alliance of special economic zones to boost development, 2022. <https://unctad.org/news/new-global-alliance-special-economic-zones-boost-development>
5. O‘zbekiston Respublikasining “Maxsus itisodiy zonalar to‘g‘risida”gi O‘RQ-604-son Qonuni, 2020. <https://lex.uz/ru/docs/-4737511>

YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH SHAROITIDA IQTISODIY BARQARORLIK MUAMMOLARI

Abduvohidova Sitara Anvar qizi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti magistri

sitoraazimjonova656@gmail.com

Hozirgi global iqtisodiy rivojlanish sharoitida ekologik muammolar, iqlim o'zgarishi va tabiiy resurslarning cheklanganligi milliy iqtisodiyotlarni yangi rivojlanish modeliga o'tishga undamoqda. Shu nuqtai nazardan, yashil iqtisodiyot konsepsiyasi barqaror rivojlanishni ta'minlashning muhim omili sifatida qaralmoqda. Yashil iqtisodiyot – bu iqtisodiy o'sish bilan bir qatorda atrof-muhitni muhofaza qilish, resurslardan oqilona foydalanish va ijtimoiy farovonlikni oshirishga qaratilgan tizimdir.[3]

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M.Mirziyoyev tashabbusi bilan 2025-yil "Atrof-muhitni muhofaza qilish va yashil iqtisodiyotni rivojlantirish yili" deb e'lon qilindi. Mazkur qaror mamlakatning barqaror rivojlanishini ta'minlash va iqtisodiy o'sish sur'atlariga erishish uchun mavjud ekologik muammolarni hal etishga qaratilgan asosiy tomillarga asoslanadi. "Nega biz butun bir yilni bunga bag'ishlayapmiz? Qonunchiligimizni takomillashtirib, ishimizni tartibga solamiz. O'zbekiston shamol, quyosh, gidroenergetikaga asoslangan energetikani rivojlantirishga hech kim ishonmasdi. "Yashil iqtisodiyot yili" shiori ostida biz jahon tajribasini o'rganamiz. Har bir qaror, har bir qonun, "ko'klamzorlashtirish" targ'ibot qilinsa, bu yaxshi natija beryapti", [2]- degan edi Shavkat Mirziyoyev nutqida.

O'zbekiston Respublikasining yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi bo'yicha qabul qilingan normativ-huquqiy hujjatlar ushbu jarayonning huquqiy asosini tashkil etadi. Xususan, 2019-yilda qabul qilingan "2019–2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi" mamlakatda barqaror rivojlanish tamoyillarini shakllantirishga qaratilgan muhim dasturiy hujjat hisoblanadi. Ushbu strategiya doirasida qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirish, energiya samaradorligini oshirish va ekologik barqarorlikni ta'minlash bo'yicha keng qamrovli chora-tadbirlar belgilangan. Bundan tashqari, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PQ-436-sonli Qarori ham yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonining yo'nalishlarini aniqlab, xalqaro tajribaga asoslangan holda mamlakat energetika tizimini modernizatsiya qilish zarurligini ta'kidlaydi.[4]

Bugungi tezlik bilan rivojlanayotgan va o'zgarib borayotgan dunyoda "yashil iqtisodiyot"ga o'tish hayotiy zaruratga aylandi. Shaharlar o'sib bormoqda, 20-35 million aholiga ega megapolislar paydo bo'lmoqda. Bu har kuni energiya resurslariga, ayniqsa, yoqilg'iga bo'lgan talabni oshirib boradi. Inson omillari tufayli o'tgan asrda yer yuzidagi ekin maydonlari chorak, o'rmonlar esa uchdan ikki qismga qisqardi. So'nggi 50 yil ichida aholi jon boshiga to'g'ri keladigan ichimlik suvi miqdori 60 foizga kamaydi. Har yili sanoat faoliyati natijasida daryo va ko'llarga 150-160 kub kilometr suv quyiladi. Turli ofatlar va texnik xatolar tufayli okeanlarga yiliga 25-30

million tonna neft kiradi. 1 tonna po‘lat ishlab chiqarish uchun 300 kubometr suv, 1 tonna qog‘oz ishlab chiqarish uchun esa 900 kub metr suv kerak bo‘ladi. Dunyo suvining o‘rtacha 70% qishloq xo‘jaligida, 20% sanoatda, 10% esa maishiy ehtiyojlarga sarflanadi. 2030-yilga borib, dunyo aholisining 47 foizi suv tanqisligiga duch kelishi taxmin qilindi.

Ikkinchidan, an’anaviy sanoat tarmoqlarining transformatsiyasi muammosi mavjud. Ko‘plab korxonalar hali ham energiya tejamkor bo‘lmagan texnologiyalardan foydalanmoqda, bu esa ishlab chiqarish xarajatlarini oshiradi va ekologik zarar keltiradi. Ushbu korxonalarni modernizatsiya qilish esa vaqt va qo‘shimcha mablag‘ talab etadi.

Shuningdek, davlat siyosati va institutsional muhit yetarli darajada rivojlanmaganligi ham muhim muammolardan biridir. Yashil iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlash uchun soliq imtiyozlari, subsidiyalar va ekologik standartlarni kuchaytirish talab etiladi. O‘zbekiston sharoitida ham yashil iqtisodiyotga o‘tish dolzarb masala hisoblanadi. Xususan, energetika sektorida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanishni kengaytirish, energiya samaradorligini oshirish va ekologik toza texnologiyalarni joriy etish orqali iqtisodiy barqarorlikni ta’minlash mumkin.[1]

Mening fikrimizcha, "yashil" iqtisodiyotda inson, tabiat va iqtisodiyotning bir-biri bilan uyg'un va barqaror rivojlanishini ta'minlagan holda harakat qilish lozim bo‘ladi. Biror narsani qilaman, deb ikkinchi narsa yo‘qotilmaydi. Masalan, uy quraman, deb daraxtlar ayovsiz kesib tashlanmaydi, texnologiyalarni ko‘paytirish havo atmosferasini zaharli gazlar bilan to‘ldirish evaziga amalga oshirilmaydi. Shu yo‘l bilan barqaror taraqqiyotga erishish bugungi global masalalardan biridir. Shunday qilib “yashil iqtisodiyot” deganda, inson hayoti hamda sog‘lig‘i uchun zarur bo‘lgan resurslarni, atrof-muhit va ekologiyani bir butun holda saqlab qolib ishlab chiqarish va xizmat ko‘rsatish tizimlari bilan bog‘liq iqtisodiyotni yanada rivojlantirishni amalga oshirishga asoslangan iqtisodiy faoliyatning yangi yo‘nalishi tushuniladi. Bunda quyidagi tadbirlarni amalga oshirish lozim bo‘ladi.

Masalan:

- aholini turmush farovonligini oshirish, aholining ehtiyojlarini qondirib, ularning farovonligi, yashash darajasi va sifatini oshirish uchun moddiy ne‘matlarni yaratishni barqaror ravishda ekologiya va atrof-muhitga zarar yetkazmasdan ko‘paytirib borish;
- ishlab chiqarish va iqtisodiyotni rivojlantirish uchun zamonaviy energiya tejovchi texnologiyalar bilan jihozlash, qayta tiklanadigan energiya manbalari hisobidan ko‘paytirish, jamoat transportini ham elektr quvvati bilan harakatlanadigan elektromobillarga almashtirish, energiyani tejaydigan binolarni barpo qilish kabi yo‘nalishlarda ishlarni olib borish;
- atrof-muhitga zararli gazlarni chiqarmaydigan, atrof-muhitni asraydigan, ekologik toza texnologiyalarni yaratish orqali ekologik toza mahsulotlarni yetishtirish masalasiga ham alohida ahamiyat berish;

**Yashil iqtisodiyotga o‘tishda iqtisodiy muammolar va ularning
yechimlari**

№	Muammolar	Mazmuni	Yechimlar
1	Yuqori boshlang‘ich investitsiya talabi	Qayta tiklanuvchi energiya va ekologik texnologiyalar qimmat	Davlat subsidiyalari, xalqaro investitsiyalarni jalb qilish
2	Texnologik yetishmovchilik	Zamonaviy “yashil” texnologiyalarning yetarli emasligi	Innovatsiyalarni qo‘llab-quvvatlash, texnologiya transferi
3	Energetika tizimining eskirganligi	An’anaviy energiya manbalariga yuqori qaramlik	Qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirish
4	Mehnat bozori muammolari	Yangi “yashil kasblar” uchun malaka yetishmasligi	Kadrlarni qayta tayyorlash va malaka oshirish dasturlari
5	Institutsional va huquqiy muammolar	Yashil iqtisodiyotga oid qonunchilik bazasining yetarli emasligi	Normativ-huquqiy bazani takomillashtirish
6	Ekologik standartlarga rioya etmaslik	Korxonalarda ekologik talablarning past darajada bajarilishi	Qat’iy ekologik nazorat va standartlarni joriy etish
7	Moliyaviy resurslar cheklanganligi	“Yashil” loyihalarni moliyalashtirishdagi muammolar	“Yashil” obligatsiyalar, grantlar va kredit mexanizmlarini rivojlantirish
8	Aholi va biznesning past ekologik madaniyati	Yashil iqtisodiyot afzalliklari haqida yetarli tushuncha yo‘qligi	Axborot targ‘iboti va ekologik ta’limni rivojlantirish

Manba: Muallif tomonidan yaratilgan

Xulosa qilib aytganda, yashil iqtisodiyotga o‘tish iqtisodiy barqarorlikni ta’minlashning muhim yo‘nalishi bo‘lsa-da, u bir qator murakkab iqtisodiy muammolar bilan bog‘liq. Ushbu muammolarni hal etish uchun davlat tomonidan samarali iqtisodiy siyosat yuritish, investitsiyalarni jalb qilish, innovatsion texnologiyalarni rivojlantirish va inson kapitaliga sarmoya kiritish zarur. Natijada, uzoq muddatli istiqbolda iqtisodiy o‘sish va ekologik muvozanatni ta’minlash imkoniyati yaratiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi. (2019). *Yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi (2019–2030)*. Toshkent.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning 2024-yil 20-noyabr kuni Oliy Majlis Qonunchilik palatasiningmajlisidagi nutqidan.
3. World Bank. (2012). *Inclusive green growth: The pathway to sustainable development*. World Bank.
4. Vahobjon o'g'li, v. V. (2025). O 'zbekiston energetika sektorining hozirgi holati va yashil iqtisodiyotga o 'tish zarurati. Образование наука и инновационные идеи в мире, 82(5), 191-200.

YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA SOLIQ INSTRUMENTLARINING IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRINI BAHOLASH

Abdumannobova Gulnoz Akmaljon qizi

*TDIU huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari
va muammolari" ilmiy-tadqiqot markazi tayanch doktoranti*

Email address: abdumannobovagulnoz7@gmail.com

Hozirgi kunda global iqlim o'zgarishi va ekologik muammolar iqtisodiy siyosatni qayta ko'rib chiqishni talab etmoqda. Yashil iqtisodiyot konsepsiyasi barqaror rivojlanishni ta'minlashning muhim yo'nalishlaridan biri sifatida qaralmoqda.

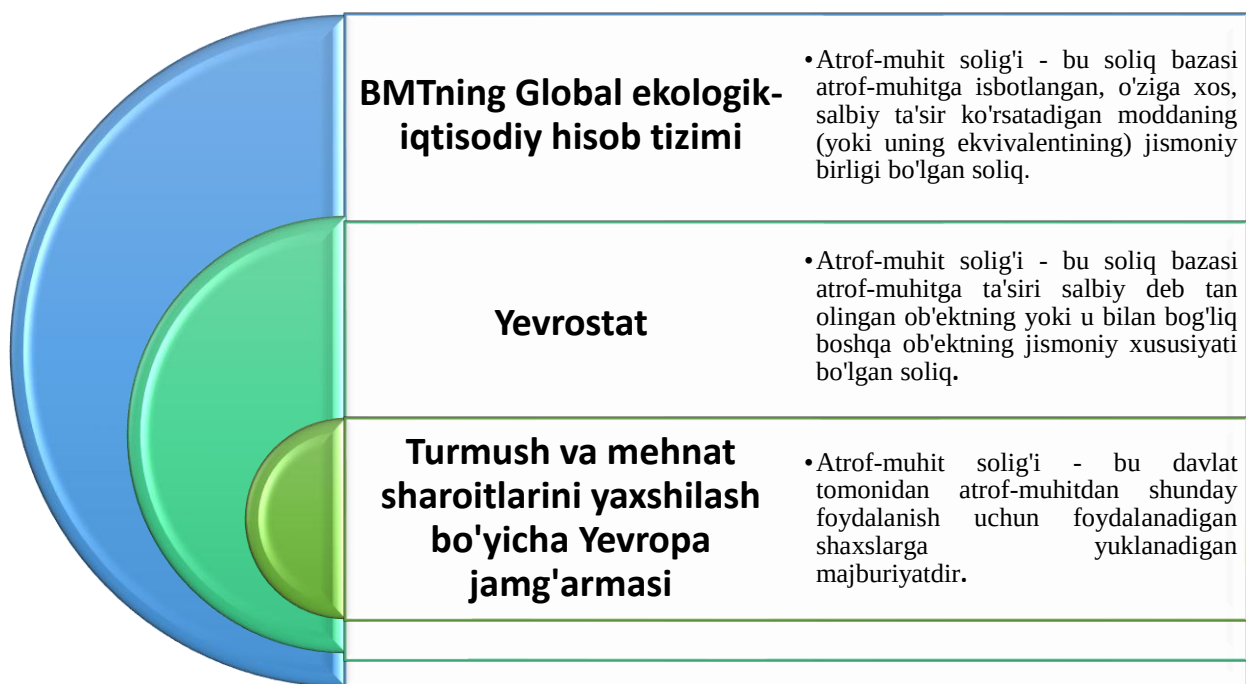
O'zbekistonda ham ekologik muammolar, xususan, suv resurslari tanqisligi, atmosfera ifloslanishi va energiya samaradorligining pastligi yashil iqtisodiyotga o'tishni dolzarb masalaga aylantirmoqda. Shu nuqtai nazardan, soliq instrumentlari orqali iqtisodiy faoliyatni ekologik jihatdan yo'naltirish muhim ahamiyat kasb etadi. Shu jumladan, mamlakatda "Yashil" iqtisodiyotga o'tish chora-tadbirlarini amalga oshirish uchunyashil iqlim jamg'armasi, moslashish jamg'armasi va iqlim bilan bog'liq boshqa resurslar mablag'lari, shuningdek, xorijiy investitsiyalar, xalqaro moliya institutlari, xorijiy hukumat moliya tashkilotlari hamda boshqa chet ellik donorlarning kredit va va grantlarni jalb qilishi mumkin.[1] Hamda, 2019 – 2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasi asosida "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirish bo'yicha ko'rilayotgan chora-tadbirlar samaradorligini oshirish, shuningdek, ushbu yo'nalishda davlat hokimiyati va boshqaruv organlarining xalqaro tashkilotlar bilan o'zaro hamkorlikdagi muvofiqlashtirilgan sa'y-harakatlarini ta'minlash dasturini ishlab chiqish zaruriyatini yuzaga keltiradi.[2]

Mamlakatda "yashil" iqtisodiyotning rivojlanishi yuqori darajadagi ilmiy jihatdan talab qilinadigan ishlab chiqarish bilan bog'liq bo'lgan sanoat inqilobini nazarda tutadi, bu esa mamlakatdagi texnologik inqilob, innovatsion, investitsion,

moliyaviy, fiskal tizimlarda ham o'zgarishlarni va yangilanishlarni talab qiladi. ushu inqilob va o'zgarishlar avvalgilari bilan asosan hukumat siyosatining roliga, zamonaviy global iqtisodiyotning integratsiyasini global ekologik kelishuvlar, savdo qoidalari hamda moliyalashtirish mexanizmlari bo'yicha xalqaro homkorliklarni kuchaytirishda va asosan iqtisodiy o'sishning asosiy va muhim omili sifatida himoyalangan mulk huquqlarini rivojlantirishda asosiy o'rinni egallaydi.

So'nggi o'ttiz yil ichida ekologik jihatning ahamiyati tobora ortib borayotgan va ilmiy tadqiqotlar hamda xalqaro hujjatlarda ishlab chiqarish jarayonlariga ekologik mexanizmlarni joriy etish, tabiiy resurslardan oqilona va kompleks foydalanish orqali iqtisodiy o'sishni ta'minlash va atrof-muhit komponentlariga salbiy ta'sir darajasini pasaytirish turli nomlarga ega bo'lib kelmoqda.[3]

Xalqaro amaliyotda atrof-muhitni muhofaza qilish faoliyatini nazoratga olish uchun bozor mexanizmlarini joriy etishda yashil soliq siyosatidan foydalanishni nazarda tutadi. Ya'ni, tabiiy muhitdan foydalanish uchun kvotalar yoki ruxsatnomalarni ishlab chiqish va iqtisodiy faoliyat doirasida iste'molchilar va ishlab chiqaruvchilarning xatti-harakatiga ta'sir ko'rsatishi uchun soliqni tartibga solishni nazarda tutadi.[4]



2-rasm. Davlat tashkilotlari tomonidan ishlab chiqilgan “ekologik soliq” tushunchasiga yondashuvlar

Manbaa: Muallif tomonidan tayyorlandi.

Bir qator soliq islohotlaridan so'ng, ba'zi mamlakatlar bugungi kunga kelib, “yashil” soliq tizimlarini yaratib, ularni tabiiy resurslardan foydalanish uchun soliqlar hamda ekotizimlarga salbiy ta'sirni kamaytirishga mo'ljallashini nazarda tutadi. Masalan:[5]

- Daniyaning “yashil” soliq tizimi resurslar va atrof-muhit soliqlariga urg'u beradi;
- Shvetsiyaning atrof-muhit soliq tizimida karbonat angidrid, oltingugurt dioksidi va azot dioksidi soliqlari ustunlik qiladi;

➤ Yaponiya atrof-muhit soliqlari va resurslar soliqlariga e'tibor qaratib, atrof-muhit soliq tizimi formatidan foydalanadi;

➤ AQSH va Buyuk Britaniya yangi energiya yoki kam uglerodli iqtisodiy o'sishni rivojlantirishga qaratilgan yashil siyosat doiralarini shakllantirishni nazarda tutuvchi soliq siyosatidan foydalanadi;

➤ Atrof-muhitning yuqori darajada ifloslanishiga javoban yashil rivojlanish milliy strategiya deb e'lon qilingan Xitoyda quyidagi soliqlar yashil soliqlar bo'lib xizmat qiladi. Ya'ni, ifloslanish chiqindilari uchun to'lovlar, yerdan foydalanish solig'i, shahar qurilishi va texnik xizmat ko'rsatish solig'i, tabiiy resurslar solig'i, transport vositalarini sotib olish solig'i, shahar yerlaridan foydalanish solig'i, transport vositalari va kemalar solig'i.

Yevropa Ittifoqi mamlakatlari tomonidan qo'llaniladigan soliq stavkalari Polshada har bir tonna uglerod chiqindisi uchun 1 yevrodan kam, Shvetsiyada esa 110 yevrogacha miqdorini tashkil etadi. Uglerod solig'i Finlyandiya, Shvetsiya, Daniya, Norvegiya va Polshada qariyb 30 yildan beri amal qiladi. Portugaliya, Fransiya va Ispaniya kabi ba'zi mamlakatlar ularni yaqinda joriy etishdi, boshqalari, masalan, Niderlandiya va Avstriya esa ularni kelajakda joriy etishni ko'rib chiqmoqdalar. Biroq, Germaniya, Italiya va Belgiya kabi Yevropa mamlakatlarining yarmida maxsus uglerod solig'i yo'q. Buning o'rniga ular chiqindilarni cheklash uchun energiya solig'i, masalan, yoqilg'i aksiz solig'i va transport solig'i kabi bilvosita vositalardan foydalanadilar.[6]

3-rasmda keltirilgan ma'lumotlarga tayanilsa, global ekologik soliqqa tortish amaliyotini tahlil qilish, "yashil" soliqlarni tartibga solishning asosiy tarkibiy qismlarini ochib beradi. Misol uchun, tabiiy resurslardan foydalanganlik uchun, salbiy ekologik ta'sirlarning oldini olish, kamaytirish yoki ularni qoplash uchun to'lanadigan "yashil" soliqlar yoki umumiy soliqlarning bir qismi bo'lgan va tabiiy resurslardan foydalanuvchilarni salbiy ekologik ta'sirlarini kamaytirishga undaydigan "yashil" soliq imtiyozlarini keltirib chiqaradi.

Yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida soliq instrumentlari - xususan, uglerod soliqlari, ekologik soliqlar va turli rag'batlantiruvchi imtiyozlar - iqtisodiy rivojlanishga ikki tomonlama, ammo asosan ijobiy ta'sir etadi. Ilmiy tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, ushbu instrumentlar resurslardan samarali foydalanishni rag'batlantiradi, ekologik zararlarni kamaytiradi va uzoq muddatli barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashga xizmat qiladi.

Yashil soliqlar ishlab chiqaruvchilar va iste'molchilarni ekologik toza texnologiyalarni joriy etishga undaydi. Natijada iqtisodiyotda "yashil innovatsiyalar" rivojlanadi va bu esa yangi ish o'rinlari yaratish hamda investitsiyalarni jalb qilishga yordam beradi.[7]



3-rasm. Xorijiy mamlakatlarda ekologik soliqlar turlari va soliq imtiyozlari

Manbaa: Muallif tomonidan tayyorlandi.

Shu bilan birga, uglerod soliqlari orqali tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligi oshadi va iqtisodiy o'sish bilan ekologik zarar o'rtasidagi bog'liqlik kamayadi. Yashil soliq imtiyozlari (elektr transport, qayta tiklanuvchi energiya, energiya samaradorligi kabi) iqtisodiy o'sishning yangi drayverlarini shakllantiradi. Bu esa innovatsion iqtisodiyotga o'tishni tezlashtiradi va mamlakatda raqobatbardoshligini oshiradi. Biroq ayrim holatlarda qisqa muddatda ishlab chiqarish xarajatlari oshishi va ayrim ijtimoiy qatlamlarga bosim yuzaga kelishi mumkin. Shu sababli yashil iqtisodiyotga o'tishda soliq siyosati bosqichma-bosqich va muvozanatli tarzda amalga oshirilishi zarur. Yashil iqtisodiyotga o'tishda soliq instrumentlari iqtisodiy rivojlanishning muhim vositasi hisoblanib, ular nafaqat ekologik muammolarni hal qilishga, balki innovatsiyalarni rag'batlantirish, resurs samaradorligini oshirish va uzoq muddatli barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 04.10.2019 yildagi PQ-4477-son qarori. <https://lex.uz/docs/-4539502#-4542604>

2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 02.12.2022 yildagi PQ-436-son qarori. <https://lex.uz/docs/-6303230>

3. Гурьева М. А. Теоретические основы «зеленой» экономики: монография / М. А. Гурьева; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский индустриальный университет». – Тюмень: ТИУ, 2019. – 192 с.

4. Гасанова З. В. Экологические налоги как инструмент защиты окружающей среды // Апрельские научные чтения имени профессора В. А. Пипко. Учетно-финансовый факультет. Финансово-экономические и учетно-аналитические проблемы развития региона: материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. – Ставрополь: Агрус, 2020. – С. 85-89.

5. Рао Й. Л., Лю З. П. Справочное значение практики зеленого налогообложения в западных странах для реформы зеленого налогообложения в моей стране // Экономический форум. – 2017. – № 7. – С. 147-152.

6. Пэрри Айэн. Пять вещей, которые нужно знать о ценообразовании на углерод. Международный валютный фонд. – Электронный ресурс: <https://www.imf.org/Publications/fandd/issues/2021/09/five-things-to-know-about-carbon-pricing-parry>. – Дата обращения: 25.03.2024.

Loganathan, N., Shahbaz, M., & Taha, R. (2014). The link between green taxation and economic growth on CO2 emissions. Renewable and Sustainable Energy Reviews. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1364032114005097>

RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI YASHIL IQTISODIYOTGA O‘TISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGI

Ashurova Zuxra Yusupovna

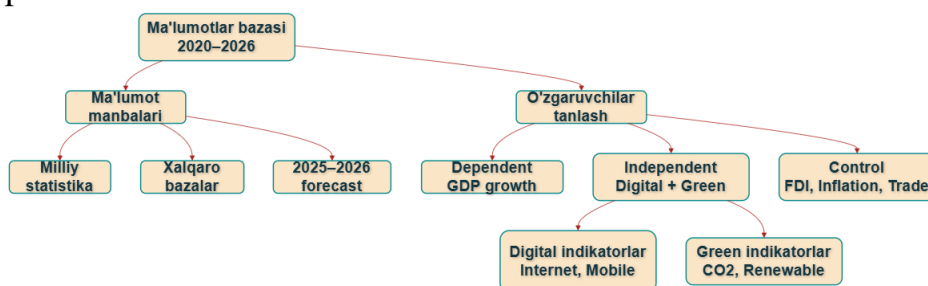
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, mustaqil izlanuvchi (PhD)

Yo‘nalishi: Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya

Mutaxassisligi: Raqamli iqtisodiyot va moliya

Jahon iqtisodiyotida yuz berayotgan tarkibiy o‘zgarishlar, raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi va ekologik muammolarning keskinlashuvi milliy iqtisodiyotlarni yangi rivojlanish modelini tanlashga undamoqda. Ushbu sharoitda “yashil iqtisodiyot” konsepsiyasi iqtisodiy o‘sishni ta’minlash bilan birga tabiiy resurslardan oqilona foydalanish va atrof-muhitga salbiy ta’sirni kamaytirishni ko‘zda tutuvchi muhim yo‘nalish sifatida namoyon bo‘lmoqda. Shu bilan birga, raqamli texnologiyalar iqtisodiy jarayonlarni optimallashtirish, resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish va innovatsion yechimlarni joriy etish orqali yashil transformatsiyani jadallashtiruvchi asosiy omillardan biri sifatida qaralmoqda.

Bu maqolaning maqsadi raqamli texnologiyalar asosida yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonining O'zbekiston iqtisodiyotiga makroiqtisodiy ta'sirini ekonometrik usullar yordamida baholashdan iborat. Tadqiqot doirasida raqamlashtirish darajasi, yashil iqtisodiyot indikatorlari va iqtisodiy o'sish o'rtasidagi bog'liqlik aniqlanadi hamda ularning o'zaro ta'sir mexanizmlari empirik asosda tahlil qilinadi. Tadqiqotda raqamli texnologiyalar asosida yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonining makroiqtisodiy samaradorligini baholash uchun ekonometrik yondashuv qo'llanildi. Tahlil O'zbekiston iqtisodiyoti misolida qisqa muddatli, ammo intensiv transformatsiya davrini qamrab oluvchi 2020–2026-yillar oralig'idagi vaqt qatorlari ma'lumotlari asosida amalga oshirildi. Tadqiqot uchun ma'lumotlar milliy va xalqaro ochiq statistik manbalardan shakllantirildi. 2020–2024-yillar uchun haqiqiy statistik ma'lumotlar, 2025–2026-yillar uchun esa trend asosida baholangan (forecast/proxy) qiymatlar qo'llanildi.



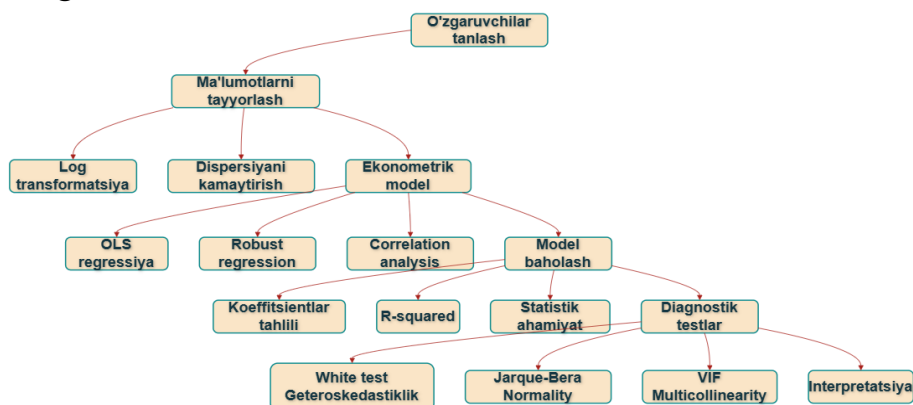
Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

1-rasm. a) Raqamli texnologiyalar va yashil iqtisodiyotning makroiqtisodiy samaradorligini baholashning ekonometrik metodologik modeli

Ekonometrik model uchun tadqiqotda quyidagi ko'p omilli regressiya modeli qo'llanildi:

$$\ln GDP_t = \beta_0 + \beta_1 \ln Digital_t + \beta_2 \ln Green_t + \beta_3 \ln X_t + \varepsilon_t$$

Mazkur model orqali raqamlashtirish va yashil iqtisodiyot omillarining iqtisodiy o'sishga ta'siri baholandi.



Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

2-rasm. a) ekonometrik metodologik modeli davomi

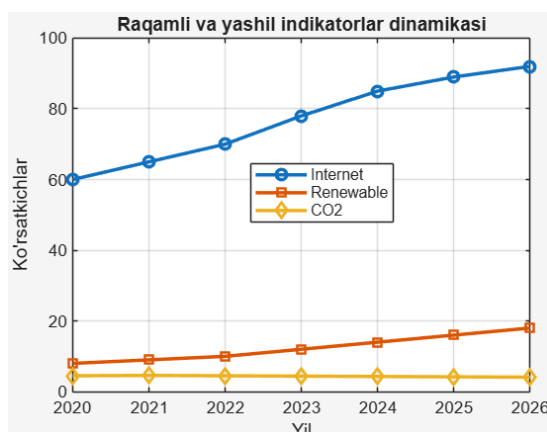


Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

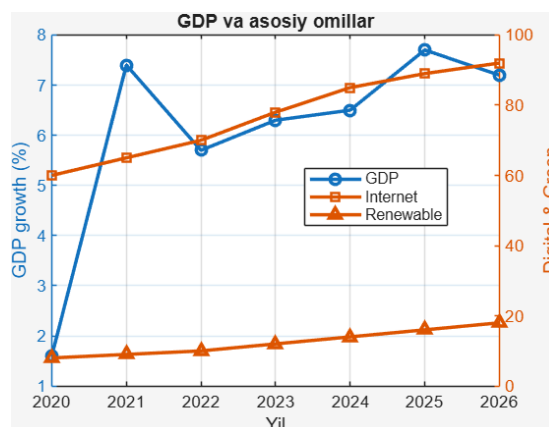
3-rasm. c) ekonometrik metodologik modeli davomi

1,2,3-rasmlar tadqiqot doirasida qo'llanilgan ekonometrik metodologiyaning bosqichma-bosqich tuzilmasini aks ettiradi. Model 2020–2026-yillar oralig'idagi vaqt qatorlari ma'lumotlariga asoslanib, raqamli texnologiyalar va yashil iqtisodiyot indikatorlarining iqtisodiy o'sishga ta'sirini kompleks baholashni nazarda tutadi. Diagrammaning birinchi bosqichida ma'lumotlar bazasi shakllantirilib, milliy va xalqaro statistik manbalar asosida asosiy o'zgaruvchilar tanlab olinadi. Bunda yalpi ichki mahsulot o'sishi bog'liq o'zgaruvchi sifatida, raqamlashtirish va yashil iqtisodiyot ko'rsatkichlari esa asosiy mustaqil o'zgaruvchilar sifatida kiritiladi.

Ushbu tadqiqot doirasida 2020–2026-yillar oralig'ida O'zbekiston iqtisodiyotida raqamli texnologiyalar va yashil iqtisodiyot indikatorlarining iqtisodiy o'sishga ta'siri ekonometrik usullar yordamida baholandi. Olingan natijalar raqamlashtirish va ekologik omillar iqtisodiy samaradorlikka sezilarli darajada ta'sir ko'rsatishini tasdiqlaydi. Shu bilan birga, qayta tiklanuvchi energiya ulushining ortishi va ayrim yillarda karbon chiqindilarining nisbatan barqarorlashuvi yashil iqtisodiyot elementlarining asta-sekin joriy etilayotganini ko'rsatadi (4-rasm).



a)

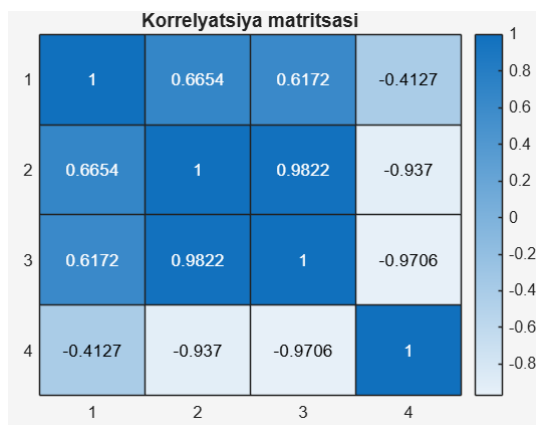


b)

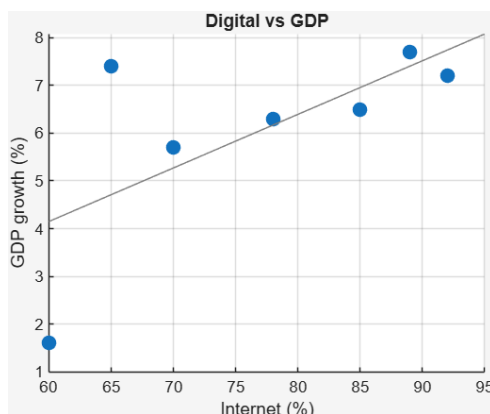
Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

4-rasm. a) Raqamli va yashil iqtisodiyot indikatorlarining dinamikasi b) Raqamli va yashil omillarning iqtisodiy o'sishga ta'siri

Korrelyatsiya natijalari raqamlashtirish darajasi bilan iqtisodiy o'sish o'rtasida ijobiy va o'rtacha kuchli bog'liqlik mavjudligini ko'rsatdi (5-rasm). Yashil iqtisodiyot indikatorlari bo'yicha esa quyidagi holatlar aniqlangan: qayta tiklanuvchi energiya ulushi bilan iqtisodiy o'sish o'rtasida ijobiy bog'liqlik mavjud; CO₂ chiqindilari bilan iqtisodiy o'sish o'rtasidagi bog'liqlik esa murakkab xarakterga ega bo'lib, qisqa muddatda ayrim hollarda teskari ta'sir ham kuzatilgan.



a)



b)

Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

5-rasm. a) Makroiqtisodiy ko'rsatkichlar o'rtasidagi korrelyatsiya b) Raqamlashtirish va iqtisodiy o'sish o'rtasidagi empirik bog'liqlik

Tadqiqotning muhim jihatlaridan biri shundaki, raqamlashtirish va yashil iqtisodiyot omillari alohida emas, balki o'zaro bog'liq va bir-birini to'ldiruvchi jarayonlar sifatida namoyon bo'lishidir. Ularning sinergik ta'siri iqtisodiy tizimda yangi sifat bosqichini shakllantiradi, ya'ni innovatsion, resurs-tejamkor va barqaror rivojlanishga asoslangan iqtisodiy modelni yuzaga keltiradi. Bundan tashqari, ayrim ko'rsatkichlar bo'yicha prognoz qiymatlarning qo'llanilishi natijalar aniqligiga ma'lum darajada ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shu sababli kelgusida tadqiqotni kengroq davrni qamrab olgan holda va qo'shimcha indikatorlar asosida davom ettirish maqsadga muvofiq.

Olingan natijalar asosida quyidagi amaliy xulosalar va tavsiyalarni shakllantirish mumkin: Birinchidan, raqamli infratuzilmani rivojlantirish va raqamli texnologiyalarni iqtisodiyotning barcha tarmoqlariga keng joriy etish iqtisodiy o'sishning muhim omili sifatida qaralishi lozim. Ayniqsa, sanoat va energetika sohalarida raqamli yechimlardan foydalanish samaradorlikni sezilarli darajada oshiradi. Ikkinchidan, yashil iqtisodiyotga o'tish siyosatini jadallashtirish, xususan qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirish va energiya samaradorligini oshirish bo'yicha institutsional mexanizmlarni kuchaytirish zarur. Uchinchidan, raqamli va ekologik transformatsiya jarayonlarini integratsiyalashgan holda olib borish strategik ahamiyatga ega.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Aminov, F. (2025). O'ZBEKISTON MINTAQALARIDA "YASHIL" IQTISODIYOTGA O'TISHNING XORIJ TAJRIBASIDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI. *World Scientific Research Journal*, 43(1), 162-169.
2. Baxadirovna, D. U. (2025). YASHIL IQTISODIYOT LOYIHALARINI MOLIYAVIY QO'LLAB-QUVVATLASHNING HUDUDIIY IQTISODIYOTDAGI MUAMMOLARI VA ULARNI HAL ETISH MEXANIZMLARI. *Advanced methods of ensuring the quality of education: problems and solutions*, 2(11), 88-91.
3. Maxamatjanovich, X.F., & Mirjalol o'g'li, A.T. (2025). Raqamli texnologiyalar va yashil iqtisodiyot: integratsiya imkoniyatlari. *JOURNAL OF NEW CENTURY INNOVATIONS*, 87(1), 138-142.
4. Baxtiyarovich, U. D. (2026). "YASHIL" IQTISODIYOT SHAROITIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA RESURS SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI. *ZAMONAVIY TARAQQIYOT VA FAN: 21-ASR YONDASHUVLARI*, 3(1), 290-300.
5. Baxtiyarovich, U. D. (2026). YASHIL IQTISODIYOTDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA RESURS TEJAMKOR INNOVATSIYALARNING INTEGRATSIYALASHUVI. *ZAMONAVIY TARAQQIYOT VA FAN: 21-ASR YONDASHUVLARI*, 3(1), 279-289.
6. Dilshod ogli, S. A., & Maxmatkulovich, X. K. (2025). YASHIL IQTISODIYOTDA ZAMONAVIY RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI: BARQAROR RIVOJLANISH NUQTAI NAZARIDAN TAHLIL. *ОБРАЗОВАНИЕ НАУКА И ИННОВАЦИОННЫЕ ИДЕИ В МИРЕ*, 76(1), 75-88.

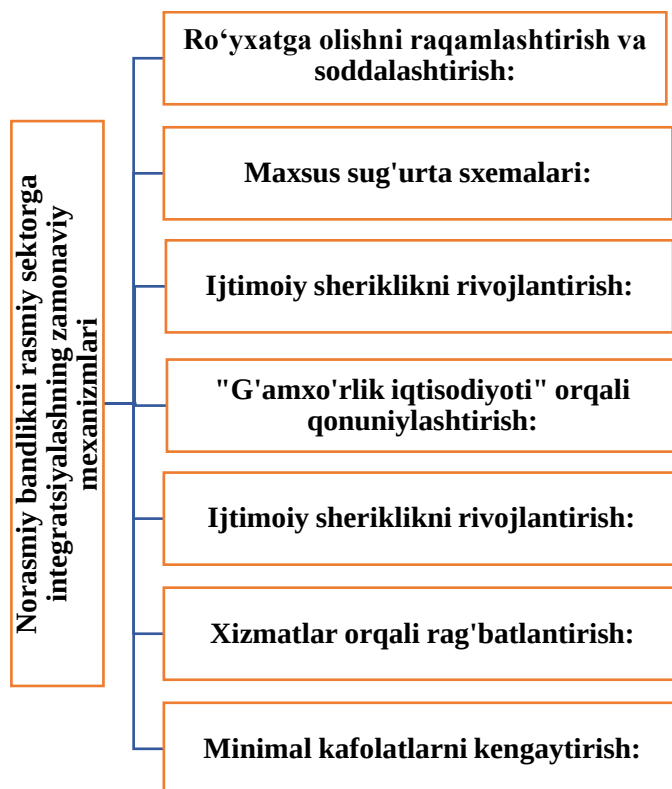
NORASMIY BANDLIK VA IJTIMOIIY HIMOYA TIZIMI INTEGRATSIYASINING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI

Bobonazarova Yulduz Botirovna

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
mustaqil tadqiqotchisi

Zamonaviy iqtisodiy sharoitda norasmiy bandlik muammosi nafaqat mehnat bozori, balki ijtimoiy himoya tizimining samaradorligi bilan ham bevosita bog'liq bo'lib qolmoqda. O'zbekistonda norasmiy bandlikning yuqori darajada saqlanib qolishi aholi daromadlarining to'liq hisobga olinmasligi, ijtimoiy sug'urta tizimining cheklangan qamrovi hamda rasmiy bandlik bilan bog'liq fiskal yuklamalarning nisbatan yuqoriligi bilan izohlanadi. Shu sababli norasmiy bandlik va ijtimoiy himoya tizimi o'rtasida uzviy bog'liqlikni ta'minlash zamonaviy iqtisodiy siyosatning muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Norasmiy bandlik va aholini ijtimoiy muhofaza qilish tizimini integratsiyalashning zamonaviy mexanizmlari buxgalteriya hisobini raqamlashtirish, soddalashtirilgan soliq rejimlari (yakka tartibdagi tadbirkorlik), maxsus sug'urta sxemalari, mikromoliyalashtirishni rivojlantirish va ijtimoiy

xizmatlar, kadrlar tayyorlash va imtiyozli kreditlar olish orqali rasmiy sektorga o'tishni rag'batlantirishni o'z ichiga oladi. Bu asosiy integratsiya mexanizmlari quyidagilar:



1-rasm. Norasmiy bandlikni rasmiy sektorga integratsiyalashning zamonaviy mexanizmlari.

Manba: Muallif ishlanmasi asosida.

Yuqoridagi rasm natijasida faoliyatimizda olib borilgan jarayonlarni soliq tizimga o'tqazishdagi tizimli jarayonlarning Mobil ilovalardan foydalangan holdagi "Kasbiy daromad solig'i" orqali norasmiy ishchilarni minimal soliq va ijtimoiy badallar (sog'liqni saqlash va pensiya sug'urtasi) asosida soddalashtirilgan tartibda rasmiylashtirish imkoniyati yaratiladi. Bundan tashqari, yakka tartibdagi tadbirkorlar, platforma ishchilari va mikrobiznes subyektlari uchun ixtiyoriy yoki qisman davlat tomonidan subsidiyalanadigan ijtimoiy sug'urta mexanizmlarini joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi.

O'zbekistonda norasmiy bandlikning yuqori darajada saqlanib qolishi aholi daromadlarining to'liq hisobga olinmasligi, ijtimoiy sug'urta tizimining cheklangan qamrovi hamda rasmiy bandlik bilan bog'liq fiskal yuklamalarning nisbatan yuqoriligi bilan izohlanadi. Shu sababli norasmiy bandlik va ijtimoiy himoya tizimi o'rtasida uzviy bog'liqlikni ta'minlash zamonaviy iqtisodiy siyosatning muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Norasmiy bandlik va aholini ijtimoiy muhofaza qilish tizimini integratsiyalashning zamonaviy mexanizmlari buxgalteriya hisobini raqamlashtirish, soddalashtirilgan soliq rejimlari (xususan, yakka tartibdagi tadbirkorlik faoliyati), maxsus sug'urta sxemalari, mikromoliyalashtirishni

rivojlantirish hamda ijtimoiy xizmatlar orqali rasmiy sektorga o'tishni rag'batlantirishni o'z ichiga oladi. Shuningdek, kadrlar tayyorlash, qayta tayyorlash, imtiyozli kreditlar va grantlar orqali iqtisodiy subyektlarning rasmiylashuv jarayoni qo'llab-quvvatlanadi. Ijtimoiy qo'llab-quvvatlash choralariga kirishni rasmiy ro'yxatdan o'tish bilan bog'lash, ya'ni kadrlar tayyorlash, qayta tayyorlash, imtiyozli kreditlar va grantlardan foydalanish imkoniyatlarini faqat rasmiy faoliyat yurituvchi subyektlarga taqdim etish orqali rasmiy bandlikka o'tishni rag'batlantirish mumkin.

Shu bilan birga, mehnat holatidan qat'i nazar, barcha fuqarolar uchun ijtimoiy himoyaning minimal darajasini (asosiy sog'liqni saqlash xizmatlari va ijtimoiy nafaqalar) ta'minlash tizimi mustahkamlanishi lozim. "G'amxo'rlik iqtisodiyoti" doirasida olib borilayotgan yondashuvlar, xususan xalqaro tashkilotlar tadqiqotlariga ko'ra, ayollar bandligini qo'llab-quvvatlash, parvarishlash xizmatlarini rivojlantirish va yangi ish o'rinlarini yaratish orqali ushbu sohani rasmiylashtirishga xizmat qiladi. Shuningdek, ijtimoiy sheriklik mexanizmlarini rivojlantirish, jumladan xalqaro mehnat standartlariga asoslangan yondashuvlarni joriy etish norasmiy bandlikni qisqartirishda muhim omil hisoblanadi.

Bu faoliyat natijasida yurtimizda shu yilning o'zida salmoqli natijalarga erishildi, va provard natijalar belgilab olindiki, Jumladan, "Bandlik organlari - ish beruvchilar hamkori" loyihasi asosida 30 mingdan ortiq ish beruvchilar bilan hamkorlik qilish orqali 150 ming odamni ish bilan ta'minlash rejalashtirilgan. "Mehnatsevar ayol" loyihasi 40 mingdan ortiq imkoniyati cheklangan fuqarolarni ishga joylashtirish imkonini berishi mumkin. "Mahalliy brendlar tarmog'i"ni hududlarga olib tushish orqali tadbirkorlik subyektlarini ko'paytirish ham maqsad qilingan. Natijada 30 ming aholi bandligi ta'minlanishi kutilmoqda.

Qishloq xo'jaligiga qaratilgan o'quv-tajriba maydonlarini tashkil etgan holda yuqori daromadli ekinlar ekish hisobiga 250 ming aholi daromadini ikki barobarga oshirish reja qilingan. Oliy Majlis Qonunchilik palatasi yig'ilishida bandlik vaziri Botir Zohidov 2025-yil yanvar-noyabr oylarida qariyb 5,1 million odam daromadli mehnatga jalb qilinganini aytdi. Qariyb 11 oyda jami 450 nafardan ortiq norasmiy ishlayotgan fuqarolar faoliyati rasmiylashtirilgani bildirildi. 2026-yilda O'zbekistonda 2026-yilda 1 mln norasmiy ish o'rinlarini legallashtirish rejalashtirilmoqda.

Bu prezidentning 5-fevraldagi 2026-yilda hududlarni yangicha yondashuvlar asosida rivojlantirish orqali aholi daromadini oshirish, barqaror ish o'rinlarini yaratish hamda kambag'allikni qisqartirishga qaratilgan qarorida ko'zda tutilgan. Qaror tadbiri natijasida yil oxiriga qadar 1 mln ish o'rnini rasmiy sektorga o'tkazish vazifasi qo'yilgan, bunda mas'ul davlat organlari uchun hududlar kesimida maqsadli ko'rsatkichlar tasdiqlangan.

Bu nafaqat Bandlik vazirligi zimmasiga balki boshqa mutassaddi tashkilotlar zimmasiga ham yuklatildi, Xususan, Soliq qo'mitasi 460 ming ish o'rnini legallashtirishi kerak, 125 mingta ish o'rni Bandlik va kambag'allikni qisqartirish vazirligi hissasiga to'g'ri keladi, yana shunchasi - Qurilish va uy-joy kommunal

xo‘jaligi vazirligiga, Qishloq xo‘jaligi vazirligiga 105 ming nafar ishlovchini rasmiylashtirish topshirilgan, Ijtimoiy himoya agentligiga - 100 ming nafar. Shuningdek, Transport vazirligi 75 ming va Turizm qo‘mitasi 10 ming jalb etilishi ko‘zda tutilgan. Bilamizki, 2025- yilning avgusti holatiga ko‘ra mamlakatda band bo‘lgan 14 mln 213 ming nafar aholining 5,5 millioni (38,8 foiz) norasmiy sektorda faoliyat yuritmoqda. Ularning qariyb 88,6 foizi quyida ko‘rsatilgan sohalarga to‘g‘ri keladi:

- Qishloq xo‘jaligi - 3 mln 120 ming 851 (56.6%);
- Xizmat ko‘rsatish - 1 mln 478 ming 408 (26.8%);
- Qurilish - 147 ming 009 (2.7%);
- Umumiy ovqatlanish - 133 ming 665 (2.4%).

Shuningdek, 2026-yil 1-martdan tadbirkorlarning barqarorlik reytingini aniqlashda quyidagi qonun buzilish holatlari ballarni kamaytiruvchi qo‘shimcha mezon sifatida belgilanadi: tasdiqlangan norasmiy bandlik holatlari; xodimlarga mehnatga haq to‘lashning eng kam miqdoridan past oylik ish haqlarining hisoblanishi. Shuningdek, norasmiy mehnat faoliyati legallashtirilgan fuqarolar hisobini yuritish tartibi ham belgilandi. Ish o‘rinlarini “soya”dan chiqarish va rasmiy bandlikka o‘tish yechimlari targ‘ib qilinadi:

Yuqoridagi chora-tadbirlar ijtimoiy chetlanish xavfini kamaytirish, ishchilarni ishsizlik yoki kasallik holatlarida himoya qilish hamda norasmiy iqtisodiyotni bosqichma-bosqich rasmiy iqtisodiyotga integratsiyalash imkonini beradi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. **O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti farmoni** “Aholini ijtimoiy himoya qilish tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”. – Toshkent, 2020.
2. **Xalqaro mehnat tashkiloti (ILO)**. ”Women and Men in the Informal Economy: A Statistical Picture”. – Geneva, 2018.
3. **Schneider, F.** *The Shadow Economy: An International Survey*. – Cambridge University Press, 2011.
4. **Chen, M. A.** *The Informal Economy: Definitions, Theories and Policies*. – WIEGO, 2012.
5. **Fields, G. S.** *Labor Market Analysis for Developing Countries*. – World Bank, 2011.

TURIZMDA KONTENT MARKETINGNI RIVOJLANTIRISHNI XORIJ TAJRIBALARI VA UNI O‘ZBEKISTONDA QO‘LLASH IMKONIYATLARI

Bozorov Samar Safarovich

Qarshi davlat universiteti mustaqil tadqiqotchisi

E-mail: samarbozorov575@gmail.com,

Global iqtisodiyot sharoitida turizm sohasi mamlakatlarning iqtisodiy rivojlanishida muhim strategik tarmoqlardan biri hisoblanadi [1; 6]. Raqamli texnologiyalar va internet platformalarining jadal rivojlanishi natijasida turizm marketingida yangi kommunikatsiya shakllari, jumladan kontent marketing keng qo‘llanilmoqda [2; 7]. Kontent marketing turistik destinatsiya haqida qiziqarli, ishonchli va mazmunli axborot yaratish hamda uni raqamli platformalar orqali keng auditoriyaga yetkazish imkonini beradi [2; 4]. Shu sababli turizm marketingida kontent marketing strategiyalarini samarali qo‘llashda rivojlangan mamlakatlar tajribasini o‘rganish obyektiv zaruriyat hisoblanadi [3; 7].

Xorijiy mamlakatlar tajribasi shuni ko‘rsatadiki, turizm brendini shakllantirishda kontent marketing muhim strategik instrument sifatida qo‘llaniladi [2; 3]. Masalan, turizm rivojlangan mamlakatlarda ijtimoiy tarmoqlar, video marketing, blog platformalari va influencer marketing orqali turistik destinatsiyalar faol targ‘ib qilinadi [6; 7]. Ushbu tajribalar turizm marketingini innovatsion usullar asosida rivojlantirish, turistlar bilan samarali kommunikatsiya o‘rnatish hamda turizm xizmatlariga bo‘lgan talabni oshirish imkonini beradi [1; 6].

Zamonaviy turizm marketingida kontent marketing strategiyalari turistik destinatsiyalarni global miqyosda targ‘ib qilishning eng samarali vositalaridan biri hisoblanadi [2; 7]. Rivojlangan mamlakatlar tajribasi shuni ko‘rsatadiki, turizm marketingida sifatli kontent yaratish, uni raqamli platformalar orqali keng auditoriyaga yetkazish hamda turistik destinatsiya haqida jozibador imij shakllantirish turizm sektorining rivojlanishiga sezilarli ta‘sir ko‘rsatadi [3; 6]. Shu sababli ko‘plab mamlakatlar turizm marketing strategiyasida kontent marketing instrumentlaridan faol foydalanmoqda [2; 7].

Xususan, Ispaniya, Singapur, BAA, Turkiya kabi mamlakatlar turizm marketingida kontent marketingning innovatsion shakllarini qo‘llash orqali sezilarli muvaffaqiyatlarga erishgan [6; 7]. Ushbu mamlakatlarda turistik destinatsiyalarni targ‘ib qilishda ijtimoiy tarmoqlar, video marketing, blog platformalari, influencer marketing hamda virtual tur texnologiyalaridan keng foydalanilmoqda [6; 7]. Masalan, Ispaniya turizm marketingida storytelling va vizual kontent strategiyasini muvaffaqiyatli qo‘llab, mamlakatning turistik brendini global miqyosda keng targ‘ib qilishga erishgan [3; 4]. Singapur esa raqamli marketing va smart turizm platformalari orqali turizm marketingining innovatsion modelini shakllantirgan [6; 7].

Xorijiy mamlakatlarda kontent marketing strategiyalarining muvaffaqiyati bir necha muhim omillar bilan izohlanadi [2; 3]. Birinchidan, marketing strategiyalarining raqamli texnologiyalar bilan integratsiyasi turistik destinatsiya

haqida axborotni tez va samarali tarqatish imkonini beradi [6; 7]. Ikkinchidan, vizual kontent va storytelling strategiyalari turistlarda emotsional taassurot hosil qilib, ularning sayohat qilish qaroriga ta'sir ko'rsatadi [3; 4]. Uchinchidan, ijtimoiy tarmoqlar va influencer marketing orqali turistik destinatsiyalar global auditoriyaga keng miqyosda targ'ib qilinadi [6; 7].

Xorijiy tajribalar shuni ko'rsatadiki, kontent marketing turizm brendini shakllantirish va turizm sektorining raqobatbardoshligini oshirishda muhim strategik instrument hisoblanadi [2; 3]. Raqamli marketing platformalaridan foydalanish turistlar bilan samarali kommunikatsiya o'rnatish imkonini yaratadi hamda turizm xizmatlariga bo'lgan talabni oshiradi [6; 7]. Natijada turizm sektorining iqtisodiy samaradorligi ortib, turizm daromadlari hamda turistlar oqimi ko'payadi [1; 6].

Umuman olganda, turizmدا kontent marketingni rivojlantirish bo'yicha xorijiy mamlakatlar tajribasi turizm marketing strategiyalarini takomillashtirish, turistik destinatsiyalarni global brendga aylantirish hamda turizm sektorining iqtisodiy samaradorligini oshirishda muhim ahamiyat kasb etadi [2; 3; 7]. Shu sababli ushbu tajribalarni o'rganish va milliy turizm marketing tizimiga moslashtirish turizmni barqaror rivojlantirishning muhim sharti hisoblanadi [1; 6].

Jadvaldan kurib turganimizdek, Dubai (BAA) tajribasi shuni ko'rsatadiki, global turizm brendini shakllantirishda agressiv digital marketing va kuchli vizual kontent muhim rol o'ynaydi. Dubai turizm siyosatida video marketing, ijtimoiy tarmoqlardagi keng qamrovli kampaniyalar hamda virtual tur texnologiyalari orqali destinatsiya imiji faol targ'ib qilinadi. Natijada Dubai qisqa vaqt ichida global turizm markaziga aylangan. Ushbu tajribani O'zbekiston sharoitiga moslashtirish uchun tarixiy-madaniy obyektlar (masalan, Samarqand, Buxoro, Xiva) bo'yicha yuqori sifatli video kontentlar yaratish, 360° virtual turlarni joriy etish va xalqaro ijtimoiy tarmoqlarda yagona milliy turizm brendi ostida keng ko'lamli digital kampaniyalarni amalga oshirish zarur. Bunda asosiy e'tibor O'zbekistonning noyob madaniy merosini global auditoriyaga yetkazishga qaratilishi lozim.

Singapore tajribasi turizm marketingini raqamli texnologiyalar bilan integratsiyalash orqali yuqori samaradorlikka erishish mumkinligini ko'rsatadi [6; 7]. Ushbu mamlakatda smart tourism konsepsiyasi asosida mobil ilovalar, raqamli platformalar va interaktiv xizmatlar keng joriy etilgan [6; 7]. Bu esa turistlar uchun qulay va shaffof xizmat tizimini yaratadi [6]. O'zbekiston uchun ushbu modelni moslashtirishda yagona milliy turizm platformasini yaratish, mobil ilovalar orqali marshrutlar, bronlash tizimlari va xizmatlar haqida real vaqt rejimida ma'lumot berish, shuningdek QR-kod va raqamli gid tizimlarini joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi [7]. Bu orqali turizm xizmatlarining sifati va qulayligi sezilarli darajada oshadi [6].

Xorijiy davlatlar kontent marketing tajribasi va ularni O‘zbekistonga moslashtirish modeli

№	Mamlakat	Kontent marketing strategiyasi	Asosiy marketing instrumentlari	Natija	O‘zbekistonga moslashtirish modeli
1	Dubai (BAA)	Global turizm brendi va agressiv digital marketing	Video marketing, social media kampaniyalari, virtual tur	Dubai global turizm markaziga aylandi	O‘zbekiston turistik destinatsiyalari ni global digital marketing orqali targ‘ib qilish
2	Singapore	Smart tourism va raqamli marketing	Raqamli platformalar, mobil ilovalar, interaktiv kontent	Turizm marketingi yuqori texnologiyalarga asoslandi	Turizm marketingida raqamli platformalar va mobil xizmatlarni rivojlantirish
3	Spain	Storytelling va vizual kontent marketing	Bloglar, videokontent, madaniy kontent marketing	Ispaniya turizm brendi dunyoda eng mashhurlaridan biri	O‘zbekistonning tarixiy-madaniy merosini storytelling asosida targ‘ib qilish
4	Turkey	Influencer marketing va social media marketing	Blogerlar, Instagram marketing, turizm vloglari	Turkiyada turistlar oqimi sezilarli oshdi	O‘zbekiston turizm marketingida influencer marketingdan foydalanish

Spain tajribasi kontent marketingda storytelling va vizual kontentning ustuvor ahamiyatini namoyon etadi [3; 4]. Ispaniyada turizm brendi tarixiy voqealar, madaniy meros va milliy qadriyatlar asosida hikoya tarzida targ‘ib qilinadi [3]. Bloglar, videokontent va madaniy kontent marketing vositalari orqali turistlarda emotsional qiziqish uyg‘otiladi [4]. O‘zbekiston sharoitida ushbu tajribani qo‘llash uchun Amir Temur davri, Buyuk Ipak yo‘li, qadimiy shaharlarga oid tarixiy hikoyalarni zamonaviy kontent formatlarida (video, podkast, blog) yaratish va global platformalarda tarqatish zarur [3; 4]. Bu esa milliy turizm brendining emotsional jozibadorligini oshirishga xizmat qiladi [3].

Turkey tajribasi esa influencer marketing va ijtimoiy tarmoqlar orqali turistlar oqimini oshirish mumkinligini isbotlaydi [6; 7]. Turkiyada mashhur blogerlar, vlogerlar va ijtimoiy tarmoq yetakchilari orqali turistik destinatsiyalar faol targ‘ib qilinadi [6]. Natijada turistlar oqimi sezilarli darajada ortgan [6]. O‘zbekiston uchun

ushbu modelni moslashtirishda xalqaro va mahalliy influencerlar bilan hamkorlikni yo'lga qo'yish, Instagram, YouTube va TikTok platformalarida turistik kontentni kengaytirish hamda mashhur shaxslar orqali milliy turizm brendini targ'ib qilish muhim hisoblanadi [7].

Yuqoridagi ilg'or xorijiy tajribalar tahlili shuni ko'rsatadiki, turizm marketingining zamonaviy modeli quyidagi asosiy komponentlarga tayanadi: raqamli platformalar, vizual kontent, storytelling, influencer marketing va smart texnologiyalar [2; 6; 7].

Ularni O'zbekiston sharoitiga moslashtirish orqali:

- milliy turizm brendini shakllantirish [2]
 - turistlar oqimini oshirish [1; 6]
 - xizmatlar eksportini kengaytirish [1]
 - hududiy iqtisodiy samaradorlikni oshirish [1; 6]
- mumkin bo'ladi.

Rivojlangan mamlakatlarda turizm marketingi asosan **raqamli texnologiyalar, vizual kontent, storytelling va influencer marketing** strategiyalariga asoslanadi. Ushbu strategiyalar turistik destinatsiya haqida jozibador imij yaratish, turistlar bilan samarali kommunikatsiya o'rnatish hamda turizm xizmatlariga bo'lgan talabni oshirishga xizmat qiladi. Shu sababli xorijiy mamlakatlar kontent marketing tajribasini O'zbekiston turizm marketing tizimiga moslashtirish milliy turizm brendini shakllantirish, turizm sektorining raqobatbardoshligini oshirish hamda turizm daromadlarini ko'paytirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Philip Kotler, Kevin Lane Keller. *Marketing Management*. – 15th ed. – Pearson Education Limited, 2016. – 714 p.
2. Joe Pulizzi. *Epic Content Marketing: How to Tell a Different Story, Break through the Clutter, and Win More Customers by Marketing Less*. – New York: McGraw-Hill Education, 2013. – 352 p.
3. Robert Rose, Joe Pulizzi. *Managing Content Marketing: The Real-World Guide for Creating Passionate Subscribers to Your Brand*. – Cleveland: Content Marketing Institute, 2011. – 240 p.
4. Rebecca Lieb. *Content Marketing: Think Like a Publisher – How to Use Content to Market Online and in Social Media*. – Indianapolis: Que Publishing, 2012. – 256 p.
5. Gillian Holliman, Jennifer Rowley. Business to business digital content marketing: marketers' perceptions of best practice // *Journal of Research in Interactive Marketing*. – 2014. – Vol. 8, No. 4. – P. 269–293.
6. Chaffey D., Ellis-Chadwick F. *Digital Marketing: Strategy, Implementation and Practice*. – 7th ed. – Pearson, 2019. – 570 p.
7. Ryan D. *Understanding Digital Marketing: Marketing Strategies for Engaging the Digital Generation*. – 4th ed. – Kogan Page, 2020. – 312 p.

O'ZBEKISTONDA ISTE'MOL NARXLARI INDEKSI O'SISHINING IQTISODIY JARAYONLARGA TA'SIRINI BAHOLASH

Bozorboyev Jahongir Bahodir o'g'li

Bank-moliya akademiyasi, magistr

E-mail: jakhangirbozorboyev@gmail.com

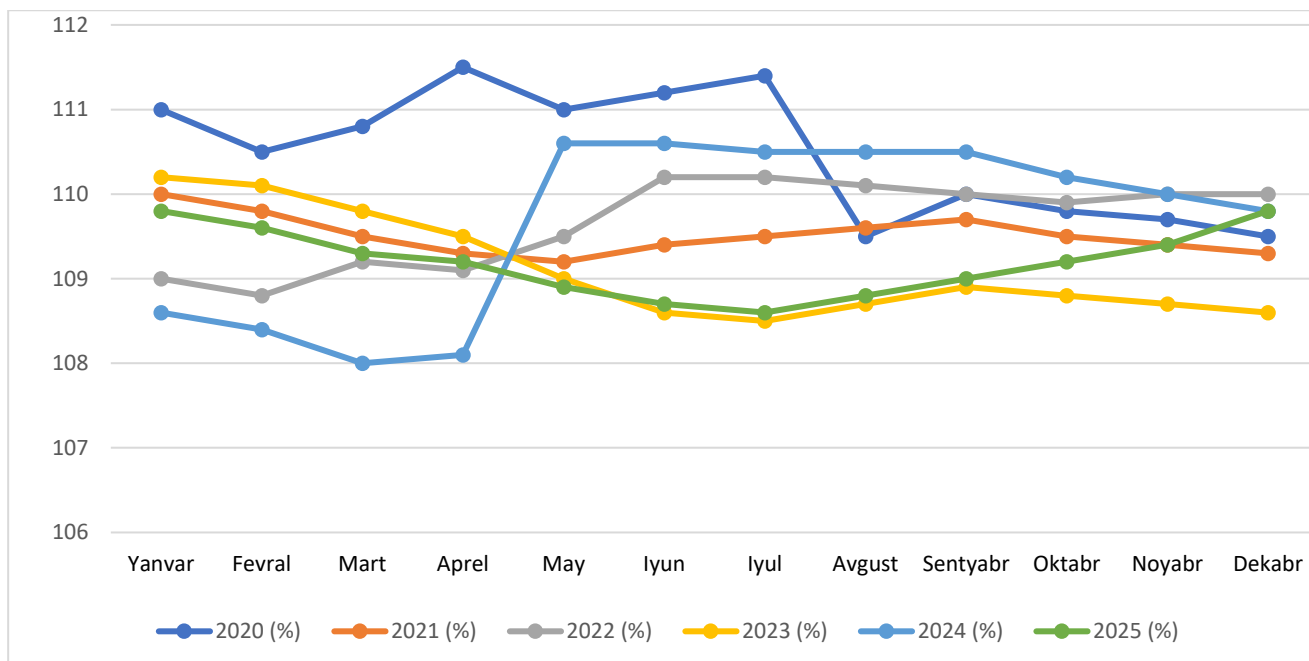
Hozirgi bozor iqtisodiyoti sharoitida narxlar darajasi va uning dinamikasini ifodalovchi asosiy makroiqtisodiy ko'rsatkichlardan biri sifatida iste'mol narxlari indeksi muhim o'rin egallaydi. Mazkur ko'rsatkich aholi tomonidan iste'mol qilinadigan tovarlar va xizmatlar narxlaridagi umumiy o'zgarishlarni aks ettirib, inflyatsiya darajasini aniqlash, shuningdek, aholi real daromadlari va turmush darajasini baholashda asosiy statistik mezon vazifasini bajaradi.

Iste'mol narxlari indeksini chuqur va tizimli statistik tahlil qilish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash hamda samarali makroiqtisodiy siyosat yuritishda muhim ahamiyatga ega. O'zbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan keng ko'lamli iqtisodiy islohotlar, narxlarning erkinlashuvi va bozor mexanizmlarining rivojlanib borishi sharoitida mazkur ko'rsatkichning dinamikasini o'rganish alohida muhim ahamiyatga ega[1].

Aholi farovonligini oshirish, inflyatsiya darajasini tartibga solish, ijtimoiy himoya tizimini takomillashtirish hamda davlat byudjeti va pul-kredit siyosatini samarali amalga oshirishda iste'mol narxlari indeksining statistik tahlili muhim axborot manbai sifatida xizmat qiladi. Shu bilan birga, ushbu indeksdagi o'zgarishlar iqtisodiyot tarmoqlari, hududlar va aholi qatlamlari kesimida turlicha namoyon bo'lishi mumkin bo'lib, bu esa uni kompleks va chuqur o'rganishni talab qiladi[2].

Tadqiqotning asosiy maqsadi O'zbekiston Respublikasida iste'mol narxlari indeksining shakllanish jarayoni, uni hisoblash usullari hamda dinamikasini statistik jihatdan tahlil qilishdan iborat. Tadqiqot davomida rasmiy statistik ma'lumotlar asosida indekslar usuli, taqqoslama va statistik tahlil metodlaridan foydalanilib, iste'mol narxlari indeksining inflyatsiya jarayonlari, aholi real daromadlari hamda iqtisodiy barqarorlikka ta'siri baholanadi. Olingan ilmiy natijalar iqtisodiy qarorlar qabul qilish jarayonida hamda narxlar barqarorligini ta'minlashga qaratilgan chora-tadbirlarni ishlab chiqishda muhim rol o'ynaydi[3].

O'zbekiston Respublikasida iste'mol narxlari statistik tahlil qilindi va yillar kesimida o'sish kamayish oraliqlari o'rganildi. Hozirgi globallashuv davrda kundankunga iste'mol narxlari o'zgarib bormoqda, bunga esa ko'plab omillar ta'sir etmoqda. Shu jarayonlarni o'rganish maqsadida ushbu maqolada tahlil natijalari o'rganilib taklif va xulosalar berildi.



1-rasm. Iste'mol narx indeksi dinamikasi 2020-2025 yillar (% da)[4].

Manba: O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi asosida muallif tomonidan yaratilgan.

Yuqoridagi rasm ma'lumotlari asosida O'zbekistonda 2020-2025 yillar davomida iste'mol narxlari indeksining o'tgan yilning mos oylariga nisbatan o'zgarish dinamikasi kompleks tarzda tahlil qilindi. Tadqiqot natijalari inflyatsiya jarayonlarida aniq mavsumiylik va davriy tebranishlar mavjudligini ko'rsatdi.

Tahlilga ko'ra, barcha yillarda yilning birinchi choragida (yanvar-mart oylarida) iste'mol narxlari indeksi nisbatan yuqori va barqaror darajada shakllangan. Ushbu holat, odatda, yangi yil boshida iste'mol talabining ortishi, ayrim tovar va xizmatlar narxlarining qayta ko'rib chiqilishi hamda bozordagi muvozanatlashuv jarayonlari bilan izohlanadi. Ayniqsa, 2020-yilda mazkur davrda indeksning 110 foizdan yuqori darajada shakllanganligi yuqori inflyatsion bosim mavjud bo'lganligini ko'rsatadi.

2020-yil umumiy davr ichida inflyatsiya darajasi eng yuqori bo'lgan yil sifatida ajralib turadi. Ushbu yilda iste'mol narxlari indeksi yil davomida 110-112 foiz oralig'ida shakllanib, ayniqsa bahor va yoz oylarida yuqori darajalarga erishgan. Mazkur holat global iqtisodiy inqiroz, pandemiya sharoiti va ta'minot zanjirlaridagi uzilishlar natijasida yuzaga kelgan inflyatsion bosim bilan bevosita bog'liqdir.

2021-yilda inflyatsiya darajasining nisbatan pasayishi kuzatilib, indeks asosan 109-110 foiz diapazonida shakllangan. Bu davrda makroiqtisodiy barqarorlashtirish choralarining ma'lum darajada samaradorligi namoyon bo'lgan. Biroq 2022-yilda ayrim tashqi iqtisodiy omillar ta'sirida inflyatsiya darajasining yana oshishi qayd etilib, ayrim oylar kesimida indeks 110 foizdan yuqori darajaga yetgan.

2023-yilga kelib inflyatsiya jarayonlarining sezilarli darajada pasayishi kuzatiladi. Ushbu yilda iste'mol narxlari indeksi 108-109 foiz oralig'ida shakllanib, ayniqsa yoz oylarida eng past ko'rsatkichlar qayd etilgan. Bu holat ichki bozorda

taklifning kengayishi, qishloq xo'jaligi mahsulotlari hajmining ortishi hamda monetar siyosatning qat'iylashtirilishi natijasida yuzaga kelgan.

2024-yilda inflyatsiya dinamikasi nisbatan notekis xarakter kasb etgan. Yilning birinchi yarmida indeks past darajada (108 foiz atrofida) shakllangan bo'lsa, may-iyul oylarida keskin o'sish kuzatilib, 110,5-110,6 foiz darajasiga yetgan. Ushbu o'sish, asosan, tarif siyosatidagi o'zgarishlar, xususan energiya resurslari va kommunal xizmatlar narxining oshishi bilan bog'liq. Yilning ikkinchi yarmida esa inflyatsiya darajasi nisbatan barqarorlashib, yil yakunida 109,8 foiz darajasida bo'lgan.

2025-yil ma'lumotlari inflyatsiya jarayonlarining nisbatan barqarorlashganligini ko'rsatadi. Yil boshida indeks 109,8 foiz darajasida shakllangan bo'lsa, yil o'rtalariga kelib 108,6 foizgacha pasaygan. Bu davrda mavsumiy omillar, xususan qishloq xo'jaligi mahsulotlari taklifining ortishi natijasida inflyatsion bosim susaygan. Yilning ikkinchi yarmida esa narxlar darajasi asta-sekin o'sib, dekabr oyiga kelib yana 109,8 foiz darajasiga yetgan.

Umuman olganda, 2020-2025-yillar davomida O'zbekistonda inflyatsiya darajasining bosqichma-bosqich pasayish tendensiyasi kuzatiladi. Shu bilan birga, ayrim davrlarda yuzaga kelgan keskin tebranishlar iqtisodiyotning ichki va tashqi omillarga yuqori darajada sezgirligini namoyon etadi. Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, inflyatsiya jarayonlarini samarali boshqarishda mavsumiy omillarni, tashqi iqtisodiy shoklarni hamda ichki narx shakllanish mexanizmlarini chuqur hisobga olish muhim ahamiyat ega[5].

Ushbu maqolani tahlil qilishdan olingan xulosa va takliflar O'zbekiston Respublikasida iste'mol narxlari indeksining 2020-2025-yillar davomida shakllanishi va o'zgarishida mavsumiy hamda makroiqtisodiy omillar muhim rol o'ynashini ko'rsatdi. Tahlil jarayonida iste'mol narxlari indeksida yil davomida muayyan qonuniyatlar mavjudligi aniqlanib, bahor oxiri va yoz oylarida narxlar nisbatan pasayishi, yilning ikkinchi yarmi va ayniqsa yil oxiriga kelib esa o'sish sur'atlarining kuchayishi kuzatilishi aniqlandi hamda yillar va choraklar kesimida o'sish va kamayish nuqtalari anqilandi. Yillik inflyatsiya ko'rsatkichlarining so'nggi yillarda bosqichma-bosqich pasayib borishi narxlar barqarorligini ta'minlashga qaratilgan iqtisodiy siyosat samaradorligini aks ettiradi. Shu bilan birga, ayrim oylar kesimida kuzatilayotgan keskin tebranishlar inflyatsion xavflar haligacha saqlanib qolayotganini ko'rsatmoqda. Tadqiqot natijalari iste'mol narxlari indeksining aholining real daromadlari va xarid qobiliyatini baholashdagi muhim ahamiyatini tasdiqlaydi. Olingan xulosalarga asoslanib, zamonaviy ekonometrik modellar asosida inflyatsiyani prognozlashni kuchaytirish, mavsumiy omillarni hisobga olgan holda qisqa va uzoq muddatli prognozlar ishlab chiqish, markaziy bank tomonidan inflyatsion targetlash siyosatini izchil davom ettirish, foiz stavkalari orqali pul massasini samarali tartibga solish, kam daromadli qatlamlar uchun ijtimoiy kompensatsiya mexanizmlarini kuchaytirish, minimal ish haqi va ijtimoiy to'lovlarni inflyatsiya darajasiga mos ravishda indeksatsiya qilish, monopoliyaga qarshi

siyosatni kuchaytirish, ichki bozorda raqobat muhitini kengaytirish orqali narxlar barqarorligini ta'minlash tavsiya etiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Abdurahmonov, Q. X. (2020). *Makroiqtisodiyot*. Toshkent: Iqtisodiyot.
2. Vahobov, A. V. (2019). *Bozor iqtisodiyoti nazariyasi va amaliyoti*. Toshkent: Iqtisodiyot.
3. Xudayqulov, A. (2021). *Statistika*. Toshkent: Fan va texnologiya.
4. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi.(2025).Iste'mol narxlar indeksi. Toshkent. <https://stat.uz>
5. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. (2025). *Inflyatsiya sharhi*. Toshkent. <https://cbu.uz>

ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ И СПЕЦИФИКА ЦЕНОВОЙ КОНКУРЕНЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ

Гойибназарова Нозимахон Хамзаевна

ТГЭУ Соискатель

В современных условиях глобализации устойчивое развитие национальной экономики становится ключевым приоритетом экономической политики государств. Устойчивое развитие предполагает сбалансированное сочетание экономического роста, социальной стабильности и экологической безопасности. В этом контексте важную роль играет функционирование рыночных механизмов, в частности ценовой конкуренции, которая оказывает существенное влияние на эффективность распределения ресурсов и динамику экономического развития.[1]

В Республике Узбекистан за последние годы проводятся масштабные экономические реформы, направленные на либерализацию цен, развитие конкурентной среды и интеграцию в мировую экономику. Однако специфика ценовой конкуренции в стране характеризуется рядом особенностей, обусловленных институциональными ограничениями, структурными дисбалансами и инфляционными процессами.

Целью данной статьи является анализ проблем устойчивого развития национальной экономики Узбекистана и исследование особенностей ценовой конкуренции, а также выработка рекомендаций по их совершенствованию.

Устойчивое развитие национальной экономики представляет собой долгосрочный процесс, направленный на обеспечение экономической стабильности, эффективного использования ресурсов и повышения уровня жизни населения. Согласно концепции устойчивого развития, экономический рост должен сопровождаться минимизацией негативных социальных и экологических последствий.[2]

Ценовая конкуренция является важнейшим элементом рыночной экономики и проявляется в борьбе хозяйствующих субъектов за потребителя посредством изменения цен. В условиях совершенной конкуренции цены формируются под воздействием спроса и предложения, однако в реальной экономике на них влияют различные факторы, включая государственное регулирование, уровень монополизации и инфляционные ожидания.[3]

В последние годы экономика Узбекистана демонстрирует устойчивые темпы роста, однако сохраняются определённые структурные проблемы.[4]

К основным проблемам устойчивого развития можно отнести:

- зависимость от сырьевых отраслей;
- недостаточный уровень диверсификации экономики;
- инфляционные процессы;
- региональные диспропорции развития;
- ограниченный уровень конкуренции.

Несмотря на положительную динамику макроэкономических показателей, устойчивость экономического роста требует дальнейшего совершенствования институциональной среды и развития рыночных механизмов.

Ценовая конкуренция в Узбекистане имеет ряд особенностей:

1. Высокая роль государства

Государственное регулирование цен в отдельных секторах ограничивает свободное формирование рыночных цен.

2. Монополизация отдельных отраслей

Наличие крупных государственных и квазигосударственных предприятий снижает уровень конкуренции.

3. Инфляционное давление

Высокий уровень инфляции влияет на ценовую политику предприятия и снижает предсказуемость цен.[5]

4. Ограниченная конкуренция в регионах

В отдельных регионах конкуренция между предприятиями остаётся слабой.

Поэтому нам логично сделать анализ показателей устойчивого развития и ценовой конкуренции (таблица 1).

Таблица 1.

Основные макроэкономические показатели и показатели конкуренции в Узбекистане[6]

Показатель	года				
	2020	2021	2022	2023	2024
Рост ВВП (%)	1.9	7.4	5.7	6.0	6.3
Инфляция (%)	11.1	10.0	12.3	9.8	9.2
Доля частного сектора (%)	70	72	74	76	78
Уровень конкуренции (оценка, индекс)	45	48	52	55	58
Индекс цен (CPI, %)	111	110	112	109	109

Данные таблицы показывают, что экономика Узбекистана демонстрирует положительную динамику роста ВВП, что свидетельствует о постепенном укреплении макроэкономической стабильности. Однако инфляция остаётся на относительно высоком уровне, что негативно влияет на устойчивость экономического развития и снижает эффективность ценовой конкуренции.

Рост доли частного сектора указывает на усиление рыночных механизмов и снижение роли государства в экономике. Это способствует развитию конкурентной среды и повышению эффективности распределения ресурсов.

В то же время индекс конкуренции показывает постепенное улучшение конкурентной среды, однако его уровень остаётся недостаточным для полноценного функционирования рыночной экономики. Это свидетельствует о необходимости дальнейших институциональных реформ.

На основе проведённого анализа можно выделить следующие ключевые проблемы:

- недостаточная развитость конкурентной среды;
- высокий уровень инфляции;
- институциональные ограничения;
- слабая диверсификация экономики;
- неравномерное развитие регионов.

По нашему мнению, для обеспечения устойчивого развития и повышения эффективности ценовой конкуренции необходимо:

- развитие конкурентной среды;
- снижение уровня инфляции;
- либерализация ценовой политики;
- поддержка малого и среднего бизнеса;
- совершенствование антимонопольной политики.

Таким образом, устойчивое развитие национальной экономики Узбекистана тесно связано с формированием эффективной системы ценовой

конкуренции. Несмотря на достигнутые успехи, сохраняются проблемы, требующие комплексного решения.

Развитие конкурентной среды, снижение инфляции и совершенствование институциональной базы позволят обеспечить устойчивый экономический рост и повысить эффективность функционирования национальной экономики.

Список использованной литературы

1. Нуреев Р. М. Экономика развития: модели становления рыночной экономики. – М.: Норма, 2016. – 640 с.
2. Шодмонов Ш., Гафуров У. Иқтисодиёт назарияси. –Т.: Иқтисодиёт, 2018. – 400 б.
3. Шодмонов Ш. Инновацион иқтисодиёт асослари.– Т.: Fan, 2019.–320 б.
4. Абдуллаев Й. Макроиқтисодиёт. – Т.: Иқтисодиёт, 2020. – 380 б.
5. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси. Ўзбекистоннинг ижтимоий-иқтисодий ҳолати. – Т.: 2023. – 250 б.
6. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки. Инфляция ҳисоботи. – Т.: 2024. – 120 б.
7. Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлиги маълумотлари. – Т.: 2024.

РАҚАМЛИ ТРАНСФОРМАЦИЯ ШАРОИТИДА МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА ИННОВАЦИЯЛАРНИНГ АҲАМИЯТИ

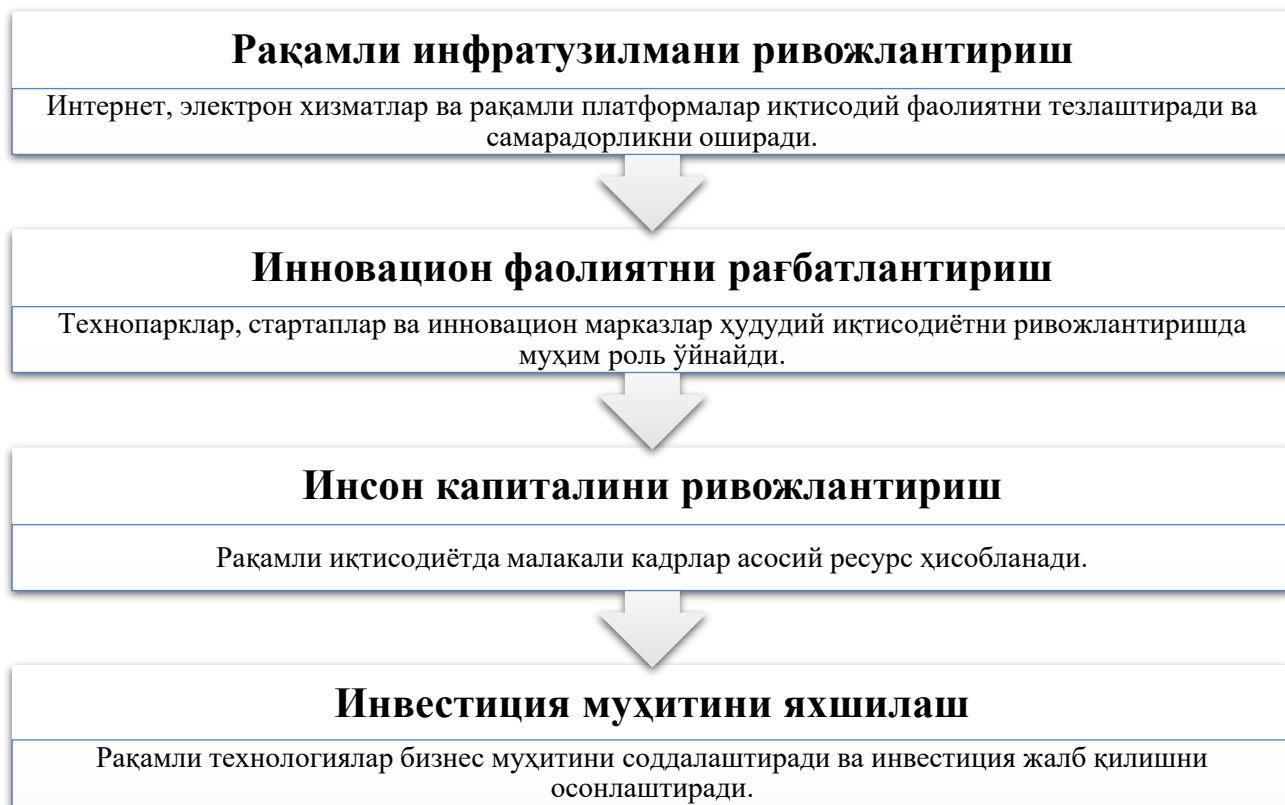
Эргашев Муҳиббек Аслам ўғли

*ТДИУ ҳузуридаги Ўзбекистон иқтисодиётини
ривожлантиришининг илмий асослари ва муаммолари
илмий тадқиқот маркази мустақил изланувчиси (PhD)*

Жаҳон иқтисодиётида ХХІ асрнинг асосий тенденцияларидан бири рақамли технологиялар ва инновацион фаолиятнинг жадал ривожланиши билан тавсифланади. Рақамли трансформация иқтисодий тизимларни модернизация қилиш, ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ва миллий иқтисодиёт рақобатбардошлигини таъминлашда муҳим стратегик омил сифатида намоён бўлмоқда. Шу нуқтаи назардан инновациялар ва рақамли технологиялар иқтисодий ўсишнинг асосий драйверларидан бири сифатида қаралмоқда. Австриялик иқтисодчи Й.Шумпетер инновацияларни иқтисодий ривожланишнинг асосий ҳаракатлантирувчи кучи сифатида таърифлаган[1]. Шунингдек, П. Ромер инновациялар ва билимлар иқтисодий ўсишнинг узоқ муддатли омиллари эканлигини асослаб берган[2]. М.Портер

эса рақобатбардошлик инновацион салоҳият ва технологик ривожланиш даражаси билан белгиланишини таъкидлайди[3].

Юқоридаги назарий ёндашувлардан келиб чиқиб айтиш мумкинки, рақамли трансформация ва инновациялар миллий иқтисодиётни барқарор ривожлантиришда муҳим аҳамият касб этади. Рақамли технологияларни жорий этиш орқали иқтисодий самарадорликни ошириш, инновацион фаолиятни ривожлантириш ва иқтисодий рақобатбардошликни таъминлаш мумкин.



1-расм. Рақамли иқтисодиёт шароитида ҳудудларнинг рақобатбардошлигини оширишда фойдаланадиган асосий механизмлар

Манба: Муаллиф ишланмаси

Рақамли трансформация - бу иқтисодиёт тармоқларида ахборот-коммуникация технологияларини кенг жорий этиш орқали ишлаб чиқариш, бошқарув ва хизмат кўрсатиш жараёнларини рақамлаштириш жараёнидир. Ушбу жараён иқтисодиёт тармоқларида самарадорликни ошириш, янги иқтисодий имкониятларни яратиш ва иқтисодий барқарорликни таъминлашга хизмат қилади. Замонавий иқтисодиётда инновациялар иқтисодий ривожланишнинг асосий драйверларидан бири ҳисобланади. Илмий-техник тараққиёт, рақамли технологиялар ва инновацион фаолият иқтисодий ўсишни рағбатлантириш, ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ва миллий иқтисодиёт рақобатбардошлигини таъминлашда муҳим аҳамият касб этмоқда. Рақамли иқтисодиёт шароитида ҳудудларнинг иқтисодий

рақобатбардошлигини ошириш мураккаб ва кўп омилли жараён бўлиб, у инновацион фаолият, рақамли инфратузилма ва институционал муҳитнинг ўзаро уйғун ривожланишига боғлиқ. Замонавий иқтисодий назарияларга кўра, рақобатбардошлик фақат ресурслар мавжудлиги билан эмас, балки улардан самарали фойдаланиш даражаси билан белгиланади. Бу эса рақамли иқтисодиёт шароитида ахборот, билим ва технологияларнинг устувор аҳамият касб этишини англатади. Рақамли трансформация ҳудудий иқтисодиётда ишлаб чиқариш омиллари таркибининг сифат жиҳатидан ўзгаришига олиб келмоқда. Анъанавий омиллар – меҳнат, капитал ва ер билан бир қаторда рақамли технологиялар, маълумотлар (дата), инсон капитали ва инновацион салоҳият муҳим иқтисодий ресурс сифатида намоён бўлмоқда. Бу ҳолат ҳудудларнинг иқтисодий ривожланиш моделларини қайта кўриб чиқиш ва рақамли омилларга асосланган янги ёндашувларни жорий этиш зарурлигини тақозо этади.

1. Рақамли инфратузилмани ривожлантириш механизми- рақамли инфратузилма (интернет тармоқлари, дата марказлар, булутли технологиялар) ҳудудий иқтисодиётнинг асосий таянч элементларидан бири ҳисобланади. Ушбу инфратузилманинг ривожланганлиги иқтисодий жараёнларнинг тезкорлиги, шаффофлиги ва самарадорлигини таъминлайди. Рақамли инфратузилма орқали бизнес субъектлари янги бозорларга чиқиш имкониятига эга бўлади, бу эса ҳудудий иқтисодиётнинг интеграциялашувини кучайтиради.

2. Инновацион фаолиятни рағбатлантириш механизми - инновациялар рақобатдош устунликларни шакллантиришда асосий омиллардан бири ҳисобланади. Технопарклар, стартап экотизими ва илмий тадқиқот марказлари орқали инновацион фаолиятни ривожлантириш ҳудудий иқтисодиётда юқори қўшилган қийматга эга маҳсулотлар ишлаб чиқариш имконини беради. Бу эса ҳудудларнинг иқтисодий самарадорлиги ва экспорт салоҳиятини оширади.

3. Инсон капиталини ривожлантириш механизми- рақамли иқтисодиёт шароитида инсон капитали иқтисодий ўсишнинг асосий драйверига айланмоқда. Рақамли кўникмаларга эга мутахассислар, ИТ кадрлар ва инновацион фикрлайдиган кадрлар ҳудудий ривожланишда ҳал қилувчи аҳамиятга эга. Шу боис таълим тизимини модернизация қилиш ва рақамли компетенцияларни ривожлантириш стратегик вазифа ҳисобланади.

4. Рақамли бошқарув ва институционал муҳитни такомиллаштириш- электрон ҳукумат (e-government), рақамли бошқарув тизимлари ва автоматлаштирилган давлат хизматлари иқтисодий жараёнларни соддалаштиради. Бу эса коррупцияни камайтиради, бизнес муҳитини яхшилади ва инвестиция муҳитини кучайтиради. Натижада ҳудудларнинг иқтисодий рақобатбардошлиги ортади.

5. Инвестицион жозибадорликни ошириш механизми- рақамли технологияларни жорий этиш орқали бизнес юритиш харажатлари камаяди ва иқтисодий фаолият самарадорлиги ошади. Бу эса хорижий ва маҳаллий инвестицияларни жалб қилишда муҳим омил бўлиб хизмат қилади. Айниқса,

рақамли платформалар ва финтех хизматлари инвестиция жараёнларини сезиларли даражада соддалаштиради.

Таҳлиллар шуни кўрсатадики, рақамли иқтисодиёт шароитида юқори рақобатбардошликка эришиш учун ҳудудлар нафақат иқтисодий ресурсларга, балки рақамли технологиялардан фойдаланиш даражасига ҳам эътибор қаратиши лозим. Рақамли трансформация жараёнлари ҳудудий иқтисодиётнинг таркибий тузилишини ўзгартириб, янги иқтисодий ўсиш нуқталарини шакллантирмоқда.

Сўнгги йилларда Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш ва инновацион фаолиятни қўллаб-қувватлаш давлат иқтисодий сиёсатининг устувор йўналишларидан бирига айланди. Хусусан, мамлакатда рақамли трансформация жараёнларини жадаллаштириш, инновацион технологияларни иқтисодиёт тармоқларига жорий этиш ва илмий тадқиқотлар самарадорлигини оширишга қаратилган кенг қўламли ислоҳотлар амалга оширилмоқда. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотларига кўра, мамлакат ялпи ички маҳсулоти 2023 йилда 6,0 фоизга, 2024 йилда эса тахминан 6,5 фоизга ўсган[4]. Шу билан бирга, ахборот-коммуникация технологиялари соҳасининг иқтисодиётдаги улуши ҳам изчил ортиб бормоқда. 2023 йилда мазкур соҳанинг ялпи ички маҳсулотдаги улуши 3 фоиздан ортиқни ташкил этган бўлса, 2025 йилга келиб бу кўрсаткич 6 фоиздан ортиқни ташкил этган. Рақамли трансформация шароитида инновацион иқтисодиётни ривожлантириш миллий иқтисодиётнинг барқарор ривожланишини таъминлашда муҳим омил ҳисобланади. Инновациялар иқтисодий тизимни модернизация қилиш, ишлаб чиқариш жараёнларини оптималлаштириш ва янги иқтисодий имкониятларни яратишга хизмат қилади. Инновацияларнинг миллий иқтисодиёт ривожланишига таъсири бир нечта муҳим йўналишларда намоён бўлади.

Биринчидан, инновациялар ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга хизмат қилади. Замонавий технологияларни жорий этиш орқали ишлаб чиқариш жараёнлари автоматлаштирилади ва ресурслардан самарали фойдаланиш имконияти яратилади. Бу эса маҳсулот таннархини пасайтириш ва ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш имконини беради.

Иккинчидан, рақамли технологиялар иқтисодий фаолиятни янада самарали ташкил этишга хизмат қилади. Масалан, электрон тижорат, рақамли банк хизматлари ва онлайн платформалар иқтисодий муносабатларнинг янги шакллари шакллантирмоқда.

Учинчидан, инновациялар миллий иқтисодиётнинг халқаро рақобатбардошлигини оширади. Илмий тадқиқотлар ва инновацион ишланмалар асосида юқори технологияли маҳсулотлар ишлаб чиқариш миллий иқтисодиётнинг экспорт салоҳиятини оширишга хизмат қилади.

Тўртинчидан, рақамли трансформация иқтисодиёт тармоқларини диверсификация қилиш ва янги иқтисодий соҳаларни ривожлантириш

имконини беради. Хусусан, ахборот технологиялари, финтех, рақамли хизматлар ва инновацион стартаплар иқтисодиётда янги иқтисодий фаолият турларини шакллантирмоқда. Шу билан бирга, технопарклар, инновацион марказлар ва стартап экотизимини ривожлантириш орқали инновацион фаолиятни рағбатлантиришга алоҳида эътибор берилмоқда. Бу жараён миллий иқтисодиётнинг барқарор ривожланиши ва иқтисодий рақобатбардошликни таъминлашга хизмат қилади.

Хулоса қилиб айтганда, рақамли трансформация шароитида инновациялар миллий иқтисодиётни барқарор ривожлантиришнинг муҳим омили ҳисобланади. Инновацион фаолиятни ривожлантириш орқали ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш, рақобатбардошликни кучайтириш ва иқтисодий ўсишни таъминлаш мумкин. Миллий иқтисодиётни барқарор ривожлантириш мақсадида қуйидаги чора-тадбирларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ:

1. рақамли технологияларни иқтисодиёт тармоқларига кенг жорий этиш;
2. инновацион фаолиятни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш;
3. илмий тадқиқот ва инновацион ишланмаларни молиялаштиришни кенгайтириш;
4. стартап лойиҳалар ва инновацион тадбиркорликни рағбатлантириш;
5. илм-фан, таълим ва ишлаб чиқариш ўртасида интеграцияни кучайтириш.

Мазкур чора-тадбирларни амалга ошириш миллий иқтисодиётнинг барқарор ривожланишига ва мамлакатнинг халқаро иқтисодий рақобатбардошлигини оширишга хизмат қилади.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Schumpeter J. The Theory of Economic Development. Harvard University Press
2. Romer P. Endogenous Technological Change
3. Porter M. Competitive Advantage of Nations
4. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари

YASHIL IQTISODIYOTGA O‘TISHDA IQTISODIY O‘SISH VA EKOLOGIK BARQARORLIK O‘RTASIDAGI O‘ZARO BOG‘LIQLIK TAHLILI

Farmonov Dilshodbek Daminovich

*TDIU huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy
asoslari va muammolari” ilmiy-tadqiqot markazi doktranti*

Hozirgi kunda jahon iqtisodiyotida yuz berayotgan chuqur tarkibiy o‘zgarishlar, tabiiy resurslarning cheklanganligi hamda atrof-muhit muammolarining keskinlashuvi milliy iqtisodiyotlarni barqaror rivojlantirish masalasini dolzarb qilib qo‘ymoqda. Yashil iqtisodiyot modeli iqtisodiy o‘rishni ta‘minlash bilan birga tabiiy resurslardan oqilona foydalanish, ekologik xavfsizlikni kuchaytirish va atrof-muhitga salbiy ta‘sirni kamaytirishga qaratilgan. Ushbu yondashuv barqaror rivojlanishga erishishda muhim vosita bo‘lib xizmat qiladi. Mamlakatimizda bu borada izchil islohotlar amalga oshirilmoqda. Jumladan, Prezidentimizning 2019-yil 4-oktabrdagi “2019–2030-yillar davrida O‘zbekiston Respublikasining “yashil” iqtisodiyotga o‘rish strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi PQ-4477-son qarori [1] hamda 2022-yil 2-dekabrda “2030-yilgacha O‘zbekiston Respublikasining “yashil” iqtisodiyotga o‘rishga qaratilgan islohotlar samaradorligini oshirish bo‘yicha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi PQ-436-son qarori [2] ushbu yo‘nalishda muhim strategik asos bo‘lib xizmat qilmoqda. Biroq iqtisodiy o‘rish va ekologik barqarorlik o‘rtasidagi o‘zaro bog‘liqlik murakkab va ko‘p qirrali jarayon hisoblanadi. Ayrim holatlarda iqtisodiy o‘rish ekologik muammolarni kuchaytirishi mumkin bo‘lsa, boshqa tomondan, innovatsion va “yashil” texnologiyalar yordamida ushbu ikki omilni uyg‘unlashtirish imkoniyati mavjud. Shu bois mazkur bog‘liqlikni tahlil qilish va ularning o‘zaro ta‘sirini aniqlash muhim ahamiyat kasb etadi.

Biz eng avvalo, yashil iqtisodiyot va an‘anaviy iqtisodiyot o‘rtasidagi farqlarni aniqlab olishimiz kerak deb o‘ylayman hamda quyida ularga qisqacha ta‘rif berib o‘tamiz. An‘anaviy iqtisodiyot – bu ishlab chiqarish va xizmat ko‘rsatish jarayonlari asosan moddiy resurslar, jismoniy mehnat va an‘anaviy savdo usullari asosida shakllanadigan tizimdir. Unda ishlab chiqarish vositalari, korxonalar, transport, energetika kabi infratuzilma tarmoqlari asosiy o‘rinni egallaydi. Shu bois, an‘anaviy iqtisodiyotning samaradorligi texnologik rivojlanish darajasi va inson omiliga bevosita bog‘liq bo‘ladi. Yashil iqtisodiyotga oid turli olimlar tomonidan ko‘plab ta‘riflar ilgari surilgan bo‘lib, ushbu tushunchaning eng keng tarqalgan va nisbatan mukammal izohi UNEP (United Nations Environment Programme) tomonidan ishlab chiqilgan va u quyidagicha bayon etilgan: “yashil iqtisodiyot” — bu insonlar farovonligi va ijtimoiy tenglik darajasini oshirish bilan birga, ekologik risklar hamda ekologik resurslar tanqisligini sezilarli darajada kamaytirishga xizmat qiluvchi iqtisodiyot [3]. Mazkur yondashuvdan kelib chiqib, yashil iqtisodiyotning

shakllanishida iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlaridan ko'ra, barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta'minlash ustuvor ahamiyat kasb etadi. Bunda iqtisodiy faoliyat natijasida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan ekologik xarajatlarni minimallashtirish, atrof-muhitga salbiy ta'sirni cheklash hamda resurslardan oqilona foydalanish asosiy tamoyillar sifatida namoyon bo'ladi. Shu bilan birga, yashil iqtisodiyot modeli tabiiy resurslarga haddan tashqari tayanishni qisqartirib, inson kapitali, innovatsiyalar va bilimga asoslangan rivojlanishni rag'batlantirishni nazarda tutadi.

Ilmiy adabiyotlarda ta'kidlanishicha, an'anaviy iqtisodiy o'sish ko'pincha tabiiy kapitalning qisqarishi yoki ekologik muvozanatning buzilishi hisobiga yuzaga keladi. Shu bois, zamonaviy yashil yondashuv doirasida iqtisodiy rivojlanishning asosiy omili sifatida tabiiy kapitaldan keng foydalanish emas, balki aqliy va intellektual kapitalni samarali safarbar etish muhim ahamiyat kasb etadi [4].

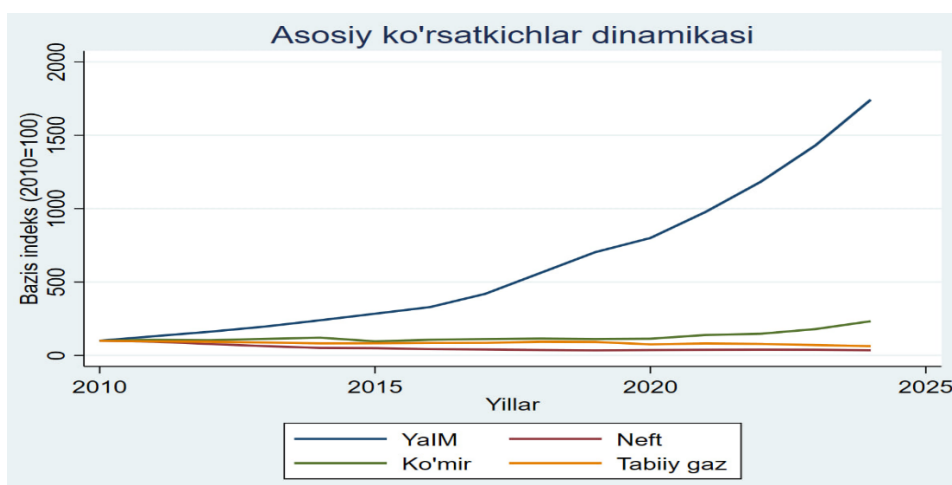
An'anaviy iqtisodiyot sharoitida iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlari qisqa muddatda nisbatan yuqori va barqaror ko'rinishi mumkin. Biroq, bunday o'sish ko'pincha tabiiy resurslardan intensiv foydalanish va ekologik muvozanatning buzilishi evaziga ta'minlanadi. Shu sababli, ushbu modelda erishilgan iqtisodiy natijalar uzoq muddatli barqarorlik nuqtayi nazaridan yetarli darajada samarali hisoblanmaydi. Aksincha, yashil iqtisodiyot doirasida amalga oshiriladigan investitsiyalar, xususan, ekologik toza texnologiyalarni joriy etish, qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirish hamda inson kapitaliga yo'naltirilgan investitsiyalar qisqa muddatda kutilgan iqtisodiy samarani darhol bermasligi mumkin. Ammo uzoq muddatli istiqbolda yashil iqtisodiyot modeli yuqori samaradorlikni namoyon etadi. Chunki unda resurslardan oqilona foydalanish, ekologik xavflarni kamaytirish va innovatsion rivojlanishga ustuvorlik berish orqali iqtisodiy tizimning barqarorligi ta'minlanadi. Natijada, yashil iqtisodiyot nafaqat iqtisodiy o'sishni, balki uning sifat jihatdan yaxshilanishini ham ta'minlab, an'anaviy iqtisodiyotga nisbatan uzoq muddatda yuqori ijtimoiy-iqtisodiy va ekologik samaradorlikka erishish imkonini beradi.

Biz yuqorida ta'kidlaganimizdek global iqlim o'zgarishi, bioxilma-xillikning kamayishi, suv resurslarining tanqisligi va havo ifloslanishining ortib borishi zamonaviy dunyo iqtisodiyoti oldida turgan eng dolzarb ekologik tahdidlardir. Jahon Iqlim Forumi (World Climate Forum) ma'lumotlarida agar global harorat 2 °C ga oshsa, dunyo iqtisodiyotining yillik yo'qotishlari yalpi ichki mahsulotning 10 foizigacha yetishi mumkinligi [5] keltirib o'tilgan. Bunday sharoitda ko'plab mamlakatlar "yashil iqtisodiyot" konsepsiyasiga o'tish jarayonini jadallashtirishga intilmoqda. Mazkur model iqlim o'zgarishlariga qarshi samarali kurashish, shuningdek, iqtisodiy faoliyatni ekologik xavfsizlik tamoyillari asosida qayta tashkil etishda muhim vosita sifatida namoyon bo'lmoqda.

2024-yil 21-may kuni Jahon banki guruhi, Abu Dhabi Future Energy Company PJSC (Masdar) va O'zbekiston hukumati 250 megavatt (MVt) quvvatli quyosh fotoelektr stansiyasi hamda 63 MVt quvvatga ega elektr energiyasini saqlash tizimi

(BESS) qurilishini moliyalashtirish bo'yicha kredit bitimlari to'plamini imzolashga erishdi. Mazkur loyihani amalga oshirish natijasida 75 mingga yaqin uy xo'jaliklari uchun ekologik toza elektr energiyasini ishonchli yetkazib berish imkoniyati yaratiladi. Bu Markaziy Osiyoda qayta tiklanuvchi energiya bo'yicha birinchi tashabbus bo'lib, unda yangi quyosh elektr stansiyasi infratuzilmasiga elektr energiyasini saqlash tizimi ilk bor integratsiya qilinadi. Ushbu tizim energiya ta'minoti barqarorligini ta'minlash va qayta tiklanuvchi energiya ishlab chiqarishdagi uzilishlarni kamaytirish orqali energiya tizimining samaradorligi hamda moslashuvchanligini oshiradi [6].

1-rasm.



Manba: statistika ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

Yuqoridagi rasmda 2010–2024 yillar davomida YaIM va 3 ta tabiiy resurslar ko'rsatkichlarining dinamikasi bazis indeks (2010=100) asosida ifodalangan. Bunda barcha ko'rsatkichlar stata dasturi orqali oldindan logarifmlanib, ularning nisbiy o'sish sur'atlarini solishtirish imkoniyati yaratish uchun turli o'lchov birliklaridagi farqlardan bartaraf etilgan. Logarifmlash orqali ko'rsatkichlar foizga yaqin o'sish sur'atlari ko'rinishiga keltiriladi. Ya'ni, bu yerda mutlaq hajmlar emas, balki nisbiy o'zgarishlar tahlil qilinmoqda. Bazis indekslash (2010=100) esa barcha ko'rsatkichlarni yagona boshlang'ich nuqtaga keltirib, ularning o'sish tezligini vizual taqqoslash imkonini beradi. Grafikda ko'rishimiz mumkinki, YaIM ko'rsatkichi keskin o'sish tendensiyasini namoyon etgan. 2010 yilga nisbatan YaIM hajmi izchil va tez sur'atlarda oshib, ayniqsa 2017 yildan keyin o'sish yanada jadallashgan. 2024 yilga kelib bu ko'rsatkich bir necha barobarga oshgan. Bu holat mamlakatda barqaror iqtisodiy o'sish jarayoni kuzatilayotganini bildiradi. Ko'mir qazib chiqarish hajmi nisbatan o'rtacha, ammo barqaror o'sish trendiga ega. Ayrim yillarda kichik tebranishlar kuzatilgan bo'lsa-da, umumiy trend yuqoriga qaragan. Ayniqsa, 2021 yildan keyin o'sish tezlashgani seziladi. Tabiiy gaz qazib chiqarish hajmi deyarli barqaror yoki biroz pasayuvchi tendensiyani ko'rsatadi. 2010 yilga nisbatan keskin o'sish kuzatilmagan, aksincha ayrim davrlarda pasayish ham mavjud. Bu resursdan foydalanish samaradorligi yoki qazib olish hajmining qisqarishi bilan bog'liq bo'lishi

mumkin. Neft qazib chiqarish ko'rsatkichi izchil pasayish tendensiyasiga ega. Grafikda ushbu ko'rsatkich yil sayin kamayib borayotgani aniq ko'rinadi.

Yuqoridagi tahlillardan shuni xulosa qilishimiz mumkinki, 2010–2024 yillar davomida iqtisodiy o'sish barqaror va yuqori sur'atlarda amalga oshgan bo'lsa-da, uning tarkibiy asoslari asosan an'anaviy energiya resurslariga bog'liq holda shakllangan. Xususan, YaIM va ko'mir o'rtasidagi kuchli musbat bog'liqlik iqtisodiyotda uglerod sig'imi yuqori bo'lgan manbalarga tayanish saqlanib qolayotganini bildiradi. Shu bilan birga, neft va tabiiy gaz bilan manfiy bog'liqlik iqtisodiy o'sishda ayrim strukturaviy siljishlar mavjudligini ko'rsatadi. Umuman olganda, mavjud tendensiyalar iqtisodiy o'sish va ekologik barqarorlik o'rtasida to'liq muvozanat ta'minlanmaganini, yashil iqtisodiyotga o'tish jarayoni hali yetarli darajada chuqurlashmaganini anglatadi. Shuni inobatga olgan holda quyidagi takliflarni keltirib o'tishimiz mumkin bo'ladi: iqtisodiy o'sishning energiya manbalari tarkibini diversifikatsiya qilish va ko'mirga qaramlikni bosqichma-bosqich kamaytirish, qayta tiklanuvchi energiya manbalari (quyosh, shamol va boshqalar) ulushini oshirish orqali ekologik barqaror o'sishni ta'minlash, davlat tomonidan yashil investitsiyalarni rag'batlantiruvchi fiskal va institutsional mexanizmlarni rivojlantirish maqsadga muvofiq bo'ladi hamda iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlarini baholashda ekologik indikatorlarni ham inobatga oluvchi kompleks yondashuvni joriy etish zarur.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 4-oktabrdagi "2019–2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PQ-4477-son qarori
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 2-dekabrdagi "2030-yilgacha O'zbekiston Respublikasining "yashil" iqtisodiyotga o'tishiga qaratilgan islohotlar samaradorligini oshirish bo'yicha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-436-son qarori
3. Asqarova M.T., Jamolov J.J., Xadjayev X.S. Yashil iqtisodiyot: darslik. – Toshkent: "Innovatsion rivojlanish" nashriyot-matbaa uyi, 2022. – 312 b.
4. Ubaydullayev N.I. "O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda fiskal siyosatdan foydalanish yo'nalishlari" – iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati, Toshkent – 2026
5. World Climate Forum (2022). Global Economic Costs of Climate Change.
6. Qurbonov X.X. Yashil iqtisodiyotga o'tish sharoitida barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlash hamda davlat iqtisodiy siyosatini takomillashtirish – Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot 2025, 6-son. 338-342 b.

ISHLAB CHIQARISH KUCHLARINI LOYLASHTIRISHNING QONUNIYATLARI VA OMILLARI

Fazliddinova Zulxumor Akramjon qizi

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi “
O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari”
ilmiy tadqiqot markazi doktoranti*

Iqtisodiyot samaradorligini oshirish bilan bog‘liq muhim vazifalarni hal etish ishlab chiqarish kuchlarini oqilona joylashtirish, ijtimoiy muammolarni hal qilish, shuningdek bozor iqtisodiyoti sharoitida aholini ijtimoiy himoya qilishning zarur shart-sharoitlarini yaratish hamda turmush darajasini oshirish masalalari bilan chambarchas bog‘liqdir.

Ishlab chiqarishning rivojlanishi ishlab chiqarish unsurlarini - mehnat vositalari, mehnat predmetlari hamda jamiyatning asosiy ishlab chiqaruvchi kuchi bo‘lgan aholini hududiy jihatdan joylashtirish jarayoni bilan uzviy bog‘liq holda kechadi. Shu sababli ishlab chiqarish kuchlarini rivojlantirish va joylashtirish muayyan iqtisodiy sharoitlar hamda ishlab chiqarish usuliga bog‘liq holda amal qiluvchi turli iqtisodiy qonunlar ta’sirida shakllanadigan yagona jarayon sifatida namoyon bo‘ladi.

Ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirish qonuniyatlari, o‘z navbatida, ularni amaliyotda amalga oshirishga xizmat qiluvchi joylashtirish prinsiplari uchun nazariy asos vazifasini bajaradi.

Hozirgi sharoitda ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirish quyidagi asosiy prinsiplarga tayanadi:

1. Ishlab chiqarishni respublika va iqtisodiy rayonlarning ishlab chiqarish salohiyati, tabiiy resurslari hamda mehnat resurslaridan eng samarali foydalanish tamoyiliga muvofiq ravishda rejali va kompleks joylashtirish.

2. Respublika va hududlar o‘rtasida ijtimoiy mehnat taqsimotini rivojlantirish hamda iqtisodiy hamkorlikni kengaytirish.

3. Sanoat tarmoqlarini xomashyo manbalariga yaqin joylashtirish orqali transport xarajatlarini kamaytirish va ijtimoiy mehnatni tejash.

4. Hududlarning tabiiy va iqtisodiy sharoitlarini hisobga olgan holda sanoat va qishloq xo‘jaligi tarmoqlarini ixtisoslashtirish hamda kompleks rivojlantirish.

5. Hududlar o‘rtasida iqtisodiy rivojlanish darajalarini muvozanatlashtirish.

6. Iqtisodiy rayonlar o‘rtasida hamda ular ichida hududiy-ishlab chiqarish aloqalarini iqtisodiy jihatdan oqilona tashkil etish.

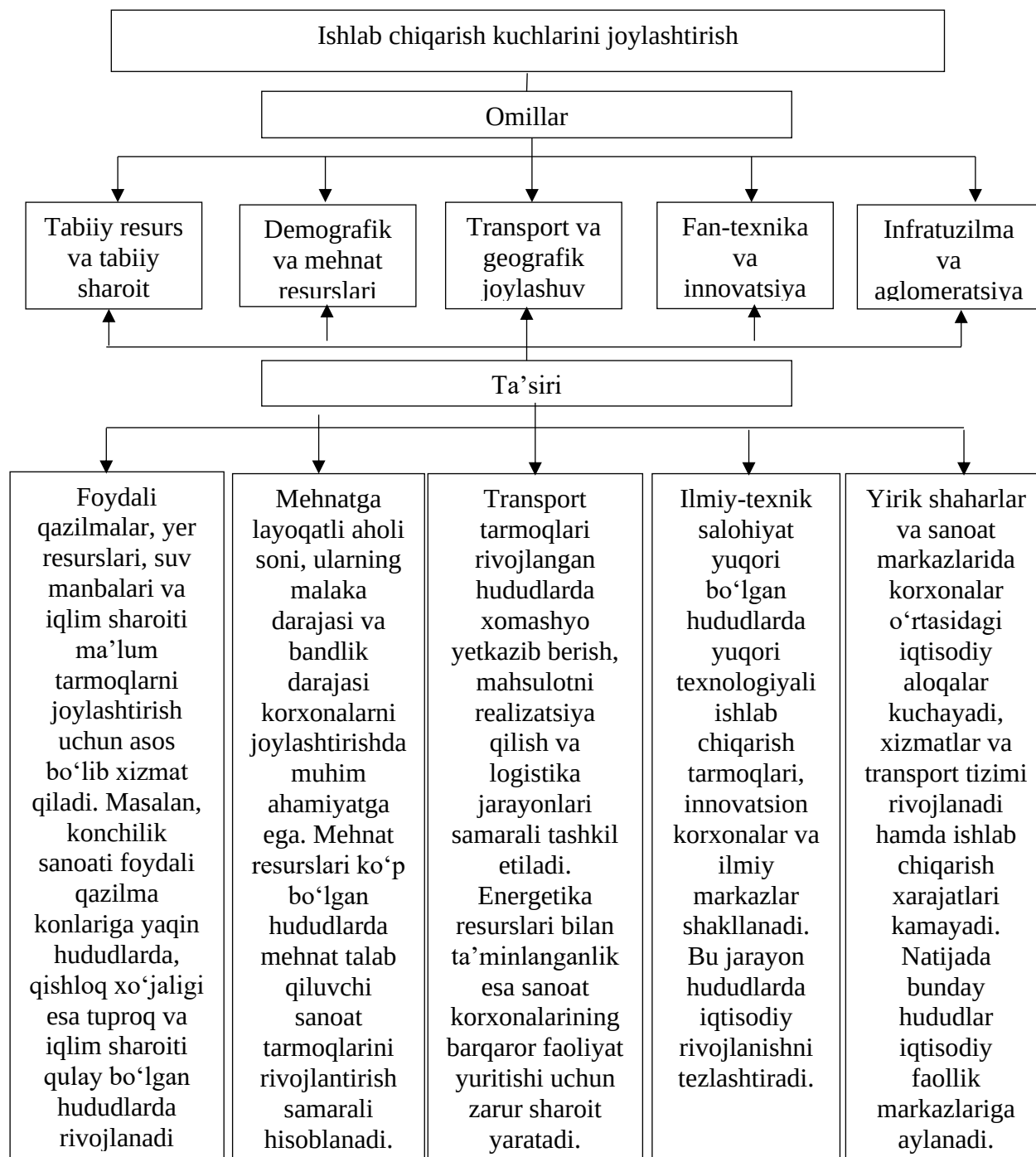
7. Ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirishda mamlakat mudofaa salohiyatini mustahkamlash talablarini hisobga olish.

8. Bozor iqtisodiyoti sharoitida shahar va qishloq hududlari o‘rtasidagi iqtisodiy tafovutlarni kamaytirish.

9. Nisbatan kam rivojlangan hududlarning iqtisodiy va madaniy rivojlanishini jadallashtirish.

Ishlab chiqarish kuchlarini oqilona joylashtirish masalasini o'rganishda umumiy qonuniyatlar va prinsiplardan tashqari, ushbu jarayonni belgilovchi asosiy omillar va shart-sharoitlarni ham aniqlash muhim ahamiyatga ega.

Bunday omillar qatoriga tabiiy sharoitlar, mehnat resurslari, ishlab chiqarishning texnik darajasi, fan-texnika taraqqiyoti sur'atlari, ishlab chiqarishni ijtimoiy tashkil etish shakllari, energetika va transport infratuzilmasi, shuningdek hududiy infratuzilma va aglomeratsiya jarayonlari kiradi. Ushbu omillar ishlab chiqarish faoliyatini hududiy tashkil etishda muhim rol o'ynab, hududlarning iqtisodiy rivojlanish istiqbollari belgilab beradi.



1-rasm. Ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirishga ta'sir qiluvchi omillar

Manba: Muallif tomonidan bajarilgan

1-rasmga ko'ra, tabiiy resurslar va tabiiy sharoitlar ishlab chiqarish tarmoqlarining joylashuvini belgilovchi boshlang'ich omil hisoblanadi. Foydali qazilmalar, yer resurslari va iqlim sharoiti ma'lum tarmoqlarni hududiy joylashtirish uchun asos bo'lib xizmat qiladi. Demografik va mehnat resurslari esa ishlab chiqarish korxonalarini joylashtirishda muhim rol o'ynab, mehnatga layoqatli aholi soni va ularning malaka darajasi ishlab chiqarishning rivojlanish imkoniyatlarini belgilaydi.

Shuningdek, transport va geografik joylashuv omili xomashyo yetkazib berish, mahsulotni realizatsiya qilish hamda logistika jarayonlarini samarali tashkil etish imkonini yaratadi. Fan-texnika va innovatsiya omili ilmiy markazlar, innovatsion texnologiyalar va yuqori texnologiyali ishlab chiqarish tarmoqlarining shakllanishiga xizmat qiladi. Bundan tashqari, infratuzilma va aglomeratsiya jarayonlari yirik shaharlar va sanoat markazlarida korxonalar o'rtasidagi iqtisodiy aloqalarni kuchaytirib, iqtisodiy faollikning hududiy markazlashuviga olib keladi.

1-jadval

O'zbekiston Respublikasi infratuzilmaning rivojlanganlik darajasi

Nomi/yillar	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Transport tarmoqlari:</i>					
Temir yo'llarining uzunligi, jami, ming.km	6,2	6,1	6,1	6,2	6,2
Jami qattiq qoplamali avtomobil yo'llarining uzunligi, ming.km	43,8	43,8	43,9	44	43,3
<i>Energetika tizimi:</i>					
Elektr energiya ta'minoti hajmi, mln. kVt soat	69021,1	74951,7	76543,3	80755,7	84185,4
Magistral quvur yo'llari uzunligi, ming.km	13,7	13,8	13,9	14	14,2
Aholi jon boshiga tabiiy gaz ishlab chiqarish hajmi, tonna neft ekvivalenti	1,18	1,25	1,18	1,17	1,03
Tabiiy gaz iste'moli hajmi, million m ³	46057,5	51883,9	48563,7	47559,9	47057,4
Gaz quvurlari uzunligi, ming.km	13,7	13,8	13,9	14	14,2
<i>Aloqa va axborot texnologiyalari:</i>					
Axborot va aloqa sohasidagi xizmatlar hajmi, mlrd.so'm	15861,1	20353,8	27938	39734,2	56865,2
Aloqa xizmati tariflari indeksi, o'tgan yilning mos davriga nisbatan		102,9	102,5	100,7	102,5
<i>Suv ta'minoti hamda muhandislik kommunikatsiyalari:</i>					
Jami olingan suv miqdori, mln. m. kub.	51217,17	43661,6	44487,6	45961,5	45280,6
Kvartira (uy)larning ichimlik suvi bilan ta'minlanganligi, % da	67,4	68,3	71,6	75	77,1
Kvartira (uy)larning kanalizatsiya bilan ta'minlanganligi, % da	37,3	43,6	48,2	49,2	50,1

Manba: O'zbekiston Respublikasi milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida shakllantirilgan

Bu omillar ishlab chiqarish kuchlarini oqilona joylashtirish, hududlarning ixtisoslashuvini shakllantirish va mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

Ishlab chiqaruvchi kuchlarni joylashtirish - bu ishlab chiqarish korxonalari, sanoat tarmoqlari va xo'jalik faoliyatining hududlar bo'yicha iqtisodiy jihatdan eng samarali tarzda taqsimlanish jarayonidir. Bu jarayon bir qator tabiiy, iqtisodiy va ijtimoiy omillarga bog'liq bo'lib, ularning o'zaro ta'siri ishlab chiqarishning hududiy tarkibini shakllantiradi.

Hududdagi infratuzilmaning rivojlanganlik darajasi ham ishlab chiqaruvchi kuchlarni joylashtirishga sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Infratuzilma tarkibiga transport tarmoqlari (avtomobil va temir yo'llar, logistika markazlari), energetika tizimi (elektr energiyasi, gaz ta'minoti), aloqa va axborot texnologiyalari, suv ta'minoti hamda muhandislik kommunikatsiyalari kiradi.

Yaxshi rivojlangan infratuzilmaga ega hududlarda korxonalar uchun xomashyo yetkazib berish, mahsulotni bozorga chiqarish va ishlab chiqarish jarayonini uzluksiz tashkil etish osonlashadi. Natijada ishlab chiqarish xarajatlari kamayadi va hudud investitsiyalar uchun jozibador bo'ladi. Shu sababli ko'plab sanoat markazlari yirik transport tugunlari yoki logistika yo'nalishlari yaqinida shakllanadi.

Xulosa qilib aytganda, 2020-2024 yillarda O'zbekiston Respublikasida infratuzilma tizimining rivojlanishida transport tarmoqlari barqaror holatda saqlanib qolgan bo'lsa, energetika va ayniqsa axborot-kommunikatsiya texnologiyalari sohalarida sezilarli o'sish kuzatilgan. Shu bilan birga, suv ta'minoti va kanalizatsiya tizimlari qamrovining kengayishi aholi turmush sifati va muhandislik kommunikatsiyalarining rivojlanib borayotganini ko'rsatadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Musinov D.S. *Ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirish tamoyillari* // *Journal of Marketing, Business and Management (JMBM)*. – 2023. – Volume 3, Issue 6. – P. 28. – ISSN 2181-3000.
2. United Nations Development Programme (UNDP). *Climate Change Budget Integration Index Assessment: Uzbekistan*. – New York: UNDP, 2022.
3. Ministry of Ecology, Environmental Protection and Climate Change of the Republic of Uzbekistan. *The National State of the Environment Report of Uzbekistan*. – Tashkent, 2024.
4. World Bank. *Public Transport Improvement Roadmap for the Tashkent Region*. – Washington DC: World Bank, 2025. – License: Creative Commons Attribution Non-Commercial (CC BY-NC 3.0 IGO).

MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA GSP+ TIZIMIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI VA ISTIQBOLLARI

Fozilova Shaxloxon Nodirovna

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy - tadqiqot markazi doktoranti
Shaxloxonnodirovna_97@mail.ru*

Hozirgi globallashuv sharoitida milliy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishi ko‘p jihatdan ularning xalqaro savdo tizimiga integratsiyalashuvi bilan belgilanadi. Ayniqsa, rivojlanayotgan davlatlar uchun tashqi bozorlarga chiqish va eksport salohiyatini oshirish iqtisodiy o‘rningining muhim omillaridan biri hisoblanadi.

GSP+ (Generalised Scheme of Preferences Plus)— bu Yevropa Ittifoqi tomonidan rivojlanayotgan mamlakatlarga taqdim etiladigan maxsus preferensial savdo tizimi bo‘lib, u mahsulotlarni YI bozoriga bojxona bojlariisiz eksport qilish imkonini beradi. GSP+ tizimi rivojlanayotgan mamlakatlar eksportini rag‘batlantirishda muhim instrument sifatida namoyon bo‘ladi. Xususan, Iqbal Ahmad A. Soomro va Ishaque Ahmed Ansari tadqiqotlarida ta’kidlanishicha, GSP+ preferensiyalari orqali Yevropa Ittifoqi bozoriga bojxona to‘lovlarisiz kirish imkoniyati eksport hajmining sezilarli oshishiga xizmat qiladi. Ularning tahliliga ko‘ra, mazkur tizim nafaqat savdo hajmini kengaytiradi, balki ishlab chiqarishning modernizatsiyasi, investitsiyalar oqimi va eksportga yo‘naltirilgan tarmoqlarning rivojlanishini ham rag‘batlantiradi. Shu bilan birga, GSP+ talablariga rioya etish mamlakatlarda institutsional islohotlarni jadallashtirib, xalqaro standartlarga moslashuv jarayonini tezlashtiradi.[1]

Mazkur tizim rivojlanayotgan davlatlarning jahon iqtisodiyotiga integratsiyalashuvini jadallashtirish, eksportni rag‘batlantirish hamda barqaror rivojlanishni qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti SH.M.Mirziyoyevning 11.09.2023 yildagi PF-158-sonli farmoniga binoan “O‘zbekiston — 2030” taraqqiyot strategiyasida milliy iqtisodiyotning eksport salohiyatini kuchaytirish va barqaror rivojlanishini ta’minlashda tashqi savdo omillari, xususan, imtiyozli savdo rejimlari Yevropa Ittifoqi bozorlariga GSP+ va boshqa savdo tizimlari orqali eksport ulushini oshirish haqida alohida ta’kidlab o‘tilgan.[2]

GSP+ oddiy tariflarni pasaytirish sxemasidan ancha kengroq tushuncha bo‘lib, u iqtisodiyot, xalqaro munosabatlar hamda strategik diplomatiyaning murakkab va o‘zaro uyg‘unlashuvini ifodalaydi. Bunday muvofiqlik nafaqat savdoni rivojlantiradi, balki diplomatik nufuzni mustahkamlaydi. GSP bilan qamrab olingan tovarlarning uchdan ikki qismiga tariflarning bekor qilinishi eksport o‘rningi uchun imkoniyatlar yaratadi va mamlakatga qo‘shimcha investitsiyalarni jalb qiladi. Bu

O'zbekistonning ishonchli va istiqbolli iqtisodiy hamkor sifatidagi mavqeini mustahkamlaydi. GSP+ shuningdek, mamlakatlarning Yevropa Ittifoqiga 27 ta tegishli GSP+ konvensiyalarining samarali amalga oshirilishini doimiy ravishda kuzatib borish majburiyatini va ta'sirini ta'minlaydi.

Ilgari O'zbekiston GSPdan foydalangan va unga ko'ra Yevropa Ittifoqiga 3000 ta tovarni bojxona to'lovlarisiz va 3200 ta mahsulotni pasaytirilgan stavkalar bo'yicha eksport qilish mumkin bo'lgan edi. Hozirda GSP+ tizimi doirasida 6200 dan ortiq tovarlarni bojsiz import qilish mumkin. O'zbekiston GSP+ ga qo'shilganidan beri (2021 yil) uning Yevropa Ittifoqiga eksporti sezilarli o'sishga erishgan. 2021-yildan beri 27 ta Yevropa Ittifoqiga a'zo davlatlar va O'zbekiston o'rtasidagi savdo sezilarli darajada o'sgan. 2022-yilda tashqi savdo 4,6 milliard yevrodan oshgan, bu O'zbekistondan Yevropa Ittifoqiga eksportning 77,1% ga va importning 63,9% ga oshishini anglatadi.[3] 2019 va 2022 yillar oralig'ida O'zbekistondan GSP bo'yicha Yevropa Ittifoqiga import qilingan tovarlar qiymati to'rt baravardan ko'proqqa oshgan. O'zbekistonning GSPga muvofiq tovarlar eksporti 2019 yilda 93 million yevroni tashkil etgan bo'lsa, GSP+ tizimiga a'zo bo'lganidan keyingi ko'rsatkich 2022 yilda yana 450 million yevroga yetgan ya'ni har bir yevropalik iste'molchi uchun deyarli bir yevroni tashkil etadi. 2023-yil 22-noyabrda Yevropa Ittifoqining har ikki yilda bir marta o'tkaziladigan monitoring xulosalariga asoslanib, O'zbekistonning GSP+ benefitsiari sifatidagi maqomi 2027-yil 31-dekabrgacha uzaytirilgan.

**GSP+ benefitsiar maqomi quyidagi sabablarga ko'ra
to'xtatilishi mumkin:**

Aholi jon boshiga to'g'ri keladigan yalpi milliy daromad me'yori "o'rtachadan past" (1136-4465 AQSH dollari oralig'i) darajadan "o'rtachadan yuqori" (4466 dollardan 13 845 dollargacha) darajaga ko'tarilishi.

Agar mamlakatning GSP bilan qamrab olingan mahsulotlar eksporti GSPbo'yicha Yevropa Ittifoqi umumiy importining 7,5% dan oshsa.

Benefitsiar davlat 27 ta xalqaro konvensiyaga rioya qilishdan to'xtasa.

Agar mamlakat inson huquqlarini qo'pol ravishda buzsa.

Agar mamlakat YI monitoringidan bosh tortsa va GSP+ kelishuvi bo'yicha xalqaro majburiyatlarini bajarish bo'yicha hisobot taqdim etmasa.

1-rasm. GSP+ tizimi maqomining to'xtatilishi sabablari.

Manba: Muallif ishlanmasi

Bundan tashqari, import tariflarining bekor qilinishi bilan O'zbekiston tadbirkorlari 2022 yilda 28 million yevrodan ortiq mablag'ni tejalgan. Aynan 28

million yevro summa bu Yevropa Ittifoqi bozoriga kirish uchun soliq sifatida to'lanishi kerak bo'lgan summani tashkil etgan. Bu natija Yevropa Ittifoqining GSP+ tizimi orqali O'zbekiston tashqi savdosini rivojlantirishga qo'shgan hissasidir. Va 2019-yil bilan taqqoslaganda, bu hissa o'n baravardan ko'proqqa oshgan ya'ni 2022-yilda 2,5 million yevrodan deyarli 28 million yevrogacha.[4]

GSP+ tizimi rivojlanayotgan davlatlarga Yevropa Ittifoqi bozoriga bojxona imtiyozlari asosida kirish imkonini berib, eksport hajmini oshirish va iqtisodiy o'sishni rag'batlantirishga qaratilgan iqtisodiy tizim. Shu bilan birga, ushbu tizimdan samarali foydalanish milliy iqtisodiyot oldiga qator iqtisodiy muammolarni ham qo'yadi.

So'nggi yillarda ilmiy tadqiqotlar va xizmatlar sohasining yetarli darajada moliyalashtirilmagani hamda zarur infratuzilma xizmatlarining to'laqonli ishlab chiqilmaganligi va ishlab chiqaruvchi eksporter xodimlarning talablar va standartlar haqida to'liq ma'lumotga ega emasliklari natijasida ushbu yo'nalishda qator tizimli muammolar ham yuzaga kelgan. Xususan, O'zbekistonda qishloq xo'jaligi mahsulotlarini tayyorlash, saqlash, qayta ishlash va realizatsiya qilish tizimi zamonaviy talablar darajasiga to'liq javob bermaydi va barcha O'zbekiston bo'ylab chekka hududlarni ham qamrab olmaganligi bois GSP+ tizimi imkoniyatlaridan to'liq foydalanilmaganligi aniqlangan.

Mahsulotlar marketingida ham sezilarli kamchiliklar mavjud bo'lib, ishlab chiqaruvchilar asosan Rossiya, Xitoy va MDH bozorlariga qaram bo'lib qolganligi sababli boshqa tashqi bozorlarga chiqish va ularning talabiga javob beradigan mahsulotlarni ishlab chiqish tizimi shakllanmagan. Jumladan, Yevropa mamlakatlariga eksport qilinadigan mahsulot turlari 643 tani, eksportyorlar soni esa 579 tani tashkil etgani eksport geografiyasining cheklanganligini ko'rsatadi.

Tahlillarga ko'ra ayrim Yevropa davlatlariga, jumladan Gretsiya, Daniya, Kipr, Lyuksemburg, Malta, Shvetsiya, Portugaliya va Finlyandiyaga eksport amalga oshirilmaganligini ko'rsatadi. Shuningdek, GSP+ tizimi joriy etilgandan keyin ayrim davlatlarga (Germaniya, Fransiya, Italiya va boshqalar) eksport hajmining qisqarganligi kuzatilgan.

Eksport salohiyatiga yana bir salbiy ta'sir etuvchi muhim omillardan biri sifat infratuzilmasining rivojlanmaganligidir. Xususan, O'zbekistonda mahsulot sifatini tasdiqlovchi laboratoriyalar yetishmasligi YI tashqi savdo tizimi tomonidan qo'yilgan talablarning bajarilmasligiga olib kelgan. Masalan, quritilgan mevalarni eksport qilish uchun 27 turdagi laboratoriya tahlillari talab etilsa-da, bunday imkoniyatlar mavjud emas. To'qimachilik mahsulotlari uchun zarur 61 ta laboratoriya sinovlarining 16 tasi yo'lga qo'yilmagan.

Bundan tashqari, Yevropa Ittifoqi bozoriga kirish uchun mahsulotlar xalqaro standartlarga, jumladan ISO, GLOBAL G.A.P., ORGANIC kabi talablarga mos bo'lishi zarur. Hozirda Yevropa Ittifoqida 30 dan ortiq mahsulot turlari bo'yicha texnik tartibga solish va markirovkalash talablari joriy etilgan bo'lib, ularga moslashish zarurati yuqori.

Shuningdek, mahsulotlarni yuklash va logistika jarayonlarida texnologik kamchiliklar mavjud bo'lib, bu mahsulot sifatining pasayishiga olib kelmoqda. GSP+ tizimi doirasida mavjud imkoniyatlardan foydalanish darajasi ham past bo'lib, bunga asosiy sabab sifatida eksportyorlarning ushbu tizim haqida yetarli ma'lumotga ega emasligi ko'rsatiladi.

Jumladan, 2021-yilda eksport operatsiyalarining sezilarli qismi kelib chiqish sertifikatisiz (Statement of on Origin) amalga oshirilgan, bu esa GSP+ imtiyozlaridan foydalanilmaganini bildiradi. Holbuki, ushbu tizimdan foydalanish uchun mahsulotning kelib chiqishini tasdiqlovchi hujjat majburiy hisoblanadi.

GSP+ sxemasi to'qimachilik, kiyim-kechak va plastmassa buyumlari kabi bir qator muhim eksport mahsulotlariga tariflarni olib tashlash orqali Yevropa Ittifoqi va O'zbekiston o'rtasidagi savdoni oshirish uchun qo'shimcha imkoniyatlarni taqdim etgan.

Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, GSP+ tizimi O'zbekiston uchun Yevropa Ittifoqi bozoriga kirishda muhim institutsional imkoniyat yaratmoqda, biroq mavjud ichki infratuzilmaviy va tashkiliy muammolar ushbu imkoniyatlardan to'liq foydalanishga to'sqinlik qilmoqda. Xususan, eksport tizimidagi nomukammalliklar, standartlarga moslashishdagi qiyinchiliklar hamda axborot yetishmasligi GSP+ samaradorligini cheklamoqda. Shu sababli, GSP+ tizimi doirasidagi salohiyatni to'liq ro'yobga chiqarish va berilgan imkoniyatlardan to'liq foydalanib maksimal mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirib tashqi bozor arenalariga kuchlilar qatorida bardavom turish uchun ichki islohotlarni chuqurlashtirish, eksport muhitini takomillashtirish va ishlab chiqarishdan tortib realizatsiyagacha bo'lgan zanjirni mukammallik darajasida ishlab chiqish va institutsional rivojlantirish ustuvor vazifa hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1.Mr. Iqbal Ahmad A. Soomro, Dr. Ishaque Ahmed Ansari. The GSP+ and Exports of Pakistan to the European Union. Journal of European Studies (JES)/July 2022, 38(2):38-54.

2. "O'zbekiston-2030" taraqqiyot strategiyasi. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti SH.M.Mirziyoyevning nutqidan.

3. <https://www.eeas.europa.eu/uzbekistan/european-union-and-uzbekistan>

4.<https://www.eeas.europa.eu/delegations/uzbekistan/gsp-real-success-story-uzbekistan>

ЎЗБЕКИСТОНДА АГРОСАНОАТ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ РАҚОБАТБАРДОШЛИГИНИ ОШИРИШНИНГ МИНТАҚАВИЙ МУАММОЛАРИ ВА ЕЧИМЛАРИ

Рахмонова Сарвиноз Фахриддин қизи

*ТДИУ ҳузуридаги “Ўзбекистон иқтисодиётини ривожлантиришнинг илмий
асослари ва муаммолари” илмий тадқиқот маркази докторанти
sarvinoz.rahmonova1990@gmail.com*

Бугунги глобал иқтисодий трансформация шароитида агросаноат тармоғи миллий иқтисодиётнинг барқарор ривожланишини таъминловчи стратегик соҳалардан бири ҳисобланади. Хусусан, Ўзбекистонда қишлоқ хўжалиги ва агросаноат ишлаб чиқариши ялпи ички маҳсулотда салмоқли улушга эга бўлиб, аҳолини озиқ-овқат маҳсулотлари билан таъминлаш, экспорт салоҳиятини ошириш ҳамда бандликни таъминлашда муҳим ўрин тутади.

Шу билан бирга, агросаноат ишлаб чиқаришининг минтақалар кесимида ривожланиш даражаси ва рақобатбардошлигида сезиларли тафовутлар мавжуд. Табiiй-иқлим шароитлари, ресурслар тақсимоти, инфратузилма ривожланганлиги, инвестиция жалб қилиш имкониятлари ҳамда институционал муҳитдаги фарқлар ушбу номутаносибликларни келтириб чиқармоқда. Натижада айрим ҳудудларда юқори қўшилган қиймат яратиш имкониятлари чекланиб қолмоқда ва агросаноат тармоғининг умумий самарадорлиги пасаймоқда.

Кейинги йилларда мамлакатимиз қишлоқ хўжалигини ислоҳ қилиш, хусусан соҳада давлат бошқаруви тизимини такомиллаштириш, бозор муносабатларини кенг жорий қилиш, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштирувчи, қайта ишловчи ва сотувчи субъектлар ўртасидаги муносабатларнинг ҳуқуқий асосини мустаҳкамлаш, соҳага инвестицияларни жалб қилиш, ресурс тежамкор технологияларни жорий этиш ҳамда қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқарувчиларни замонавий техникалар билан таъминлаш борасида муайян ишлар амалга оширилмоқда[1].

Шуни таъкидлаб ўтиш жоизки, мамлакат аҳолисининг қарийб 16,4 миллиони (жами аҳолининг 49,4 фоизи) қишлоқ ҳудудларида истиқомат қилади (2018 й.). Мамлакатда туғилиш даражаси юқори (23,3 промилле) ва шунга мос равишда қишлоқ жойларида ортиқча ишчи кучи мавжуд. 25 ёшгача бўлган одамлар аҳолининг 45,5 фоизини, 30 ёшгача бўлганлар эса 55 фоиздан кўпроғини ташкил этади[2].

Қишлоқ ҳудудларида давлат хизматлари, шунингдек транспорт ва ахборот-коммуникация алоқалари даражаси пастлигича қолмоқда. Ҳудудий эҳтиёжларни батафсил баҳолашга асосланган ва рақобат афзалликларини ҳисобга олган ҳолда комплекс стратегия ва дастурларни ишлаб чиқиш талаб этилади. Аграр секторда амалга оширилаётган қўллаб-қувватлаш чоралари аксарият ҳолларда тўғридан-тўғри фермерлар ва бошқа қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларига йўналтирилган.

Хорижий мамлакатлар бўйича маълумотлар таҳлил қилинганида, қишлоқ ҳудудларининг иқтисодий тараққий этиши қишлоқ хўжалигини ривожлантириш билан бевосита боғлиқлиги ва шундагина муваффақиятга эришилиши, маҳаллаларнинг муҳим ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этишга йўналтирилган субсидияларга асосланган ислоҳотлар самарасиз эканлиги кузатилди.

Иқтисодиёт ва саноат вазирлигининг мувофиқлаштируви остида амалга оширилаётган қишлоқларни ривожлантириш дастурлари, асосан, ҳудудий иқтисодий номутаносибликни бартараф этишга қаратилган бўлиб, йирик шаҳар марказлари фойдаси учун, қишлоқ аҳолисининг кичик бир қисми — фермерлар ва қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариши билан шуғулланадиган бошқа тадбиркорлар сектори томонидан қўллаб-қувватланади, бироқ қишлоқ маҳаллалари четда қолмоқда.

Қишлоқ ҳудудларини барқарор ривожланишини таъминлаш мазкур устувор йўналишнинг асосий мақсади бўлиб ҳисобланади.

Ушбу мақсадга эришиш учун қуйидаги вазифалар белгиланади:

- қишлоқ ҳудудларини ривожлантириш соҳасида давлат бошқаруви тизимини ислоҳ қилиш;
- қишлоқ маҳаллаларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш ва манфаатларини ҳимоя қилиш ҳамда қарорлар қабул қилишни номарказлаштириш мақсадида норматив-ҳуқуқий базани такомиллаштириш;
- қишлоқ ҳудудларини ривожлантириш миллий дастурини ишлаб чиқиш;
- ноқишлоқ хўжалиги корхоналарини ташкил этиш ва ривожлантириш, маҳалла фуқаролар йиғинларининг мавжуд имкониятларини сафарбар қилиш ҳамда маҳалла фуқаролари, аграр тадбиркорлик, фуқаролик жамияти институтлари ва давлат органлари ўртасида давлат-хусусий шерикликни ривожлантириш учун грант маблағлари ва инвестицияларни жалб этишнинг шаффоф механизмини ишлаб чиқиш ва тажриба тариқасида амалга ошириш [1].

Юқорида келтирилган таҳлиллар шуни кўрсатадики, Ўзбекистонда агросаноат тармоғини ривожлантириш ва қишлоқ ҳудудларининг барқарор иқтисодий ўсишини таъминлашда сезиларли ислоҳотлар амалга оширилган бўлса-да, ҳудудлар кесимида рақобатбардошлик даражасидаги номутаносибликлар сақланиб қолмоқда. Бу эса, ўз навбатида, ресурслардан самарали фойдаланиш, инфратузилмани ривожлантириш, инвестицияларни жалб қилиш ва институционал муҳитни такомиллаштиришда тизимли ёндашувни талаб этади.

Шу нуқтаи назардан, агросаноат ишлаб чиқариш рақобатбардошлигини оширишда ҳудудий хусусиятларни ҳисобга олган ҳолда дифференциал ривожланиш стратегияларини ишлаб чиқиш, агрокластерлар фаолиятини кенгайтириш, инновацион ва ресурс тежамкор технологияларни жорий этиш ҳамда қишлоқ ҳудудларида иқтисодий фаолликни диверсификация қилиш муҳим аҳамият касб этади.

Бундан ташқари, қишлоқ ҳудудларини ривожлантиришда давлат сиёсатини фақат қишлоқ хўжалиги билан чеклаб қўймасдан, балки ноқишлоқ соҳаларни ҳам қамраб олган ҳолда комплекс ёндашувни шакллантириш зарур. Айнан шундай ёндашув орқали ҳудудий иқтисодий номуносивбликларни камайтириш, аҳоли бандлигини ошириш ва миллий иқтисодиётнинг барқарор ҳамда рақобатбардош ривожланишини таъминлаш мумкин.

Агросаноат тармоғини ривожлантиришнинг стратегик йўналишларини аниқ белгилаш ва уларнинг амалий натижадорлигини баҳолашда узоқ муддатли прогноз кўрсаткичлари муҳим аҳамият касб этади. Шу нуқтаи назардан, Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини 2020–2030 йилларга мўлжалланган ривожлантириш стратегияси доирасида белгиланган устувор йўналишлар ва мақсадли индикаторлар агросаноат тизимининг рақобатбардошлигини оширишга қаратилган комплекс ислохотларнинг амалий ифодаси ҳисобланади.

Ушбу кўрсаткичлар орқали тармоқда қўшилган қиймат занжирларини кенгайтириш, экспорт салоҳиятини ошириш, инновацион ривожланишни кучайтириш ҳамда логистика ва қайта ишлаш инфратузилмасини такомиллаштириш каби стратегик вазифаларнинг босқичма-босқич амалга оширилиши назарда тутилган.

Қуйида келтирилган жадвалда 2030 йилгача мўлжалланган мақсадли индикаторлар динамикаси акс эттирилган бўлиб, улар агросаноат соҳасида кутилаётган трансформация жараёнларининг миқдорий баҳосини ифодалайди.

Ўзбекистонда агросаноат ишлаб чиқариш рақобатбардошлигини ошириш жараёнини таҳлил қилиш натижасида шуни таъкидлаш мумкинки, соҳада сезиларли ислохотлар амалга оширилаётган бўлсада, минтақалар кесимида ривожланиш даражаси ва самарадорлик кўрсаткичлари ўртасида фарқлар сақланиб қолмоқда. Бу ҳолат, биринчи навбатда, ресурслар тақсимотидаги номуносивблик, инфратузилманинг етарли даражада ривожланмаганлиги, инвестиция жалб қилиш имкониятларининг чекланганлиги ҳамда институционал муҳитнинг турлича шаклланганлиги билан изоҳланади[3].

Таdqикот натижалари агросаноат тармоғида қўшилган қиймат занжирларини кенгайтириш, инновацион технологияларни жорий этиш ва агрокластерлар фаолиятини ривожлантириш рақобатбардошликни оширишда ҳал қилувчи омиллар эканлигини кўрсатди. Шунингдек, қишлоқ ҳудудларида иқтисодий фаолликни диверсификация қилиш ва ноқишлоқ секторларни ривожлантириш орқали бандликни ошириш ҳамда ҳудудий иқтисодий номуносивбликларни камайтириш мумкинлиги асосланди.

Стратегик мақсадли индикаторлар таҳлили эса 2030 йилга қадар агросаноат соҳасида экспорт салоҳиятининг ортиши, қайта ишлаш саноатининг улуши кенгайиши ҳамда логистика самарадорлигининг яхшиланиши орқали тармоқнинг глобал рақобатбардошлиги босқичма-босқич ошиб боришини кўрсатади.

**Агросаноат ишлаб чиқариш рақобатбардошлигини ошириш бўйича
стратегик мақсадли индикаторлар (2020–2030 йй.)[1]**

Кўрсаткичлар	Базавий йил (2018 й.)	2021 йилга мақсад	2025 йилга мақсад	2030 йилга мақсад
Қишлоқ хўжалиги корхоналари ва бирлашмалари шериклигида ишлаб чиқарилган маҳсулотларнинг экспортдаги улуши	2 %	15%	23%	30%
Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги ва озиқ-овқат маҳсулоти брендини жорий этиш ва тарғиб қилиш	Кам сонли маҳсулотл арни қамраб олган бренд	5 та қўшимча маҳсулот қамраб олинади	20 та қўшимча маҳсулот қамраб олинади	40 та қўшимча маҳсулот қамраб олинади
Жаҳон банкининг глобал логистика самарадорлиги индекси бўйича Ўзбекистон ўрнини яхшилаш (Logistics Performance Index)	99-ўрин	96-ўрин (3 пунктга кўтариш)	89-ўрин (10 пунктга кўтариш)	79-ўрин (20 пунктга кўтариш)
Умумий экспорт ҳажмида кайта ишланган маҳсулотлар улушининг ўсиши	25 %	30%	35%	40%
Озиқ-овқат ва енгил саноатдаги ишчиларнинг улуши (қишлоқ хўжалигидаги ишчиларнинг умумий сонига нисбатан фоизда)	6 %	10%	15%	20%

Шу билан бирга, агросаноат тармоғини барқарор ривожлантириш учун давлат сиёсатида комплекс ёндашувни кучайтириш, минтақавий ривожланиш стратегияларини дифференциаллаштириш ҳамда давлат-хусусий шериклик механизмларини янада такомиллаштириш зарур. Ушбу йўналишлар амалга оширилган тақдирда, агросаноат сектори нафақат ички бозор барқарорлигини таъминлайди, балки мамлакатнинг ташқи бозорлардаги рақобат салоҳиятини ҳам сезиларли даражада оширади.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. <https://www.lex.uz/docs/4567334#4568062> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 23 октябрдаги ПФ-5853-сон Фармони
2. https://api.siat.stat.uz/media/uploads/sdmx/sdmx_data_246.pdf Doimiy aholi soni (jami)/Численность постоянного населения (всего)/Permanent population-Total
3. https://api.siat.stat.uz/media/uploads/sdmx/sdmx_data_2365.pdf Eksport tarkibi (XSST-2008) (yillik)/Структура экспорта (МСТК-2008) (годовой)/Export structure (SITC-2008) (annual)

TIJORAT BANKLARINING MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANISHDAGI ROLINI OSHIRISH YO'LLARI

Hayitqulova Shahzoda G'ulomjon qizi

TDIU-Krems AFU xalqaro qo'shma ta'lim dasturi fakulteti Tayorlov kursi tinglovchisi

Sattorova Mahliyo Sardorovna

TDIU-Krems AFU xalqaro qo'shma ta'lim dasturi fakulteti Tayorlov kursi tinglovchisi

Bugungi kunda milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda tijorat banklarining o'rni va ahamiyati tobora ortib bormoqda. Bank tizimi iqtisodiyotning "moliyaviy qon tomiri" sifatida korxona va tashkilotlarni moliyaviy resurslar bilan ta'minlash, aholi jamg'armalarini iqtisodiy aylanishga jalb etish, investitsion faollikni qo'llab-quvvatlash hamda to'lovlar uzluksizligini ta'minlash orqali mamlakat iqtisodiy barqarorligiga xizmat qiladi. Ayniqsa, bozor munosabatlari chuqurlashib borayotgan, iqtisodiy islohotlar jadallashayotgan va raqamli iqtisodiyot shakllanayotgan sharoitda tijorat banklari faoliyatining samaradorligini oshirish muhim vazifalardan biri hisoblanadi.

Tijorat banklarining milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishdagi o'rni iqtisodiy adabiyotlarda keng tadqiq etilgan bo'lib, ushbu masala xorijiy va mahalliy olimlar tomonidan turli yondashuvlar asosida o'rganilgan. Ilmiy manbalarda tijorat banklari moliyaviy vositachilikni amalga oshiruvchi, bo'sh pul mablag'larini jamlovchi, ularni iqtisodiyot tarmoqlariga qayta taqsimlovchi hamda investitsion jarayonlarni qo'llab-quvvatlovchi muhim institut sifatida baholanadi. Shu sababli bank tizimining barqaror faoliyati mamlakat iqtisodiy o'sishi, ishlab chiqarish hajmining kengayishi, tadbirkorlik rivoji va aholi farovonligi bilan chambarchas bog'liqdir.

Xorijiy olimlardan R. Levine, R. King va boshqa olimlarning empirik tadqiqotlarida moliyaviy rivojlanish bilan iqtisodiy o'sish o'rtasida bevosita bog'liqlik mavjudligi isbotlangan. Xususan, King va Levine bank sektorining rivojlanishi kapital jamg'arilishi, ishlab chiqarish samaradorligi va investitsion faollik o'sishiga yordam berishini ko'rsatgan. Levine esa moliyaviy tizim, jumladan banklar iqtisodiyotda kapitalni safarbar qilish, risklarni boshqarish, resurslarni samarali taqsimlash va bitim xarajatlarini kamaytirish kabi muhim funksiyalarni bajarishini qayd etadi.

Mahalliy iqtisodchi olimlar ham tijorat banklarining milliy iqtisodiyotdagi o'rnini keng tadqiq etganlar. Jumladan, Sh. Shodmonov iqtisodiy nazariya va bozor iqtisodiyoti sharoitida moliya-kredit mexanizmlarining amal qilishiga doir ishlari orqali tijorat banklarining xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatidagi ahamiyatini ochib bergan. U bank kreditlari ishlab chiqarishning uzluksizligini ta'minlash,

korxonalarning aylanma mablag'larga bo'lgan ehtiyojini qondirish hamda iqtisodiy faollikni rag'batlantirishda katta rol o'ynashini ta'kidlaydi.

Mahalliy olimlardan B. Berkinov bank xizmatlari bozorini rivojlantirish, banklarning resurs bazasini mustahkamlash va tijorat banklari faoliyati samaradorligini oshirish masalalarini tadqiq etgan. Uning fikricha, bank tizimining barqarorligi ko'p jihatdan depozit bazasining mustahkamligi, likvidlilik darajasi va aktivlar sifatiga bog'liq. Shu bois tijorat banklarida resurslarni boshqarish tizimini takomillashtirish dolzarb masala hisoblanadi.

M. Sharifxo'jayevning ilmiy qarashlarida iqtisodiyotni modernizatsiya qilish sharoitida banklarning investitsion faoliyatdagi ishtiroki alohida o'rin tutadi. U banklarning uzoq muddatli kreditlash, investitsion loyihalarni moliyalashtirish va tarkibiy o'zgarishlarni qo'llab-quvvatlashdagi rolini muhim deb hisoblaydi. Bu esa tijorat banklarining milliy iqtisodiyot barqaror rivojlanishidagi amaliy ahamiyatini yanada oshiradi.

Mahalliy olimlarning ilmiy qarashlarida bank xizmatlarini raqamlashtirish masalasi ham muhim o'rin tutadi. Bugungi kunda bank tizimida zamonaviy axborot texnologiyalarini joriy qilish, masofaviy bank xizmatlarini kengaytirish, elektron to'lov tizimlarini rivojlantirish va mijozlarga qulay xizmat ko'rsatish tijorat banklarining raqobatbardoshligini oshiruvchi muhim omil sifatida qaralmoqda.

Bundan tashqari, mahalliy mualliflar bank tizimida risklarni boshqarish, muammoli kreditlarni kamaytirish, bank kapitali va likvidlilikini oshirish masalalariga ham katta e'tibor qaratadilar. Ularning xulosalariga ko'ra, tijorat banklarining moliyaviy barqarorligi milliy iqtisodiyot barqarorligining tarkibiy qismi bo'lib, banklar faoliyatida samarali boshqaruv tizimi joriy etilishi zarur.

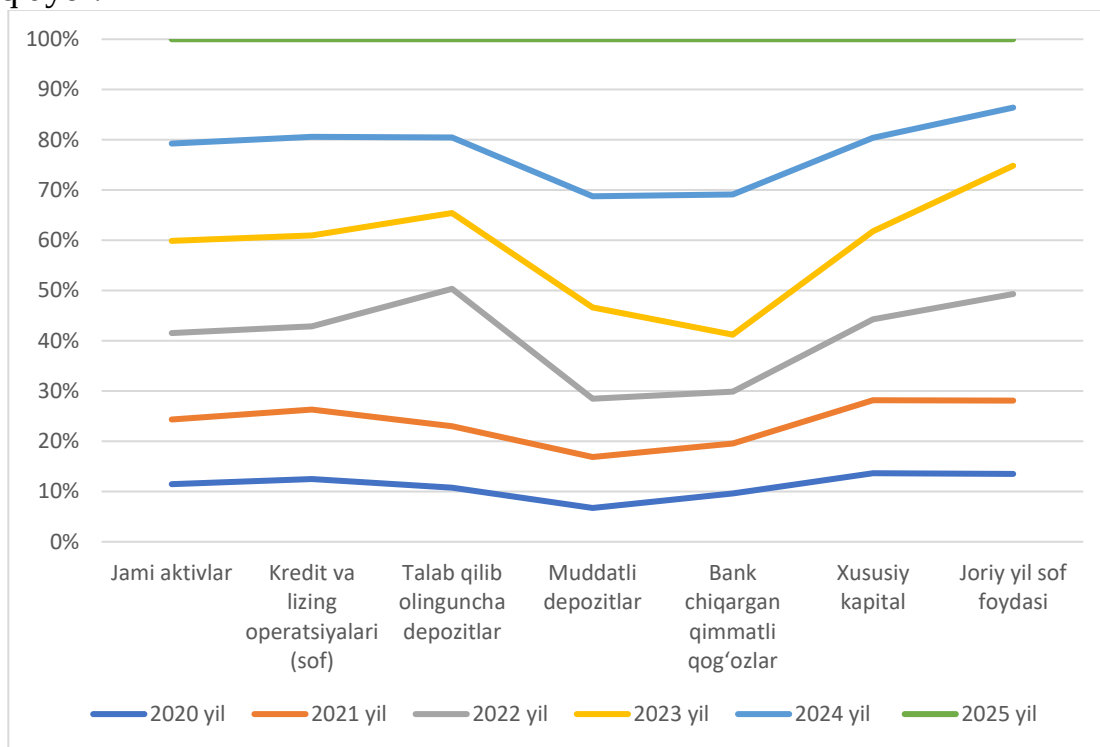
Umuman olganda, xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy qarashlari shuni ko'rsatadiki, tijorat banklari milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda strategik ahamiyatga ega.

1-rasm ma'lumotlariga ko'ra, Tashqi iqtisodiy faoliyat Milliy bankining 2020–2025 yillardagi asosiy moliyaviy ko'rsatkichlari bo'yicha ijobiy o'sish tendensiyasi kuzatilgan. Grafikda jami aktivlar, kredit va lizing operatsiyalari, depozitlar, bank chiqargan qimmatli qog'ozlar, xususiy kapital hamda joriy yil sof foydasi ulushlarining bosqichma-bosqich oshib borgan aks etgan.

Tahlildan ko'rinadiki, ayniqsa jami aktivlar va kredit va lizing operatsiyalari ko'rsatkichlari yildan-yilga yuqori sur'atlarda o'sib borgan. Bu holat bankning real sektorni moliyalashtirishdagi faolligi kuchayganini, investitsion loyihalarni qo'llab-quvvatlash salohiyati ortganini bildiradi. Mazkur jarayon milliy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishida tijorat banklarining roli ortib borayotganini ko'rsatadi.

Grafikda xususiy kapital ko'rsatkichining ham barqaror o'sishi kuzatiladi. Bu bankning moliyaviy barqarorligi, to'lovga qobiliyati va tavakkalchiliklarga bardoshlilik darajasi ortib borayotganidan dalolat beradi. Xususiy kapitalning oshishi bank faoliyatini yanada kengaytirish va iqtisodiyot tarmoqlarini faolroq moliyalashtirish uchun muhim omil hisoblanadi.

Umuman olganda, grafik natijalari Tashqi iqtisodiy faoliyat Milliy banki faoliyatida 2020–2025 yillar davomida moliyaviy salohiyat va iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlash imkoniyatlari kengayganini ko‘rsatadi. Bu esa tijorat banklarining milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishdagi rolini oshirishda kreditlash ko‘lamini kengaytirish, depozit bazasini mustahkamlash, kapital barqarorligini oshirish va fond bozori instrumentlaridan samarali foydalanish muhim yo‘nalishlar ekanini tasdiqlaydi.



1-rasm. Tashqi iqtisodiy faoliyat Milliy banki iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish ko‘rsatkichlari (foizda)

www.nbu.uz -O‘zbekiston Respublikasi Milliy banki ma’lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan

Xulosa qilib aytganda, tijorat banklari milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda muhim strategik institutlardan biri hisoblanadi. Ular iqtisodiyot tarmoqlarini moliyaviy resurslar bilan ta‘minlash, investitsion jarayonlarni qo‘llab-quvvatlash, aholi va xo‘jalik yurituvchi subyektlar jamg‘armalarini iqtisodiy aylanishga jalb etish, shuningdek, to‘lov tizimining uzluksiz ishlashini ta‘minlash orqali mamlakat iqtisodiy barqarorligiga sezilarli ta‘sir ko‘rsatadi.

Tadqiqot davomida xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy qarashlari tahlili shuni ko‘rsatdiki, bank tizimining rivojlanganlik darajasi iqtisodiy o‘rta sur‘atlari, investitsion faollik, ishlab chiqarish samaradorligi va tadbirkorlik rivoji bilan uzviy bog‘liq. Ayniqsa, tijorat banklari tomonidan real sektorni kreditlash, kichik biznes va xususiyl tadbirkorlikni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash, zamonaviy bank xizmatlarini keng joriy etish milliy iqtisodiyotning barqaror o‘rta sur‘atiga xizmat qiladi.

Faylda keltirilgan tahliliy ma'lumotlar, xususan Tashqi iqtisodiy faoliyat Milliy bankining 2020–2025 yillardagi asosiy moliyaviy ko'rsatkichlari dinamikasi bank tizimida ijobiy o'zgarishlar mavjudligini ko'rsatadi. Jami aktivlar, kredit va lizing operatsiyalari, depozitlar, xususi kapital hamda sof foydaning o'sib borishi bankning moliyaviy salohiyati ortib borayotganini va iqtisodiyot tarmoqlarini moliyalashtirish imkoniyatlari kengayayotganini tasdiqlaydi.

Shu bilan birga, tadqiqot natijalari banklar faoliyatida ayrim muammolar ham mavjudligini ko'rsatadi. Jumladan, resurs bazasini yanada mustahkamlash, kreditlardan foydalanish samaradorligini oshirish, muammoli kreditlar ulushini kamaytirish, bank xizmatlari sifatini yaxshilash hamda raqamli texnologiyalarni chuqurroq joriy etish zarurati saqlanib qolmoqda. Demak, tijorat banklarining iqtisodiyotdagi rolini yanada oshirish uchun ularning faoliyatini institutsional va amaliy jihatdan takomillashtirish muhim ahamiyatga ega.

Tadqiqot mavzu bo'yicha quyidagi takliflar shakllantirildi:

Birinchidan, tijorat banklarining resurs bazasini mustahkamlash maqsadida aholi va tadbirkorlik subyektlarining bo'sh pul mablag'larini depozitlarga kengroq jalb etish choralari kuchaytirish lozim. Buning uchun jozibador omonat turlarini ko'paytirish, omonatchilar uchun qulay shart-sharoitlar yaratish va bank tizimiga bo'lgan ishonchni yanada mustahkamlash zarur.

Ikkinchidan, bank kreditlarini iqtisodiyotning ustuvor va yuqori samaradorlikka ega tarmoqlariga yo'naltirish mexanizmlarini takomillashtirish maqsadga muvofiq. Ayniqsa, sanoat, qishloq xo'jaligi, eksportga yo'naltirilgan ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish sohalarini kreditlash ko'lamini kengaytirish milliy iqtisodiyot barqaror o'sishiga ijobiy ta'sir qiladi.

Uchinchidan, kichik biznes va xususi tadbirkorlik subyektlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlashni yanada kuchaytirish zarur. Buning uchun imtiyozli kreditlar, mikroqarzarlar va aylanma mablag'larni moliyalashtirish dasturlarini kengaytirish, kredit ajratish tartib-taomillarini soddalashtirish lozim.

Shu tarzda, tijorat banklarining moliyaviy salohiyati, kreditlash hajmi, depozit bazasi va raqamli rivojlanish darajasini oshirish orqali ularning milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishdagi rolini yanada kuchaytirish mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. R.Levine ,R.King Journal of Monetary economics 32(3),513-542,1993
2. Demirguc-Kunt va Huizinga World Bank Publications ,1999
3. Beck,Levine va Loayza Journal of finance economics 58(1-2) 261-300,2000
4. Sh.Shodmonov Moliya nashriyoti -Toshkent 2002 yil ,416b
5. M.Sharifxo'jayev Iqtisodiyot nazariyasi -Toshkent,Mehnat 1995

MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA IJTIMOY NAFQALARNI MOLIALASHTIRISHNING BUDJET-SOLIQ MEXANIZMLARI

Imamova Gulshan Tursunmurod qizi

*Toshkent Davlat Iqtisodiyot Universiteti huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy tadqiqot markazi tayanch doktranti
gulshanimamova1211@gmail.com*

Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishda aholini ijtimoiy himoya qilish tizimini takomillashtirish muhim ahamiyatga ega. Chunki iqtisodiy barqarorlik nafaqat makroiqtisodiy ko‘rsatkichlar, balki aholining ijtimoiy himoyalanganlik darajasi va turmush farovonligi bilan ham belgilanadi. Shu jihatdan ijtimoiy nafaqalar ehtiyojmand qatlamlarni qo‘llab-quvvatlash, kambag‘allikni yumshatish va ijtimoiy barqarorlikni ta‘minlashda muhim vosita hisoblanadi.

Ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish, avvalo, budjet-soliq mexanizmlarining samarali amal qilishiga bog‘liq. Davlat budjeti ushbu to‘lovlarning asosiy manbai bo‘lsa, soliqliq tushumlari ularning moliyaviy asosini shakllantiradi [1]. Natijada budjet-soliq siyosati orqali aholini ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash bilan birga ichki talabni saqlash va iqtisodiy faollikni rag‘batlantirish imkoniyati yaratiladi.

Soliqliq tushumlari davlat budjetining tayanch moliyaviy manbasi bo‘lib, ularning oqilona shakllanishi va yo‘naltirilishi ijtimoiy sohalarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlashda muhim ahamiyat kasb etadi [2]. Shu nuqtai nazardan, ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish tizimining barqarorligi bevosita byudjet-soliq mexanizmlarining samaradorligi bilan belgilanadi.

Bugungi kunda ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish tizimini takomillashtirish masalasi alohida dolzarblik kasb etmoqda. Chunki ijtimoiy to‘lovlarning o‘z vaqtida va to‘liqlik amalga oshirilishi aholining ijtimoiy himoyaga muhtoj qatlamlari turmush darajasini saqlab turishda muhim rol o‘ynaydi. Ayniqsa, bozor munosabatlari chuqurlashib borayotgan sharoitda daromadlar tafovutining kuchayishi, ayrim qatlamlarning ijtimoiy qo‘llab-quvvatlashga ehtiyojini oshiradi. Shu bois davlat tomonidan ajratilayotgan moliyaviy resurslarning manzilli va samarali yo‘naltirilishi muhim vazifa hisoblanadi [3]. Ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish mexanizmlarini ilmiy asosda tahlil qilish esa mavjud muammolarni aniqlash, hududlar kesimidagi tafovutlarni baholash hamda bu boradagi amaliy takliflarni ishlab chiqish imkonini beradi.

Bozor iqtisodiyoti sharoitida aholini ijtimoiy himoya qilish va ijtimoiy nafaqalar tizimini samarali moliyalashtirish masalasi milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning muhim yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi. Chunki ijtimoiy nafaqalar aholining ijtimoiy himoyaga muhtoj qatlamlarini qo‘llab-quvvatlash, ularning minimal yashash darajasini ta‘minlash hamda ijtimoiy tengsizlikni yumshatishda

muhim ahamiyat kasb etadi. Shu jihatdan ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirishda budjet-soliq mexanizmlarining samarali amal qilishi nafaqat ijtimoiy barqarorlikni ta'minlaydi, balki ichki talabni qo'llab-quvvatlash, kambag'allikni qisqartirish va inson kapitalini rivojlantirish orqali iqtisodiy o'sish uchun ham zarur sharoit yaratadi.

Davlat budjeti ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirishning asosiy manbai bo'lib, soliq tushumlari ushbu tizimning moliyaviy asosini shakllantiradi. Shu sababli budjet-soliq siyosatining ijtimoiy yo'naltirilganligi aholining ehtiyojmand qatlamlarini qo'llab-quvvatlash darajasida o'z ifodasini topadi. Ayniqsa, ijtimoiy nafaqa to'lovlarining hududlar kesimida tahlil qilinishi mavjud moliyaviy resurslarning taqsimlanish holatini baholash, hududiy tafovutlarni aniqlash va ushbu yo'nalishdagi muammolarni belgilash imkonini beradi.

Ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish tizimining amaldagi holatini baholashda hududlar kesimidagi ko'rsatkichlarni tahlil qilish muhim ahamiyatga ega. Chunki hududlar bo'yicha nafaqa to'lovlari hajmi, oluvchilar soni va mablag'lar taqsimotidagi farqlar ijtimoiy himoya tizimining qamrovi hamda budjet resurslarining taqsimlanish darajasi haqida muayyan xulosalar chiqarish imkonini beradi [4]. Shu nuqtai nazardan, 2025-yilda homiladorlik va tug'ish nafaqasi uchun to'langan mablag'larning hududlar kesimidagi taqsimoti ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirishning amaliy jihatlarini tahlil qilishda muhim manba bo'lib xizmat qiladi [5]. Ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish tizimining samaradorligi nafaqat mablag'lar hajmi, balki ularning manzilliligi, hududiy ehtiyojlarga mosligi va o'z vaqtida yetkazilishiga ham bog'liq.

Shuningdek, ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish tizimi davlatning ijtimoiy siyosati natijadorligini ifodalovchi muhim ko'rsatkichlardan biri hisoblanadi. Mazkur tizim orqali aholining daromadi past va ijtimoiy himoyaga muhtoj qatlamlarini qo'llab-quvvatlash imkoniyati yaratiladi. Ayniqsa, hududlar bo'yicha mablag'lar taqsimotini tahlil qilish ijtimoiy yordamning qamrovi va manzillilik darajasini baholashda muhim ahamiyat kasb etadi. Bu esa ijtimoiy nafaqa to'lovlari hajmidagi hududiy farqlarni aniqlash, mavjud nomutanosibliklarni baholash hamda moliyalashtirish mexanizmlarini yanada takomillashtirish bo'yicha xulosalar chiqarish imkonini beradi.

Jadval ma'lumotlariga ko'ra, 2025-yilda homiladorlik va tug'ish nafaqasi uchun jami 12 335 nafar oluvchiga 32 784,0 mln so'm mablag' to'langan. Hududlar kesimida ushbu mablag'larning eng katta qismi Toshkent viloyati hissasiga to'g'ri kelib, 7 906,2 mln so'm yoki jami summaning 24,1 foizini tashkil etgan. Shuningdek, Toshkent shahri 6 625,4 mln so'm bilan 20,2 foiz, Farg'ona viloyati 3 327,8 mln so'm bilan 10,1 foiz va Navoiy viloyati 3 003,0 mln so'm bilan 9,1 foiz ulushga ega bo'lgan. Mazkur hududlarda nafaqa oluvchilar sonining nisbatan ko'pligi mablag'lar hajmida ham aks etgan.

Aksincha, Sirdaryo viloyati (518,0 mln so'm), Jizzax viloyati (725,7 mln so'm) va Surxondaryo viloyati (802,0 mln so'm)da to'langan mablag'lar hajmi nisbatan past ko'rsatkichlarni qayd etgan. Bu holat hududlar bo'yicha ijtimoiy nafaqa to'lovlarida

sezilarli tafovut mavjudligini ko'rsatadi. Mazkur tafovutlar demografik omillar, murojaatchilar soni, hududiy ehtiyojlar va ijtimoiy himoya mexanizmlarining amaldagi qamrovi bilan izohlanishi mumkin. Shu bilan birga, ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirishda budjet resurslarini hududlar ehtiyojidan kelib chiqib manzilli va samarali taqsimlash zarurligini ham tasdiqlaydi.

1-jadval

2025-yilda hududlar kesimida homiladorlik va tug'ish nafaqasi uchun to'langan mablag'lar

T/r	Hudud nomi	To'langan nafaqa oluvchilar soni	To'langan mablag' summasi	Jami summadagi ulushi, %
Jami		12 335	32 784.0	
1	Qoraqalpog'iston Respublikasi	442	1 174.4	3.6
2	Andijon viloyati	754	2 005.5	6.1
3	Buxoro viloyati	542	1 440.7	4.4
4	Jizzax viloyati	273	725.7	2.2
5	Qashqadaryo viloyati	534	1 419.7	4.3
6	Navoiy viloyati	1 131	3 003.0	9.1
7	Namangan viloyati	453	1 205.5	3.7
8	Samarqand viloyati	527	1 400.3	4.3
9	Sirdaryo viloyati	195	518.0	1.6
10	Surxondaryo viloyati	302	802.0	2.4
11	Toshkent viloyati	2 974	7 906.2	24.1
12	Farg'ona viloyati	1 251	3 327.8	10.1
13	Xorazm viloyati	462	1 229.8	3.7
14	Toshkent shahri	2 495	6 625.4	20.2

Manba: O'zbekiston Respublikasi Ijtimoiy himoya milliy agentligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan.

Xulosa qilib aytganda, ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish tizimi milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning muhim tarkibiy yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Chunki ushbu tizim orqali aholining ijtimoiy himoyaga muhtoj qatlamlari qo'llab-quvvatlanadi, ularning turmush darajasini saqlab turish va ijtimoiy barqarorlikni ta'minlash imkoniyati yaratiladi. Shu ma'noda, ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirishda budjet-soliq mexanizmlari nafaqat fiskal vosita, balki ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlovchi muhim omil sifatida namoyon bo'ladi.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, 2025-yilda homiladorlik va tug'ish nafaqasi bo'yicha to'langan mablag'lar hududlar kesimida bir xil taqsimlanmagan. Ayrim hududlarda mablag'lar ulushining yuqoriligi, boshqa hududlarda esa nisbatan pastligi ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirishda hududiy xususiyatlar, demografik omillar hamda ehtiyoj darajasini hisobga olish zarurligini ko'rsatadi. Bu esa budjet mablag'larini taqsimlashda manzillilik va samaradorlik tamoyillarini yanada kuchaytirishni taqozo etadi.

Shu sababli ijtimoiy nafaqalarni moliyalashtirish tizimini takomillashtirishda budjet-soliq mexanizmlarining samaradorligini oshirish, hududlar ehtiyojiga mos moliyaviy resurslarni yo'naltirish hamda ijtimoiy to'lovlarning shaffof va natijador tizimini shakllantirish muhim ahamiyat kasb etadi. Natijada ijtimoiy himoya tizimining ta'sirchanligi ortib, milliy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishi uchun yanada mustahkam asos yaratiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasining Budjet kodeksi.
2. Toshniyozov, S. N. Soliq tushumlarining davlat budjetida tutgan o'rni // Raqamli iqtisodiyot. 2025.
3. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. "O'zbekiston Respublikasining 2025-yil uchun Davlat budjeti to'g'risidagi qonuni loyihasi va Budjetnomaga sharh".
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi.
5. O'zbekiston Respublikasi Ijtimoiy himoya milliy agentligi.

ЎЗБЕКИСТОНДА БАРҚАРОР РИВОЖЛАНИШ МАҚСАДЛАРИГА ЭРИШИШДА ИҚТИСОДИЙ КЎРСАТКИЧЛАРНИНГ ЎРНИ

Исроилов Обид Олимжонович

мустақил тадқиқотчи

E-mail: obidisroilov1212@gmail.com

Барқарор ривожланиш мақсадларига (БРМ) эришиш мамлакат иқтисодий сиёсати самарадорлигини баҳолашнинг муҳим мезонларидан бири ҳисобланади. Бу жараёнда иқтисодий ўсиш суръатлари, аҳоли фаровонлиги, меҳнат бозори ҳолати, камбағаллик даражаси ва инвестиция фаоллиги каби кўрсаткичлар ҳал қилувчи аҳамиятга эга. Шу нуқтаи назардан, Ўзбекистонда 2016–2024 йиллар давомида кузатилган асосий макроиқтисодий ўзгаришларни таҳлил қилиш БРМга эришишнинг иқтисодий асосларини баҳолаш имконини беради. Мазкур тезисда ЯИМ ўсиши, аҳоли жон бошига ЯИМ, ишсизлик, камбағаллик ва тўғридан-тўғри хорижий сармоялар кўрсаткичлари асосида

Ўзбекистонда БРМга эришиш жараёнининг иқтисодий жиҳатлари таҳлил қилинади.

Ушбу тадқиқотда Ўзбекистонда БРМга эришишнинг иқтисодий асослари 2016-2024 йиллар кесимида таҳлил қилинди. Тадқиқотнинг эмпирик базасини Ўзбекистон Республикаси Статистика агентлиги, Жаҳон банки, БМТнинг БРМ бўйича очиқ маълумотлар базаси ташкил этди [1; 3; 7]. Таҳлил доирасига ЯИМ ўсиши, аҳоли жон бошига ЯИМ, сармоялар ва капитал шаклланиши, ишсизлик ва бандлик ҳолати, ҳамда камбағаллик даражаси билан боғлиқ асосий кўрсаткичлар киритилди.

Жадвал 1.

Ўзбекистонда 2016–2024 йилларда асосий иқтисодий кўрсаткичлар динамикаси

Йил	ЯИМ ўсиши, фоизда	Аҳоли жон бошига ЯИМ, АҚШ долл.	Ишсизлик, фоизда	Камбағаллик даражаси, фоизда	ТТХИ, ЯИМга нисбатан, фоизда
2016	5,9	2 753,4	5,1	маълумот йўқ	1,9
2017	4,4	2 190,6	5,6	маълумот йўқ	2,6
2018	5,6	1 813,1	5,3	маълумот йўқ	1,1
2019	6,8	2 041,4	4,8	маълумот йўқ	3,4
2020	1,6	1 978,3	5,4	маълумот йўқ	2,6
2021	8,0	2 258,5	5,7	17,0	3,3
2022	6,0	2 578,7	5,0	14,1	3,2
2023	6,3	2 879,0	5,1	11,0	2,4
2024	6,5	3 161,7	5,5	8,9	2,4

Манба: муаллиф томонидан тузилди[3;5;7].

Мазкур кўрсаткичларнинг танланиши уларнинг БРМ билан бевосита иқтисодий боғлиқлиги билан изоҳланади. Хусусан, ЯИМ ўсиши, инвестиция фаоллиги ва меҳнат бозори кўрсаткичлари БРМ 8 нинг мазмунини очиб беришга хизмат қилса, аҳоли жон бошига ЯИМ ҳамда камбағаллик даражаси БРМ 1 билан узвий боғлиқ ҳисобланади. Тадқиқотда тавсифий статистик таҳлил, динамик қиёсий таҳлил, мантикий-таҳлилий ёндашув ҳамда расмий статистик маълумотларни солиштириш усулларидадан фойдаланилди. Дастлаб, танланган иқтисодий кўрсаткичларнинг йиллар бўйича ўзгариш динамикаси аниқланди, сўнгра уларнинг БРМга эришишга таъсири илмий жиҳатдан баҳоланди. Бунда иқтисодий ўсиш суръатлари, макроиқтисодий барқарорлик,

инвестиция фаоллиги, ташқи иқтисодий очиклик ва аҳоли фаровонлиги ўртасидаги ўзаро боғлиқликка алоҳида эътибор қаратилди. Шу асосда Ўзбекистонда БРМга эришиш билан боғлиқ иқтисодий кўрсаткичларнинг ўсиши ҳамда уларнинг ўзаро боғлиқлиги илмий жиҳатдан баҳоланди.

Сўнгги йилларда Ўзбекистон иқтисодиётида кузатилган ижобий макроиқтисодий ўсиш БРМга эришиш учун муҳим иқтисодий асос яратди. Айниқса, иқтисодий ўсиш суръатларининг нисбатан барқарор сақланиши, аҳоли жон бошига тўғри келадиган даромад кўрсаткичларининг ўсиши, ишсизлик даражасининг назорат остида ушлаб турилиши ҳамда камбағалликнинг қисқариб бориши мамлакатда БРМга эришиш учун муайян иқтисодий имкониятлар шаклланаётганини кўрсатади.

Жадвал маълумотлари таҳлили шуни кўрсатмоқдаки, 2016-2024 йиллар давомида Ўзбекистон иқтисодиётида умумий ижобий тенденция сақланиб қолган. Хусусан, 2020 йилда пандемия таъсири остида ЯИМ ўсиши 1,6 фоизгача пасайган[3] бўлса-да, кейинги йилларда иқтисодий фаоллик қайта тикланиб, 2021 йилда 8,0 фоиз, 2024 йилда эса 6,5 фоизлик ўсиш қайд этилган[3]. Бу ҳолат мамлакат иқтисодиёти ташқи ва ички зарбаларга нисбатан маълум даражада мослашувчан эканини ҳамда иқтисодий тикланиш салоҳияти шаклланишини кўрсатади. Шу билан бирга, аҳоли жон бошига ЯИМ кўрсаткичининг 2021-2024 йилларда изчил ўсиб бориши аҳоли даромад ортиб бораётганини кўрсатади [3]. Мазкур тенденция БРМ 1 доирасида камбағалликни қисқартириш ва БРМ 8 доирасида инклюзив иқтисодий ўсишни таъминлаш нуқтаи назаридан ижобий аҳамиятга эга. Бироқ ушбу кўрсаткичнинг ўсиши автоматик тарзда аҳоли фаровонлиги барча қатламлар бўйича бир хил яхшиланганини аниқлатмайди. Шу сабабли уни ишсизлик, инфляция ва камбағаллик каби кўрсаткичлар билан биргаликда баҳолаш мақсадга мувофиқ. Меҳнат бозори кўрсаткичлари ҳам нисбатан барқарор ўсишни намоён этмоқда. Жадвалда ишсизлик даражаси 2016-2024 йилларда асосан 5-6 фоиз оралиғида шаклланиб[1;3]. Бу меҳнат бозорида кескин издан чиқиш ҳолати кузатилмаганини аниқлатса-да, бандлик сифати, норасмий тармоқ улуши ва муносиб иш ўринлари яратиш масаласи ҳали ҳам БРМ 8 доирасида долзарб вазифа бўлиб қолмоқда. Демак, ишсизликнинг нисбатан паст даражаси ўз-ўзидан меҳнат бозорининг юқори самарадорлигини аниқлатмайди, балки унинг сифат жиҳатларини ҳам алоҳида баҳолашни талаб қилади. Камбағаллик даражаси бўйича мавжуд маълумотлар 2021-2024 йилларда сезиларли пасайишни кўрсатади: 2021 йилда 17,0 фоиздан 2024 йилда 8,9 фоизгача тушган[1;7]. Бу иқтисодий ўсишнинг маълум қисми ижтимоий натижага айланишини, яъни аҳоли фаровонлигига ижобий таъсир кўрсатганини аниқлатади. Камбағалликнинг қисқариши барқарор характерга эга бўлиши учун иқтисодий ўсиш натижалари ҳудудлар, тармоқлар ва ижтимоий қатламлар кесимида мутаносиб тақсимланиши керак. Инвестиция фаоллиги ҳам БРМга эришиш нуқтаи назаридан муҳим иқтисодий омил сифатида намоён бўлмоқда.

Жадвалда келтирилган тўғридан-тўғри хорижий сармоялар улуши йиллар кесимида маълум даражада ўзгарувчан бўлса-да, умуман олганда мамлакат иқтисодиётида инвестициявий фаоллик сақланиб қолганини кўрсатади. Ўзбекистон Республикаси Статистика агентлиги маълумотларига кўра, 2023 йил якунида асосий капиталга ўзлаштирилган хорижий сармоялар ва кредитлар ҳажми 187,9 трлн сўмни ташкил этган бўлиб, шундан 84,3 трлн сўми тўғридан-тўғри хорижий сармоялар ва кафолатланмаган ташқи кредитларга тўғри келган[2]. 2024 йилнинг биринчи чорагида эса тўғридан-тўғри хорижий сармоялар ҳажми 33,3 трлн сўмни ташкил этиб, ўтган йилнинг мос даврига нисбатан 2,5 баробарга ошган[2]. Бу ҳолат инвестициявий муҳит фаоллашаётганини ҳамда саноат, инфратузилма ва янги иш ўринларини яратиш билан боғлиқ БРМ вазифаларини қўллаб-қувватлаш имкониятлари кенгайиб бораётганини кўрсатади. Макроиқтисодий барқарорликка таъсир этувчи инфляция ва ташқи савдо билан боғлиқ омиллар ҳам БРМга эришиш жараёнида муҳим аҳамиятга эга. Инфляция даражасининг юқори бўлиши аҳолининг реал даромадлари ва харид қобилиятига салбий таъсир кўрсатиши мумкин, айниқса бу ҳолат кам даромадли қатламлар учун сезиларли хавф туғдиради[9;10]. Ташқи савдо очиклиги эса бир томондан иқтисодиётнинг халқаро интеграциясини кучайтирса, иккинчи томондан ташқи зарбалар, логистика муаммолари ва импортга қарамлик орқали муайян хатарларни ҳам келтириб чиқаради[4;9].

БРМга эришишда иқтисодий кўрсаткичларни фақат ижобий ўсиш нуқтаи назаридан эмас, балки улар билан боғлиқ хавф ва чекловлар шароитида ҳам баҳолаш лозим. Масалан, иқтисодий ўсиш ва сармояларнинг ортиши ўз-ўзидан ижтимоий самарадорликни кафолатламайди. Ушбу жараёнлар аҳоли бандлиги, даромадлар тақсимооти ва нарх-наво барқарорлиги билан уйғунлашган ҳолдагина БРМга хизмат қилади. БРМ соҳасида институционал мониторингнинг кучайиб бораётгани ҳам алоҳида эътирофга лойиқ. Миллий БРМ платформасида 2023 ва 2024 йилларга доир расмий нашрлар мавжудлиги Ўзбекистонда БРМини мунтазам кузатиш ва баҳолаш амалиёти шаклланаётганини кўрсатади[1;7]. Бу эса БРМга эришиш жараёнида давлат сиёсати, иқтисодий ислохотлар ва статистик мониторинг ўртасидаги институционал боғлиқлик тобора мустаҳкамланиб бораётганини англатади. Таҳлиллар Ўзбекистонда иқтисодий ўсиш ва инвестициявий фаоллик БРМга эришиш учун муҳим асос яратаётганини кўрсатди. Бироқ бу жараённинг барқарор самарадорлиги макроиқтисодий барқарорлик, сифатли бандлик ва ташқи хатарларни бошқаришга ҳам боғлиқ.

Ушбу тадқиқот натижалари Ўзбекистонда БРМга эришишда иқтисодий кўрсаткичлар муҳим аҳамиятга эга эканини тасдиқлайди. Таҳлиллар 2016-2024 йилларда ялпи ички маҳсулот ўсишининг нисбатан барқарор сақланиши, аҳоли жон бошига ЯИМ кўрсаткичининг ортиши, тўғридан-тўғри хорижий сармоялар фаоллигининг кучайиши ҳамда камбағаллик даражасининг пасайиши БРМни

илгарилаши учун муайян иқтисодий асос яратганини кўрсатди. Шунингдек, БРМ бўйича институционал мониторинг амалиётининг ривожланиб бораётгани мазкур жараённинг муҳим таркибий қисми сифатида намоён бўлди. Шу билан бирга, тадқиқот натижалари иқтисодий ўсишнинг ўзи БРМга тўлиқ эришиш учун етарли эмаслигини кўрсатди. Барқарор ривожланиш макроиқтисодий барқарорликни таъминлаш, инфляцион босимни чеклаш, меҳнат бозори сифатини ошириш, сармояларни самарали йўналтириш ва ҳудудлараро иқтисодий тафовутларни камайитириш билан бевосита боғлиқдир.

Шундан келиб чиқиб, Ўзбекистонда БРМга самарали эришиш учун иқтисодий сиёсатни ижтимоий ривожланиш устуворликлари билан уйғунлаштириш, инновацияларга асосланган таркибий ислохотларни чуқурлаштириш ҳамда аҳоли фаровонлигини оширишга қаратилган инклюзив механизмларни кучайтириш мақсадга мувофиқдир.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси. Ўзбекистон Республикасида барқарор ривожланиш мақсадлари: статистик тўплам. Тошкент: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси, 2025.
2. Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси. Ўзбекистон Республикасида асосий капиталга инвестициялар. Тошкент: Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси, 2025.
3. World Bank. Uzbekistan Data. Washington, DC: World Bank, 2024.
4. World Bank. Uzbekistan Country Economic Memorandum: Fostering Private Sector-Led Growth and Global Integration. Washington, DC: World Bank, 2025.
5. World Bank. Uzbekistan Economic Update. Washington, DC: World Bank, 2024.
6. Asian Development Bank. Uzbekistan: Country Partnership Strategy, 2024–2028. Manila: ADB, 2024.
7. United Nations Statistics Division. SDG Indicators Database. New York: United Nations, 2024.
8. Sachs, J. D. The Age of Sustainable Development. New York: Columbia University Press, 2015.
9. Todaro, M. P., Smith, S. C. Economic Development. 12th ed. Boston: Pearson, 2015.
10. Stiglitz, J. E., Sen, A., Fitoussi, J.-P. Mismeasuring Our Lives: Why GDP Doesn't Add Up. New York: The New Press, 2010.

O‘ZBEKISTONDA TURIZM XIZMATLARI SAMARADORLIGINI BAHOLASHNI TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH YO‘NALISHLARI

Jiyanov Uktam Panjiyevich,

*O‘zbekiston xalqaro islom akademiyasi “Islom iqtisodiyoti
va moliyasi, ziyorat turizmi” kafedrası dotsenti v.b.,
Turizmni rivojlantirish ilmiy-tadqiqot instituti mustaqil tadqiqotchisi*

So‘nggi yillarda jahon iqtisodiyotida turizm sohasi eng tez tiklanayotgan va yuqori multiplikativ ta’sirga ega tarmoqlardan biri sifatida namoyon bo‘lmoqda. UN Tourism ma’lumotlariga ko‘ra, 2024-yilda xalqaro turistlar kelishlari 1,4 mlrd.ni tashkil etib, bu 2019-yil darajasining 99 foiziga teng bo‘lgan [1]. WTTC hisob-kitoblari ko‘ra esa, 2024-yilda turizmning jahon iqtisodiyotiga jami hissasi 10,9 trln. AQSh dollariga yetib, global yalpi ichki mahsulotning qariyb 10 foizini shakllantirgan, bandlikka hissasi esa 357 mln ish o‘rni bilan ifodalangan [2]. Mazkur ko‘rsatkichlar turizmning jahon xo‘jaligidagi strategik o‘rni kuchayib borayotganini ko‘rsatadi. Shu bilan birga, OECD va UN Tourism materiallarida turizmni boshqarishda raqamli transformatsiya, sun’iy intellekt, bronlash tizimlari va ma’lumotlarga asoslangan boshqaruv mexanizmlarining roli ortib borayotgani alohida ta’kidlanadi [3].

Mazkur global tendensiyalar fonida O‘zbekiston Respublikasida ham turizmni iqtisodiyotning ustuvor tarmoqlaridan biri sifatida rivojlantirishga qaratilgan keng ko‘lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Milliy statistika qo‘mitasi ma’lumotlariga ko‘ra, 2024-yilda turistik maqsadlarda mamlakatga kelgan xorijiy fuqarolar safarlari soni 7957,2 mingtani tashkil etib, 2023-yilga nisbatan 20,1 foizga oshgan [4]. Markaziy bank hisobotiga ko‘ra, 2024-yilda turizmga oid xizmatlar eksporti 3515,7 mln. AQSh dollariga yetgan bo‘lib, bu 2023-yilga nisbatan 48 foizlik o‘shishni bildiradi. Jami xizmatlar eksporti esa 7204,4 mln. AQSh dollarini tashkil etib, uning 48,8 foizi turizm xizmatlari hissasiga to‘g‘ri kelgan [5]. Bu ko‘rsatkichlar turizmning tashqi savdo va xizmatlar sektoridagi ahamiyati tobora ortib borayotganini ko‘rsatadi.

Turizm infratuzilmasi ko‘rsatkichlari ham ijobiy siljishni namoyon etmoqda. O‘zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo‘mitasining 2024-yil bo‘yicha rasmiy ma’lumotiga ko‘ra, respublikada 651 ta maxsus joylashtirish vositasi va 566 ta individual hamda boshqa turdagi joylashtirish vositasi faoliyat yuritgan bo‘lib, ularning umumiy soni 1217 tani tashkil etgan. Shuningdek, jami xonalar soni 20239 ta, o‘rinlar soni esa 66212 taga yetgan [6]. Bundan tashqari, rasmiy tashqi siyosat va konsullik materiallarida O‘zbekistonda 90 dan ortiq davlat fuqarolari uchun vizasiz yoki soddalashtirilgan kirish tartiblari amalda ekani qayd etiladi [7]. Bu omillar turizm oqimlarini kengaytirish va hududiy turizmni rivojlantirish uchun qulay institutsional sharoit yaratmoqda.

Biroq turizm hajmining o'sishi uning samaradorligini baholash tizimi avtomatik ravishda yetarli darajada takomillashganini anglatmaydi. Amaldagi yondashuvlar ko'proq turistlar soni, eksport tushumlari yoki joylashtirish vositalari soni kabi alohida ko'rsatkichlarga tayanadi. OECD hamda UN Tourism yondashuvlarida esa turizm natijadorligini baholash iqtisodiy ko'rsatkichlar bilan bir qatorda ijtimoiy, hududiy, ekologik va boshqaruv samaradorligi mezonlari bilan uyg'un holda ko'rib chiqilishi lozimligi qayd etiladi [3]. Shu bois O'zbekistonda turizm xizmatlari samaradorligini milliy xususiyatlar, hududiy tafovutlar va institutsional muhitni hisobga olgan holda kompleks baholash dolzarb ilmiy-amaliy vazifa hisoblanadi.

Turizm xizmatlari samaradorligini baholash zamonaviy iqtisodiy tahlilda murakkab va ko'p omilli jarayon sifatida qaraladi. An'anaviy yondashuvlarda samaradorlik asosan turistlar oqimi va daromadlar orqali baholangan bo'lsa, bugungi kunda bu yondashuvning cheklanganligi yaqqol namoyon bo'lmoqda. Chunki turizm sektori faqat iqtisodiy natijalar bilan emas, balki ijtimoiy, hududiy, ekologik va texnologik omillar bilan ham chambarchas bog'liq. Shu sababli turizm xizmatlari samaradorligini baholashda kompleks metodologiyalarga ehtiyoj ortib bormoqda.

Xalqaro tajribada bu yo'nalishda UN Tourismning Turizm yordamchi hisobi (Tourism Satellite Account) metodologiyasi muhim o'rin egallaydi. Mazkur tizim turizmning yalpi ichki mahsulotga qo'shgan hissasi, bandlik darajasi va xizmatlar strukturasi haqida muhim ma'lumotlar beradi. Biroq uning asosiy kamchiligi shundaki, u ko'proq makroiqtisodiy natijalarga e'tibor qaratadi va xizmatlar sifati, hududiy tafovutlar, innovatsion rivojlanish kabi omillarni yetarli darajada aks ettirmaydi. Shu bois, zamonaviy ilmiy yondashuvlar turizm samaradorligini baholashda integrallashgan indekslardan foydalanishni tavsiya etadi.

O'zbekistonda turizm xizmatlari samaradorligini baholash amaliyoti ham aynan shu xususiyatlar bilan tavsiflanadi. Rasmiy statistikada turizm rivojlanishini baholashda asosan xorijiy tashrif buyuruvchilar oqimi, turizm xizmatlari eksporti hamda infratuzilma ko'rsatkichlariga ustuvor e'tibor qaratiladi. Mazkur ko'rsatkichlar turizm sohasining miqdoriy o'sishini ifodalasa-da, ular xizmatlar samaradorligining sifat jihatlarini, xususan, xizmat darajasi, resurslardan foydalanish samaradorligi va hududiy rivojlanishdagi farqlarni to'liq aks ettira olmaydi. Natijada, turizm xizmatlari samaradorligini baholashda kompleks yondashuv yetishmasligi kuzatiladi.

Yuqoridagi muammolarni bartaraf etish maqsadida turizm xizmatlari samaradorligini baholashning integrallashgan ko'rsatkichi – TSEI (Tourism Service Efficiency Index)ni joriy etish maqsadga muvofiqdir. Mazkur indeks turizm xizmatlari samaradorligini quyidagi yetti asosiy yo'nalish bo'yicha baholashni nazarda tutadi:

- iqtisodiy samaradorlik (daromad, eksport, qo'shilgan qiymat);
- ijtimoiy samaradorlik (bandlik, daromadlar taqsimoti);
- infratuzilmaviy samaradorlik (transport, joylashtirish vositalari);

- texnologik rivojlanish (raqamli xizmatlar, onlayn tizimlar);
- ekologik barqarorlik (resurslardan foydalanish samaradorligi);
- madaniy omillar (madaniy merosdan foydalanish darajasi);
- innovatsion faollik (yangi xizmatlar va mahsulotlar).

Mazkur indeks turizmni ko'p omilli tizim sifatida baholash imkonini beradi hamda hududlar kesimida solishtirma tahlil o'tkazishga xizmat qiladi. Natijada, resurslarni samarali taqsimlash va ustuvor yo'nalishlarni aniqlash imkoniyati kengayadi.

Mazkur tadqiqotda turizm xizmatlari samaradorligini baholashning integrallashgan modelini qo'llagan holda 2024-yil uchun empirik hisob-kitoblar asosida turizm samaradorligini uch asosiy blok – iqtisodiy natijalar, talab va infratuzilma orqali baholash amalga oshirildi:

$$TSEI=0,40E+0,30D+0,30INF$$

1-jadval

O'zbekistonda turizm xizmatlari samaradorligi (TSEI) empirik ko'rsatkichlari

Ko'rsatkichlar	2023	2024	Indeks
Turizm xizmatlari eksporti (mlrd. AQSh dollari)	2,36	3,50	148,0
Jami xizmatlar eksporti (mlrd. AQSh dollari)	5,10	6,50	127,5
Iqtisodiy subindeks (E)			139,8
Xorijiy turistlar safarlari (ming kishi)	6625,5	7957,2	120,1
Talab subindeksi (D)			120,1
Joylashtirish vositalari (dona)	1387	2383	171,8
O'rinlar soni (dona)	69705	79469	114,0
Joylashtirilgan shaxslar (ming kishi)	2524,3	2864,3	113,5
Infratuzilmaviy subindeks (INF)			137,9

Manba: Muallif ishlanmasi.

Yakuniy natija:

$$TSEI=133,6$$

Ushbu natija 2024-yilda turizm xizmatlari samaradorligi bazis yilga nisbatan 33,6 foizga oshganini ko'rsatadi. Biroq indeks tarkibini chuqur tahlil qilish ushbu o'sishning ichki tuzilmasini ochib beradi.

Birinchidan, iqtisodiy subindeksning (139,8) yuqori darajasi turizm xizmatlari eksportining keskin oshishi bilan izohlanadi. Bu holat turizmning tashqi iqtisodiy faoliyatdagi rolini kuchaytirganini ko'rsatadi. Shu bilan birga, xizmatlar eksportining umumiy hajmi bilan solishtirganda turizmning ulushi ortib borayotgani uning iqtisodiy tizimdagi strategik ahamiyatini oshiradi.

Ikkinchidan, talab subindeksining (120,1) nisbatan pastroq bo'lishi shuni anglatadiki, turistlar oqimi o'smoqda, biroq bu o'sish iqtisodiy natijalar darajasida emas. Bu esa xizmatlar narxi, turist boshiga xarajatlar va xizmatlar sifati kabi omillarni chuqur tahlil qilish zarurligini ko'rsatadi. Ya'ni turizm oqimining o'sishi

bilan bir qatorda, uning iqtisodiy samaradorligini oshirish muhim vazifa bo'lib qolmoqda.

Uchinchi, infratuzilmaviy subindeks (137,9) yuqori darajada shakllangan bo'lsa-da, uning ichki tarkibi nomutanosibdir. Xususan, joylashtirish vositalari soni keskin oshgan (171,8), biroq o'rinlar soni va ulardan foydalanish darajasi nisbatan past sur'atda o'sgan (114,0 va 113,5). Bu esa infratuzilmaning miqdoriy kengayishi uning samarali foydalanilishi bilan mos kelmayotganini ko'rsatadi. Natijada, mavjud quvvatlardan foydalanish darajasini oshirish, servis sifatini yaxshilash va marketing mexanizmlarini kuchaytirish zarurati yuzaga keladi.

Shu asosda turizm xizmatlari samaradorligini oshirishning ustuvor yo'nalishlari aniqlanadi. Xususan:

Birinchidan, turizm sohasida raqamli transformatsiyani jadallashtirish strategik zarurat hisoblanadi. Zamonaviy raqamli texnologiyalarni keng joriy etish turizm oqimlarini real vaqt rejimida monitoring qilish, talab va taklifni muvozanatlashtirish hamda xizmat ko'rsatish jarayonlarini optimallashtirish imkonini beradi;

Ikkinchidan, infratuzilma rivojlanishini faqat miqdoriy kengayish emas, balki sifat va samaradorlik mezonlari asosida olib borish muhimdir;

Uchinchi, hududiy turizmni muvozanatli rivojlantirish orqali turizm oqimini diversifikatsiya qilish va resurslardan optimal foydalanish mumkin;

To'rtinchidan, xizmatlar sifatini oshirish va kadrlar tayyorlash tizimini modernizatsiya qilish zarur;

Beshinchidan, ekologik barqarorlikni ta'minlash orqali turizmning uzoq muddatli samaradorligini kafolatlash mumkin.

Umuman olganda, TSEI modeli orqali amalga oshirilgan tahlil shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda turizm xizmatlari samaradorligi ijobiy o'sish tendensiyasiga ega bo'lsa-da, uning tarkibiy jihatlarida nomutanosibliklar mavjud. Ushbu model turizmni baholashda kompleks yondashuvni ta'minlab, kelgusida hududlar kesimida chuqur tahlillar o'tkazish va samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish uchun muhim ilmiy-amaliy instrument bo'lib xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. UN Tourism. International tourism recovered to pre-pandemic levels in 2024. Tourism News Release, 21 January 2025. URL.: <https://www.unwto.org/news/international-tourism-recovered-to-pre-pandemic-levels-in-2024>
2. World Travel & Tourism Council. Global Economic Impact Report 2025. London: WTTC, 2025. URL.: <https://wtcc.org/Portals/0/Documents/Reports/2025/Global%20Economic%20Impact%20Report%202025.pdf>
3. OECD. *Tourism Policy Highlights 2024*; UN Tourism. *Digital Transformation*. OECD Publishing, Paris, 2024. URL.: https://www.oecd.org/en/publications/oecd-tourism-trends-and-policies-2024_80885d8b-en.html

4. O‘zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. O‘zbekiston Respublikasida turizm va rekreatsiya rivojlanishi (2024 yil yakunlari bo‘yicha). Rasmiy press-reviz, 12 avgust 2025. URL.: https://stat.uz/img/news/tourism-and-recreation_p37860.pdf

5. O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Annual Report 2024. Toshkent, 2025. URL.: https://cbu.uz/upload/medialibrary/f27/1pe2gj41x2s1qafmi548hmvzg4aoh87x/Annual-Report-2025_.pdf

6. O‘zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. Tourist flows in the Republic of Uzbekistan (January–December 2024). URL.: <https://stat.uz/files/483/choraklik-natijalar-yanvar-dekabr2024eng/3854/18TOURIST-FLOWS.pdf>

7. Embassy of the Republic of Uzbekistan in Spain. *Visa regulations for some countries*; Embassy of the Republic of Uzbekistan in Kuwait, official news on visa-free regime.

MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI

Karimova Iroda Abdusattarovna

Toshkent gumanitar fanlar universiteti dotsenti v.b.

Qobilov Javohir Kabil o‘g‘li

Toshkent gumanitar fanlar universiteti Iqtisodiyot yo‘nalishi talabasi

email: javohirqobilov928@gmail.com

Globalashuv, geoiqtisodiy raqobat va xalqaro bozorlar kon’yunkturasining keskin o‘zgaruvchanligi sharoitida milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish har bir davlatning ustuvor strategik maqsadiga aylangan. Chunki iqtisodiy barqarorlik mamlakatning ishlab chiqarish salohiyati, investitsion jozibadorligi, aholi farovonligi hamda ijtimoiy-siyosiy barqarorligining asosiy mezoni hisoblanadi[1]. Barqaror rivojlanish faqat yalpi ichki mahsulotning o‘sishi bilan cheklanmaydi. U iqtisodiyot tarmoqlarining mutanosib rivojlanishi, yuqori bandlik darajasi, narxlar barqarorligi, daromadlar o‘sishi, innovatsion faollik va tashqi iqtisodiy xatarlarga nisbatan chidamlilikni ham qamrab oladi. Ayniqsa, zamonaviy sharoitda iqtisodiyotni diversifikatsiya qilish, raqobatbardosh ishlab chiqarishni kengaytirish va inson kapitalini rivojlantirish hal qiluvchi omilga aylanmoqda. Shu bilan birga, milliy iqtisodiyotning izchil taraqqiyotiga to‘sqinlik qilayotgan bir qator tizimli muammolar mavjud. Jumladan, inflyatsion bosim, investitsiya resurslarining cheklanganligi, hududlararo nomutanosiblik, bandlik muammolari, texnologik ortda qolish va tashqi bozorlarga yuqori darajadagi qaramlik iqtisodiy o‘sish sur‘atlariga salbiy ta‘sir ko‘rsatmoqda. Mazkur sharoitda ushbu muammolarni ilmiy asosda tahlil qilish va samarali yechimlarni ishlab chiqish dolzarb ahamiyat kasb etadi.

Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish yo‘lidagi eng dolzarb muammolardan biri makroiqtisodiy beqarorlik hisoblanadi. Xususan, inflyatsiya darajasining yuqoriligi, milliy valyuta kursining keskin tebranishi hamda byudjet

taqchilligining ortishi iqtisodiy o'sish sur'atlariga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Inflyatsiya natijasida aholining real xarid qobiliyati pasayadi, jamg'armalar qadrsizlanadi va ichki bozor talabi qisqaradi. Masalan, oziq-ovqat mahsulotlari narxining oshishi kam daromadli qatlam xarajatlarining asosiy qismini iste'molga yo'naltirishga majbur qiladi[2]. Valyuta kursining beqarorligi esa import uskunalari va xomashyo narxini oshirib, ishlab chiqarish tannarxining ko'payishiga sabab bo'ladi. Natijada investorlar uzoq muddatli loyihalarga mablag' kiritishda ehtiyotkor pozitsiyani egallaydi. Shu nuqtai nazardan, muallif fikricha, makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlash uchun qat'iy pul-kredit siyosatini yuritish, davlat xarajatlarining samaradorligini oshirish, ishlab chiqarishni kengaytirish orqali ichki taklifni ko'paytirish hamda eksport tushumlarini diversifikatsiya qilish zarur [7]. Aynan narxlar barqarorligi iqtisodiy ishonchni mustahkamlaydi va investitsion muhitni yaxshilaydi. Milliy iqtisodiyot taraqqiyotini cheklayotgan ikkinchi muhim muammo – ishsizlik va bandlik masalasidir. Ayniqsa, mehnat bozoriga har yili kirib kelayotgan yoshlar uchun yetarli ish o'rinlari yaratish strategik vazifa hisoblanadi [4]. Ishsizlik darajasining yuqoriligi aholi daromadlarining pasayishiga, kambag'allikning ortishiga va mehnat migratsiyasining kuchayishiga olib keladi. Masalan, oliy ta'lim muassasasini bitirgan yosh mutaxassis o'z sohasida ish topa olmasa, uning bilim va salohiyati iqtisodiyotda samarali foydalanilmay qoladi [3]. Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish yo'lidagi eng muhim to'siqlardan biri makroiqtisodiy beqarorlik hisoblanadi. Inflyatsiya darajasining yuqoriligi, milliy valyuta kursining keskin o'zgaruvchanligi hamda davlat byudjeti taqchilligining ortishi xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatiga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Bunday sharoitda ishlab chiqarish xarajatlari oshadi, biznes subyektlarining uzoq muddatli rejalashtirish imkoniyatlari cheklanadi va investitsion xavf darajasi kuchayadi. Natijada aholi real daromadlari pasayib, iste'mol talabi qisqaradi, korxonalar faoliyati sustlashadi. Masalan, oziq-ovqat, yoqilg'i yoki kommunal xizmatlar narxining muntazam oshib borishi aholining xarid qobiliyatini zaiflashtiradi. Valyuta kursining beqarorligi esa import xomashyo va uskunalarga tayanadigan korxonalar tannarxini oshirib, mahsulot narxlarining ko'tarilishiga olib keladi. Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish yo'lidagi ikkinchi muhim muammo – ishsizlik va bandlik masalasidir. Ayniqsa, mehnat bozoriga har yili kirib kelayotgan yoshlar uchun munosib ish o'rinlarini yaratish dolzarb vazifa bo'lib qolmoqda [5]. Ishsizlik darajasining yuqoriligi aholi daromadlarining kamayishiga, ichki iste'mol talabining qisqarishiga hamda mehnat migratsiyasining kuchayishiga sabab bo'ladi. Masalan, oliy ta'lim muassasasini tamomlagan yosh mutaxassis o'z kasbi bo'yicha ish topa olmasa, uning bilim va salohiyati iqtisodiyotda to'liq namoyon bo'lmaydi. Natijada inson kapitalidan samarali foydalanish darajasi pasayadi. Milliy iqtisodiyot taraqqiyotiga salbiy ta'sir ko'rsatuvchi uchinchi muammo – iqtisodiyotda tarkibiy nomutanosibliklarning mavjudligidir. Ayrim tarmoqlarning haddan tashqari rivojlanib, boshqalarining sust qolishi iqtisodiy resurslardan samarali foydalanishga to'sqinlik qiladi. Masalan, iqtisodiyotda xomashyo eksporti ulushi yuqori bo'lib,

qayta ishlash sanoati yetarlicha rivojlanmagan holatlarda tashqi bozordagi narx tebranishlari mamlakat daromadlariga bevosita ta'sir qiladi. Bu esa iqtisodiy barqarorlikni zaiflashtiradi. To'rtinchi muammo investitsiya va innovatsion faollikning yetarli darajada emasligidir. Zamonaviy iqtisodiyotda ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, texnologik yangilanishlarni joriy etish hamda raqamli iqtisodiyotga o'tish bevosita investitsiya oqimlariga bog'liq [6]. Biroq ayrim holatlarda ichki jamg'armalar yetarli emasligi, investitsiya loyihalarining samaradorligi pastligi hamda innovatsion infratuzilmaning zaifligi iqtisodiy o'sishni sekinlashtiradi. Masalan, eskirgan ishlab chiqarish uskunalaridan foydalanayotgan korxonalarda mehnat unumdorligi past bo'lib, mahsulot tannarxi yuqori bo'lib qoladi, bu esa ularning raqobatbardoshligini kamaytiradi. Shu bilan birga, venchur moliyalashtirish va startap ekotizimining yetarlicha rivojlanmaganligi innovatsion g'oyalarni amaliyotga tatbiq etishni cheklaydi. Beshinchi muammo – hududlar o'rtasidagi iqtisodiy nomutanosiblik va tafovutlardir. Ayrim hududlarda sanoat, infratuzilma va xizmatlar sektori tez rivojlanayotgan bo'lsa, boshqa hududlarda iqtisodiy faollik pastligicha qolmoqda. Bu esa mamlakat ichida daromadlar tafovutini kuchaytiradi, mehnat migratsiyasini oshiradi va hududiy rivojlanishning notekisligiga olib keladi [8]. Masalan, yirik shaharlar atrofida investitsiya oqimi yuqori bo'lsa, chekka hududlarda ishlab chiqarish korxonalari yetishmasligi ishsizlik darajasining yuqori bo'lishiga sabab bo'ladi.

Xulosa qilib aytganda, milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish murakkab va ko'p omilli jarayon bo'lib, u bir vaqtning o'zida makroiqtisodiy barqarorlik, tarkibiy islohotlar, investitsion faollik va inson kapitali sifatiga bevosita bog'liqdir. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, iqtisodiy o'sishning barqarorligi faqat yalpi ko'rsatkichlar bilan emas, balki iqtisodiyotning ichki muvozanati va tashqi shoklarga chidamliligi bilan belgilanadi. Eng asosiy muammolar sifatida inflyatsion bosim, bandlikdagi nomutanosibliklar, iqtisodiyotning yetarli darajada diversifikatsiyalanmaganligi, investitsiya va innovatsiya faolligining pastligi hamda hududlar o'rtasidagi iqtisodiy tafovutlar qayd etildi. Ushbu omillar bir-biri bilan uzviy bog'liq bo'lib, ularning har biri iqtisodiy tizimning umumiy samaradorligiga ta'sir ko'rsatadi. Muallifning ilmiy xulosasiga ko'ra, barqaror rivojlanishga erishish uchun iqtisodiy siyosat quyidagi ustuvor yo'nalishlarga tayanishi lozim: makroiqtisodiy intizomni mustahkamlash, sanoatni chuqur diversifikatsiya qilish, yuqori texnologiyali ishlab chiqarishni rivojlantirish, investitsion muhitni liberallashtirish hamda raqamli iqtisodiyot ulushini oshirish. Shu bilan birga, hududiy rivojlanish siyosatini kuchaytirish orqali iqtisodiy imkoniyatlarning teng taqsimlanishi ta'minlanishi zarur. Amaliy jihatdan esa kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash, innovatsion startaplarni moliyalashtirish, infratuzilmani modernizatsiya qilish hamda mehnat bozorini moslashuvchan qilish eng muhim choralardan biri hisoblanadi. Ushbu yo'nalishlarning kompleks amalga oshirilishi milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshiradi va uzoq muddatli barqaror iqtisodiy o'sish uchun mustahkam asos yaratadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining iqtisodiy islohotlar, makroiqtisodiy barqarorlik va investitsiya muhitini yaxshilashga oid farmon va qarorlari.
2. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. — Ijtimoiy-iqtisodiy ko'rsatkichlar to'plami (2024–2025).
3. Samuelson P., Nordhaus W. *Economics*. — McGraw-Hill Education, 2019.
4. Mankiw N. G. *Principles of Economics*. — Cengage Learning, 2021.
5. Todaro M. P., Smith S. C. *Economic Development*. — Pearson, 2020.
6. Krugman P., Wells R. *Macroeconomics*. — Worth Publishers, 2018.
7. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. — Pul-kredit siyosati va inflyatsiya sharhlari (2024–2025).
8. World Bank. *World Development Indicators*. — Washington, DC, 2025.

MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA KORPORATIV AXBOROT TIZIMLARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI VA SAMARADORLIGI

Kudaybergenov Azamat Shamuratovich
Qoraqalpoq davlat universiteti i.f.n., professor

Hozirgi global iqtisodiy transformatsiya va raqamlashuv jarayonlari sharoitida milliy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishini ta'minlash dolzarb ilmiy va amaliy masalalardan biri hisoblanadi. Ayniqsa, xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatida boshqaruv jarayonlarini takomillashtirish, resurslardan samarali foydalanish hamda qaror qabul qilish tizimini tezkor va aniq ma'lumotlar asosida tashkil etish iqtisodiy o'sishning muhim omillaridan sanaladi. Shu nuqtayi nazardan korporativ axborot tizimlarini joriy etish zamonaviy iqtisodiyotda korxonalar raqobatbardoshligini oshirish, ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish jarayonlarini optimallashtirish, shuningdek, milliy iqtisodiyot tarmoqlarida barqaror rivojlanishni ta'minlashning muhim vositasi sifatida namoyon bo'lmoqda.

Korporativ axborot tizimlari korxona va tashkilotlarda moliyaviy, ishlab chiqarish, marketing, logistika hamda inson resurslarini boshqarish bilan bog'liq axborotlarni yagona platformada integratsiya qilish imkonini beradi. Bu esa o'z navbatida ma'lumotlar oqimini tizimlashtirish, boshqaruv xarajatlarini qisqartirish, mehnat unumdorligini oshirish va strategik rejalashtirish sifatini yaxshilashga xizmat qiladi. Ayniqsa, milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish sharoitida raqamli boshqaruv texnologiyalarini keng joriy etish iqtisodiy samaradorlikni oshirishning ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida e'tirof etilmoqda.

Korporativ axborot tizimlarini joriy etishning iqtisodiy mexanizmlari, eng avvalo, korxona axborot infratuzilmasini shakllantirish va uning samarali faoliyat yuritishini ta'minlash bilan bevosita bog'liqdir. Ilmiy adabiyotlarda axborot infratuzilmasi iqtisodiy resurslar harakatini muvofiqlashtiruvchi, boshqaruv qarorlarini qabul qilish sifatini oshiruvchi hamda biznes jarayonlarni integratsiya

qiluvchi muhim institutsional omil sifatida baholanadi. Xususan, axborot xizmatlari bozorining rivojlanishi, texnik-texnologik baza, tashkiliy mexanizmlar va normativ-huquqiy muhitning uyg'unligi raqamli iqtisodiyot sharoitida korxonalar faoliyati samaradorligini belgilab beruvchi asosiy mezonlardan hisoblanadi [1].

Shu nuqtayi nazardan, korporativ axborot tizimlarini joriy etish iqtisodiy mexanizmlarining asosini uchta o'zaro bog'liq element tashkil etadi. Birinchidan, texnik va texnologik mexanizmlar – zamonaviy server infratuzilmasi, ma'lumotlar bazasi, bulutli platformalar, ERP va CRM tizimlarini joriy etish orqali axborot almashinuvini tezlashtiradi. Ikkinchidan, tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlar – boshqaruv xarajatlarini optimallashtirish, mehnat unumdorligini oshirish va resurslardan samarali foydalanishni ta'minlaydi. Uchinchidan, institutsional mexanizmlar – axborot xavfsizligi, ma'lumotlar standartlashuvi va ichki reglamentlarni shakllantirish orqali tizim barqarorligini ta'minlaydi.

Mazkur mexanizmlarning amaliyotga tatbiq etilishi natijasida korxonalarda qaror qabul qilish jarayoni sezilarli darajada tezlashadi, ma'lumotlarni qayta ishlash bilan bog'liq transaksion xarajatlar qisqaradi hamda ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish jarayonlarida iqtisodiy samaradorlik oshadi. Ayniqsa, milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish sharoitida korporativ axborot tizimlari korxonalarning raqobatbardoshligini mustahkamlash, innovatsion faollikni kuchaytirish va raqamli transformatsiya jarayonlarini jadallashtirishning muhim omili sifatida namoyon bo'ladi [2]. Shuningdek, axborot infratuzilmasining rivojlanishi makroiqtisodiy darajada ham ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Ya'ni, tarmoqlar o'rtasida axborot oqimlarining integratsiyalashuvi iqtisodiy subyektlar o'rtasida kooperatsiyani kuchaytiradi, bozor shaffofligini ta'minlaydi va milliy iqtisodiyotda resurslar taqsimotining samaradorligini oshiradi. Bu esa barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda raqamli boshqaruv mexanizmlarining ahamiyatini yanada kuchaytiradi.

Zamonaviy iqtisodiyot sharoitida korporativ axborot tizimlarini joriy etishning samaradorligi, avvalo, biznes jarayonlarni avtomatlashtirish darajasi va boshqaruv qarorlarining tezkorligi bilan belgilanadi. Ilmiy tadqiqotlarda ta'kidlanganidek, korporativ axborot tizimlari korxona faoliyatida ma'lumotlarni markazlashtirish, funksional bo'limlar o'rtasida axborot almashinuvini yaxshilash hamda ish jarayonlarini optimallashtirish orqali iqtisodiy samaradorlikni oshiradi. Xususan, bunday tizimlarni joriy etish mehnat unumdorligining o'sishi, vaqt sarfining qisqarishi va operatsion xarajatlarning kamayishiga xizmat qiladi [4].

Shu nuqtayi nazardan, korporativ axborot tizimlarining iqtisodiy samaradorligi bir nechta muhim ko'rsatkichlar orqali baholanadi. Birinchidan, transaksion xarajatlarni kamaytirish – hujjat aylanmasi, hisob-kitob, ombor, moliyaviy nazorat va hisobot tayyorlash jarayonlarini raqamlashtirish orqali amalga oshiriladi. Ikkinchidan, boshqaruv qarorlarining sifatini oshirish – rahbariyatga real vaqt rejimida ishonchli ma'lumot taqdim etish orqali strategik rejalashtirishni kuchaytiradi. Uchinchidan, tarmoqlararo integratsiya – ishlab chiqarish, logistika, marketing va moliya bo'limlarini yagona platformaga birlashtirish natijasida resurslardan foydalanish samaradorligini oshiradi.

Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, korporativ axborot tizimlarini joriy etish jarayonida samaradorlikka ta'sir qiluvchi asosiy omillar qatoriga loyihani puxta rejalashtirish, tizimni korxona ehtiyojlariga mos tanlash, boshqaruv tomonidan qo'llab-quvvatlash hamda xodimlarni qayta tayyorlash kiradi. Ayniqsa, kadrlar salohiyati va raqamli kompetensiyalar darajasi mazkur jarayonning muvaffaqiyatida hal qiluvchi ahamiyatga ega. Chunki axborot tizimining texnik imkoniyatlari uning inson kapitali bilan samarali uyg'unlashuvi orqali to'liq namoyon bo'ladi.

Milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish nuqtayi nazaridan qaraganda, korporativ axborot tizimlari nafaqat alohida korxonalar, balki butun iqtisodiy tarmoqlarning raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi. Ular iqtisodiyot subyektlari o'rtasida axborot shaffofligini ta'minlaydi, ishlab chiqarish zanjirlarini muvofiqlashtiradi va innovatsion boshqaruv usullarini keng joriy etish uchun institutsional asos yaratadi. Bu esa o'z navbatida iqtisodiy barqarorlik, resurs tejamkorligi va uzoq muddatli o'sish sur'atlarini ta'minlashda muhim omil sifatida namoyon bo'ladi.

Yuqoridagi tahlillar shuni ko'rsatadiki, milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish sharoitida korporativ axborot tizimlarini joriy etish iqtisodiy samaradorlikni oshirishning muhim vositalaridan biri hisoblanadi. Mazkur tizimlar korxona faoliyatida axborot oqimlarini markazlashtirish, biznes jarayonlarni avtomatlashtirish, boshqaruv qarorlarini tezkor va aniq ma'lumotlar asosida qabul qilish imkonini yaratadi. Natijada transaksion xarajatlar qisqaradi, mehnat unumdorligi ortadi va resurslardan foydalanish darajasi sezilarli ravishda yaxshilanadi.

Tadqiqot natijalari korporativ axborot tizimlarini joriy etishning iqtisodiy mexanizmlari texnik-texnologik, tashkiliy-iqtisodiy va institutsional omillarning o'zaro uyg'unligi asosida shakllanishini ko'rsatdi. Ayniqsa, axborot infratuzilmasini rivojlantirish, yagona raqamli platformalarni shakllantirish va korporativ boshqaruvda ma'lumotlar shaffofligini ta'minlash milliy iqtisodiyot tarmoqlarining raqobatbardoshligini mustahkamlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

Shu asosda quyidagi amaliy takliflarni ilgari surish maqsadga muvofiq hisoblanadi: Korxonalarda integratsiyalashgan korporativ axborot tizimlarini bosqichma-bosqich joriy etish. ERP, CRM va BI platformalarini ishlab chiqarish, moliya, logistika va kadrlar boshqaruvi jarayonlariga integratsiya qilish orqali ma'lumotlar oqimini yagona tizimga keltirish lozim.

Raqamli infratuzilmani modernizatsiya qilish. Zamonaviy server uskunalari, bulutli texnologiyalar va ma'lumotlar xavfsizligi tizimlarini joriy etish orqali axborot tizimlarining barqaror va uzluksiz ishlashini ta'minlash zarur.

Kadrlar salohiyatini oshirish. Korporativ axborot tizimlari bilan ishlay oladigan mutaxassislarni tayyorlash, xodimlarning raqamli kompetensiyalarini rivojlantirish va qayta tayyorlash dasturlarini yo'lga qo'yish muhimdir.

Iqtisodiy samaradorlikni baholash tizimini joriy etish. Axborot tizimlarini joriy qilishdan olinadigan iqtisodiy samarani baholash uchun KPI, ROI va xarajat-samara tahlili kabi ko'rsatkichlardan foydalanish maqsadga muvofiq.

Xulosa qilib aytganda, korporativ axborot tizimlarini samarali joriy etish milliy iqtisodiyotni raqamli transformatsiya qilish, iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash va korxonalarning uzoq muddatli raqobatbardoshligini oshirishning muhim strategik yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Авезова Ш. М. Влияние экономических механизмов в формировании рынка информационных услуг // Достижения науки и образования. – 2018. – № 8(30). – С. 24–26.
2. Шарафутдинов С. Ш., Ростова Е. П. Эффективность внедрения корпоративных информационных систем в 21 веке // Телескоп: журнал социологических и маркетинговых исследований. – 2023. – № 3. – С. 95–99.
3. Экономические механизмы развития информационной инфраструктуры предприятия // CyberLeninka: электронная научная библиотека. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskie-mehanizmy-razvitiya-informatsionnoy-informatsionnoy-infrastruktury-predpriyatiya> (дата обращения: 07.04.2026).
4. Савинская Д. Н., Мамбетова А. А., Чечулин А. А. Использование информационных систем в экономике организации (предприятия) // Научный журнал. – 2025.

MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI

Mavlonova Shahnoza Obid qizi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti magistri

Bugungi kunda milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish masalasi jahon miqyosida eng ustuvor ilmiy-amaliy muammolardan biri sifatida qaralmoqda. Bu, avvalo, global iqtisodiy tizimda yuz berayotgan chuqur tarkibiy o'zgarishlar, iqtisodiy inqirozlar va resurslar cheklanganligi bilan izohlanadi.

Zamonaviy global iqtisodiyotda iqtisodiy xavflarning ortib borishi mazkur mavzuning dolzarbligini yanada kuchaytirmoqda. Xususan, moliyaviy inqirozlar, inflyatsiya jarayonlari, tashqi qarzlarning o'sishi va xalqaro savdodagi beqarorlik milliy iqtisodiyotlarga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Bu borada Jahon banki va Xalqaro Valyuta Jamg'armasi hisobotlarida iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash dolzarb vazifa sifatida qayd etilgan.

O'zbekiston uchun iqtisodiy o'sish sur'atlarini saqlab qolish bilan birga, uning sifat jihatidan samaradorligini oshirish muhim ahamiyat kasb etadi. Chunki iqtisodiy o'sishning faqat miqdoriy ko'rsatkichlari emas, balki uning tarkibiy tuzilmasi, innovatsion yo'nalganligi va aholi farovonligiga ta'siri ham muhim hisoblanadi.

Iqtisodiyotning tarmoqlararo nomutanosibligi, ishlab chiqarishning past diversifikatsiyasi va xomashyo eksportiga qaramlik kabi muammolar milliy

iqtisodiyot barqarorligiga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Bu esa iqtisodiyotni modernizatsiya qilish va tarkibiy islohotlarni chuqurlashtirish zaruratini keltirib chiqaradi.

Inson kapitalining rivojlanish darajasi ham iqtisodiy barqarorlikka bevosita ta'sir ko'rsatadi. Zamonaviy iqtisodiyot sharoitida bilim, innovatsiya va texnologiyalar asosiy rivojlanish omiliga aylanmoqda. Shu sababli ta'lim tizimini takomillashtirish va malakali kadrlar tayyorlash dolzarb vazifalardan biridir.

Shu bilan birgalikda bugungi kunda ekologik muammolar va iqlim o'zgarishlari ham iqtisodiy rivojlanishga jiddiy ta'sir ko'rsatmoqda. Resurslardan samarali foydalanish, "yashil iqtisodiyot"ga o'tish va ekologik barqarorlikni ta'minlash bugungi kunning muhim talabidir.

Zamonaviy iqtisodiyotda barqaror rivojlanish tushunchasi ko'p qirrali bo'lib, u faqat iqtisodiy o'sish bilan cheklanmay, balki ijtimoiy farovonlik, ekologik muvozanat va institutsional samaradorlikni ham o'z ichiga oladi.

Iqtisodiy nazariyalarda barqaror rivojlanish masalasi turli yondashuvlar asosida talqin qilinadi. Klassik va neoklassik iqtisodiy maktab vakillari iqtisodiy o'sishni ishlab chiqarish omillarining samarali taqsimlanishi bilan bog'lagan bo'lsa, zamonaviy yondashuvlarda innovatsiyalar, inson kapitali va institutsional omillar ustuvor ahamiyat kasb etadi.

Barqaror rivojlanish konsepsiyasi ilk bor Birlashgan Millatlar Tashkiloti tomonidan ishlab chiqilgan bo'lib, u iqtisodiy o'sishning uzoq muddatli barqarorligini ta'minlashda ijtimoiy va ekologik omillarning uyg'unligini talab etadi. Xususan, 2015-yilda qabul qilingan "Barqaror rivojlanish maqsadlari (SDGs)" global iqtisodiy siyosatning ustuvor yo'nalishlarini belgilab berdi[1].

Ilmiy adabiyotlarda barqaror iqtisodiy rivojlanish masalalari keng yoritilgan. Jumladan, Joseph Stiglitz iqtisodiy o'sishning sifat jihatlarini, daromadlar tengsizligi va institutsional omillarning rolini chuqur tahlil qilgan. Uning fikricha, iqtisodiy o'sishning barqarorligi samarali institutlar va adolatli taqsimot mexanizmlariga bog'liq [2].

Shuningdek, Paul Romer tomonidan ishlab chiqilgan endogen o'sish nazariyasiga ko'ra, innovatsiyalar va bilimlar iqtisodiy o'sishning asosiy drayveri hisoblanadi [3]. Bu esa milliy iqtisodiyotda innovatsion rivojlanish darajasining pastligi barqaror o'sishga jiddiy to'sqinlik qilishini anglatadi.

Global iqtisodiy muammolar, xususan moliyaviy inqirozlar va makroiqtisodiy beqarorlik ham ushbu mavzuning dolzarbligini kuchaytiradi. Xalqaro Valyuta Jamg'armasi [4] va Jahon banki [5] hisobotlarida qayd etilishicha, rivojlanayotgan mamlakatlarda iqtisodiy o'sish sur'atlari tashqi shoklarga yuqori darajada sezgir bo'lib, bu barqaror rivojlanishni ta'minlashni murakkablashtiradi.

Rivojlanayotgan iqtisodiyotlar, jumladan O'zbekiston misolida ham iqtisodiy o'sish sur'atlari ijobiy bo'lishiga qaramasdan, uning tarkibiy jihatdan barqarorligi yetarli darajada ta'minlanmagan. Xususan, iqtisodiyotning ayrim tarmoqlarga yuqori darajada bog'liqligi, ishlab chiqarish diversifikatsiyasining pastligi hamda eksport

tarkibining xomashyo yo‘nalganligi muhim tizimli muammolar sifatida saqlanib qolmoqda [5].

Bundan tashqari, inson kapitalining rivojlanish darajasi va mehnat bozoridagi nomutanosibliklar ham iqtisodiy barqarorlikka salbiy ta‘sir ko‘rsatmoqda. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti tadqiqotlariga ko‘ra, ta‘lim sifati va malakali kadrlar ulushi yuqori bo‘lgan davlatlarda iqtisodiy o‘shish barqarorroq bo‘ladi [7].

Ekologik omillar ham barqaror rivojlanishning ajralmas qismi hisoblanadi. Iqlim o‘zgarishi, resurslar tanqisligi va ekologik muammolar iqtisodiy o‘shishning uzoq muddatli istiqboliga tahdid solmoqda. Shu bois “yashil iqtisodiyot” tamoyillarini joriy etish zarurati tobora ortib bormoqda [8].

Milliy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishi ko‘plab ichki va tashqi omillar ta‘sirida shakllanadi. Ushbu omillarni quyidagi asosiy guruhlariga ajratish mumkin:

➤ Makroiqtisodiy barqarorlik iqtisodiy rivojlanishning asosiy sharti hisoblanadi. Inflyatsiya darajasi, byudjet taqchilligi, davlat qarzi va valyuta kursi barqarorligi iqtisodiy muhitni belgilaydi. Xalqaro Valyuta Jamg‘armasi tadqiqotlariga ko‘ra, yuqori inflyatsiya va fiskal nomutanosiblik iqtisodiy o‘shishni sekinlashtiradi.

➤ Investitsiyalar iqtisodiy o‘shishning asosiy drayverlaridan biri hisoblanadi. Xususan, to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar yangi texnologiyalar, boshqaruv tajribasi va kapital oqimini ta‘minlaydi. Jahon banki hisobotlarida investitsiya muhiti yaxshilangan davlatlarda iqtisodiy o‘shish barqarorroq ekani ta‘kidlangan.

➤ Innovatsiyalar iqtisodiy samaradorlikni oshirish va yangi tarmoqlarni shakllantirish imkonini beradi. Raqamli iqtisodiyot, sun‘iy intellekt va yuqori texnologiyalar zamonaviy iqtisodiy o‘shishning asosiy omillariga aylanmoqda.

➤ Ta‘lim sifati, sog‘liqni saqlash tizimi va mehnat resurslarining malakasi iqtisodiy rivojlanish darajasini belgilaydi. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti tadqiqotlariga ko‘ra, inson kapitaliga investitsiya iqtisodiy o‘shishning eng samarali omillaridan biridir.

O‘zbekiston iqtisodiyoti so‘nggi yillarda yuqori o‘shish sur‘atlarini namoyon etayotgan bo‘lsa-da, biroq nazarimizda barqaror rivojlanishni ta‘minlashda bir qator muammolar saqlanib qolmoqda. Jumladan:

- ✓ Sanoat ishlab chiqarishining yetarli darajada diversifikatsiya qilinmaganligi;
- ✓ Mamlakat tarmoqlar rivojining qishloq xo‘jaligiga yuqori darajada bog‘liqligi;
- ✓ Energiya resurslaridan samarali foydalanish darajasining yuqori emasligi;
- ✓ Hududlar o‘rtasidagi iqtisodiy tafovutlarning hali hanus saqlanib qolayotganligi.

Shu bilan birga, iqtisodiy islohotlar natijasida biznes muhiti yaxshilanib, investitsiyalar hajmi ortib bormoqda. Biroq, uzoq muddatli barqaror rivojlanish uchun tarkibiy o‘zgarishlarni chuqurlashtirish zarur.

Milliy iqtisodiyot barqarorligini ta‘minlash uchun quyidagi ustuvor yo‘nalishlarga e‘tibor qaratish lozim ҳисоблаймиз:

- Mamlakat iqtisodiyot tarmoqlarini diversifikatsiya qilish;

- Yangi va yuqori qo‘shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirish;
- Zamonaviy innovatsion faoliyatni rag‘batlantirish;
- inson kapitalini rivojlantirish hamda “yashil iqtisodiyot” tamoyillarini joriy etish.

Tahlillar shuni ko‘rsatadiki, milliy iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish murakkab va ko‘p omilli jarayon bo‘lib, u makroiqtisodiy barqarorlik, investitsiya muhiti, innovatsion rivojlanish va inson kapitalining uyg‘un rivojlanishini talab etadi. Shu bilan birga, iqtisodiy islohotlar natijasida mamlakatda biznes muhiti yaxshilanib, investitsiyalar hajmining ortishiga zamin yaratmoqda. Biroq, uzoq muddatli barqaror rivojlanish uchun tarkibiy o‘zgarishlarni chuqurlashtirish zarur.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development. United Nations.
2. Stiglitz, J.E. The Price of Inequality. W.W. Norton & Company.
3. Romer, P.M. Endogenous Technological Change. Journal of Political Economy, 98(5), S71–S102.
4. World Economic Outlook. Washington, DC.
5. Global Economic Prospects. Washington, DC. World Bank (2022).
6. Uzbekistan Country Economic Update. World Bank (2023).
7. Education at a Glance. Paris. OECD (2021).
8. Green Economy Report. UNEP (2020).

ORAL DENGIZI INQIROZI SHAROITIDA QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MEHNAT BOZORI VA MALAKALI ISHCHI KUCHI MIGRATSIYASI (2021–2026 YILLAR UCHUN SHIFT-SHARE TAHLILI)

Madraimov Xabibulla Madaminovich

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, mustaqil (PhD) izlanuvchisi
xmadirimov@tsue.uz*

Qoraqalpog‘iston Respublikasi O‘zbekistonning shimoli-g‘arbiy qismida joylashgan, maydoni jihatidan mamlakatning eng katta (166,6 ming km²) ma‘muriy hududi bo‘lib, ayni vaqtda Orol dengizi inqirozining bevosita ta‘sirini his qilayotgan mintaqa hisoblanadi. O‘zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo‘mitasi ma‘lumotlariga ko‘ra, 2026-yil 1-yanvar holatiga respublika doimiy aholisi 2 053,2 ming kishini tashkil etgan bo‘lib, aholi zichligi 1 km²ga atigi 12,3 kishini — mamlakat bo‘yicha eng past ko‘rsatkichni tashkil qiladi. Yuqori tug‘ilish sur‘atlariga qaramay, ekologik inqiroz, qishloq xo‘jaligi yerlarining sho‘rlanishi, ish o‘rinlarining yetishmasligi va qishloq aholisining ko‘pligi (51,2%) ko‘plab fuqarolarni mamlakatning boshqa hududlariga va xorijga mehnat migratsiyasiga undamoqda.

Shu sharoitda respublikadagi mehnat bozorining rivojlanishi qay darajada milliy makroiqtisodiy konyunkturaga bog‘liq, qay darajada mintaqaning o‘ziga xos omillari

ta'siridami shakllanayotganini miqdoriy baholash zarurati paydo bo'ladi. Ushbu savolga javob berishda klassik shift-share tahlili metodi eng qulay va shaffof vositalardan biri hisoblanadi.

Tadqiqotning maqsadi — 2021–2026 yillar uchun Qoraqalpog'istondagi bandlik o'zgarishlarini shift-share dekompozitsiyasi yordamida uchta komponent (milliy o'sish, tarmoq tarkibi va hududiy raqobatbardoshlik) bo'yicha baholash hamda malakali ishchi kuchi migratsiyasining mintaqa iqtisodiyotiga ta'sirini aniqlashdir.

Shift-share tahlili dastlab amerikalik iqtisodchi Edgar M. Dunn tomonidan 1960 yilda "Papers and Proceedings of the Regional Science Association" jurnalida nashr etilgan maqolasida taklif etilgan bo'lib, keyinchalik Esteban-Marquillas (1972) va F.J. Arcelus (1984) tomonidan takomillashtirilgan. Metodning afzalligi - hududdagi iqtisodiy o'zgarishlar manbalarini sodda va miqdoriy aniq baholash imkonini berishidir. Klassik uchkomponentli model quyidagi tenglama bilan ifodalanadi:

$$\Delta E = NS + IM + RS$$

bu yerda: ΔE - hududdagi bandlikning umumiy o'zgarishi; NS- milliy o'sish samarasi, ya'ni agar hudud mamlakat o'rtacha sur'ati bilan o'sganida qancha qo'shimcha ish o'rni yaratilishi kerak edi; IM- tarmoq tarkibi samarasi, ya'ni hududning tarmoq strukturasi milliy strukturaga qanchalik mos kelishi; RS (regional shift) — hududiy raqobatbardoshlik samarasi, ya'ni hududdagi tarmoqlarning milliy darajadagi shu tarmoqlarga nisbatan qanday rivojlanganligi. Aynan RS komponenti mintaqaning o'ziga xos raqobat kuchlari yoki zaifliklari haqida ma'lumot beradi.

Tadqiqotda bazaviy yil sifatida 2021-yil, hisobot yili sifatida 2026-yil boshi ma'lumotlari olindi. Tahlil oltita yiriklashtirilgan tarmoq kesimida amalga oshirildi: qishloq xo'jaligi; sanoat; qurilish; savdo va xizmat ko'rsatish; transport va aloqa; ta'lim va sog'liqni saqlash. Ma'lumotlar bazasi O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi, Qoraqalpog'iston Respublikasi statistika boshqarmasi, O'zbekiston Markaziy banki, Kambag'allikni qisqartirish va bandlik vazirligi, Xalqaro migratsiya tashkiloti hisobotlari va Jahon banki ma'lumotlar bazasidan shakllantirildi.

1-jadval.

Qoraqalpog'iston va O'zbekiston asosiy ko'rsatkichlari (2021–2026)

Ko'rsatkich	2021	2022	2023	2024	2026*
QR aholisi (ming)	1948,5	1968,0	1998,5	2026,7	2053,2
Pul o'tkazmalari O'zb. (mlrd \$)	8,1	16,9	11,4	14,8	18,9
Ishsizlik O'zb. (%)	9,6	8,9	6,8	5,5	4,9
Xorijda ishlovchilar (mln)	1,6	1,7	1,4	1,3	1,86

Manba: stat.uz, cbu.uz, mehnat.uz rasmiy ma'lumotlari. *2026 — yil boshi holatiga.

Jadvaldan ko'rinib turibdiki, 2021–2026 yillarda Qoraqalpog'iston aholisi 104,7 ming kishiga (5,4%) o'sgan, bu O'zbekiston bo'yicha 8,2% o'sishdan sezilarli past - migratsiya saldosinga manfiyligiga bilvosita ishora. Shu davrda mamlakat bo'yicha

pul o'tkazmalari hajmi 8,1 mlrd dollardan 18,9 mlrd dollarga yetdi, ya'ni 2,3 baravarga oshdi. Markaziy bank ma'lumotlariga ko'ra, 2025-yilning faqat IV chorigida 5 mlrd dollar pul o'tkazmasi qayd etildi (yillik o'sish +39,8%). Mamlakat miqyosida ishsizlik darajasi 2021-yildagi 9,6%dan 2025-yil oxiriga 4,9%gacha pasaydi; xorijdagi mehnat migrantlari soni 1,86 mln kishiga yetdi — bu band aholining 12%ini tashkil etadi.

Qoraqalpog'istonda 2021–2026 yillar mobaynida jami band aholi 625,4 ming kishidan 735,0 ming kishigacha, ya'ni +109,6 ming kishiga (+17,5%) ko'paygan. Bandlikning eng yuqori o'sishi savdo va xizmat ko'rsatish (+51,4 ming), sanoat (+17,5 ming) va qurilish (+16,1 ming) tarmoqlarida kuzatildi. Qishloq xo'jaligida bandlik atigi 6,4 ming kishiga oshgan, biroq uning umumiy bandlikdagi ulushi (30,2%) hamon yuqori bo'lib qolmoqda — bu respublika iqtisodiyotining strukturaviy zaifligini ko'rsatadi.

2-jadval.

Qoraqalpog'iston bandligining shift-share dekompozitsiyasi (2021–2026)

Komponent	Belgi	Qiymat (ming)	Ulush (%)
Milliy o'sish samarasi	NS	+118,2	107,8
Tarmoq tarkibi samarasi	IM	−1,4	−1,3
Hududiy raqobatbardoshlik samarasi	RS	−7,2	−6,5
Jami o'zgarish (ΔE)	ΔE	+109,6	100,0

Manba: Muallif hisob-kitoblari.

Jadval ma'lumotlaridan ko'rinadiki, Qoraqalpog'istondagi bandlik o'sishining 107,8 foizi (+118,2 ming kishi) milliy o'sish samarasi hisobiga ta'minlangan. Bu agar hudud mamlakat o'rtacha sur'ati bilan o'sganida ham 118,2 ming ish o'rni yaratilishi kerak edi degan ma'noni anglatadi, biroq haqiqiy o'sish undan 8,6 ming kishiga past chiqdi. Tarmoq tarkibi samarasi (IM) deyarli nol (−1,4 ming) bo'lib, bu Qoraqalpog'istonning iqtisodiy tarkibi milliy strukturaga juda yaqin ekanligini ko'rsatadi — demak, strukturaviy bonusdan foydalanish imkoniyati deyarli yo'q.

Eng muhim topilma - hududiy raqobatbardoshlik samarasining manfiyligi (RS = −7,2 ming kishi). Bu respublikadagi tarmoqlar milliy darajadagi shu tarmoqlarga nisbatan sekinroq o'smoqda deganidir. Manfiy qiymat Orol inqirozining davom etishi, infratuzilmaning zaifligi, ta'lim sifati muammolari va eng asosiysi - malakali kadrlarning xorijga ketishi bilan bog'liq. Tadqiqot baholashlariga ko'ra, 2025-yil yakunida xorijda mehnat qilayotgan 1,86 mln fuqaroning qariyb 150–185 mingi (iqtisodiy faol aholining 19–23%i) Qoraqalpog'istondan ekanligi — bu mamlakat o'rtachasidan (12%) deyarli ikki barobar yuqori. Migrantlarning 52,7%i qurilish, 12,8%i sanoatga ishlashga ketgan — aynan shu tarmoqlarda RS eng manfiy qiymatlarni ko'rsatdi, bu esa paradoksal vaziyatni - respublikada bo'sh ish o'rinlari

bo'la turib, malakali kadrlar yuqoriroq daromad evaziga xorijga (asosan Rossiya, Janubiy Koreya, Yevropa) ketayotganini tasdiqlaydi.

Pul o'tkazmalari (Qoraqalpog'iston bo'yicha taxminiy hajmi 2025-yilda 1,5–1,9 mlrd dollar) qisqa muddatda kambag'allikni kamaytirishga xizmat qilsa-da, uzoq muddatda mahalliy ishlab chiqarishning rivojlanishini sekinlashtiradigan "golland kasalligi" ning hududiy variantini keltirib chiqarishi mumkin. Bu jarayon yoshlarni "migratsiya tuzog'iga" tushishga undaydi va mahalliy mehnat bozorining raqobatbardoshligini pasaytiradi.

Tahlil natijalari bir nechta muhim xulosalarni shakllantirish imkonini berdi. Birinchidan, Qoraqalpog'iston mehnat bozoridagi ijobiy ko'rsatkichlar "qarz olingan o'sish" xarakteriga ega: ular milliy iqtisodiy konyukturaga bog'liq bo'lib, mintaqaning o'z hissasi manfiydir. Ikkinchidan, malakali ishchi kuchining xorijga chiqib ketishi hududiy raqobatbardoshlikni miqdoriy ravishda pasaytirayotgani shift-share tahlili bilan tasdiqlandi. Uchinchidan, tarmoq tarkibi samarasining deyarli nolligi strukturaviy diversifikatsiya siyosatining zarurligini ko'rsatadi. To'rtinchidan, shift-share metodi O'zbekiston sharoitida hududiy mehnat bozorlarini baholash uchun samarali, sodda va kam ma'lumot talab qiladigan vosita ekanligi tasdiqlandi.

Olingan natijalar asosida quyidagi amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

Shift-share metodologiyasini O'zbekiston Milliy statistika qo'mitasining yillik tahliliy hisobotlariga muntazam bo'lim sifatida kiritish;

Orolbo'yida "yashil iqtisodiyot" yo'nalishlarini rivojlantirish — respublikadagi 9,3 GVt potentsialli shamol va quyosh energetikasi loyihalari, eko-turizm va aralkum baliqchiligi sohalarida yangi ish o'rinlari yaratish;

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. O'zbekiston aholisi 38,2 mln dan oshdi. 28.01.2026. — URL: <https://stat.uz>
2. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Pul o'tkazmalari statistikasi, 2025 yil yakuni. — URL: <https://cbu.uz>
3. Kambag'allikni qisqartirish va bandlik vazirligi. Bandlik va ishsizlik statistikasi, 2025. — URL: <https://mehnat.uz>
4. International Organization for Migration. Uzbekistan Migration Profile, January–March 2025. — Tashkent, 2025.
5. Dunn E. S. A Statistical and Analytical Technique for Regional Analysis // Papers and Proceedings of the Regional Science Association. 1960. Vol. 6.
6. Esteban-Marquillas J. M. A Reinterpretation of Shift-Share Analysis // Regional and Urban Economics. 1972. Vol. 2(3). P. 249–261.
7. Arcelus F. J. An Extension of Shift-Share Analysis // Growth and Change. 1984. Vol. 15(1). P. 3–10.
8. World Bank / KNOMAD. Migration and Development Brief 40. — Washington, DC, 2024.

ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ В СИСТЕМЕ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА

Мадиева З.И.

Независимый соискатель,

Ташкентского государственного экономического университета

zuxraxon1119@gmail.com

В условиях ускоренного развития цифровой экономики электронная коммерция становится одним из наиболее динамичных секторов национального хозяйства и важным фактором модернизации торгово-экономических отношений. Ее значение определяется не только расширением каналов продаж, но и влиянием на деловую активность, занятость, развитие малого и среднего бизнеса и повышение гибкости внутреннего рынка. Для Узбекистана это направление приобретает особую актуальность, поскольку цифровая трансформация экономики уже сопровождается расширением потребительской и предпринимательской базы. Так, по данным Национального комитета по статистике, доля населения, использующего интернет, выросла с 76,6% в 2021 году до 83,9% в 2022 году, 89,0% в 2023 году и 93,3% в 2024 году, а в январе–августе 2025 года достигла 94,2% [5]. Такая динамика прямо указывает на быстрое расширение цифровой среды, являющейся базовым условием роста электронной коммерции.

В последние годы в стране усиливается внимание к развитию электронной коммерции как важной составляющей цифровой инфраструктуры и современной деловой среды. Расширение интернет-покрытия, внедрение онлайн-платежей, рост маркетплейсов и цифровых сервисов создают благоприятные предпосылки для дальнейшего роста этого сектора. Одновременно макроэкономические показатели также подтверждают расширение рыночной базы: по данным официальной статистики, по итогам января–декабря 2025 года оборот розничной торговли составил 111,2% к уровню 2024 года, а объем услуг — 114,7% [6]. Это свидетельствует о продолжающемся росте потребительского рынка и сервисной экономики, в рамках которых электронная коммерция получает дополнительные стимулы развития.

Вместе с тем сохраняются проблемы, связанные с недостаточной развитостью логистической системы, ограниченным уровнем доверия части потребителей к онлайн-сделкам, неравномерностью цифровой готовности субъектов рынка и необходимостью дальнейшего совершенствования нормативно-правовой базы. Научная и практическая значимость исследования определяется тем, что повышение эффективности развития электронной

коммерции связано не только с технологическим обновлением, но и с совершенствованием организационно-экономических механизмов, институциональной среды и инструментов государственного регулирования. В современных условиях именно комплексный подход позволяет сформировать устойчивую систему цифровой торговли, повысить конкурентоспособность национального бизнеса и создать дополнительные возможности для интеграции Узбекистана в глобальное цифровое пространство.

Современная международная литература рассматривает электронную коммерцию не только как форму цифровой торговли, но и как важный фактор устойчивого развития национальной экономики. В материалах UNCTAD подчеркивается, что электронная торговля становится важным элементом мировой хозяйственной системы и влияет на структурную модернизацию экономики [1], а исследования OECD показывают, что результативность цифровой торговли зависит от качества цифровой инфраструктуры, регуляторной среды и уровня доверия к онлайн-операциям [2]. Материалы Всемирного банка также подтверждают, что развитие электронной коммерции требует совершенствования логистики, упрощения процедур торговли и расширения доступа бизнеса к цифровым каналам продаж [3]. Для Узбекистана это особенно значимо, поскольку национальная стратегия «Raqamli O‘zbekiston – 2030» рассматривает цифровизацию экономики как одно из ключевых условий повышения конкурентоспособности страны [4].

Методологическая основа исследования включает системный подход, сравнительный анализ, научное обобщение, логический анализ и анализ нормативно-правовых документов. Это позволило рассмотреть электронную коммерцию как взаимосвязанную часть цифровой экономики, эффективность которой зависит от уровня развития интернет-инфраструктуры, платежных систем, логистики, институциональной среды и поведения потребителей. Сравнительный анализ был использован для сопоставления международного опыта развития электронной коммерции и выявления возможностей его адаптации к условиям Узбекистана, а анализ нормативно-правовых документов — для оценки текущего состояния регулирования данной сферы.

Проведенный анализ показывает, что развитие электронной коммерции в Узбекистане становится важным фактором расширения цифровой экономики, повышения деловой активности и совершенствования рыночных механизмов. В современных условиях электронная коммерция выполняет не только функцию онлайн-продаж, но и выступает как инструмент ускорения торгового оборота, расширения доступа потребителей к товарам и услугам, усиления конкурентной среды и повышения гибкости предпринимательской деятельности. В пользу этого вывода говорят и данные о развитии платежной инфраструктуры. По информации Центрального банка, на 1 ноября 2024 года в стране находилось в обращении свыше 68 млн банковских карт, а также функционировали сотни тысяч POS-терминалов и тысячи банкоматов и

устройств самообслуживания. Только через POS-терминалы за январь–октябрь 2024 года были проведены операции на десятки триллионов сумов, что показывает высокую степень вовлеченности населения и бизнеса в безналичный оборот [7].

Результаты исследования свидетельствуют о том, что в стране сформированы базовые условия для дальнейшего роста электронной коммерции. К ним относятся расширение интернет-пользования, развитие цифровых сервисов, распространение онлайн-платежей и рост числа субъектов, использующих электронные каналы продаж. В то же время сохраняются ограничения, связанные с недостаточным развитием транспортно-логистической инфраструктуры, различиями в цифровой готовности участников рынка и ограниченностью доверия к онлайн-покупкам. Эти факторы снижают общую эффективность функционирования электронной коммерции и сдерживают ее экономический потенциал. Аналитически это означает, что дальнейший рост сектора уже не может обеспечиваться только расширением числа пользователей интернета; он требует качественного укрепления институциональной и инфраструктурной базы.

Анализ международного опыта показывает, что высокая результативность электронной коммерции обеспечивается при сочетании нескольких взаимосвязанных условий, среди которых развитая цифровая инфраструктура, надежные платежные инструменты, эффективная логистическая система, прозрачные правила регулирования, защита прав потребителей и благоприятная институциональная среда для бизнеса. Для Узбекистана адаптация таких подходов имеет особое значение, поскольку позволяет перейти от преимущественно экстенсивного роста цифровой торговли к повышению ее качества и экономической отдачи. В ходе исследования установлено, что приоритетными направлениями повышения эффективности развития электронной коммерции в Узбекистане выступают совершенствование цифровой и транспортно-логистической инфраструктуры, расширение применения безопасных электронных платежей, повышение доверия населения к онлайн-сделкам, поддержка предпринимательских инициатив в цифровой среде и дальнейшее развитие организационно-правовых механизмов регулирования.

Практический смысл указанных направлений подтверждается статистически. Рост интернет-пользования на 16,7 процентного пункта в 2021–2024 годах, увеличение торговой активности и расширение инфраструктуры безналичных расчетов означают, что в стране уже сформирован значительный потенциал для масштабирования электронной коммерции¹. Следовательно, даже сравнительно небольшое повышение эффективности логистики, платежной безопасности и правового регулирования может дать заметный совокупный экономический эффект в виде снижения транзакционных

¹ Национальный комитет Республики Узбекистан по Статистике - <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/64212-zbekiston-a-olisining-94-2-foizi-internetdan-fojhdalanadi-3>

издержек, ускорения оборота товаров и роста конкурентоспособности субъектов электронной торговли.

Таким образом, повышение эффективности развития электронной коммерции в Узбекистане следует рассматривать как одно из значимых направлений решения экономических проблем устойчивого развития национальной экономики. Ее вклад проявляется в расширении внутреннего рынка, стимулировании предпринимательства, укреплении цифровой инфраструктуры, повышении прозрачности финансовых операций и модернизации рыночной среды. Практическая значимость исследования состоит в том, что предложенные подходы могут быть использованы при разработке мер по совершенствованию политики цифровой торговли, стимулированию деловой активности и укреплению роли электронной коммерции в обеспечении устойчивого экономического роста.

Список использованной литературы

1. UNCTAD. *E-commerce and digital economy*. — Geneva : United Nations Conference on Trade and Development, 2025.
2. OECD ; IMF ; UNCTAD ; WTO. *Handbook on Measuring Digital Trade. Second edition*. — Paris : OECD Publishing, 2024.
3. World Bank. *Streamlining E-Commerce in Uzbekistan and Regional Integration in Central Asia*. — Washington, DC : World Bank, 2023.
4. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti. “Raqamli O‘zbekiston — 2030” strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida” : Farmon, PF-6079-son, 2020-yil 5-oktabr.
5. Национальный комитет Республики Узбекистан по Статистике - <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/64212-zbekiston-a-olisining-94-2-foizi-internetdan-fojhdalanadi-3>
6. Национальный комитет Республики Узбекистан по Статистике - <https://stat.uz/en/14-official-statistics>
7. Данные Центрального банка Республики Узбекистан <https://cbu.uz/en/statistics/paysistem/1950676/>

MILLIY IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA ISLOM QIMMATLI QOG‘OZLARINING O‘RNI

Norboyeva Maftuna Shavkat qizi

TDIU huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy-tadqiqot markazi stajyor-tadqiqotchisi
norboyevamaftuna1511@gmail.com

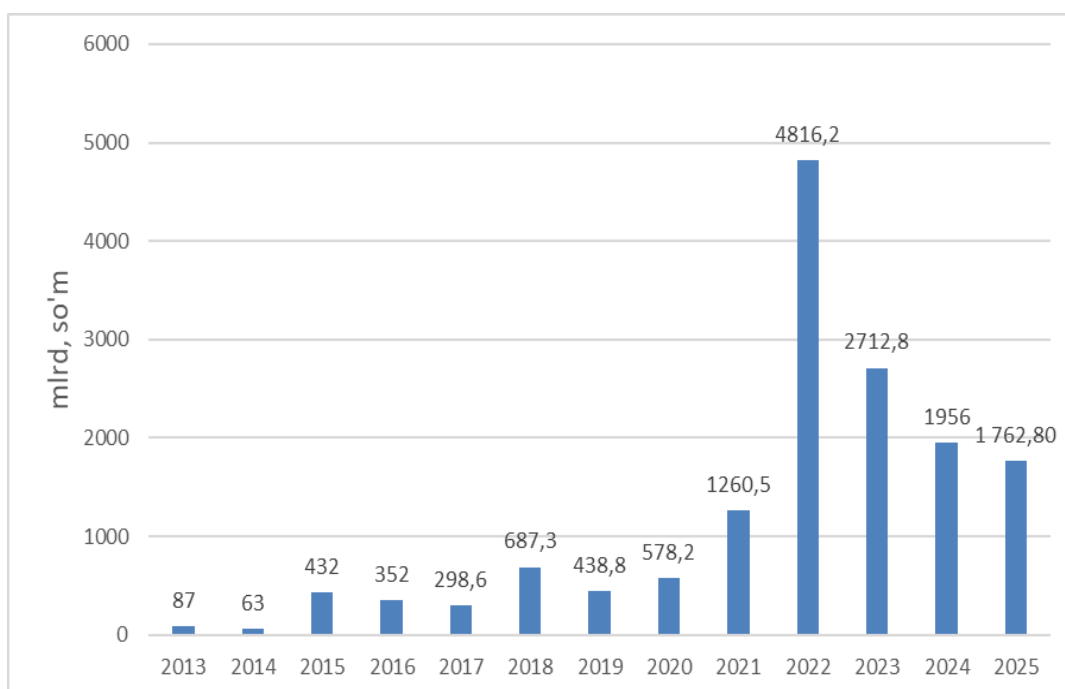
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishga qaratilgan sa’y harakatlar ichida fond bozorining ko‘lamini kengaytirish, investitsiyalarni samarali jalb etish va likvidliligini oshirish asosiy maqsadlardan biri bo‘lib kelmoqda. Shu nuqtayi nazardan, o‘tgan yillar mobaynida O‘zbekistonda kapital bozorini rivojlantirishga qaratilgan bir necha qonun va farmonlar qabul qilindi.

So‘nggi yillarda O‘zbekistonda ham iqtisodiy islohotlarni amalga oshirilishi fond bozorini tubdan rivojlantirishga alohida e’tibor berib kelinmoqda. Xususan, “O‘zbekiston – 2030” strategiyasiga muvofiq, mamlakatimizning investitsiyaviy jozibadorligini yanada oshirish va qimmatli qog‘ozlar bozorini jadal rivojlantirish maqsadida ko‘plab vazifalar belgilandi. Respublikamizda islohotlarni yanada chuqurlashtirish va iqtisodiyotni modernizatsiya qilish sharoitida, xususan, bugungi kunda islom moliya instrumentlarini olib kirish va uni rivojlantirish borasida qator ustuvor yo‘nalishlarni amalga oshirish ko‘zda tutilgan [1].

Prezidentimiz 2026-yil 25-mart kuni bank tizimida islom moliya mexanizmlarini joriy qilish bo‘yicha taqdimot bilan tanishib chiqdi. Unga ko‘ra Markaziy bank huzurida Islomiy moliya kengashi tashkil etilishi, joriy yilda kamida bitta tijorat bankida islomiy “darcha” ochilishi va 2026-2030 yillarda esa to‘liq islomiy bank faoliyatini yo‘lga qo‘yish rejalashtirilgan. Bu asosida 2026-2030 yillar mobaynida qo‘shimcha 1 mlrd dollar miqdorida investitsiya va depozitlar jalb qilish prognozi ko‘rib chiqildi. Shuningdek, tovar ustamasiga qo‘shilgan qiymat solig‘i hisoblanmasligi, investitsiyaviy omonatdan olingan daromad soliqqa tortilmasligi kabi bir qator vazifalar ko‘rib chiqildi [2].

Qimmatli qog‘ozlar to‘g‘risidagi qonunga ko‘ra aksiyaga quyidagi ta’rif berilgan. Ya’ni, aksiya — o‘z egasining aksiyadorlik jamiyati foydasining bir qismini dividendlar tarzida olishga, aksiyadorlik jamiyatini boshqarishda ishtirok etishga va u tugatilganidan keyin qoladigan mol-mulkning bir qismiga bo‘lgan huquqini tasdiqlovchi, amal qilish muddati belgilanmagan, egasining nomi yozilgan emissiyaviy qimmatli qog‘oz [3]. Bu ta’rifdan aksiyaning mushoraka sukukiga o‘xshash tomonlari sifatida aksiyaning aksiyadorlik jamiyatini boshqarishda ishtirok etishga va u tugatilganidan keyin qoladigan mol-mulkning bir qismiga bo‘lgan huquqini ifodalashini qayd etish mumkin.

Quyida Toshkent Respublika fond birjasining o‘tgan yillardagi holati yuzasidan qisqacha statistik tahlil bilan tanishamiz.



1-rasm. O‘zbekistonda fond bozorining o‘zgarish dinamikasi

Manba: Toshkent Respublika fond birjasi ma’lumotlari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Davlat ulushini kamaytirish va yirik korxonalarning IPO/SPO jarayonlarining boshlanishi bozorga katta mablag‘ olib kirganligi va natijada 2022-yillarga kelib fond bozorida bitimlar hajmining oshishiga olib kelgan. Ushbu yilda yirik bir martalik bitimlar yakunlangach, aylanma o‘zining tabiiy bozor darajasiga qaytdi.

Keyingi yillardagi bozor hajmining tushishi Markaziy bankning qayta moliyalash stavkasi va banklardagi yuqori depozit foizlari investorlarni aksiyalardan ko‘ra xavfsizroq va daromadliroq bo‘lgan omonatlarga yo‘naltirayotganligi bilan ifodalanishi mumkin [4].

1-jadval

Savdolar hajmi va sonining tarmoq dinamikasi (2025-yil)

Tarmoqlar	Bitimlar soni, dona	Bitimlar hajmi, so‘m
Agrosanoat	4 288	56 065 706 386
Banklar	180 368	6 921 291 801 883
Lizing	469	625 408 385 819
Sanoat	42 952	96 023 290 082
Aloqa	17 045	5 138 426 862
Sug`urta	28 467	51 664 743 016
Qurilish	1 182	27 665 209 331
Transport	11 811	122 423 283 947
Enegetika	18 879	33 483 964 892
Boshqalar	26 168	22 221 537 807

Manba: Toshkent Respublika fond birjasi <https://www.uzse.uz/analytics?page=9>

Birja operatsiyalari umumiy hajmining qariyb 86 foizi bank sektori qimmatli qog'ozlari hissasiga to'g'ri kelgan. Bu shuni anglatadiki, fond bozorini rivojlantirishda energetika, transport, qurilish, agrosanoat kabi sektorlarini rivojlantirish ham muhim hisoblanadi. Shu o'rinda yuqoridagi tarmoqlarni rivojlantirishda an'anaviy qimmatli qog'ozlarning alternativlarini joriy etish maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz.

O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki boshqaruvining 2024-yil 19-iyuldagi 23/4-son qaroriga muvofiq mikromoliya tashkilotlari tomonidan islomiy moliyalashtirishga oid xizmatlarni ko'rsatish tartibi to'g'risidagi nizom qabul qilindi. Unga ko'ra, qaror qabul qilingan sanadan boshlab mikromoliya tashkilotlari tomonidan islomiy moliyalashtirishga oid xizmatlarni ko'rsatishga ruhsat berildi. Ushbu nizom tarkibiy tuzilishi AAOIFI standartlariga asoslangan holda ishlab chiqilgan bo'lib, unda nasiya savdoga asoslangan moliyalashtirish (murobaha) xizmatini ko'rsatish, islomiy ijara xizmatini ko'rsatish, oldindan to'lovga asoslangan moliyalashtirish (salam) xizmatini ko'rsatish, foydani taqsimlashga asoslangan moliyalashtirish (mudoraba) xizmatini ko'rsatish hamda sherikchilikka asoslangan moliyalashtirish (mushoraka) xizmatini ko'rsatish bilan bog'liq huquq va majburiyatlar keltirilib o'tilgan [5]. Bu kabi qonunlarning ishlab chiqilishi natijasida yangi islomiy mikromoliyalashtirish kompaniyalarining ta'sis etilishi yoki mavjud an'anaviy kompaniyalarning yuqoridagi alternativ instrumentlardan foydalanishiga yo'l ochib berdi desak xato bo'lmaydi.

Xulosa o'rnida mamlakatda sukuk islom qimmatli qog'ozlarini joriy etish va uning rivojlanishi iqtisodiyotda islom moliyasining, xususan, banklarda islom moliya mahsulotlarining joriy qilinishi va u bilan bog'liq operatsiyalarning samarali amalga oshirilishiga chambarchas bog'liq deb hisoblaymiz. Shu bois yuqorida amalga oshirilgan sa'y-harakatlar mamlakatimiz iqtisodiyotining barqaror rivojlanishida muqobil yo'l sifatida baholanib, uning rivoji fond bozorining istiqboli uchun ham muhim omillardan biri hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. "O'zbekiston – 2030" strategiyasi PF-158-son.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining rasmiy veb-sayti (www.president.uz)
3. Baydauletov. E.A (2019) Islom moliya asoslari. O'quv qo'llanma
4. Toshkent Respublika fond birjasi <https://www.uzse.uz/analytics?page=9>
5. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki boshqaruvining 2024-yil 19-iyuldagi 23/4-son qarori <https://www.lex.uz/docs/-7036330?type=doc>
6. Norboyeva M. (2026) "Islom qimmatli qog'ozlarining statistik tahlili". "Moliya bozorini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari, zamonaviy tendensiyalari va istiqbollari" mavzusidagi V Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya, 301-304 bet.

OLIY TA'LIM MUASSASALARINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY YEVROPA VOSITALARI TAHLILI

Nazirova Komola Raximjon qizi

Toshkent shahridagi Turin Politehnika universiteti tayanch doktoranti

21-asr inson kapitali uchun global raqobatning kuchayishi bilan tavsiflanadi, bu esa zamonaviy texnologiyalar, tovarlar va xizmatlarning rivojlanishi uchun asosiy resursga aylanmoqda. Shu sharoitda nafaqat o'qitish usullarini modernizatsiya qilish, balki oliy ta'lim muassasalaridagi boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish ham alohida ahamiyat kasb etadi. Zamonaviy universitet nafaqat ta'lim muassasasi, balki kadrlarni tayyorlash, tadqiqot olib borish, innovatsiyalarni rivojlantirish va mehnat bozori bilan o'zaro aloqada bo'lishni ta'minlovchi murakkab institutsional tizim sifatida ham faoliyat yuritadi. Shu bois, oliy ta'lim muassasalarining samaradorligini oshirish moslashuvchanlik, samaradorlik va barqaror rivojlanishni ta'minlovchi zamonaviy boshqaruv vositalarini joriy etishni talab etadi.

Ushbu tadqiqotning maqsadi zamonaviy yevropalik vositalarni aniqlash va tizimlashtirish, ularning oliy ta'lim muassasalari boshqaruv samaradorligini oshirish imkoniyatlarini aniqlash hamda ularni O'zbekiston oliy ta'lim tizimiga moslashtirish imkoniyatlarini belgilashdan iborat. Tadqiqotning metodologik asosi tizimli va solishtirma tahlil, ilmiy va tahliliy adabiyotlarni ko'rib chiqish hamda Yevropa Universitetlar Assotsiatsiyasi, Eurydice tarmog'i, ENQA va OECDning ochiq ma'lumotlari va rasmiy materiallarini o'rganishdan iborat. [1]

Tahlil shuni ko'rsatdiki, zamonaviy Yevropa amaliyotida universitet boshqaruv samaradorligini oshirishga qaratilgan to'rt o'zaro bog'liq vosita eng keng tarqalgan. Birinchidan, bu – natijaga asoslangan moliyalashtirish bo'lib, unda resurslarning bir qismi ta'lim, ilmiy-tadqiqot va innovatsion faoliyat ko'rsatkichlariga qarab ajratiladi. Ikkinchidan, universitetlarning akademik, moliyaviy, kadrlar va tashkiliy mustaqilligini o'z ichiga olgan institutlar avtonomiyasi mavjud. Uchinchidan, ichki sifatni ta'minlash tizimlari muhim rol o'ynaydi; ular ESG 2015 doirasida tuzilgan va faqat rasmiy nazorat emas, balki uzluksiz takomillashtirishga qaratilgan. [2] To'rtinchidan, boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish tobora muhimlashib bormoqda, bu ma'lumotlarni integratsiya qilish, samaradorlikni monitoring qilish va qaror qabul qilishda analitik qo'llab-quvvatlashni ta'minlaydi. 2015 yilgi ESG Yevropa oliy ta'lim makonida ichki va tashqi sifat nazorati uchun rasmiy ramkani belgilaydi, 2023 yilgi EUA ballari esa avtonomiyani zamonaviy universitet boshqaruvidagi asosiy omillardan biri deb aniqlaydi. [3]

Germaniya universitetlarning asosiy moliyalashtirishini asosan federal shtatlar ta'minlaydigan modelni namoyish etadi, federal shtatlar va universitetlar o'rtasidagi ramka kelishuvlari esa moliyalashtirishni rivojlanish maqsadlari, tuzilma ustuvorliklari va natija ko'rsatkichlari bilan bog'laydi. Tizim barqaror davlat qo'llab-quvvatlashi, strategik boshqaruv vositalari va yuqori xalqaro jozibadorlikni uyg'unlashtiradi. OECD ma'lumotlariga ko'ra, Germaniyada xalqaro talabalar ulushi

2013 yilda 7,1% dan 2023 yilda 12,7% gacha oshdi va xalqaro talabalar umumiy soni 423 000 nafarga yetdi; shuningdek, oliy ma'lumotga ega shaxslar o'rta maktab ma'lumotiga ega bo'lganlarga nisbatan o'rtacha 50% ko'proq daromad oladi. Bu nemis modelini moliyalashtirish, hisobdorlik va oliy ta'limning iqtisodiy daromadlarini uyg'unlashtirish misoli sifatida ko'rishga imkon beradi.[4]

Polsha yanada rasmiylashtirilgan va huquqiy jihatdan mustahkamlangan boshqaruv modelining misolidir. Eurydice ma'lumotlariga ko'ra, 2018 yil 20 iyuldagi 'Oliy ta'lim va fan to'g'risida'gi qonun oliy ta'lim muassasalarini moliyalashtirish uchun keng qamrovli doirani belgiladi, bu doira ta'lim va ilmiy-tadqiqot faoliyatlarini qamrab oladi. Shu bilan birga, tizim oldindan aytib bo'ladigan darajada ishlab chiqilgan: davlat moliyalashtirishi o'tgan yil darajasidan past bo'lmasligi va indeksatsiyaga bo'ysunishi kerak. EUA ma'lumotlariga ko'ra, Polsha moliyaviy avtonomiya bo'yicha o'rtacha darajaga ega mamlakatlar qatoriga kiradi, OECD ma'lumotlariga ko'ra esa ta'limga sarf qilinadigan xarajatlar YaIMning 4,1 foizini tashkil etib, bu ko'rsatkich OECD o'rtachasi 4,7 foizga nisbatan past bo'lganligi sababli resurslarni taqsimlash va boshqarish qarorlarining samaradorligi alohida ahamiyat kasb etadi. [5]

Norvegiya kuchli davlat moliyalashtirish modeli va barqaror sifatga e'tiborning namoyonidir. Eurydice qayd etadiki, xuddi shu moliyalashtirish modeli davlat va xususiy muassasalarga bir xil qo'llaniladi, davlat universitetlari esa davlat yordami hajmining katta qismini oladi. OECD oliy ta'limga juda yuqori darajada sarmoya kiritilganini qayd etadi: har bir oliy ta'lim talabasi uchun sarf qilingan xarajat PPP sharoitida 27 256 AQSh dollarini tashkil etadi, bu OECD o'rtachasi 15 102 AQSh dollaridan yuqori. Xuddi shu ma'lumotlarga ko'ra, talabalarning 53% bakalavr darajasini belgilangan muddatda, 68% bir qo'shimcha yil ichida, 76% esa uch qo'shimcha yil ichida tamomlaydi, bu esa OECD o'rtachalaridan yuqori. [6] Norvegiya tajribasi shuni ko'rsatadiki, boshqaruv samaradorligi nafaqat ko'rsatkichlarni kuzatishga, balki barqaror investitsiya bazasiga ham bog'liq.

Vengriya murakkab va noaniq yo'nalishni namoyish etadi. Eurydice ma'lumotlariga ko'ra, oliy ta'lim uchun subsidiyalar davlat byudjetiga bir martalik summalar sifatida kiritiladi, shu bilan birga universitetlar o'qish to'lovlaridan daromad olishlari, aktivlarni boshqarishlari va tijorat loyihalarida ishtirok etishlari mumkin. Shu bilan birga, Yevropadagi universitet avtonomiyasi bo'yicha EUA ma'lumotlariga ko'ra, so'nggi yillarda Vengriya modeli avtonomiyada bahsli tendensiya va boshqaruvga tashqi ta'sirning kuchayishi bilan birga kelmoqda. Shu bilan birga, OECD ma'lumotlariga ko'ra, Vengriyada bakalavr darajasini tamomlash ko'rsatkichlari OECD o'rtachasidan yuqori: talabalarning 50% o'qishni standart muddatda, 65% bir qo'shimcha yil ichida, 72% esa uch qo'shimcha yil ichida tamomlaydi. Shunday qilib, Vengriya tajribasi bevosita takrorlanishi kerak bo'lgan model sifatida emas, balki boshqaruv islohotlari avtonomiya va hisobdorlik o'rtasidagi institutsional muvozanatni saqlash bilan birga olib borilishi zarurligining misoli sifatida muhimdir. [7]

1-jadval.***Yevropa mamlakatlarida oliy ta'lim muassasalarini boshqarish samaradorligi
ko'rsatkichlari taqqoslamasi [8]***

Mezon	Germaniya	Polsha	Norvegiya	Vengriya
Moliyalashtirish	Budjetdan doimiy moliyalashtirish, maqsadli dasturlar	Formulaga asoslangan va normativ jihatdan belgilangan	Budjetdan doimiy moliyalashtirish	Byudjet subsidiyalari va OTMlarning o'z daromadlari
Avtonomiya	Yerlar (hududlar) tomonidan muvofiqlashtirilgan holda yuqori	O'rtacha	Yagona qoidalar asosida yetarlicha yuqori	Ziddiyatli (notekis) rivojlanish
Sifat	Ichki va tashqi sifat ta'minoti mexanizmlari rivojlangan	Yevropa standartlari asosida rivojlanmoqda	Barqaror sifat nazorati tizimi	Sifat tizimi mavjud, ammo islohotlar munozarali
Natijadorlik	Yuqori xalqaro jozibadorlik va ilmiy samaradorlik	Cheklangan resurslarda samaradorlik muhim	Talaba boshiga yuqori xarajat, o'qishni tugatish ko'rsatkichlari yaxshi	O'qishni yakunlash ko'rsatkichlari qoniqarli
O'zbekiston uchun saboq	Natijaga yo'naltirilgan holda barqaror moliyalashtirishni uyg'unlashtirish	Mablag'larni shaffof taqsimlash tajribasi foydali	Qoidalar barqarorligi va natijaga yo'nalgan investitsiyalar	Avtonomiya va tashqi nazorat o'rtasida muvozanat zarur

1-jadval shuni ko'rsatadiki, Yevropa mamlakatlari oliy ta'lim boshqaruvini samarali qilish uchun turli modellarni qo'llaydi; biroq, ko'rib chiqilgan barcha hollarda barqaror moliyalashtirish, muassasalarning avtonomiyasi, sifatni ta'minlash mexanizmlari va natijalarga e'tibor berishning kombinatsiyasi asosiy rol o'ynaydi. Shu bilan birga, O'zbekiston uchun eng katta amaliy ahamiyatga ega bo'lgan narsa hech bir alohida modelni to'g'ridan-to'g'ri takrorlash emas, balki milliy sharoitlar, oliy ta'lim muassasalarining rivojlanish darajasi va ta'lim siyosatining ustuvorliklarini hisobga olgan holda xalqaro tajribaning eng maqbul elementlarini moslashtirishdir.

Tahlil qilingan mamlakatlarning solishtirmasi shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston uchun eng katta amaliy ahamiyat bitta vositani qabul qilishda emas, balki muvofiqlashtirilgan mexanizmlar kombinatsiyasidan foydalanishda yotadi: formulaga asoslangan va natijaga yo'naltirilgan moliyalashtirish, hisobdorlikni saqlagan holda avtonomiyani oshirish, ESG 2015ga asoslangan ichki sifat tizimlari va boshqaruv tsikllarini raqamlashtirish. Gershiya va Norvegiya tajribasi barqaror

moliyalashtirish va boshqaruvni analitik qo'llab-quvvatlashning ahamiyatini tasdiqlaydi; Polsha tajribasi resurslarni taqsimlashda tartibga solishning oldindan aytib bo'ladiganligi muhimligini ko'rsatadi; Vengriya tajribasi esa universitetlardagi avtonomiya va tashqi ta'sir tizimlarini o'zgartirishda ehtiyotkorlik zarurligini ta'kidlaydi. [9]

O'zbekiston uchun eng istiqbolli yo'nalishlar sifatida formulaga asoslangan moliyalashtirish elementlarini bosqichma-bosqich joriy etish, oliy ta'lim muassasalarining hisobdorligini mustahkamlagan holda ularning institutlararo avtonomiyasini kengaytirish, ESG 2015 doirasiga muvofiq ichki sifatni ta'minlash tizimlarini rivojlantirish hamda universitet faoliyatini monitoring qilish uchun integratsiyalashgan raqamli boshqaruv platformalarini yaratish aniqlangan. Shu bilan birga, solishtirma tahlil shuni ko'rsatadiki, islohotlarning muvaffaqiyati alohida vositalarni oddiy qabul qilish bilan emas, balki ularni milliy institutsional sharoitlarga, universitetlarning raqamli yetuklik darajasiga va normativ-huquqiy qo'llab-quvvatlash salohiyatiga izchil moslashtirish bilan belgilanadi. Aynan shu yondashuvlarni birgalikda moslashtirish universitet boshqaruvining sifatini, ularning raqobatbardoshligini va mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojiga qo'shgan hissasini yaxshilashi mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar va manbalar ro'yxati

1. Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG 2015). ENQA.
2. University Autonomy in Europe IV: The Scorecard 2023. European University Association.
3. Germany: Higher Education Funding. Eurydice.
4. Poland: Higher Education Funding. Eurydice.
5. Norway: Higher Education Funding. Eurydice.
6. Hungary: Higher Education Funding. Eurydice.
7. Education at a Glance 2025: Germany. OECD.
8. Education at a Glance 2025: Poland. OECD.
9. Education at a Glance 2025: Norway. OECD.
10. Education at a Glance 2025: Hungary. OECD.

MILLIY IQTISODIYOT BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA HUDUDLAR IQTISODIY SALOHİYATINING O'RNI

Numanova Madina Latif qizi

*TDIU huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari
va muammolari" ilmiy tadqiqot markazi ilmiy xodimi*
madinumani@gmail.com

Bugungi kunda milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda hududlarning iqtisodiy salohiyatidan samarali foydalanish masalasi strategik ahamiyat kasb etmoqda. Ayniqsa, hududlar o'rtasidagi ijtimoiy-iqtisodiy tafovutlarni kamaytirish, ularning ichki imkoniyatlarini safarbar etish va muvozanatli rivojlanishni ta'minlash davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasida so'nggi yillarda hududiy rivojlanishni jadallashtirishga qaratilgan tizimli islohotlar amalga oshirilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 16.02.2026 yildagi PF-21-son "Mamlakat taraqqiyotining 2030-yilgacha mo'ljallangan ustuvor yo'nalishlari doirasida islohotlarni izchil davom ettirish va yangi bosqichga olib chiqishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi farmoni doirasida hududlar iqtisodiyotini kompleks rivojlantirish, ularning raqobatbardoshligini oshirish, eksport salohiyatini kengaytirish, zamonaviy infratuzilmani shakllantirish hamda investitsion jozibadorlikni kuchaytirish ustuvor vazifalar sifatida belgilangan.

Mazkur strategiyada hududlarni barqaror rivojlantirish, ularning iqtisodiy ixtisoslashuvini chuqurlashtirish, ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish sohalarini diversifikatsiya qilish orqali yalpi ichki mahsulotning barqaror o'sishini ta'minlash asosiy yo'nalishlardan biri sifatida qayd etilgan. Shu bilan birga, hududlar kesimida kambag'allikni qisqartirish, yangi ish o'rinlarini yaratish hamda aholi daromadlarini oshirish masalalariga alohida e'tibor qaratilgan.

Xalqaro tashkilotlar, xususan, Jahon banki tadqiqotlarida hududiy rivojlanish milliy iqtisodiy barqarorlikning muhim omili sifatida baholanadi. Jahon banki tahlillariga ko'ra, hududlar o'rtasidagi iqtisodiy nomutanosibliklarni qisqartirish iqtisodiy o'sishning inklyuzivligini ta'minlaydi hamda ijtimoiy barqarorlikni mustahkamlaydi (World Bank, 2023).

Hududiy iqtisodiy rivojlanish va uning milliy iqtisodiyotdagi o'rni iqtisodiy nazariya va amaliyotda keng o'rganilgan yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Ayniqsa, milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda hududlar o'rtasidagi iqtisodiy nomutanosibliklarni kamaytirish va resurslardan samarali foydalanish masalasi ko'plab ilmiy tadqiqotlarning markazida turadi.

Joseph E. Stiglitz o'zining global iqtisodiyotga oid tadqiqotlarida bozor mexanizmlarining o'zi hududlar o'rtasidagi tengsizlikni to'liq bartaraf eta olmasligini ta'kidlaydi. Uning fikricha, davlatning faol iqtisodiy siyosati milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda muhim omil bo'lib xizmat qiladi (Stiglitz, 2002).

International Monetary Fund hisobotlarida esa hududiy iqtisodiy siyosat fiskal barqarorlik va makroiqtisodiy muvozanatni saqlashning asosiy instrumentlaridan biri sifatida qaraladi. Bu yondashuv milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda davlat moliyaviy siyosatining samaradorligini oshiradi (IMF, 2022).

OECD tadqiqotlarida hududiy siyosatni samarali amalga oshirish orqali iqtisodiy o'sish va ijtimoiy tenglik o'rtasidagi muvozanatni ta'minlash mumkinligi asoslab berilgan (OECD, 2021). Bu esa bevosita milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda tizimli yondashuvning zarurligini ko'rsatadi. Shuningdek, United Nations Development Programme hisobotlarida inson kapitali va hududiy rivojlanish o'rtasidagi bog'liqlik tahlil qilinib, barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishda hududlar salohiyatidan foydalanish muhimligi ta'kidlanadi (UNDP, 2022). Milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda hududlarning iqtisodiy salohiyati muhim determinantlardan biri hisoblanadi. Hududlarning ishlab chiqarish imkoniyatlari, resurs bazasi, infratuzilma darajasi va investitsion jozibadorligi iqtisodiy o'sish sur'atlarini belgilab beradi. Hududlar iqtisodiy salohiyatini baholashda quyidagi asosiy omillar tahlil qilinadi (1-jadval).

1-jadval

Hududlar iqtisodiy salohiyatining asosiy omillari va ularning ta'siri

Omil	Mazmuni	Milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashdagi roli	Ta'sir darajasi
Tabiiy resurslar	Yer, suv, mineral va xomashyo bazasi	Ishlab chiqarish hajmini oshiradi, eksport imkoniyatlarini kengaytiradi	Yuqori
Mehnat resurslari	Aholi soni, malaka va bandlik darajasi	Bandlikni oshiradi va ichki iste'mol bozorini kengaytiradi	Yuqori
Infratuzilma	Transport, energetika, logistika tizimi	Hududlararo integratsiyani kuchaytiradi	Yuqori
Investitsiyalar	Ichki va tashqi kapital oqimi	Iqtisodiy o'sishni tezlashtiradi	Yuqori
Innovatsiyalar	Texnologiya va raqamli rivojlanish	Raqobatbardoshlikni oshiradi, yuqori qo'shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarishni ta'minlaydi	Yuqori

Manba: Muallifning ilmiy izlanishlari asosida shakllantirilgan

Yuqoridagi jadvalda keltirilgan omillar hududlar iqtisodiy salohiyatining milliy iqtisodiyot barqarorligiga ta'sirini kompleks tarzda aks ettiradi va ularning o'zaro bog'liqligini ko'rsatadi. Tahlil shuni ko'rsatadiki, tabiiy resurslar hududiy

rivojlanishning boshlang'ich asosini tashkil etib, ishlab chiqarish hajmini kengaytirish va eksport salohiyatini oshirishda muhim omil hisoblanadi. Biroq, resurslarning mavjudligi o'z-o'zidan yuqori iqtisodiy samaradorlikni kafolatlamaydi, balki ularni qayta ishlash va samarali boshqarish darajasi hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi. Mehnat resurslari omili iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda ikki tomonlama ta'sirga ega bo'lib, bir tomondan ishlab chiqarish jarayonining asosiy harakatlantiruvchi kuchi bo'lsa, ikkinchi tomondan ichki iste'mol bozorini shakllantiradi.

Aholining malaka darajasi yuqori bo'lgan hududlarda mehnat unumdorligi ortadi, bu esa iqtisodiy o'sishning sifat jihatdan yaxshilanishiga olib keladi. Infratuzilma omili hududlar o'rtasidagi iqtisodiy aloqalarni mustahkamlashda muhim rol o'ynaydi. Rivojlangan transport va logistika tizimi ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytiradi, bozorlar o'rtasidagi integratsiyani kuchaytiradi va natijada iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashga xizmat qiladi. Ayniqsa, zamonaviy energetika va kommunikatsiya tizimlari iqtisodiy faoliyat uzluksizligini ta'minlovchi asosiy infratuzilmaviy omillar hisoblanadi.

Investitsiyalar hududiy iqtisodiy salohiyatni faollashtiruvchi eng muhim moliyaviy manba sifatida namoyon bo'ladi. Ichki va tashqi kapital oqimining oshishi yangi ishlab chiqarish quvvatlarini yaratish, texnologik yangilanishlarni amalga oshirish va bandlikni oshirish imkonini beradi. Shu jihatdan, investitsion muhitning qulayligi milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda strategik ahamiyatga ega.

Innovatsiyalar esa zamonaviy iqtisodiyotning eng muhim drayverlaridan biri bo'lib, ular ishlab chiqarish samaradorligini oshirish, resurslardan tejamkor foydalanish va yuqori qo'shilgan qiymat yaratish imkonini beradi. Innovatsion rivojlanish darajasi yuqori bo'lgan hududlarda iqtisodiy o'sish barqarorroq va raqobatbardosh bo'ladi.

Yuqoridagi tahlillar shuni ko'rsatadiki, hududlar iqtisodiy salohiyatidan samarali foydalanish milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashning asosiy shartlaridan biri hisoblanadi. Hududlarning tabiiy resurslari, mehnat salohiyati, infratuzilma rivoji, investitsion jozibadorligi hamda innovatsion faolligi o'zaro uyg'unlashgan holda iqtisodiy o'sishning barqaror modelini shakllantiradi. Shu nuqtai nazardan, hududlar iqtisodiy salohiyatini kompleks baholash tizimini joriy etish va uni zamonaviy raqamli texnologiyalar asosida takomillashtirish muhim ahamiyat kasb etadi, chunki bu resurslardan foydalanish samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.

Iqtisodiy rivojlanish darajasi past hududlarga maqsadli investitsiyalarni jalb qilish orqali hududlararo tafovutlarni qisqartirish, transport-logistika va energetika infratuzilmasini modernizatsiya qilish orqali hududlararo integratsiyani kuchaytirish zarur hisoblanadi. Shuningdek, mehnat resurslari sifatini oshirish, ta'lim va kasbiy tayyorgarlik tizimini rivojlantirish orqali inson kapitalini mustahkamlash iqtisodiy o'sishning muhim omillaridan biri sifatida namoyon bo'ladi.

Innovatsion faoliyatni rag‘batlantirish, yuqori qo‘shilgan qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarishni kengaytirish esa iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirib, uzoq muddatli barqaror rivojlanishni ta‘minlaydi. Shu bilan birga, hududiy ixtisoslashuvni chuqurlashtirish va har bir hududning raqobatdosh ustunliklaridan samarali foydalanish iqtisodiy resurslarning oqilona taqsimlanishiga olib keladi.

Hududlar iqtisodiy salohiyati milliy iqtisodiyot barqarorligini ta‘minlashning strategik omili bo‘lib, hududiy rivojlanishni muvozanatli tashkil etish, resurslardan samarali foydalanish va zamonaviy iqtisodiy mexanizmlarni joriy etish orqali barqaror iqtisodiy o‘sishga erishish mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 16.02.2026 yildagi PF-21-son “Mamlakat taraqqiyotining 2030-yilgacha mo‘ljallangan ustuvor yo‘nalishlari doirasida islohotlarni izchil davom ettirish va yangi bosqichga olib chiqishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risidagi farmoni”. <https://www.lex.uz/uz/docs/-8050769>
2. World Bank (2023) World Development Report 2023: Migrants, Refugees, and Societies. Washington, DC: World Bank.
3. Joseph E. Stiglitz (2002) Globalization and Its Discontents. New York: W.W. Norton & Company.
4. International Monetary Fund (2022) World Economic Outlook 2022: Countering the Cost-of-Living Crisis. Washington, DC: IMF.
5. Organisation for Economic Co-operation and Development (2021) OECD Regional Outlook 2021: Addressing COVID-19 and Moving to Net Zero Greenhouse Gas Emissions. Paris: OECD Publishing.
6. Nations Development Programme hisobotlarida inson kapitali va hududiy rivojlanish o‘rtasidagi bog‘liqlik tahlil qilinib, barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishda hududlar salohiyatidan foydalanish muhimligi ta‘kidlanadi (UNDP, 2022).

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ГЕОГРАФИИ И МЕХАНИЗМЫ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ КОНЦЕНТРАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Назметдинова Индира Шерзодовна

Научно-исследовательский центр "научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана" при ТГЭУ

indira.nazmetdinova@mail.ru

Новая экономическая география — это направление экономической теории, возникшее в начале 1990-х годов и ставящее своей целью объяснение пространственной концентрации экономической деятельности на основе формальных моделей, построенных на микроэкономических принципах. В течение длительного времени экономическая теория либо игнорировала пространство, либо рассматривала его в крайне упрощённой форме, тогда как в реальности производство и население распределены крайне неравномерно. Экономическая активность концентрируется в определённых регионах, формируются города, промышленные кластеры и экономические центры, в то время как другие территории остаются периферийными. Центральный вопрос новой экономической географии заключается в объяснении того, почему одни регионы становятся центрами экономической активности, а другие — нет.

Концептуальная база новой экономической географии строится на сочетании трёх элементов: эффектов возрастающей отдачи от масштаба, несовершенной конкуренции и наличия транспортных издержек. Их взаимодействие позволяет показать, что процессы агломерации могут возникать эндогенно — даже при отсутствии изначальных различий между регионами. Типовая модель включает два региона, два сектора и два типа факторов производства. Сельскохозяйственный сектор обычно характеризуется постоянной отдачей и совершенной конкуренцией, тогда как промышленность функционирует в условиях возрастающей отдачи и монополистической конкуренции. Транспортные затраты часто описываются через так называемую «айсберговую» спецификацию, когда часть продукции условно «теряется» при перевозке.

Основные положения новой экономической географии (НЭГ) заключаются в том, что пространственное размещение экономической деятельности определяется взаимодействием центростремительных и центробежных факторов. К первым относятся эффекты агломерации: доступ к крупным рынкам сбыта, снижение издержек за счёт масштаба, развитая инфраструктура и концентрация трудовых ресурсов. Ко вторым — факторы рассредоточения, такие как рост издержек на землю и ресурсы, перегруженность инфраструктуры и усиление конкуренции. В условиях снижения транспортных и торговых издержек усиливаются агломерационные процессы, что приводит к формированию дифференциации регионов, экономическая активность концентрируется в наиболее развитых регионах. При этом устойчивость такого пространственного неравновесия объясняется кумулятивным эффектом: приток инвестиций, рабочей силы и технологий в

ядро усиливает его преимущества, тогда как периферийные регионы сталкиваются с риском отставания.

Таблица 1

Основные научные подходы к теории Новой экономической географии

№	Автор	Основной труд	Содержание научной статьи	Теоретический вклад
1	Paul Krugman	<i>Geography and Trade</i> (1991)	Обосновал модель «центр–периферия», где пространственная концентрация производства определяется эффектами масштаба, мобильностью труда и транспортными издержками	Заложил теоретические основы НЭГ; интеграция теории международной торговли и пространственной экономики
2	Masahisa Fujita	<i>The Spatial Economy</i> (1999)	Разработал формализованные модели агломерации и размещения экономической активности	Развитие математического аппарата НЭГ и моделирование пространственного равновесия
3	Anthony Venables	<i>Economic Integration and Location of Firms</i> (1996)	Исследовал влияние экономической интеграции на пространственное размещение фирм	Расширил НЭГ в контексте международной интеграции
4	Gianmarco Ottaviano	<i>New Economic Geography: What About the N?</i> (2004)	Провёл критический анализ микроэкономических оснований НЭГ	Углубление теоретических предпосылок и устранение методологических ограничений
5	Richard Baldwin	<i>Economic Geography and Public Policy</i> (2003)	Рассмотрел роль государственной политики в формировании пространственной структуры экономики	Интеграция НЭГ и региональной экономической политики
6	Edward Glaeser	<i>The Triumph of the City</i> (2011)	Подчеркнул значение агломерационных эффектов, человеческого капитала и урбанизации	Связал НЭГ с теорией инноваций и городской экономикой

Источник: На основе изученных источников составлено автором

Таблица 1 обобщает ключевые научные подходы к формированию теории новой экономической географии, отражая вклад ведущих исследователей в изучение пространственной концентрации экономической деятельности..

Таблица 2.

Объем валового внутреннего (регионального) продукта

№	Регионы	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Темп роста раз
1	Республика Узбекистан	290213,4	369612,8	494814,8	620083,2	705076,5	861170,8	1041877,9	1261806,0	1535431,7	1849650,0	6,4
2	Республика Каракалпакстан	10524,5	13755,6	19372,3	23896,7	26136,6	30697,7	36667,6	40805,2	46299,8	54076,9	5,1
3	Андижанская	18376,6	22904,2	31623,2	39663,7	44097,9	50817,3	65233,4	80337,5	93026,3	107717,6	5,9
4	Бухарская	16594,9	19970,6	25773,6	33081,4	36621,6	44628,2	53714,9	63693,4	73434,1	86608,1	5,2
5	Джизакская	8719,4	10893,2	14709,9	18553,0	20871,6	26338,6	31274,3	38570,3	43545,9	52956,7	6,1
6	Кашкадарьинская	23743,4	25848,1	31690,4	39011,2	42298,6	51181,1	59822,3	71425,0	83950,0	98783,4	4,2
7	Навоийская	12739,3	18456,2	27190,4	42400,1	60326,4	69162,2	78668,2	93651,5	130439,5	167964,6	13,2
8	Наманганская	15062,1	18609,5	22956,4	29384,4	34169,1	41993,6	50668,2	61074,9	71869,1	85419,0	5,7
9	Самаркандская	25429,8	30938,3	37852,1	45037,4	49635,9	61599,3	71714,9	86313,3	103882,7	121489,5	4,8
10	Сурхандарьинская	13878,7	17310,5	21616,8	26239,2	28533,6	34694,1	40789,7	49208,9	56553,9	66186,5	4,8
11	Сырдарьинская	6802,1	8115,8	9992,6	13905,7	14676,8	17318,2	20746,6	24873,0	28655,5	35794,4	5,3
12	Ташкентская	26724,2	33619,1	45784,6	62375,4	74685,6	94668,7	105520,0	124087,1	151251,8	180177,4	6,7
13	Ферганская	21206,6	25148,1	33037,2	40207,5	45653,1	58406,3	68370,1	81573,3	93605,7	111305,3	5,2
14	Хорезмская	11568,7	13548,2	18184,2	22262,8	24668,3	30907,3	38927,4	45358,6	53640,0	62987,5	5,4
15	город Ташкент	42307,8	57710,0	75074,2	99397,2	111465,3	144477,1	178973,3	222926,1	302878,5	367222,3	8,7

Источник: Составлено автором на основе официальных данных сайта <https://siat.stat.uz/reports-filed/223/meta-data>

Формирование агломерации носит кумулятивный характер: даже незначительное первоначальное преимущество региона (размещение предприятий) приводит к росту занятости, притоку рабочей силы и увеличению совокупного спроса, что, в свою очередь, стимулирует дальнейшее размещение фирм. В условиях снижения транспортных издержек данный механизм усиливается и приводит к концентрации экономической активности, формируя устойчивую структуру «ядро–периферия».

Применение положений новой экономической географии к условиям Республики Узбекистан на основе анализа валового регионального продукта позволяет выявить выраженную пространственную асимметрию. В 2016–2025 гг. ВВП страны увеличился в 6,4 раза, однако этот рост носит неравномерный характер и сопровождается усилением концентрации в отдельных регионах.

Наиболее ярко агломерационные эффекты проявляются в городе Ташкент, где объём ВРП вырос в 8,7 раза, что свидетельствует о концентрации производственных, финансовых и трудовых ресурсов. Высокие темпы роста также наблюдаются в Навоийской области (13,2 раза), формирующей индустриальный центр на основе ресурсной специализации. В то же время такие регионы, как Кашкадарьинская, Самаркандская и Сурхандарьинская области, демонстрируют более низкую динамику (4,2–4,8 раза), что указывает на их периферийное положение.

Таким образом, в пространственной структуре экономики Узбекистана формируется модель «ядро – полупериферия – периферия», где ядром выступает город Ташкент и индустриальные регионы, тогда как значительная часть территорий сохраняет признаки отставания. Это обосновывает необходимость реализации дифференцированной региональной политики, направленной на снижение межрегиональных диспропорций и стимулирование сбалансированного пространственного развития.

Список использованной литературы

1. Krugman Paul P. Increasing Returns, Monopolistic Competition, and International Trade // *Journal of International Economics*. 1980. Vol. 9. P. 469–479.
2. Fujita Masahisa, Krugman Paul, Venables Anthony J The Spatial Economy: Cities, Regions and International Trade. Cambridge, MA: MIT Press, 1999.
3. Helpman Elhanan, Krugman Paul Market Structure and Foreign Trade. Cambridge, MA: MIT Press, 1985.
4. Venables A.J. Equilibrium Locations of Vertically Linked Industries // *International Economic Review*. – 1996. – Vol. 37(2). – P. 341–359.
5. ¹ Ottaviano G.I.P. New Economic Geography: What About the N? // CEPR Discussion Paper. – 2004.
6. ¹ Baldwin R., Forslid R., Martin P., Ottaviano G., Robert-Nicoud F. Economic Geography and Public Policy. – Princeton: Princeton University Press, 2003.
7. ¹ Glaeser E. The Triumph of the City. – New York: Penguin Press, 2011.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Нуралиев Рустам Тургунович

заведующий отделом

Центра исследования проблем приватизации и управления

государственными активами при Агентстве по

управлению государственными активами Республики

Узбекистан к.э.н., с.н.с.

Усманов Бехруз Шовкат угли

младший научный сотрудник

Центра исследования проблем приватизации и управления

государственными активами при Агентстве по

управлению государственными активами Республики

Узбекистан Ташкентский филиал Российского

экономического университета имени Г.В. Плеханова,

магистрант 2-го курса по направлению «Цифровой бизнес»

В современных условиях устойчивое развитие национальной экономики во многом определяется эффективностью использования государственных активов, уровнем институциональной зрелости хозяйствующих субъектов и качеством принимаемых управленческих решений. Особое место в данной системе занимают предприятия с государственным участием, которые продолжают играть значимую роль в развитии базовых отраслей экономики, обеспечении инфраструктурной устойчивости, реализации инвестиционных программ и поддержании макроэкономической стабильности. В этой связи повышение эффективности управленческих процессов на предприятиях с государственным участием выступает не только как задача корпоративного развития, но и как один из ключевых факторов устойчивого роста национальной экономики [1].

Актуальность рассматриваемой темы обусловлена тем, что в условиях трансформации экономической системы возрастает необходимость перехода от преимущественно административных механизмов управления к современным моделям, основанным на стратегическом планировании, цифровизации, прозрачности, контроле результативности и ответственности за конечные показатели деятельности. Для предприятий с государственным участием

данная задача имеет особую значимость, поскольку они функционируют на пересечении публичных и рыночных интересов: с одной стороны, обязаны обеспечивать экономическую эффективность, а с другой – выполнять социально значимые и стратегические функции [2].

За годы рыночных реформ в Узбекистане произошли существенные преобразования в имущественных отношениях. В результате приватизации государственных предприятий и стимулирования развития частного предпринимательства была сформирована многоукладная экономика, в которой существенно возросла роль негосударственного сектора [3]. Вместе с тем в стратегически значимых отраслях – промышленности, энергетике, транспорте, инфраструктуре, финансовом секторе – предприятия с государственным участием по-прежнему сохраняют важные позиции, определяя во многом устойчивость национальной хозяйственной системы [3].

В то же время, пока еще не решены задачи оптимизации, исходя из принципа минимальной достаточности, масштабов государственного участия в различных отраслях и сферах экономики страны на нынешнем этапе развития, создания высокоэффективных систем управления государственными унитарными предприятиями, пакетами акций и другими объектами государственной собственности.

На сегодняшний день в Республике Узбекистан насчитывается 1 877 предприятий с государственным участием, в том числе 212 государственных унитарных предприятий, 1 418 обществ с ограниченной ответственностью и 247 акционерных обществ. Кроме того, в различных отраслях экономики осуществляют деятельность 34 208 государственных учреждений.

Анализ, действующий системы управления государственными активами на наш взгляд, позволяет констатировать, что работа в данном направлении имеет следующие основные недостатки:

- нерегулярный характер работы представителей государства, членов наблюдательного совета в хозяйственных обществах, что не позволяет им знать состояние дел и принимать соответствующие решения, обеспечивающие защиту интересов государства в управлении государственными активами;
- недостаточно эффективное использование государством в органах управления хозяйственных обществ своих полномочий, в случае критического состояния дел в обществе, (инициирование созывов наблюдательного совета с детальной проработкой ситуации, постановка вопроса о смещении руководителей хозяйственных обществ, допускающих длительные задержки заработной платы, нерациональное ведение финансово-хозяйственной деятельности, включение в повестку дня органов управления вопросов о состоянии задолженности и мерах по ее погашению и т.д.);

- недостаточная профессиональная подготовка представителей государства, особенно в части знания действующего законодательства, что в ряде случаев приводит к малообоснованным действиям представителей государства в органах управления предприятиях с государственным участием;

- ответственность исполнительного органа перед акционерами остается низкой в результате высокого уровня вмешательства органов государственного управления в хозяйственную деятельность предприятий с государственным участием, а также наличия большого количества государственных служащих в наблюдательном совете.

Таблица 1

Основные недостатки действующей системы управления предприятиями с государственным участием

п/п	Выявленная проблема	Проявление	Последствия
1.	Нерегулярная работа представителей государства	Формальный характер участия в управлении	Снижение качества контроля
2.	Недостаточно эффективная реализация полномочий собственника	Несвоевременное вмешательство при принятии насущных вопросов	Снижение финансовой устойчивости предприятия
3.	Недостаточная квалификация представителей	Ошибочные или неэффективные решения	Снижение результативности управления
4.	Избыточное административное вмешательство	Ослабление корпоративной самостоятельности	Низкая ответственность менеджмента
5.	Недостаточная цифровизация процессов	Задержки в анализе и контроле	Потери времени и рост транзакционных издержек

Составлено авторами на основе данных Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Как видно из данной таблицы, перечисленные недостатки отрицательно влияют не только на деятельность конкретных предприятий, но и на более широкий круг макроэкономических показателей: производительность труда, объёмы инвестиций, налоговые поступления, финансовую устойчивость отраслей и качество государственных услуг

Имеющиеся недостатки в системе государственного управления не позволяют обеспечить надлежащее реагирование на растущие запросы общества, решение накопившихся проблем на местах, опережающее развитие экономики и, как следствие, достижение ожидаемых положительных изменений в жизни людей.

В этой связи особое значение приобретает формирование концептуально новой модели управления государственными активами [4]. При этом, на наш взгляд, необходимо:

1. Определить цели управления по каждому объекту или группе однородных объектов государственного имущества;
2. Определить, по отношению к каждому объекту (группе однородных объектов) государственного имущества, орган, уполномоченный выполнять функции собственника;
3. Классифицировать объекты государственной собственности по признакам, определяющим выбор способа управления;
4. Разработать детальную правовую регламентацию процедур управления государственным имуществом и экономическое обоснование выбранного способа управления; обеспечить соблюдение прав и интересов государства как собственника имущества государственных предприятий и организаций, акционеров (участника) хозяйственных обществ;
5. Обеспечить действенный контроль за использованием и сохранностью государственного имущества, а также контроль за деятельностью лиц, привлекаемых в качестве управляющих этим имуществом.

Достижение обозначенных целей и задач требует переосмысления применяемых подходов к управлению государственным имуществом и выработки новой парадигмы, основанной на понимании государственной собственности не как статического набора активов, а как экономического ресурса, требующего профессионального, гибкого и ориентированного на результат управления. В современных условиях эффективность управления государственной собственностью должна оцениваться не только по факту её сохранности, но и по степени её вклада в развитие производства, повышение конкурентоспособности, рост занятости, инвестиционную активность и устойчивость национальной экономики в целом.

Таким образом, предприятия с государственным участием выступают важным элементом системы устойчивого развития, а повышение эффективности управленческих процессов в них является необходимым условием модернизации всей национальной экономики. Чем качественнее организованы процессы стратегического планирования, корпоративного контроля, цифрового мониторинга и персональной ответственности, тем выше

отдача от государственных активов и тем значительнее их вклад в долгосрочное социально-экономическое развитие страны.

Список использованной литературы

1. Закона Республики Узбекистан от 9 марта 2023 года № ЗРУ-821 «Об управлении государственным имуществом». [Электронный ресурс] // – URL: <https://lex.uz/uz/docs/6401701>
2. Материалы и аналитические обзоры по реформированию предприятий с государственным участием в Республике Узбекистан. [Электронный ресурс] // URL: <https://davaktiv.uz/ru/search?query=предприятия%20с%20государственным%20участием>
3. Закон Республики Узбекистан от 14.02.2024 года № ЗРУ-907 «О приватизации государственного имущества». [Электронный ресурс] // – URL: <https://lex.uz/ru/docs/6800650>
4. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29.03.2021 года № 166 «Об утверждении Стратегии управления и реформирования предприятий с участием государства в 2021–2025 годах». [Электронный ресурс] // – URL: <https://lex.uz/docs/5348948>

MEHNAT BOZORI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA INSON RESURLARINI BOSHQARISH (HRM) MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

Omanova Nargiza Rustam qizi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

“Innovatsion menejment” kafedrasi assistenti, Phd

Hozirgi global iqtisodiy sharoitda mehnat bozori tobora murakkablashib, dinamik tizim sifatida shakllanmoqda. Iqtisodiy transformatsiya, raqamli texnologiyalar rivoji, globalizatsiya jarayonlari hamda xalqaro mehnat taqsimotining o'zgarishi inson resurslarini boshqarish tizimiga yangi talab va yondashuvlarni yuzaga keltirmoqda. Ayniqsa, malakali ishchi kuchi yetishmovchiligi, kadrlar migratsiyasi, yoshlarning mehnat bozoridagi faolligi va xodimlarning o'zgaruvchan ehtiyojlari HRM tizimini yanada takomillashtirish zaruratini kuchaytiradi [1]. Zamonaviy talqinlarga ko'ra, inson resurslari tashkilotning eng muhim kapitali hisoblanadi. Ularni samarali boshqarish korxona raqobatbardoshligini oshiruvchi asosiy omil sifatida maydonga chiqmoqda. Shu sababli HRM tizimini takomillashtirish mehnat bozorining samaradorligini oshirish bilan bevosita bog'liq.

So'nggi yillarda inson resurslarini boshqarish oddiy ma'muriy vazifadan strategik ahamiyatga ega tizimga aylangan. Endilikda HRM nafaqat kadrlarni yollash va ularning faoliyatini nazorat qilish bilan cheklanmay, balki tashkilotning uzoq muddatli maqsadlariga xizmat qiluvchi strategik boshqaruv funksiyasiga ega

bo‘lmoqda. Tashkilotning muvaffaqiyati inson kapitalidan oqilona foydalanish, xodimlarning motivatsiyasini oshirish, tashkiliy madaniyatni rivojlantirish va bilim almashish tizimini yaratishga bog‘liqdir [2]. Shu sababli HRM tizimi tashkilot strategiyasi bilan uzviy ravishda integratsiyalashgan holda ishlashi talab etiladi.

Mehnat bozori samaradorligini oshirishda HRM mexanizmlarini takomillashtirish uchun bir qator muhim yo‘nalishlar mavjud. Birinchidan, “employer branding” — ish beruvchi sifatidagi ijobiy imijni shakllantirish orqali iqtidorli kadrlar uchun tashkilotni jozibador qilish muhimdir. Kuchli brend nafaqat yangi xodimlarni jalb etish, balki mavjud kadrlarni ushlab qolishda ham muhim rol o‘ynaydi.

1 Jadvaldan bilishimiz mumkinki, kuchli brend nafaqat yangi xodimlarni jalb etish, balki mavjud kadrlarni ushlab qolishda ham muhim rol o‘ynaydi. Ikkinchidan, “retention” — xodimlarni ushlab qolish siyosati dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. Zamonaviy tashkilotlarda xodimlarning motivatsiyasi va sodiqligini oshirish uchun moddiy rag‘batlar bilan bir qatorda, psixologik qo‘llab-quvvatlash, tan olinish, karera rivoji va moslashuvchan ish sharoitlari yaratilishi zarur. Uchinchidan, “talent management” — iqtidorli xodimlar bilan ishlash tizimi muhim yo‘nalish bo‘lib, u orqali korxonalar strategik kadrlar zaxirasini shakllantiradi, individual rivojlanish dasturlarini ishlab chiqadi va istiqbolli rahbarlarni tayyorlaydi. To‘rtinchidan, “knowledge management” — bilimlarni boshqarish tizimi tashkilotda bilimlar almashinuvi va intellektual kapitalni saqlab qolishga xizmat qiladi. Bilimlar bazasi yaratilganda xodimlar tajribasi, o‘rganilgan saboqlar va innovatsion g‘oyalar saqlanadi hamda kelajak faoliyatda samarali qo‘llaniladi. Beshinchidan, “competency management” — xodimlarning kompetensiyalarini aniqlash, ularni baholash va malaka nomutanosibligini bartaraf etishga yo‘naltirilgan boshqaruv jarayonidir [3].

1-jadval

HRMning asosiy yo‘nalishlari, mehnat bozori muammolari va ularni hal etish yo‘llari keltirilgan

HRM yo‘nalishi	Muammo	Yechim (taklif)
Employer branding	Kadrlar yetishmovchiligi	Ish beruvchi imijini kuchaytirish
Retention	Kadrlar oqimi (fluktuatsiya)	Motivatsiya va rag‘batlantirish tizimi
Talent management	Iqtidor tanqisligi	Individual rivojlanish dasturlari
Knowledge management	Bilim yo‘qotilishi	Korporativ bilim bazasini yaratish
Competency management	Malaka nomutanosibligi	Kompetensiya asosida baholash

Manba: *Internet ma’lumotlari asosida muallif ishlanmasi*

Ta’lim tizimi bilan ishlab chiqarish sektori o‘rtasidagi uzilishlar natijasida mehnat bozori talablariga mos malakali mutaxassislar yetarlicha tayyorlanmayapti.

Shu bois, HRM tizimini takomillashtirishda strategik yondashuv talab etiladi. Birinchidan, inson resurslarini boshqarish siyosati korxonaning umumiy strategiyasi bilan uyg'unlashtirilishi zarur. Ikkinchidan, raqamli texnologiyalarni HR jarayonlariga tatbiq etish — masalan, HR-analitika, sun'iy intellekt, big data asosida qaror qabul qilish tizimlarini joriy etish orqali samaradorlikni oshirish mumkin [4]. Uchinchidan, human-centred management yondashuvi asosida xodimlarga yo'naltirilgan boshqaruv tizimi shakllantirilishi lozim. Bu yondashuvda insonning motivatsiyasi, qadriyatlari, ehtiyojlari va ishdagi qoniqish darajasi eng muhim omil sifatida qaraladi. To'rtinchidan, zamonaviy mehnat bozori uchun moslashuvchan ish shakllari — masofaviy ish, qisqa muddatli loyiha asosidagi faoliyat, gibrid ish rejimlari keng qo'llanilishi HRM samaradorligini oshiradi. Beshinchidan, uzluksiz o'qitish tizimini rivojlantirish, ya'ni xodimlarni qayta tayyorlash (reskilling) va malakasini oshirish (upskilling) jarayonlarini tashkil etish orqali ularning raqobatbardoshligini ta'minlash mumkin.

Zamonaviy HRM mexanizmlarining muvaffaqiyati inson omilini markazga qo'ygan holda, texnologiyalarni oqilona tatbiq etishga bog'liq. HR-analitika tizimlari yordamida tashkilotlar xodimlar samaradorligini o'lchaydi, ishchilarni ushlab qolish darajasini tahlil qiladi, mehnat unumdorligini oshirish imkoniyatlarini aniqlaydi. Sun'iy intellekt yechimlari esa nomzodlarni yollash jarayonini avtomatlashtirish, malaka tahlilini soddalashtirish va kadrlar tanlovini tezlashtirish imkonini bermoqda. Korxonalarda xodimlar tajribasini boyituvchi gamifikatsiya metodlari, ya'ni o'yin elementlari asosidagi o'qitish va rag'batlantirish tizimlari keng qo'llanmoqda. Shuningdek, xodimlar tajribasini boshqarish (employee experience management) HRMning yangi yo'nalishlaridan biri bo'lib, unda xodimning ish jarayonidagi umumiy hissiy kechinmalari, qulayliklari va o'sish imkoniyatlari inobatga olinadi [5]. Bu yondashuv korxonaning insoniy qadriyatlar asosida rivojlanishini ta'minlaydi.

Mehnat bozorida yuzaga kelayotgan yangi tendensiyalar HRM tizimining raqamli, integratsiyalashgan va inson markazli modelga o'tishini taqozo etmoqda. Raqamli transformatsiya jarayonida HR bo'limlari ilgari faqat ma'muriy vazifalarni bajargan bo'lsa, endilikda ular strategik masalalarda bevosita ishtirok etmoqda. Inson resurslarini boshqarish orqali tashkilot o'zining intellektual kapitalini mustahkamlaydi, innovatsion salohiyatini oshiradi hamda uzoq muddatli raqobat ustunligini ta'minlaydi [6]. Shu bois, kelajakda HRM tizimining asosiy yo'nalishlari quyidagilardan iborat bo'ladi: raqamli HR (digital HR), HR-analitika asosida moslashuvchan qarorlar qabul qilish, sun'iy intellekt vositalaridan keng foydalanish, korporativ ijtimoiy mas'uliyatni kuchaytirish va xodimlarning farovonligini oshirish siyosatini amalga oshirish.

Xulosa qilib aytganda, mehnat bozori samaradorligini oshirish inson resurslarini boshqarish tizimini kompleks ravishda takomillashtirishga bog'liq. HRM mexanizmlarining yangi shakllari, innovatsion texnologiyalar, bilim va kompetensiyani boshqarish hamda inson markazli yondashuv orqali tashkilotlar barqaror rivojlanishga erishadi. Inson resurslari samarali boshqarilganda mehnat unumdorligi ortadi, tashkilotning raqobatbardoshligi kuchayadi, xodimlarning motivatsiyasi va sodiqligi yuqori bo'ladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Siddikov, A. A. (2025). "Inson resurslarini boshqarishda zamonaviy yondashuvlar". *Raqamli iqtisodiyot jurnali*. — T.: CyberLeninka, 2025.
2. Xaydarova, M. (2025). "Inson resurslarini sun'iy intellekt yordamida boshqarishning istiqbollari: O'zbekiston tajribasi asosidagi ilmiy-amaliy yondashuv". *Ekonomika va sotsium jurnali*. — T.: CyberLeninka, 2025.
3. Akbarov, Sh. X. o'g'li. (2024). "Raqamli texnologiyalarni qo'llash orqali korxonalarda HR menejment tizimini takomillashtirish ('O'zbekiston temir yo'llari' AJ misolida)". *Management and Economics Scientific Research Journal*, 1(1), 155–159. journals.timeedu.uz
4. Levakov, I. N. (2025). "O'zbekistonda raqamli texnologiyalar va sun'iy intellektning inson resurslarini boshqarishda qo'llanilishi va istiqbollari". *Innovations in Science and Technologies jurnali*, Vol. 2, No. 3. innoist.uz
5. Zokirova, N. K. (2025). "Nove imkoniyatlar va istiqbollar: O'zbekistonda inson resurslarini boshqarish tizimini rivojlantirish". *Liderstvo i menedjment jurnali*, 12(3), 481–492. 1economic.ru
6. Xolmo'minov, Sh. R. (2021). "Mehnat bozori iqtisodiyoti". Darslik. — Toshkent: *Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi*, 2021. — 160 b.
7. World Economic Forum. (2021). "Future of Jobs Report 2021". — Geneva: *World Economic Forum*.

INSON KAPITALINI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY YO'NALISHLARI VA JAHON TA'LIM XIZMATLARI BOZORI RIVOJLANISH TENDENSIYALARI

Olimxonova Dilnoza Abdurashidovna

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy tadqiqot markazi stajor tadqiqotchisi

Turli ta'riflar va yondashuvlarning xilma-xilligiga qaramay, tadqiqotchilar pozitsiyasini shunday umumlashtirish mumkin: inson kapitali mavjud bo'lgan, shakllangan va namoyon bo'luvchi fenomen sifatida e'tirof etiladi. Shu bilan birga, tadqiqotchilar tomonidan inson kapitali muammosi evolyutsion yondashuv doirasida ko'rib chiqiladigan konsepsiyalar ham taklif etilgan. Ilmiy adabiyotlarni tizimlashtirish inson kapitali rivojlanishining quyidagi yo'nalishlarini umumlashtirish imkonini berdi:

doindustrial bosqichda inson kapitali natijaga erishishga yo'naltirilgan bilimlar bilan ayniylashtirilgan. Bunda bilimlar asosan universitetlarda ta'lim olgan tor doiradagi shaxslar tomonidan egallangan bo'lib, tadbirkorlik faoliyatida muhim ustunlik sifatida namoyon bo'lgan;

inson kapitali avvalo bilimlarning amaliyotda qo'llanishi g'oyasi bilan bog'liq bo'lib, ishlab chiqarishni tashkil etishda bilimlarning rag'batlantiruvchi omil sifatidagi muhim roli e'tirof etilgan. Ommaviy ta'lim va kasbiy ta'lim tizimi shakllanib, ko'plab texnologik va texnik institutlar hamda kollejlari tashkil etilgan bo'lib, ularning asosiy maqsadi ommaviy ishlab chiqarishni ta'minlashdan iborat bo'lgan [2]. Amaliy faoliyatni samarali tashkil eta oladigan inson kapitali raqobatbardoshlikning asosiy sharti sifatida tan olingan;

ishbilarmon shaxsning ishlab chiqarishdagi o'rni alohida kapital shakli sifatida anglanishi (asosan Yevropa, AQSH va Yaponiyada) ushbu davrga xosdir. Aynan shu bosqichda ishbilarmon shaxs muammosiga oid asosiy konseptual qarashlar shakllanib, ular uzoq muddat davomida inson kapitali nazariyasining yadrosiga aylangan. Mazkur nazariy umumlashtirishlar asosan T. Shults va G. Bekker ishlari bilan bog'liq [3];

T. Shults nazariyasining markaziy g'oyalari firma ichida amal qiluvchi ishbilarmon axborotning muhim rolini asoslab berish bilan bog'liq bo'lib, bu orqali uning rivojlanish samaradorligi ta'minlanadi. Shuningdek, investitsiyalarning faqat oliy ta'lim bilan cheklanmasdan, balki korxona xodimlarining sog'lig'i ham inson kapitali rivojining muhim omili sifatida e'tirof etiladi. G. Bekker esa bilim va ishlab chiqarish ko'nikmalaridan tashqari, mehnat faoliyatidagi motivatsiyani muhim omil sifatida ajratib ko'rsatadi. U zamondoshlarining quyidagi xulosalarini ilgari suradi: mazkur motivatsiyani shakllantirish hamda muhim bilim va tajribalarni jamg'arish jarayoni insonning bolalik davridayoq boshlanishi lozim;

iqtisodiyotda nomoddiy omillar tuzilmasining o'zgarishi hamda axborot, unga kirish imkoniyati, axborot bilan ishlash ko'nikmalari va kompyuter texnologiyalaridan samarali foydalanish malakalarining ahamiyati ortishi bilan bog'liq holda, inson kapitalining yangi sifati - axborot kapitali shakllanadi [4]. Axborot kapitali moddiy tashuvchilarda saqlanuvchi axborot mahsulotlarini, shuningdek, axborot bilimlari, ko'nikma va malakalarni, axborotni saqlash, ko'paytirish va tarqatish vositalarini, hamda shaxsning o'zini rivojlantirish, o'z-o'zini ta'lim olish va takomillashtirish uchun zarur bo'lgan yangi axborotni izlash kompetensiyalarini o'z ichiga oladi. Mazkur shartlarning amalga oshirilishi axborotni axborot bilimiga aylantirib, u axborot kapitalini shakllantirishning zarur va yetarli sharti hisoblanadi;

inson kapitalining asosi sifatida kognitiv bo'lmagan va emotsional ko'nikmalarni e'tirof etish konsepsiyasi shakllanadi. Ushbu ko'nikmalar inson hayotining dastlabki yillaridayoq shakllanishi ta'kidlanadi. Oila, maktabgacha ta'lim, maktab va oliy ta'lim tizimining bazaviy roli asoslab berilib, bunda nafaqat bilimlar, balki qadriyatlar, yo'nalishlar va insonning hayotga bo'lgan munosabatlari shakllanishi muhim ahamiyat kasb etadi. Bu holat T. Shults tomonidan ilgari surilgan bolalik davrining inson kapitalini shakllantirishdagi muhim roli haqidagi g'oyalar bilan uyg'unlashadi. Shuningdek, mazkur bosqichda inson kapitali shaxsning individual sifatlari majmui sifatida ham talqin etiladi.

Inson kapitali rivojlanishida jahon ta'lim bozori muhim ahamiyat kasb etadi, u ta'lim xizmatlari ishlab chiqaruvchilari, yetkazib beruvchilari va iste'molchilari o'rtasidagi munosabatlar tizimini ifodalaydi. Ta'lim xizmatlari fuqarolarga ularning o'z mamlakatlaridan tashqarida, shuningdek, xorijiy muassasalar tomonidan ichki bozorlarda, jumladan axborot va tarmoq texnologiyalaridan foydalangan holda ko'rsatiladi.

Zamonaviy xalqaro ta'lim xizmatlari bozori quyidagi tendensiyalar bilan tavsiflanadi:

- ta'lim xizmatlari bozori ko'lami va savdo hajmlarining, shuningdek talabalar, professor-o'qituvchilar va tadqiqotchilarning xalqaro mobilligining ortishi;

- oliy ta'limning internatsionallashuvi va transchegaraviy ta'limning rivojlanishi; raqobatning kuchayishi hamda xalqaro ta'lim bozorida yangi ishtirokchilarning paydo bo'lishi;

- ta'lim muassasalari faolligining sezilarli darajada oshishi (bu ayniqsa jahon moliyaviy inqirozi sharoitida yaqqol namoyon bo'lgan);

- ayrim davlatlar tomonidan ta'lim sohasida eksport-import siyosatining o'zgarishi;

- ta'lim xizmatlari mintaqaviy bozorlarining shakllanishi;

- ta'lim xizmatlari eksportining yangi strategiyalarini ishlab chiqish;

- akademik muassasalarning qo'shilishi yoki ayrim institutlarning universitetlar tarkibiga fakultet sifatida birlashtirilishi, ta'lim klasterlarining tashkil etilishi;

- xalqaro universitet tarmoqlarining jadal rivojlanishi;

- ta'lim xizmatlari tarkibida konsalting va test xizmatlarining roli (va ulushi) ortishi;

- xalqaro va milliy provayderlar doirasining kengayishi, jumladan, no-ta'lim tuzilmalari hisobiga;

- ta'lim xizmatlari sifati masalalariga bozor ishtirokchilari tomonidan e'tiborning kuchayishi;

- ta'lim bozori ishtirokchilarini birlashtiruvchi tarmoq tuzilmalarining shakllanishi va rivojlanishi;

- talabalarni ommaviy jalb etishdan eng yaxshi va iqtidorli kadrlarni tanlab olishga o'tish.

Transchegaraviy ta'limning rivojlanishi ko'plab mamlakatlarda oliy ta'limning ommaviy tus olishi, axborot va tarmoq texnologiyalaridan foydalanish doirasining kengayishi, bilimlarga asoslangan iqtisodiyot konsepsiyasining e'tirof etilishi, mehnat bozorining internatsionallashuvi va malakali ishchi kuchiga bo'lgan ehtiyojning ortishi, shuningdek xususiy kompaniyalar sonining ko'payib, ularning xalqaro ta'lim xizmatlari bozorida faoliyat yuritishi bilan izohlanadi (1-jadval).

Yirik ta'lim xizmatlari eksportchilari bo'lgan jahon yetakchilari

№	Mamlakatlar	Mazmuni
1	AQSH	Ta'lim xizmatlari eksportida yetakchi bo'lib qoladi, yuqori ta'lim sifati va ta'lim dasturlarining xilma-xilligi orqali xorijiy talabalarni jalb etadi.
2	Xitoy	Ta'lim xizmatlari eksporti bozoridagi o'z pozitsiyalarini mustahkamlab boradi, onlayn ta'lim va ta'lim texnologiyalarini rivojlantirishga alohida e'tibor qaratadi.
3	Yevropa mamlakatlari	Zamonaviy ta'lim texnologiyalarini joriy etish orqali ta'lim dasturlarini faol rivojlantiradi hamda xorijiy talabalarni jalb etadi.

Manba: Muallif tomonidan ishlab chiqilgan

O'zbekistonda inson kapitali an'anaviy ravishda aholi ega bo'lgan bilimlar, ko'nikmalar, tajriba va sog'liq majmui sifatida talqin etilib, ular uning mehnat unumdorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Zamonaviy iqtisodiy sharoitda bilim va innovatsiyalar hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi - ilmiy tadqiqotlar va texnologiyalarga yo'naltirilgan investitsiyalar, ularni yaratish va amaliyotga joriy etishga qodir malakali kadrlar mavjud bo'lmagan taqdirda, kutilgan natijani bermaydi.

"O'zbekiston-2030" strategiyasi yoshlarning oliy ta'lim bilan qamrov darajasini 2030-yilga borib 50 foizga yetkazish hamda ta'lim sifatini oshirishga qaratilgan chora-tadbirlarni nazarda tutadi[1], xususan:

oliy ta'lim muassasalari umumiy sonini 200 taga yetkazish, shu jumladan nodavlat oliy ta'lim muassasalari sonini kamida 50 taga oshirish;

hududlarning oliy ma'lumotli kadrlarga bo'lgan ehtiyojidan kelib chiqib, har bir hududda kamida 1 ta nodavlat universitet tashkil etish;

2026-yilga qadar kamida 10 ta istiqbolli universitetni QS va boshqa xalqaro reytinglarga kiritish;

davlat oliy ta'lim muassasalariga akademik va moliyaviy mustaqillikni yanada kengaytirish va boshqalar[5].

Shuningdek, oliy ta'lim muassasalari sonining ortib borishi, jumladan xorijiy va xususiy oliy ta'lim muassasalari filiallarining tashkil etilishi, oliy ta'lim uchun davlat kvotalarining kengaytirilishi, shuningdek qizlar, kam ta'minlangan oilalar farzandlari hamda jismoniy imkoniyati cheklangan bitiruvchilar uchun alohida kvotalar ajratilishi yoshlarning oliy ta'lim bilan qamrov darajasini oshirishga ijobiy ta'sir ko'rsatmoqda.

O'zbekiston Respublikasida 2024/2025 o'quv yilining boshiga kelib faoliyat yuritayotgan oliy ta'lim tashkilotlari soni 222 tani tashkil etib, 2020/2021 o'quv yilining boshiga nisbatan 95 taga oshgan, ya'ni 74,8 % ga ko'paygan (1-rasm).



1-rasm. Faoliyat yuritayotgan oliy ta'lim tashkilotlari soni (tegishli o'quv yilining boshiga, birliklarda)

Manba: Stat.uz ma'lumotlari asosida tuzilgan

Inson kapitalini samarali shakllantirishda ta'lim, fan va ishlab chiqarishning tarkibiy integratsiyasi muhim ahamiyatga ega. "Universitet-3.0" modeli oliy ta'lim muassasalari nafaqat ta'lim beruvchi institutlar, balki ilmiy tadqiqotlar va innovatsiyalar markazlariga aylanishini, ularning sanoat va biznes bilan uzviy bog'liqligini nazarda tutadi.

Shunday qilib, inson kapitali nazariy tadqiqotlari boshlanganidan buyon yarim asrdan ortiq vaqt davomida uning mohiyati va xususiyatlari haqidagi tasavvurlar uzluksiz evolyutsiyalashib borgan degan xulosaga kelish mumkin. Zamonaviy tadqiqotchilar ushbu evolyutsiyaning mazmuni va o'ziga xos jihatlarini turlicha talqin qiladilar. Biroq bunday tadqiqotlar uchun o'zgarmas ilmiy haqiqat shundan iboratki, inson kapitali turli omillar bilan chambarchas bog'liq va ularga bevosita bog'liq holda shakllanadi.

Shu bilan birga, inson kapitali evolyutsiyasini o'rganishda uchta asosiy omillar guruhi alohida ahamiyat kasb etadi: ular shaxsiy (individual), tashkiliy-ishlab chiqarish hamda ijtimoiy omillar sifatida tasniflanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil, 14-iyuldagi "Kadrlar tayyorlash milliy dasturi to'g'risida"gi Farmoni. .
2. Verhaest, Omey 2006. Verhaest D., Omey E. 2006. *The Impact of Overeducation and Its Measurement. Social Indicators Research*. 77 (3): 419–448. doi:10.1007/s11205-005-4276-6].
3. Becker, Gary S. *Human Capital and the Economy* // *Proceedings of the American Philosophical Society*, vol. 136, no. 1, 1992, pp. 85–92.
4. Каранетян Р. В., Сизова И. Л., Бакаев М. А. Текущие и ожидаемые параметры прироста цифровых компетенций у занятого населения // *Вестник Института социологии*. 2020. Том 11. № 1. С. 111–134.
5. <https://www.uzdaily.uz/ru/perspektivy-obrazovaniia-kak-faktora-razvitiia-chelovecheskogo-potentsiala>

O'ZBEKISTONDA TURIZMNI STRATEGIK TARMOQQA AYLANTIRISHDA XORIJIY TAJRIBANING ROLI

Primov G'ayratbek Obidovich

Bank-moliya akademiyasi, magistr

E-mail: primovgayratbek@gmail.com

Bugungi kunda turizm jahon iqtisodiyotining eng yirik va barqaror rivojlanayotgan tarmoqlaridan biri hisoblanadi. Jahon turizm tashkiloti (UNWTO) ma'lumotlariga ko'ra, turizm global YAIMning qariyb 10 foizini, bandlikning esa har o'ninchi ish o'rnini ta'minlaydi. Shu boisdan, turizmni strategik tarmoqqa aylantirish ko'plab davlatlar uchun ustuvor vazifaga aylangan. O'zbekiston Respublikasida ham so'nggi yillarda turizmni iqtisodiyotning muhim yo'nalishga aylantirish maqsadida bir qator tizimli islohotlar amalga oshirilmoqda[1].

O'zbekiston boy tarixiy-madaniy meros, qulay geografik joylashuv va turizmni rivojlantirish uchun zarur tabiiy resurslarga ega. Samarqand, Buxoro, Xiva kabi shaharlardagi noyob me'moriy yodgorliklar, Buyuk Ipak yo'li merosi mamlakatning asosiy turistik ustunliklari hisoblanadi. 2016-yildan boshlab turizm sohasini liberallashtirish, vizasiz rejimni joriy etish va infratuzilmani rivojlantirish bo'yicha keng ko'lamli islohotlar amalga oshirildi. Natijada xorijiy turistlar soni 2016-yildagi 1,9 milliondan 2023-yilda 7 milliondan ortiq ko'rsatkichga yetdi. Turizm xizmatlari eksporti hajmi esa 2017-yildagi 1 milliard AQSH dollaridan 2023-yilda 2,5 milliard dollardan oshdi[2].

Davlat tomonidan turizmni rivojlantirishga qaratilgan normativ-huquqiy asoslar ham izchil takomillashtirilmoqda. Xususan, O'zbekiston Respublikasida "turizm sohasini jadal rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi farmonlar va qonunlar hamda 2022-2026-yillarga mo'ljallangan taraqqiyot strategiyasida turizm alohida ustuvor yo'nalish sifatida belgilangan. 2025-yilga borib 15 milliondan ortiq xorijiy turistni jalb etish, turizm xizmatlari eksportini 4 milliard AQSH dollariga yetkazish kabi aniq indikatorlar belgilangan. Shuningdek, 2040-yilgacha turizmni rivojlantirish konsepsiyasida O'zbekistonni Markaziy Osiyodagi yetakchi turistik markazga aylantirish maqsadi qo'yilgan[3].

So'nggi yillarda amalga oshirilayotgan muhim islohotlardan biri - vizaviy tartibini soddalashtirishdir. Hozirda 90 dan ortiq davlat fuqarolari uchun vizasiz rejim joriy etilgan, elektron viza tizimi yo'lga qo'yilgan. Bu esa xalqaro turistlar oqimini keskin oshirishga xizmat qildi. Shu o'rinda turizmlarni hayratga solgan O'zbekistondagi Islom sivilizatsiyasi markazi O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning 2017-yil 23-iyuldagi farmoniga muvofiq tashkil etilgan. Sakkiz yildan ortiq vaqt davomida ushbu yirik majmua bunyod etilib, to'liq barpo qilindi. 2026-yil 17-mart kuni Ramazon hayiti arafasida markaz rasman ochildi. Islom sivilizatsiyasiga asoslangan turizmning ijtimoiy samaradorligi shundaki, u jamiyatda ma'naviy qadriyatlarni mustahkamlaydi, tarixiy merosga hurmatni oshiradi va milliy o'zlikni anglashga xizmat qiladi. Shu bilan birga, bu yo'nalish madaniyatlararo

muloqotni rivojlantirib, turli xalqlar o'rtasida bag'rikenglik va o'zaro hurmatni kuchaytiradi. Ayniqsa, ziyorat turizmi orqali mamlakatga tashrif buyurayotgan xorijiy turistlar O'zbekistonning boy madaniyati va an'analarini yaqindan o'rganish imkoniyatiga ega bo'ladi. Iqtisodiy jihatdan qarasak, Islom sivilizatsiyasi bilan bog'liq turizm yo'nalishlari katta daromad manbai hisoblanadi. Ziyorat turizmi xizmatlar sohasini rivojlantiradi, yangi ish o'rinlarini yaratadi va hududiy iqtisodiyotni faollashtiradi. Masalan, muqaddas qadamjolar joylashgan hududlarda mehmonxona, transport, savdo va umumiy ovqatlanish xizmatlariga talab oshadi. Bu esa kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishga xizmat qiladi. Natijada, turizm orqali hududlarning iqtisodiy rivojlanishi ta'minlanadi[4].

Jahon tajribasiga nazar tashlar ekanmiz, Turkiya, Gruziya, Ispaniya, Birlashgan arab amirliklari kabi tarraqiy etgan davlatlarni turizm faoliyati uzoq yillardan rivojlanib kelayotganini ko'rish mumkin.

Turkiya turizmni rivojlantirishda davlat tomonidan infratuzilma, mehmonxona biznesi va marketingga katta investitsiyalar yo'naltirgan. Natijada Turkiya yiliga 50 milliondan ortiq turistni qabul qiladigan yirik turistik markazga aylandi. Ushbu tajribada turizm zonalarini rivojlantirish, soliq imtiyozlari berish va milliy brendni faol targ'ib qilish muhim omil bo'lgan[5].

Gruziyada turizmni rivojlantirish uchun byurokratik to'siqlar keskin kamaytirildi, vizasiz rejim joriy etildi va xalqaro marketing kampaniyalari kuchaytirildi. Natijada qisqa muddat ichida turistlar soni bir necha barobarga oshdi. Eng muhim jihati shundaki xizmatlar sifati va turistlarga qulay muhit yaratishga katta e'tibor qaratilgan[6].

Ispaniya dunyoda turizm eng rivojlangan davlatlardan biri hisoblanib, mazkur sohani iqtisodiyotning strategik tarmog'i sifatida shakllantirishda muvaffaqiyatli tajribaga ega. Jahon turizm tashkiloti ma'lumotlariga ko'ra, Ispaniya yiliga 80 milliondan ortiq xorijiy turistni qabul qiladi va turizm sohasi mamlakat YAIMining qariyb 12 foizini tashkil etadi. Ushbu natijalarga erishishda davlat tomonidan uzoq muddatli strategik rejalashtirish, infratuzilmani rivojlantirish va innovatsion yondashuvlar muhim rol o'ynagan[7].

Birlashgan Arab Amirliklari (BAA), xususan Dubay amirligi, qisqa vaqt ichida turizmni iqtisodiyotning strategik tarmog'iga aylantirishda eng muvaffaqiyatli davlatlardan biri hisoblanadi. Tabiiy resurslari (cho'l hududlari) cheklangan bo'lishiga qaramay, mamlakat turizmni rivojlantirishda innovatsion yondashuv, kuchli davlat siyosati va global marketing orqali jahon turizm markazlaridan biriga aylanishga erishdi. Hozirgi kunda turizm va unga bog'liq xizmatlar BAA YAIMining muhim qismini tashkil etadi va mamlakat iqtisodiyotini diversifikatsiya qilishda asosiy omil bo'lib xizmat qilmoqda.

Birlashgan Arab Amirliklari (BAA) tajribasining asosiy jihatlaridan biri - sun'iy turistik infratuzilma va noyob obyektlarni yaratishdir. Masalan, dunyodagi eng baland bino - Burj Khalifa, sun'iy orollar Palm Jumeirah, yirik savdo-ko'ngilochar markazlar va tematik parklar turistlarni jalb qilishda muhim rol o'ynaydi. Ushbu

yondashuv orqali mamlakat o'zida mavjud bo'lmagan tabiiy resurslarni innovatsiyalar yordamida kompensatsiya qilgan[8].

Yuqoridagi keng qamrovli o'rganishlardan ko'rinib turibdiki, xorijiy mamlakatlarda turizm faoliyati deyarli to'la qonli iqtisodiy barqaror natija berib kelmoqda. Ispaniya tajribasi turizmni raqamlashtirish, infratuzilmani tizimli rivojlantirish va turizm mahsulotlarini diversifikatsiya qilish orqali barqaror o'sishga erishish mumkinligini namoyon etsa, Birlashgan Arab Amirliklari tajribasi innovatsion yondashuv, sun'iy turistik obyektlarni yaratish hamda kuchli marketing strategiyasi orqali turizmni jadal rivojlantirish mumkinligini ko'rsatadi. Har ikkala modelda ham davlatning faol roli, xususiyl sektor bilan samarali hamkorlik va xalqaro standartlarga mos xizmatlar tizimi hal qiluvchi omil sifatida namoyon bo'ladi.

O'zbekistonda so'nggi yillarda turizmni rivojlantirish borasida muhim institutsional va huquqiy asoslar yaratilgan bo'lsada, uni to'laqonli strategik tarmoqqa aylantirish uchun xorijiy tajribani chuqur o'rganish va milliy sharoitga mos holda joriy etish zarur. Ayniqsa, raqamli texnologiyalarni keng qo'llash, xizmatlar sifatini oshirish va turizm infratuzilmasini kompleks rivojlantirish ustuvor yo'nalishlar bo'lib qolmoqda.

Shunday qilib, xorijiy davlatlarni tajbirasidan kelib chiqqan holda raqamli turizm ekotizimini shakllantirish, turizm infratuzilmasini kompleks rivojlantirish, Innovatsion turistik obyektlar va klasterlarni tashkil etish, xizmatlar sifatini xalqaro standartlar asosida oshirish, kadrlar tayyorlash tizimini modernizatsiya qilish orqali davlatimiz turizmini iqtisodiy strategik tarmog'iga va xalqaro maydondagi raqobatdoshligini ta'minlay olamiz.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

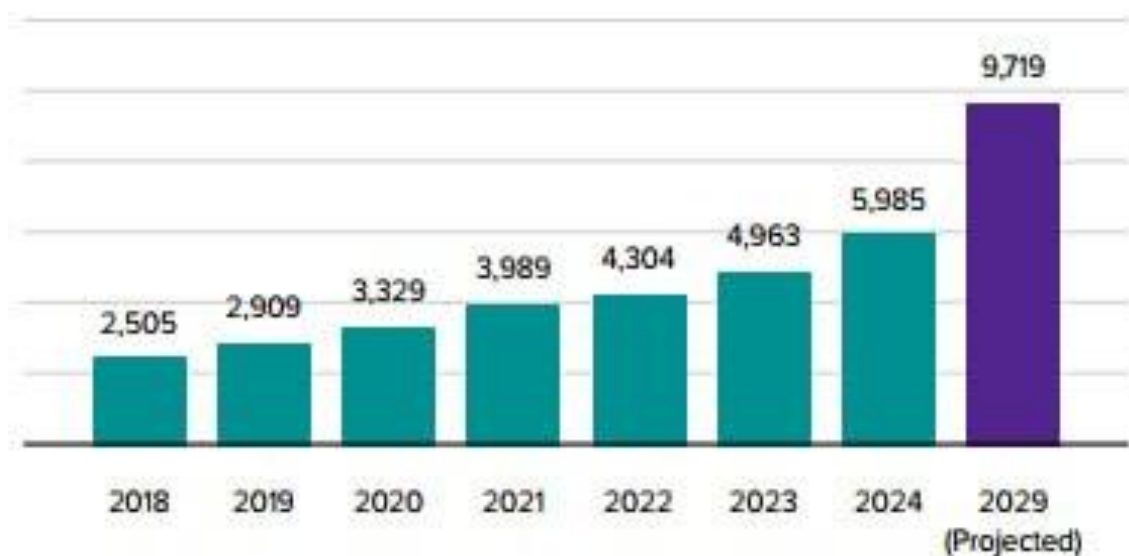
1. Abdug'aniyev, A. A. (2019). *Turizm iqtisodiyoti*. Toshkent: Iqtisodiyot.
2. Qodirov, U. Q. (2020). *Turizmni rivojlantirishning iqtisodiy mexanizmlari*. Toshkent.
3. Yusupov, N. S. (2021). *O'zbekistonda turizm xizmatlari bozorini rivojlantirish*. Toshkent.
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2017). Turizm sohasini jadal rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida (PF-5273-son Farmon).
5. Republic of Turkey Ministry of Culture and Tourism. (2022). *Tourism strategy report*. Ankara.
6. Spain Ministry of Industry, Trade and Tourism. (2022). *Tourism development strategy*. Madrid.
7. UAE Government. (2023). *Tourism vision 2030*. Dubai.
8. O'zbekiston Respublikasi Turizm qo'mitasi. (2023). *Rasmiy ma'lumotlar va hisobotlar*.

FINANCIAL TECHNOLOGY AND THE ROLE OF ISLAMIC FINANCIAL INSTITUTIONS IN INCREASING THE EFFICIENCY

**Qaxramonova Gulandom Qodirali qizi, independent researcher,
Research center "scientific foundations and problems of development of the
economy of Uzbekistan" at TSUE**
qaxramonovagulandom086@gmail.com

The role of financial technologies in the modern global financial system is incomparable. In particular, global financial crises, a debt-based economy, and the increase in speculative transactions in the traditional system are increasing financial instability, which in turn increases the need for alternative models based on modern, ethical, and sustainable financial technologies that are in the interest of society as a whole. One of such financing models is the Islamic financial system [4].

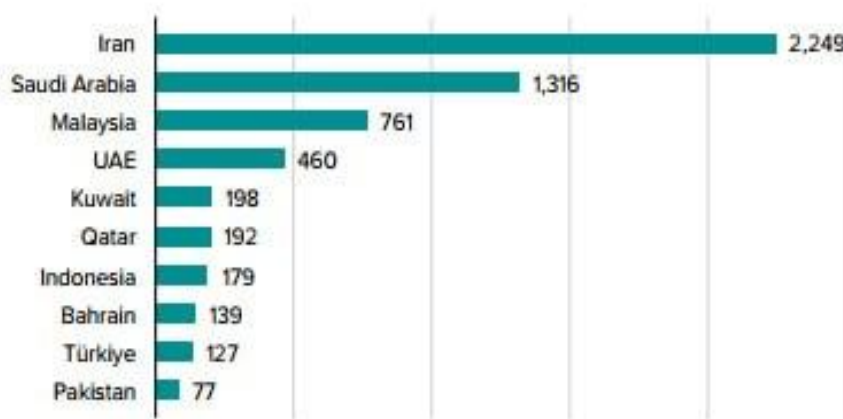
As the Islamic finance approaches its fifty-year milestone-tracing its roots to the founding of Dubai Islamic Bank in 1975-it continues to demonstrate remarkable vitality and global momentum. Far from slowing down, the Islamic finance has expanded its footprint to 140 countries by 2024 and reached a valuation of US\$5.98 trillion, marking an impressive 21% growth in just one year [9].



Picture 1. Islamic finance assets growth (US\$ billion, 2018-2024) [8]

The ultimate goal of the Islamic financing models based on financial assets offered by this system is not only to make a profit, but also to ensure economic justice, pay attention to social equality, and serve the development of the real economy. Each current financial transaction is carried out based on the principles of Sharia. Within the framework of the universal interest, this process is not limited to Muslim countries, but is also widely developing in Asian, European, and American countries [5]. The main reason for this is that the use of modern technologies in the Islamic financial system is transparent, easy, and most importantly, cheap and convenient.

The countries with the highest levels of Islamic finance knowledge and awareness are the most prominent centers of the industry: Saudi Arabia, Malaysia and the UAE. However, Indonesia is currently the only country with a high level of knowledge, due to the large public participation in the country's retail sukuk market. Pakistan, Kuwait and Bahrain are also among the top countries in terms of knowledge.



Picture 2. Top countries by Islamic finance assets (US\$ billion, 2024) [9]

As we know today's financial technologies, whether mobile applications, digital banking services, artificial intelligence, or special digital technologies such as blockchain or smart contracts, such "big data" processes are certainly having a significant impact on Islamic financial institutions. Such financial technologies are strengthening the activities of Islamic financial institutions in this regard. In this regard, the management of Islamic financing contracts such as murabaha, musharaka, mudaraba, salam, which are implemented through digital platforms, is distinguished by its time-saving, ease of use, and ease of understanding. As another example, we can also cite smart contracts, which ensure the automatic implementation of a bilateral contract in this process. Modern financial technologies also play an important role in increasing the efficiency of the activities of non-bank and microfinance organizations. Through online platforms, these financial institutions offer Islamic transactions, helping entrepreneurs to finance their businesses easily and effectively, which contributes to the development of the real economic sector. In addition, the favorable conditions created for entrepreneurs by Sharia rules are important in terms of risk management, improving service quality, quickly satisfying customer demand, reducing costs, and other related issues.[6]

In our country, such modern financial technologies have already entered the country with Islamic financing services. This is reflected both in the legislation and in the measures being taken and in the initiatives. In particular, in the Decree of the President of Uzbekistan on the Strategy "Uzbekistan-2030", the ultimate goal was set in the interpretation of measures and initiatives to accelerate reforms in the banking system, increase the size of the banking services market and develop competition in

the sector, introducing Islamic finance criteria and procedures in at least 3 commercial banks, and forming the legal framework for Islamic finance.

The "roadmap" for implementing the tasks set out in the open dialogue of our President Sh. Mirziyoyev with entrepreneurs in 2023 also included the introduction of Islamic finance and the creation of a favorable environment for this within the framework of the draft law, which included the following factors[1].

On April 20, 2022, the Law “On Non-Bank Credit Organizations and Microfinance Activities” was signed, which allows microfinance organizations to issue loans based on the principles of Islamic finance.

The main legal basis for Islamic financial institutions, along with the above, is the “Regulation on the Procedure for the Provision of Islamic Financing Services by Microfinance Organizations” dated July 19, 2024[3]. We can cite a number of similar measures within the framework of the law.

And the most important is the adoption of the Law aimed at introducing the activities of Islamic banks in Uzbekistan. The Law of the Republic of Uzbekistan “On Amendments and Amendments to Certain Legislative Acts of the Republic of Uzbekistan aimed at introducing Islamic banking activities in Uzbekistan” was adopted on March 27, 2026[4].

In conjunction with legal requirements, financial technologies provide Islamic financial institutions with a wide range of opportunities, such as increased transparency, cost optimization, financial efficiency, risk mitigation, and financial monitoring services that verify compliance with Sharia. In society, serving a wide range of people is also a key tool for more accurate compliance with Sharia requirements. The use of such financial technologies in the process is also important due to the speed of service provision, the absence of human errors, the reduction of operational costs, the representation of transactions in numbers, the tracking of previous transactions, the quantitative and effective monitoring of the audit process, etc. Imagine how easy and convenient the use of financial technologies in today's comprehensive Islamic financial institutions, mobile banking applications, digital online platforms, the information they provide, and the automated systems they are providing have made our lives easier. The effective service of employees to the customer in the work process, not only providing this service to the population in both near and far regions, organizing the work process in accordance with halal and Sharia, its stability and the benefits it brings to those around it, also requires a mature staff who can combine Islamic finance and technological knowledge.

If we pay attention to the conclusions and proposals about the role of financial technologies in Islamic finance and their importance in Islamic financing, it is worth noting that I consider it the top priority for each of us to always keep up with the times, to be constantly in search, to be open to and aware of innovations and knowledge in the global financial system in technical and technological terms. In today's era of information technology and the development of the digital economy, we are faced with a very responsible task: the constant search for the younger generation, the correct and effective use of the conditions created for the exchange of international experience, and the effective use of the acquired knowledge and skills

in practice. The development of financial technologies always creates a need for qualified specialists in this field. Now that we are using the concept of Islamic here, we are in greater demand for qualified specialists in Islamic finance. Through the exchange of international experiences used in Islamic countries, it is increasingly necessary to combine Sharia knowledge with technology. After all, at the heart of this is ensuring the economic stability of our country and increasing its financial sustainability.

LIST OF REFERENCES

1. 1. Law of the Republic of Uzbekistan "On Non-Bank Credit Organizations and Microfinance Activities".
2. Resolution of the President of the Republic of Uzbekistan "On measures to implement the tasks set out in the open dialogue of the President of the Republic of Uzbekistan with entrepreneurs"
3. Resolution of the Board of the Central Bank of the Republic of Uzbekistan "On approval of the Regulation on the procedure for providing Islamic financing services by microfinance organizations"
4. Law of the Republic of Uzbekistan "On Amendments and Supplements to Certain Legislative Acts of the Republic of Uzbekistan Aimed at the Introduction of Islamic Banking Activities in Uzbekistan"
5. Islomiy moliya asoslari/Baydaulet.E.A.Toshkent "O'zbekiston"NMIU,2019.
6. Islom moliyasiga kirish/Muftiy Muhammad Taqiy Usmoniy.Toshkent-"Azon kitoblari",2023.
7. Islom iqtisodiyotida savdo va tadbirkorlik/R.Abdullayev.-Toshkent,2022.
8. Islamic Finance Development Report 2025__<https://www.lseg.com/en/data-analytics/islamic-finance> <https://www.lseg.com/en/data-analytics/islamic-finance>
9. <https://www.zawya.com/en/islamic-economy/glossary>

HUDUDLARNING DEMOGRAFIK SALOHİYATI VA ISHLAB CHIQUARISH KUCHLARINI JOYLASHTIRISH O‘RTASIDAGI BOG‘LIQLIK

Qodirov Abdurashid Madjitovich

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi “
O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari”
ilmiy tadqiqot markazi sektor mudiri, i.f.d., professor*

Mehnat resurslarining miqdori, sifati va narxi ishlab chiqaruvchi kuchlarni joylashtirishda hal qiluvchi omillardan biri hisoblanadi. Hududda yetarli miqdorda ishchi kuchining mavjudligi, ularning kasbiy malakasi va ta’lim darajasi ishlab chiqarish jarayonining samaradorligiga bevosita ta’sir ko’rsatadi.

Masalan, yuqori malakali kadrlar talab qilinadigan texnologik yoki ilmiy ishlab chiqarish tarmoqlari odatda yirik shaharlar va ilmiy markazlar yaqinida joylashadi. Mehnat resurslari ko’p bo’lgan hududlarda esa mehnat talab qiluvchi sanoat tarmoqlari rivojlanadi. Shu bilan birga, ish haqi darajasi ham korxona joylashuvini tanlashda muhim iqtisodiy omil hisoblanadi.

Mehnat resurslari asosan mehnatga layoqatli yoshdagi aholi hisobidan shakllanadi va iqtisodiyotning ishlab chiqarish hamda xizmat ko’rsatish sohalarini mehnat bilan ta’minlaydigan asosiy demografik salohiyatni ifodalaydi. Shu sababli mehnatga layoqatli aholi ulushining ortishi mehnat resurslari hajmining kengayishiga, bu esa hududlarning iqtisodiy rivojlanishi va ishlab chiqarish kuchlarini samarali joylashtirish uchun muhim shart-sharoit yaratadi. Hududlarni rivojlantirishda aholi tarkibi, mehnatga layoqatli aholi sonini aniqlash va aholi turmush darajasini yaxshilashda ya’ni demografik dividendni mavjudligini aniqlash davlat tomonida ko’riladigan choralarda muhim ahamiyatga egadir.

Demografik dividendni baholashda Support Ratio (SR) ko’rsatkichi muhim analitik indikator hisoblanadi. SR demografik tuzilmaning iqtisodiy rivojlanishga ta’sirini aniqlashda qo’llaniladi va u mehnatga layoqatli aholi bilan qaram aholi o’rtasidagi nisbatni ifodalaydi. Ushbu ko’rsatkich demografik dividend mavjud yoki mavjud emasligini aniqlash imkonini beradi.

SR quyidagi formula orqali aniqlanadi:

$$SR = \frac{W}{P}$$

bu yerda:

SR - iqtisodiy qo’llab-quvvatlash koeffitsienti (Support Ratio),

W - mehnatga layoqatli aholi soni (odatda 16-59 yosh),

P- umumiy aholi soni.

Ba’zi tadqiqotlarda SR ishlovchilar sonining iqtisodiy tarafdin qaram aholi soniga nisbati sifatida ham hisoblanadi.

SR ko’rsatkichi iqtisodiyotda har bir qaram aholiga nechta mehnatga layoqatli aholi to’g’ri kelishini ifodalaydi. Agar SR yuqori bo’lsa, iqtisodiyot uchun qulay demografik sharoit mavjud bo’ladi. Chunki mehnatga layoqatli aholining ulushi ortib, ishlab chiqarish, daromad va jamg’arma hajmi oshadi.

Demografik dividend aynan SR ko'rsatkichining oshishi bilan bog'liq. Tug'ilish darajasining pasayishi natijasida bolalar ulushi kamayadi va vaqt o'tishi bilan mehnatga layoqatli aholi ulushi ortadi. Natijada SR ko'rsatkichi oshadi va iqtisodiyot uchun qo'shimcha o'sish imkoniyati paydo bo'ladi.

SR ko'rsatkichi demografik dividend davrini aniqlash, hududlarning demografik rivojlanish darajasini baholash, mehnat resurslari salohiyatini tahlil qilish, mintaqaviy iqtisodiy rivojlanish prognozlarini ishlab chiqish; ishlab chiqarish kuchlarini hududiy joylashtirishni asoslash maqsadlarda qo'llaniladi.

Shunday qilib, Support Ratio (SR) ko'rsatkichi demografik dividendni baholashda muhim indikator bo'lib, u mehnatga layoqatli aholi ulushining iqtisodiy rivojlanish uchun qanchalik qulay sharoit yaratishini ko'rsatadi. SR ning yuqori qiymati hududda demografik dividend mavjudligini, past qiymati esa demografik yuklama yuqoriligini anglatadi. Shu sababli SR ko'rsatkichi mintaqaviy rivojlanish strategiyasini ishlab chiqishda va iqtisodiy prognozlash jarayonlarida keng qo'llaniladi.

2010-2024 yillar davomida iqtisodiy qo'llab-quvvatlash koeffitsienti (SR) dinamikasi hududlarda demografik yuklama ortib borayotganini ko'rsatadi va 2024-yil holatiga ko'ra hududlar uch guruhga ajratiladi. I-guruh ($SR \geq 0,55$) - yuqori demografik imkoniyatga ega hududlar bo'lib, bu yerda mehnatga layoqatli aholi ulushi yuqori. Shu sababli ushbu hududlarda yuqori qo'shilgan qiymat yaratuvchi tarmoqlarni joylashtirish maqsadga muvofiq, jumladan, yuqori texnologiyali sanoat, innovatsion ishlab chiqarish, logistika markazlari, moliyaviy xizmatlar va zamonaviy servis sektorlarini rivojlantirish ustuvor hisoblanadi.

II-guruh ($SR = 0,53-0,54$) - o'rtacha demografik muvozanatga ega hududlar bo'lib, bu yerda mehnat resurslari yetarli, ammo demografik yuklama ham mavjud. Shu bois bu hududlarda mehnat talab qiluvchi sanoat tarmoqlari, tekstil va yengil sanoat, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini qayta ishlash, agroklastlar, kichik biznes va xizmatlar sektorini rivojlantirish samarali hisoblanadi. III-guruh ($SR \leq 0,52$) - demografik yuklama yuqori hududlar bo'lib, bu yerda bandlikni oshirish ustuvor vazifa hisoblanadi; shuning uchun yangi ish o'rinlari yaratish, mehnat sig'imi yuqori bo'lgan ishlab chiqarishlarni joylashtirish, kichik sanoat zonalari va qishloq xo'jaligiga asoslangan faoliyatlarni kengaytirish muhim ahamiyatga ega.

2024-yil ma'lumotlari hududlarda iqtisodiy qo'llab-quvvatlash koeffitsienti darajasi turlicha shakllanganini ko'rsatadi. Mazkur ko'rsatkich ishlab chiqarish kuchlarini hududiy joylashtirishda demografik omillar muhim rol o'ynashini tasdiqlaydi. SR ko'rsatkichi yuqori bo'lgan hududlarda sanoat va xizmatlar sektorini rivojlantirish orqali iqtisodiy o'sishni tezlashtirish mumkin bo'lsa, SR past bo'lgan hududlarda esa bandlikni kengaytirish va mehnat resurslaridan samarali foydalanishga qaratilgan iqtisodiy siyosatni amalga oshirish zarur hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasi va viloyatlar bo'yicha iqtisodiy qo'llab-quvvatlash koeffitsienti(SR)

Hududlar	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
O'zbekiston Respublikasi	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,58	0,58	0,57	0,57	0,56	0,56	0,55	0,54	0,54
Qoraqalpog'iston Respublikasi	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,57	0,56	0,55	0,54	0,54	0,54
Andijon viloyati	0,61	0,60	0,59	0,59	0,59	0,59	0,58	0,58	0,57	0,57	0,56	0,55	0,54	0,54	0,53
Buxoro viloyati	0,60	0,60	0,60	0,60	0,59	0,59	0,58	0,58	0,57	0,57	0,55	0,55	0,54	0,54	0,53
Jizzax viloyati	0,58	0,58	0,58	0,59	0,59	0,59	0,58	0,58	0,58	0,56	0,56	0,55	0,55	0,54	0,53
Qashqadaryo viloyati	0,57	0,57	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,57	0,56	0,55	0,54	0,53	0,52	0,53
Navoiy viloyati	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	0,58	0,58	0,57	0,56	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
Namangan viloyati	0,60	0,60	0,60	0,60	0,59	0,59	0,59	0,58	0,58	0,57	0,56	0,55	0,54	0,53	0,53
Samarqand viloyati	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,57	0,57	0,56	0,55	0,55	0,54	0,53	0,52	0,52
Surxondaryo viloyati	0,56	0,57	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,57	0,57	0,55	0,55	0,53	0,53	0,52
Sirdaryo viloyati	0,59	0,59	0,59	0,59	0,60	0,59	0,59	0,59	0,59	0,58	0,57	0,57	0,55	0,55	0,55
Toshkent viloyati	0,60	0,59	0,59	0,59	0,58	0,58	0,57	0,57	0,56	0,55	0,54	0,54	0,54	0,54	0,54
Farg'ona viloyati	0,59	0,58	0,59	0,58	0,58	0,58	0,57	0,57	0,56	0,56	0,55	0,54	0,54	0,53	0,52
Xorazm viloyati	0,57	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	0,55	0,54	0,54	0,54
Toshkent shahri	0,64	0,66	0,65	0,64	0,64	0,63	0,63	0,62	0,62	0,63	0,67	0,69	0,67	0,66	0,66

Manba: muallif tomonidan hisob kitob ishlari amalga oshirilgan

Xulosa qilib aytganda, ishlab chiqarish kuchlarini oqilona joylashtirish hududlarning tabiiy, demografik va iqtisodiy salohiyatidan samarali foydalanish imkonini yaratadi. Mazkur jarayon hududlar ixtisoslashuvini shakllantirish, ishlab chiqarish samaradorligini oshirish hamda mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashga xizmat qiladi. Shu sababli ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirish qonuniyatlari va omillarini chuqur o'rganish hududiy rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqishda hamda ishlab chiqarish tarmoqlarini samarali hududiy tashkil etishda muhim ilmiy asos bo'lib xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Granberg A.G. *Основы региональной экономики*. – Москва: Высшая школа экономики, 2004.
2. Kolossovsky N.N. *Теория экономического районирования*. – Москва: Экономика, 1969.
3. Storper M. *The Regional World: Territorial Development in a Global Economy*. – New York: Guilford Press, 1997.
4. Nazarov B.A. *Mintaqaviy iqtisodiyot va hududiy rivojlanish nazariyasi*. – Toshkent: Iqtisodiyot, 2018.
5. Ahmedov E.A., Soliyev A.S. *Mintaqaviy iqtisodiyot*. – Toshkent: Universitet, 2019.
6. *O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. Hududlar kesimida yalpi hududiy mahsulot va iqtisodiy faoliyat ko'rsatkichlari statistik to'plami*. – Toshkent: Milliy statistika qo'mitasi, 2024.

РОЛЬ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА

Саидова Севара Ёрмамат кизи

стажер-исследователь сектора

«Демография и рынок труда» научно-исследовательского центра

«Научные основы и проблемы экономического развития Узбекистана» при

ТГЭУ, магистрант 1 курса ТГЭУ

В современных условиях глобализации и углубления международного разделения труда, трудовая миграция становится одним из важнейших факторов социально-экономического развития развивающихся стран. Для Республики Узбекистан данное явление имеет особое значение, поскольку миграционные процессы тесно связаны с демографической динамикой, состоянием внутреннего рынка труда, уровнем занятости населения,

формированием доходов домашних хозяйств и устойчивостью макроэкономического развития.

Узбекистан является одной из крупнейших стран Центральной Азии по численности населения и трудовых ресурсов. По данным исследований, численность населения страны превысила 38,200 млн человек, при этом ежегодно на внутренний рынок труда выходит около 600–700 тысяч человек. Однако возможности национальной экономики по созданию новых рабочих мест не всегда соответствуют темпам роста трудоспособного населения. В результате часть рабочей силы направляется на внешние рынки труда, прежде всего в Россию, Казахстан, Южную Корею, Турцию и другие страны [1]. В данном контексте трудовая миграция выполняет важную стабилизирующую функцию для национальной экономики. Прежде всего, она способствует снижению уровня безработицы и уменьшению давления на внутренний рынок труда. Это особенно важно для молодежи и жителей сельских регионов, где возможности трудоустройства ограничены. Согласно исследованиям, уровень безработицы в отдельные периоды достигал 10–13 %, что выступает одним из ключевых факторов внешней трудовой миграции [2].

Одним из наиболее значимых экономических эффектов миграции являются денежные переводы трудовых мигрантов. Денежные трансферты представляют собой важный источник валютных поступлений и существенно влияют на макроэкономическую устойчивость страны. По данным исследований, в 2022 году объем переводов из-за рубежа достиг 16,9 млрд долларов США, что стало рекордным показателем для экономики Узбекистана. Только из Российской Федерации объем переводов составил около 14,5 млрд долларов США [1].

Экономическое значение денежных переводов проявляется в нескольких направлениях:

Во-первых, они способствуют росту потребительского спроса внутри страны. Полученные средства семьи мигрантов направляют на приобретение товаров и услуг, что стимулирует развитие внутреннего рынка [3].

Во-вторых, переводы играют важную роль в снижении уровня бедности. Для многих семей, особенно в сельской местности, доходы мигрантов являются основным источником существования [4]. Это позволяет улучшать жилищные условия, финансировать образование детей, медицинские расходы и повышать общий уровень жизни.

В-третьих, часть переводов используется для развития малого бизнеса и предпринимательства. Возвращающиеся мигранты инвестируют накопленные средства в открытие собственного дела, сельское хозяйство, торговлю и сферу услуг [4]. Это создает дополнительные рабочие места и способствует диверсификации национальной экономики.

Особое внимание следует уделить влиянию трудовой миграции на человеческий капитал. Современная миграция — это не только перемещение рабочей силы, но и процесс накопления новых знаний, профессиональных навыков и компетенций. Работая за рубежом, граждане Узбекистана

приобретают практический опыт, повышают квалификацию, осваивают новые технологии, улучшают языковую подготовку и адаптируются к современным требованиям международного рынка труда [2]. После возвращения эти знания и навыки могут быть использованы для развития отечественной экономики. В частности, возвращающиеся мигранты способны внести вклад в развитие строительства, услуг, логистики, торговли, IT и малого бизнеса. Таким образом, миграция способствует трансферу знаний и повышению качества трудовых ресурсов страны.

В последние годы государственная политика Узбекистана в сфере миграции претерпела значительные изменения. Были реализованы масштабные институциональные реформы, направленные на легализацию, организацию и защиту трудовой миграции. Созданы Агентство по внешней трудовой миграции, специализированный Фонд поддержки мигрантов, центры профессионального обучения и языковой подготовки [6]. Особое значение имеет развитие системы организованной трудовой миграции, которая позволяет минимизировать риски нелегального трудоустройства, нарушения трудовых прав и социальной уязвимости граждан за рубежом.

По данным материалов Сената РУз, в 2020–2024 годах в пользу почти 14 тысяч трудовых мигрантов было взыскано более 6 млн долларов США в связи с нарушением их трудовых прав [6]. Это свидетельствует о повышении эффективности институционального механизма защиты граждан.

Однако, несмотря на положительное влияние, трудовая миграция имеет и ряд структурных рисков:

Прежде всего, существует проблема утечки квалифицированной рабочей силы, особенно среди молодежи и специалистов среднего звена. Это может ослаблять потенциал внутреннего рынка труда [2]. Кроме того, экономика страны становится частично зависимой от внешних рынков труда, прежде всего от состояния экономики России и других стран-реципиентов. Любые внешние шоки — экономический спад, валютные колебания, изменения миграционного законодательства или политическая нестабильность — напрямую отражаются на доходах мигрантов и объемах денежных переводов [1]. Ярким примером этого стала пандемия COVID-19, когда сотни тысяч мигрантов были вынуждены вернуться в страну, что усилило нагрузку на внутренний рынок труда и увеличило уровень безработицы.

С точки зрения устойчивого развития, ключевая задача заключается не только в поддержке внешней миграции, но и в создании внутренних условий для достойной занятости населения. Это предполагает развитие промышленности, цифровой экономики, инновационного предпринимательства, агробизнеса и профессионального образования [5].

Вывод. Таким образом, трудовая миграция в современных условиях выступает одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого развития национальной экономики Узбекистана. Она способствует снижению уровня безработицы, уменьшению нагрузки на внутренний рынок труда, росту доходов домашних хозяйств и увеличению валютных поступлений в страну за

счет денежных переводов. Особое значение миграция имеет для повышения уровня жизни населения, особенно в регионах с ограниченными возможностями занятости, а также для развития человеческого капитала через приобретение новых профессиональных навыков и опыта работы за рубежом. Вместе с тем чрезмерная зависимость от внешних рынков труда и риск оттока квалифицированных кадров требуют дальнейшего совершенствования государственной миграционной политики.

В целях обеспечения долгосрочной устойчивости национальной экономики необходимо не только поддерживать организованную и безопасную трудовую миграцию, но и активно развивать внутренний рынок труда, создавать новые рабочие места, стимулировать предпринимательство и эффективно использовать потенциал возвращающихся мигрантов. В этом случае трудовая миграция сможет выступать не только социально-экономическим механизмом поддержки населения, но и важным ресурсом стратегического развития Узбекистана.

Список использованной литературы

1. К. Х.Абдурахманов, Н. К.Зокирова *Основные тенденции и направления внешней миграции Республики Узбекистан* // *Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar*. – 2023. – № 3. – С. 54–64. – DOI: 10.55439/EIT/vol11_iss3/i7.
2. Ш. Г.Юлдашев *Современные тенденции регулирования трудовой миграции в Республике Узбекистан* [Электронный ресурс] // *КиберЛенинка*. <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tendentsii-regulirovaniya-trudovoy-migratsii-v-respublike-uzbekistan>
3. *Анализ причин международной трудовой миграции* [Электронный ресурс] // *КиберЛенинка*. <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-prichiny-mezhdunarodnoy-trudovoy-migratsii>.
4. *Трудовая миграция в Узбекистане: социальные, правовые и гендерные аспекты* [Электронный ресурс] // *United Nations Development Programme (UNDP)*. – 2015. <https://www.undp.org/ru/uzbekistan/publications/trudovaya-migratsiya-v-uzbekistane-socialnye-pravovye-i-gendernye-aspekty>
5. *Новые механизмы регулирования внешней трудовой миграции Узбекистана* [Электронный ресурс] // *CABAR.asia*. – URL: https://longreads.cabar.asia/labour_m_uz
6. *Миграция и трудовые потоки: экономическая стабильность и правовое обеспечение прав граждан* [Электронный ресурс] // *Сенат Олий Мажлиса Республики Узбекистан*. – 2025. <https://senat.uz/ru/post/post-4119>.
7. *Влияние миграционной политики на экономику развивающихся стран* [Электронный ресурс] // *inLibrary*. <https://inlibrary.uz/index.php/dev-national-economy/article/view/58683>
8. *World Migration Report 2022*. – Geneva: International Organization for Migration, 2022.

RAQAMLI IQTISODIYOTNING O‘ZBEKISTONDA MINTAQAVIY BANDLIKKA TA’SIRI

Sobiroy Baxtiyor Karimjon o‘g‘li

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti “08.00.06-Ekonometrika va statistika
“yo‘nalishi tayanch doktoranti Turan International University, “Biznes
boshqaruvi” kafedrası o‘qituvchisi*

Mazkur tadqiqot raqamli iqtisodiyotning rivojlanishi va uning O‘zbekiston hududlari kesimida bandlik darajasi hamda iqtisodiy faollikka ta’sirini empirik jihatdan chuqur va tizimli o‘rganishga qaratilgan. Hozirgi davrda global iqtisodiyotda yuz berayotgan raqamli transformatsiya jarayonlari ishlab chiqarish, xizmat ko‘rsatish, boshqaruv va hatto ijtimoiy hayotning deyarli barcha jabhalariga kirib bormoqda. Bu jarayonlar iqtisodiy tizimlarning ishlash mexanizmini o‘zgartirib, yangi iqtisodiy munosabatlar, yangi biznes modellar va yangi mehnat shakllarining paydo bo‘lishiga olib kelmoqda. Shu sababli, raqamli iqtisodiyot nafaqat texnologik yangilanish jarayoni, balki keng qamrovli ijtimoiy-iqtisodiy transformatsiya sifatida qaralmoqda.

So‘nggi yillarda raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi mehnat bozori tarkibi va bandlik shakllariga sezilarli ta’sir ko‘rsatmoqda. So‘nggi yillarda raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi global mehnat bozori tarkibiga sezilarli ta’sir ko‘rsatmoqda. S. B. Karimjon o‘g‘li (2026) bibliometrik tahliliga ko‘ra, 2020–2024 yillarda masofaviy ish, platforma iqtisodiyoti va frilans kabi raqamli bandlik shakllari kengayib, mehnat bozorining moslashuvchanligini oshirgan, biroq barqarorlik bilan bog‘liq muammolarni yuzaga keltirgan [1]. Empirik tadqiqotlar ham ushbu jarayonni tasdiqlaydi: Yantong Zhao va Rusmawati Said (2023) raqamli iqtisodiyot xizmatlar sektorida bandlikni oshirishini aniqlagan, B. Sobirov (2025, 2026) esa O‘zbekistonda bandlik tarkibida ijobiy o‘zgarishlar yuz berayotganini ko‘rsatadi [2][3][4]. Shu bilan birga, Chi Y. (2012) va Frolov (2019) institutsional yondashuv zarurligini ta’kidlaydi [5][6]. Qiao (2025) va Zhu (2022) lar raqamli iqtisodiyotning o‘rta darodamli davlatlarning iqtisodiyoti va qurilish soxasiga xam ta’siri yuqori darjada ekanini aniqlagan [7][8]. Umuman, raqamli iqtisodiyot bandlikni transformatsiya qilmoqda, biroq hududiy kesimdagi empirik baholashlar yetarli emas. Mavjud ta’riflarning solishtirma tahlili asosida quyidagi mualliflik ta’riflari taklif etiladi (1-jadval).

Mazkur tadqiqotning asosiy maqsadi O‘zbekiston hududlari bo‘yicha raqamli iqtisodiyot rivojlanishining bandlik darajasi hamda ayrim real sektor faoliyatlariga ta’sirini panel ma’lumotlar asosida empirik baholashdan iborat. Ushbu maqsadga erishish uchun bir qator muhim vazifalar belgilangan. Jumladan, raqamli infratuzilmaning hududiy iqtisodiy rivojlanishga ta’sir mexanizmlarini aniqlash, sektorlar kesimida bandlik tarkibidagi o‘zgarishlarni chuqur tahlil qilish, mintaqalararo tafovutlarning iqtisodiy omillarini aniqlash va ularni izohlash ko‘zda tutilgan. Shuningdek, tadqiqot doirasida raqamli iqtisodiyot rivojlanishining ijobiy natijalari bilan bir qatorda ehtimoliy salbiy oqibatlarini ham aniqlash muhim ahamiyatga ega. Masalan, ayrim past malakali ish o‘rinlarining qisqarishi yoki

raqamli tengsizlik (digital divide) muammosining kuchayishi kabi holatlar ham e'tibordan chetda qolmasligi lozim.

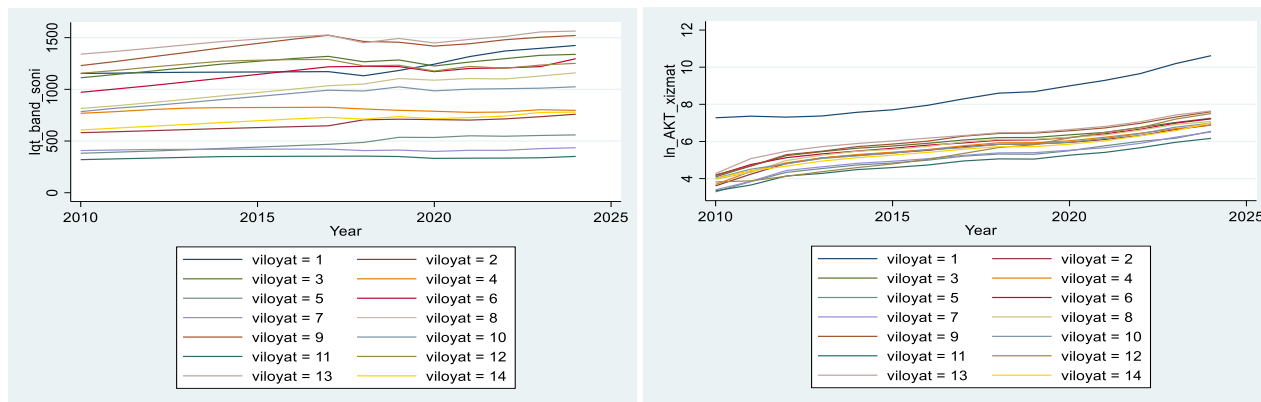
1-jadval.

Raqamli iqtisodiyot tushunchasiga berilgan ta'riflarning solishtirma tahlili

Olim / tashkilot	Ta'rif mazmuni	Afzalligi	Cheklovi
OECD	Raqamli texnologiyalar asosida amalga oshiriladigan iqtisodiy faoliyat majmui	Global va tizimli yondashuvni ta'minlaydi	Amaliy o'lchash mezonlari murakkab
World Bank	Internet va AKTga asoslangan iqtisodiy faoliyat	Amaliy siyosatga yo'naltirilgan	Torroq talqin
Tapscott D. [9]	Raqamli texnologiyalar orqali iqtisodiy tizimlarning transformatsiyasi	Innovatsion va strategik yondashuv	Aniq o'lchov tizimi yo'q
Frolov D. [4]	Institutsional va raqamli transformatsiyaga asoslangan iqtisodiy tizim	Institutsional yondashuvni hisobga oladi	Empirik baholash yetarli emas
Zhao Y. [2]	Raqamli texnologiyalar orqali mehnat bozori va bandlik tarkibini o'zgartiruvchi omil	Bandlik bilan bog'liqligini ochib beradi	Hududiy kesim yetarli emas
Qiao & Chen [7]	Raqamli transformatsiya orqali iqtisodiy struktura o'zgarishi	Strukturaviy yondashuv	Lokal sharoitga moslashmagan
Mualliflik ta'rif	Raqamli iqtisodiyot — bu axborot-kommunikatsiya texnologiyalari asosida iqtisodiy faoliyatni transformatsiya qiluvchi, bandlik tarkibi va iqtisodiy samaradorlikni oshiruvchi tizimli jarayon bo'lib, u hududiy rivojlanish va ijtimoiy-iqtisodiy o'zgarishlarga bevosita ta'sir ko'rsatadi	Kompleks (texnologiya + bandlik + hududiy rivojlanish) yondashuvni birlashtiradi	—

Manba: Muallif ishlanmasi.

Tadqiqotda 2010–2024-yillar oralig‘ida O‘zbekistonning 14 ta hududi bo‘yicha shakllantirilgan muvozanatli panel ma’lumotlar to‘plamidan (N=210) foydalanildi. Ushbu ma’lumotlar hududiy darajadagi iqtisodiy, demografik va texnologik ko‘rsatkichlarni o‘z ichiga oladi hamda vaqt o‘tishi bilan ularning o‘zgarishini tahlil qilish imkonini beradi.



1-rasm O‘zbekistonning 14 hududining iqtisodda bandlar soni (mln kishi) va AKT xizmatlari (logarifm) ning o‘zgarish grafiqlari keltirilgan. Manba: Muallif ishlanmasi.

Panel ma’lumotlardan foydalanish tadqiqot natijalarining ishonchliligini oshiradi va hududlar o‘rtasidagi farqlarni aniqroq aniqlashga yordam beradi. Raqamli iqtisodiyot darajasini baholash uchun bir nechta muhim ko‘rsatkichlar tanlab olindi. Jumladan, internet abonentlari soni, mobil baza stansiyalari zichligi va mobil aloqa obunalari kabi ko‘rsatkichlar asosida kompozit indeks shakllantirildi. Ushbu indeks Principal Component Analysis (PCA) usuli yordamida hisoblandi. PCA usuli ko‘rsatkichlar o‘rtasidagi o‘zaro bog‘liqlikni hisobga olgan holda ularni yagona integral ko‘rsatkichga birlashtirish imkonini beradi. Bu esa raqamli infratuzilmaning umumiy darajasini yanada aniqroq baholashga xizmat qiladi.

Empirik tahlilda qat’iy effektlar modeli (Fixed Effects) qo‘llanildi.

$$\ln Bandlik_{it} = \beta_0 + \beta_1 Raqamli\_indeks_{it} + \beta_2 \ln YaIM_{it} + \beta_3 Urban_{it} + u_i + \varepsilon_{it}$$

Ushbu model yordamida hududlarga xos bo‘lgan o‘zgarmas omillar nazorat qilinib, natijalarning aniqligi oshirildi. Bundan tashqari, vaqt effektlari kiritilishi orqali umumiy makroiqtisodiy shoklar, ya’ni iqtisodiy inqirozlar yoki global o‘zgarishlar ta’siri hisobga olindi. Modelga urbanizatsiya darajasi hamda aholi jon boshiga YaIMning logarifmik shakli nazorat o‘zgaruvchilari sifatida kiritildi. Bu esa natijalarning ishonchliligini yanada oshirishga va tahlilni chuqurlashtirishga xizmat qildi. Empirik natijalar shuni ko‘rsatadiki, raqamli infratuzilmaning rivojlanishi mintaqaviy bandlik darajasi bilan ijobiy va statistik jihatdan ahamiyatli bog‘liqlikka ega. Ya’ni, raqamli indeksning oshishi bandlik darajasining ortishi bilan uyg‘unlashadi. Bu holat raqamli texnologiyalar iqtisodiy faollikni rag‘batlantiruvchi muhim omil ekanligini tasdiqlaydi. Ayniqsa, qurilish, savdo va xizmat ko‘rsatish kabi real sektor tarmoqlarida raqamli texnologiyalarning joriy etilishi ishlab chiqarish hajmini oshirish, jarayonlarni optimallashtirish va samaradorlikni kuchaytirishda muhim rol o‘ynaydi. Masalan, qurilish sohasida raqamli loyihalash va boshqaruv

tizimlaridan foydalanish loyiha muddatlarini qisqartiradi va xarajatlarni kamaytiradi. Savdo sohasida esa elektron tijorat platformalarining rivojlanishi bozor imkoniyatlarini kengaytiradi. Shu bilan birga, xizmatlar sektorida bandlik tarkibining qayta taqsimlanishi kuzatilib, yangi kasb va faoliyat turlarining shakllanishi aniqlangan. Xususan, IT xizmatlari, elektron tijorat, raqamli marketing va platforma asosidagi xizmatlar kengayib bormoqda. Bu esa yangi ish o‘rinlarining yaratilishiga xizmat qilmoqda.

Hududlar kesimida esa raqamli rivojlanish darajasining farqlanishi bandlikdagi tafovutlarning asosiy omillaridan biri sifatida namoyon bo‘lmoqda. Raqamli infratuzilma yaxshi rivojlangan hududlarda bandlik darajasi yuqoriroq va iqtisodiy faollik kuchliroq bo‘lsa, infratuzilma yetarli darajada rivojlanmagan hududlarda bu ko‘rsatkichlar pastroq darajada qolmoqda. Bu esa hududiy siyosatda differensial yondashuv zarurligini ko‘rsatadi. Tadqiqotning ilmiy yangiligi shundan iboratki, unda raqamli iqtisodiyot darajasi alohida ko‘rsatkichlar orqali emas, balki kompozit indeks asosida baholangan. Bu yondashuv raqamli infratuzilma va ulanish darajasini kompleks tarzda aks ettirish imkonini beradi hamda hududlar o‘rtasidagi farqlarni chuqurroq tahlil qilishga xizmat qiladi. Amaliy jihatdan esa tadqiqot natijalari O‘zbekistonda mintaqaviy raqamli siyosatni shakllantirish, infratuzilma investitsiyalarini samarali yo‘naltirish va mehnat bozorini rivojlantirish strategiyalarini ishlab chiqishda muhim ahamiyat kasb etadi. Xususan, raqamli infratuzilmani rivojlantirishga qaratilgan investitsiyalarni ustuvor hududlarga yo‘naltirish orqali bandlik darajasini oshirish va iqtisodiy faollikni rag‘batlantirish mumkin.

Shuningdek, ushbu natijalar hududlar o‘rtasidagi iqtisodiy nomutanosiblikni kamaytirish, bandlikni oshirish va barqaror iqtisodiy o‘sishni ta’minlashga qaratilgan qarorlar qabul qilishda muhim empirik asos bo‘lib xizmat qiladi. Shu bilan birga, tadqiqot natijalari kelgusida raqamli iqtisodiyotning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta’sirini yanada chuqurroq o‘rganish uchun ilmiy asos bo‘lib xizmat qilishi mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. Karimjon o‘g‘li, S. B., & Karimjon o‘g‘li, S. B. (2026). Digital Work Trends and Disadvantages: A Global Bibliometric Analysis (2020–2024). *Digital Work Trends and Disadvantages: A Global Bibliometric Analysis (2020–2024)*, 39(1), 293-301.
2. Zhao, Yantong, and Rusmawati Said. 2023. The Effect of the Digital Economy on the Employment Structure in China. *Economies* 11: 227.
3. Sobirov, B. (2025). O‘ZBEKISTONDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING BANDLIKKA TA’SIRI: EMPIRIK TAHLIL. *Green Economy and Development*, 3(12), 1938-1943.
4. Sobirov, B. (2026). The Effect of the Digital Economy on the Employment Structure in Uzbekistan. *Central Asian Journal of Innovations on Tourism Management and Finance*, 7(2), 183-189.

5. Chi, Y. (2012). *The Real Exchange Rate and the Employment in Tertiary Industry in China: An Institutional Approach* (Doctoral dissertation, Trinity College).
6. Frolov, Daniil Petrovich, and Anna Victorovna Lavrentyeva. 2019. Regulatory policy for digital economy: Holistic institutional framework. *Montenegrin Journal of Economics* 15: 33–44.
7. Qiao, C., & Chen, S. (2025). The impact of digital transformation on the employment structure in middle-income countries. *Cogent Economics & Finance*, 13(1), 2571864.
8. Zhu, X., Zhang, B., & Yuan, H. (2022). Digital economy, industrial structure upgrading and green total factor productivity – Evidence in textile and apparel industry from China. *Plos one*, 17(11), e0277259.
9. Tapscott, D. (1995). *The Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence*. McGraw-Hill.

MILLIY IQTISODIYOTDA BARQAROR O‘SISHNI TA’MINLASH OMILLARI

Sobirova Muxlisa Sherali qizi

*TDIU huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini
rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy-tadqiqot
markazi tayanch doktoranti*

Hozirgi globallashib borayotgan zamonda milliy iqtisodiyotda barqaror o‘rishni ta‘minlash zamonaviy iqtisodiy siyosatning ustuvor yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-158-son farmoniga muvofiq “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi tasdiqlangan [1]. Bu strategiya kelgusi yillarda O‘zbekistonning iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik rivojlanish yo‘nalishlarini belgilab beruvchi asosiy hujjat hisoblanadi. Ushbu strategiyaning ikkinchi muhim yo‘nalishi “Barqaror iqtisodiy o‘rish orqali aholi farovonligini ta‘minlash” deb nomlanib, unda 17 ta maqsad o‘z ifodasini topgan. Bunga muvofiq strategiyaning 45-maqsadi sifatida 2030-yilga qadar iqtisodiyot hajmini 2 barobarga oshirish va “daromadi o‘rtachadan yuqori bo‘lgan davlatlar” qatoriga kirish belgilab berilgan. Bundan tashqari 2026-yil 13-fevral kuni Toshkent viloyati Ohangaron tumanida Prezident Shavkat Mirziyoyev raisligida tarmoq va hududlarda yuqori iqtisodiy o‘rish sur‘atlarini ta‘minlash bo‘yicha asosiy vazifalar muhokamasiga bag‘ishlangan yig‘ilish bo‘lib o‘tdi. Prezidentimiz boshchiligida 2026-yilda iqtisodiy o‘rish sur‘atlarini ta‘minlash, tarmoq va hududlarda samaradorlikni oshirish bo‘yicha ustuvor vazifalar belgilab olindi. 2026-yil yakuni bilan YAIM hajmini 167 milliard dollarga yetkazish va iqtisodiy o‘rishni 6,6 foiz darajasida ta‘minlash rejalashtirilgan [2].

**O‘zbekiston Respublikasi yalpi ichki mahsulotining o‘shish sur‘ati.
(2021-2025 yillar)**

Yil	YaIM hajmi (trillion so‘mda)	YaIM o‘shish sur‘ati (%)	Dollardagi YaIM (\$ mlrd)
2021	734,1	7,4 %	69,2
2022	906,4	5,7 %	80,4
2023	1 134,0	6,3 %	91,2
2024	1 454,6	6,5 %	115,0
2025	1 849,7	7,7 %	147,0+

Izoh: O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi ma’lumotlari hamda Xalqaro valyuta jamg‘armasi hisobotlari asosida muallif ishlanmasi.

Yuqorida keltirilgan jadvalda ko‘rishimiz mumkinki, 2025-yilda qayd etilgan 7,7 % lik o‘shish oxirgi besh yildagi eng yuqori ko‘rsatkich sifatida namoyon bo‘ldi. So‘nggi besh yil ichida YaIMning so‘mdagi nominal hajmi qariyb ikki barobarga oshgan (2021-yildagi 734 trln so‘mdan 2025-yilda 1 849 trln so‘mgacha). 2025-yil yakuni bilan aholi jon boshiga to‘g‘ri keladigan YaIM hajmi 48,8 mln so‘mni tashkil etib, real o‘shish 5,7 % ga teng bo‘ldi. O‘zbekiston iqtisodiyoti hajmi dollar hisobida ilk bor 147 milliard dollardan oshdi [3, 4].

Barqaror iqtisodiy o‘shish nafaqat yalpi ichki mahsulotning muntazam ortib borishini, balki ijtimoiy farovonlikning oshishini, resurslardan samarali foydalanishni ham nazarda tutadi. Shu bois, iqtisodiy o‘shishga ta’sir etuvchi bir qator omillarni chuqur tahlil qilish muhim ahamiyat kasb etadi.

Iqtisodiy o‘shish — mamlakatda tovarlar ishlab chiqarish va xizmatlar yaratish hajmining oldingi yil (davr)larga nisbatan ko‘paygan miqdorda takrorlanishidir [5]. Iqtisodiy o‘shishni ta’minlash har qanday mamlakat iqtisodiy siyosatining asosiy maqsadi hisoblanadi. Yildan yilga aholi sonining ko‘payishi, kishilar ehtiyojlarining mutassil ortib borishi iqtisodiy o‘shishni shart qilib qo‘yuvchi asosiy sabablardandir. Iqtisodiy o‘shish aholi turmush darajasini oshirishga, xalq farovonligini ta’minlashga xizmat qiladi. Iqtisodiy o‘shishni aniqlash va hisoblashda mamlakat iqtisodiy taraqqiyotining eng umumiy ko‘rsatkichi bo‘lgan yalpi ichki mahsulot (YAIM) asos bo‘lib xizmat qiladi va iqtisodiy o‘shishning muayyan davr mobaynida real YAIM hajmining ijobiy tomonga o‘zgarishini ko‘rsatadi. Iqtisodiy o‘shish sur‘atlari YAIM o‘shish sur‘atlarida o‘z aksini topadi. Avvalo, investitsion faollik iqtisodiy o‘shishning asosiy drayveri hisoblanadi. Ichki va tashqi investitsiyalar hajmining

oshishi ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirish, yangi ish o‘rinlarini yaratish hamda innovatsion texnologiyalarni joriy etish imkonini beradi. Shu bilan birga, davlat tomonidan olib borilayotgan oqilona investitsiya siyosati iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlashga xizmat qiladi.

Ikkinchi muhim omil sifatida innovatsiyalar va raqamli texnologiyalarni ko‘rsatish mumkin. Raqamli iqtisodiyot sharoitida ishlab chiqarish samaradorligi oshadi, xarajatlar kamayadi va yangi iqtisodiy imkoniyatlar yuzaga keladi. Bu esa milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishda muhim rol o‘ynaydi.

Bundan tashqari, kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish barqaror iqtisodiy o‘sishni ta‘minlashning muhim omillaridan biri hisoblanadi. Mazkur sektor iqtisodiyotning eng moslashuvchan bo‘g‘ini sifatida bozor kon‘yunkturasidagi o‘zgarishlarga tezkor javob qaytarish imkoniyatiga ega. Kichik biznes subyektlari ishlab chiqarish hajmini qisqa muddatda o‘zgartira olishi, yangi yo‘nalishlarni o‘zlashtirishi hamda innovatsion g‘oyalarni amaliyotga joriy etishi bilan ajralib turadi. Shuningdek, xususiy tadbirkorlik aholi bandligini ta‘minlashda muhim o‘rin egallaydi. Ayniqsa, mehnat resurslari ortiqcha bo‘lgan hududlarda yangi ish o‘rinlarini yaratish orqali ishsizlik darajasini kamaytiradi va aholi daromadlarini oshirishga xizmat qiladi. Bu esa, o‘z navbatida, ichki talabning kengayishiga va iqtisodiy faollikning ortishiga olib keladi. Kichik biznesning rivojlanishi ichki bozorni sifatli mahsulot va xizmatlar bilan to‘ldirish, raqobat muhitini kuchaytirish hamda narxlarning barqarorligini ta‘minlashda muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bilan birga, ushbu sektor eksport salohiyatini oshirish va iqtisodiyotning diversifikatsiyasini ta‘minlashda ham muhim rol o‘ynaydi.

Makroiqtisodiy barqarorlikni mustahkamlash ham muhim ahamiyat kasb etadi. Inflyatsiya darajasini nazorat qilish, davlat byudjeti muvozanatini ta‘minlash hamda moliyaviy tizim barqarorligini mustahkamlash milliy iqtisodiyotda barqaror o‘sishni ta‘minlashning asosiy makroiqtisodiy shart-sharoitlari hisoblanadi. Inflyatsiyaning me‘yoriy darajada ushlab turilishi pulning xarid qobiliyatini saqlashga, aholi real daromadlarini barqarorlashtirishga hamda uzoq muddatli investitsion qarorlar qabul qilish uchun ishonchli muhit yaratishga xizmat qiladi. Aksincha, yuqori inflyatsiya iqtisodiy noaniqlikni kuchaytirib, jamg‘armalar va investitsiyalar hajmining qisqarishiga olib keladi. Davlat byudjeti muvozanatini ta‘minlash ham iqtisodiy barqarorlikning muhim omili sanaladi. Byudjet taqchilligining me‘yorida orib ketishi davlat qarzining oshishiga, moliyaviy bosimning kuchayishiga hamda inflyatsion jarayonlarning jadallashishiga sabab bo‘lishi mumkin. Shu bois, fiskal intizomni mustahkamlash, davlat xarajatlarning samaradorligini oshirish va daromad bazasini kengaytirish barqaror iqtisodiy o‘sish uchun zarur hisoblanadi. Moliyaviy tizim barqarorligi esa bank-moliya institutlarining ishonchli faoliyat yuritishini, kredit resurslarining iqtisodiyot tarmoqlari o‘rtasida samarali taqsimlanishini ta‘minlaydi. Barqaror moliyaviy tizim investitsion jarayonlarni rag‘batlantiradi, tadbirkorlik subyektlari uchun moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatlarini kengaytiradi hamda iqtisodiy o‘sishning uzluksizligini ta‘minlaydi.

Yuqoridagi tahlillar natijasida shuni ta‘kidlash mumkinki, milliy iqtisodiyotda barqaror o‘sishni ta‘minlash ko‘p qirrali va tizimli yondashuvni talab etadi. Xususan,

investitsion faollikni oshirish, innovatsion va raqamli texnologiyalarni keng joriy etish, kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni izchil qo'llab-quvvatlash hamda makroiqtisodiy barqarorlikni mustahkamlash iqtisodiy o'sishning muhim determinantlari sifatida namoyon bo'ladi. Shu nuqtai nazardan, iqtisodiyotga to'g'ridan-to'g'ri investitsiyalarni faol jalb etish, tadbirkorlik subyektlari uchun qulay institutsional muhit yaratish, inflyatsiya darajasini maqbul chegaralarda ushlab turishga qaratilgan samarali monetar siyosatni yuritish hamda davlat byudjeti muvozanatini ta'minlash orqali fiskal intizomni kuchaytirish zarur hisoblanadi. Bundan tashqari, iqtisodiyot tarmoqlarini diversifikatsiya qilish, eksport salohiyatini kengaytirish va raqobat muhitini rivojlantirish orqali milliy iqtisodiyotning barqarorligi va raqobatbardoshligini yanada oshirish mumkin. Umuman olganda, mazkur yo'nalishlarda izchil va kompleks chora-tadbirlarning amalga oshirilishi mamlakat iqtisodiyotining uzoq muddatli barqaror o'sishini ta'minlashga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. lex.uz - O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentyabrdagi PF-158-son farmoni.
2. 2026-yil 13-fevralda Prezident Shavkat Mirziyoyev raisligida Toshkent viloyati Ohangaron tumanida o'tkazilgan "tarmoq va hududlarda yuqori iqtisodiy o'sish sur'atlarini ta'minlash bo'yicha asosiy vazifalar" muhokamasiga bag'ishlangan videoselekt yig'ilishidagi nutqidan.
3. Stat.uz - O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi rasmiy web sayti.
4. imf.org – Xalqaro valyuta jamg'armasi rasmiy sayti.
5. Wikipedia.uz.

BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASI, TAMOYILLARI VA UNGA OID YONDASHUVLAR.

Sayfullayev Mexroj Sayfullayevich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti doktoranti

e-mail: m.sayfullayev@tsue.uz

Barqaror rivojlanish ko'pincha atrof-muhitni muhofaza qilish, tabiatni muhofaza qilish yoki iqlim o'zgarishi bilan bog'liq bo'lgan yaqinda paydo bo'lgan tushuncha sifatida qaraladi.

Aslida, barqaror rivojlanish uzoq vaqtdan beri mavjud bo'lgan tushuncha bo'lib, u ko'plab turli jihatlarni qamrab oladi, ularning har biriga mustaqil ravishda yondashib bo'lmaydi, balki boshqa barcha jihatlar bilan o'zaro bog'liqdir.

1983-yilda Birlashgan Millatlar Tashkiloti atamaning aniq ta'rifini hal qilish uchun atrof-muhit va rivojlanish bo'yicha Jahon komissiyasini chaqirdi. Komissiyaning 1987-yilda nashr etilgan va "Bizning umumiy kelajagimiz" deb nomlangan hisoboti, garchi ko'pincha "Brundtland hisoboti" deb ataladigan bo'lsa-

da, barqaror rivojlanishning strategik taʼrifi uchun xalqaro, Yevropa va Belgiya mezonidir.

Barqaror rivojlanish - bu kelajak avlodlarning oʻz ehtiyojlarini qondirish qobiliyatiga putur yetkazmasdan, hozirgi zamon ehtiyojlarini qondiradigan rivojlanishdir. U ikkita asosiy tushunchani oʻz ichiga oladi:

- “ehtiyotlar” tushunchasi, xususan, dunyo kambagʻallarining asosiy ehtiyojlari, ularga ustuvor ahamiyat berilishi kerak; va
- texnologiya va ijtimoiy tashkilotning holati tomonidan atrof-muhitning hozirgi va kelajakdagi ehtiyojlarni qondirish qobiliyatiga qoʻyilgan cheklolvar gʻoyasi.

XXI asr boshlanar ekan, xalqaro hamjamiyat rivojlanish, ijtimoiy adolat va atrof-muhit aktivlarini himoya qilish kabi koʻplab muammolar, xavf-xatarlar va muammolarga duch kelmoqda. Bu muammolar va muammolar "barqaror rivojlanish" shiori ostida birlashtirilgan.

Barqaror rivojlanish biosferaning tartibga solish va rivojlanish qobiliyatiga putur yetkazmasdan, insonlarning yashash sharoitlarini umumiy yaxshilash bilan bogʻliq. Darhaqiqat, barqaror rivojlanish nafaqat atrof-muhitni muhofaza qilish vositasi, balki uzoq muddat davomida barqaror boʻlishi mumkin boʻlgan rivojlanish modelidir. Barqarorlik masalasi ikkita komponentni ajratib koʻrsatadigan bir qator ishlarni keltirib chiqardi: neoklassik iqtisodchilar tomonidan qoʻllab-quvvatlanadigan zaif barqarorlik va ekologlar tomonidan himoya qilingan kuchli barqarorlik.

Barqaror rivojlanish tushunchasini va uning paydo boʻlishi va vaqt oʻtishi bilan rivojlanishining tarixiy asoslarini taqdim etish foydalidir. Shu maqsadda, ushbu birinchi mavzu quyidagicha tuzilgan: Ushbu maqolaning birinchi qismida "barqaror rivojlanish"ni tashkil etuvchi ikkita atama: "rivojlanish" va "barqarorlik" muhokama qilinadi. Biz baʼzi taʼriflar va nazariy yondashuvlarni taqdim etishga harakat qilamiz.

Crabbé Pning fikricha “Barqaror rivojlanish insonga yoʻnaltirilgan boʻlib, inson hayoti sifatini yaxshilash va atrof-muhitni muhofaza qilishga qaratilgan deb hisoblaydi. Barqaror rivojlanish ekotizimlarning imkoniyatlarini hisobga olgan holda inson hayotining sifatini yaxshilashga qaratilgan.” [1]

Mawhinney M oʻz asarlarida quyidagicha toʻxtalib oʻrgan “Barqaror rivojlanish ijtimoiy taraqqiyotni taʼminlaydigan va shaxslarning ehtiyojlarini eʼtirof etadigan rivojlanish, atrof-muhitni samarali himoya qilishni va tabiiy resurslardan oqilona foydalanishni taʼminlaydigan rivojlanish, iqtisodiy oʻsish va ish oʻrinlarini yaratishning yuqori va barqaror darajasini saqlab qolishga qaratilgan rivojlanish deb taʼriflaydi va mazkur taʼrif asosan tabiiy resurslarni oqilona boshqarish va barqaror bandlik uchun yangi imkoniyatlar yaratish orqali iqtisodiy oʻsishni qoʻllab-quvvatlash konsepsiyasiga qaratilgan.” [2, 6-b]

Rogers P, Kazi F, Boyd Jlar ham oʻz asarlarida bayon etgan boʻlib ularning fikricha “Barqaror rivojlanishning yana bir iqtisodiy taʼrifi, unga koʻra "barqaror rivojlanish - bu barcha aktivlarni boshqarishga intiladigan va uzoq muddatli farovonlikni oshirishga qaratilgan boshqaruv strategiyasi.” [3, 43-b]

Barbier E tomonidan taklif qilingan ta'rifga ko'ra "barqaror iqtisodiy rivojlanish qashshoqlikdan aziyat chekkan aholining turmush darajasini yaxshilashga qaratilgan bu yaxshilanishni to'g'ridan-to'g'ri daromadning oshishi, sog'liqni saqlash xizmatlaridan foydalanishning yaxshilanishi, asosiy xizmatlardan (suv, sanitariya) foydalanish imkoniyati, ta'limdan foydalanish imkoniyati nuqtayi nazaridan o'lchash mumkin. Yoki bilvosita, umumiy iqtisodiy o'sishni oshirish orqali." [4, 261-280-b]

Clandine Oning fikricha "Barqaror rivojlanish kontseptsiyasi bizning davrimiz chetlashtirilish, meros qilib olingan madaniy normalardan voz kechish va inson/tabiat munosabatlarining yomonlashishi bilan ajralib turishini hisobga olsak, "ijtimoiy etika"ga ma'lum darajada qaytishni talab qiladi. Barqaror rivojlanish bizga jamiyatlarning qadriyat tizimlari va etikasini qayta kashf etish imkonini beradi." [5, 30-b]

Rumpala Yning fikricha "Brundtland hisobotiga asoslanib, barqaror rivojlanish ko'proq ish o'rinlari va unumdorlikni yaratadigan o'sish va kamroq tashqi ta'sirlar bilan tavsiflanadi; ikkinchidan, tengsizlik va norozilikni kamaytirish orqali hozirgi avlodlarning ehtiyojlarini maksimal darajada qondirish; va uchinchi, resurslarni boshqarish va xavfni kamaytirishga ehtiyotkorlik tamoyilini qo'llash orqali kelajak avlodlarning huquqlarini hisobga olish" [6, 211-246-b]

Zamonaviy iqtisodiyotda korxona faoliyatini baholashda an'anaviy moliyaviy ko'rsatkichlar tobora yetarli bo'lmay bormoqda. Global iqlim o'zgarishi, ijtimoiy tengsizlik va korporativ boshqaruvdagi inqiroz holatlari iqtisodiy subyektlarning mas'uliyatini qayta ko'rib chiqishni taqozo etmoqda. Ana shu sharoitda ESG (Environmental, Social, Governance) konsepsiyasi iqtisodiy nazariyada korxona qiymatini baholashning yangi paradigmasi sifatida shakllandi.

Barqarorlik tushunchasi keng qamrovli, ammo uning mohiyati bir nechta asosiy tamoyillar bilan belgilanadi:

1. *Ekologik halollik*. Barqarorlikning birinchi tamoyili ekologik halollikdir. Bu tamoyil ekotizimlarning xilma-xilligi, unumdorligi va chidamliligini himoya qilish va saqlab qolish zarurligini ta'kidlaydi. Ekologik halollik tabiiy resurslardan mas'uliyatli foydalanishni va ekotizimlarning qayta tiklanish qobiliyatiga putur yetkazilmasligini ta'minlaydi. Biznes uchun bu atrof-muhitga ta'sirni minimallashtiradigan amaliyotlarni, masalan, ifloslanishni kamaytirish, biologik xilma-xillikni saqlash va tabiiy resurslarni barqaror boshqarishni qo'llashni anglatadi.

2. *Ijtimoiy tenglik* ikkinchi tamoyil bo'lib, avlodlar ichida va avlodlar o'rtasida adolat va adolatga qaratilgan. Ushbu tamoyil barcha odamlar uchun, ularning kelib chiqishi yoki ijtimoiy-iqtisodiy mavqeidan qat'i nazar, resurslar, imkoniyatlar va xizmatlardan teng foydalanishni targ'ib qiladi. Shuningdek, u tengsizlikni kamaytirish va rivojlanishdan olinadigan foyda teng taqsimlanishini ta'minlash muhimligini ta'kidlaydi.

3. *Iqtisodiy xavfsizlik* uchinchi tamoyil bo'lib, barqaror rivojlanishni qo'llab-quvvatlaydigan barqaror va bardoshli iqtisodiy tizimlarni yaratishga qaratilgan. Ushbu tamoyil tabiiy resurslarni kamaytirmaydigan yoki atrof-muhitga zarar yetkazmaydigan iqtisodiy faoliyat zarurligini ta'kidlaydi. Shuningdek, u iqtisodiy

foйда adolatli taqsimlanishini ta'minlash, tirikchilikni ta'minlash va qashshoqlikni kamaytirishni ham o'z ichiga oladi.

4. *Iste'mol va ishlab chiqarish jarayonlardagi ma'suliyatli bo'lish.* to'rtinchi tamoyil bo'lib, bunda mas'uliyatli iste'mol va ishlab chiqarish, resurslardan samaraliroq foydalanish va chiqindilarni kamaytirish zarurligiga qaratilgan. Ushbu tamoyil biznes va iste'molchilarni atrof-muhitga ta'sirni minimallashtiradigan va resurslar samaradorligini maksimal darajada oshiradigan barqaror amaliyotlarni qo'llashga undaydi.

5. *Ehtiyotkorlik tamoyili* barqarorlikning beshinchi yo'naltiruvchi konsepsiyasidir. U atrof-muhit yoki sog'liq uchun xavflar borasida ilmiy aniqlik yo'qligida ehtiyotkorlik bilan harakat qilish zarurligini ta'kidlaydi. Ushbu tamoyil, harakatning oqibatlarini noaniq bo'lganda, isbotlash yuki unga qarshi bo'lganlar emas, balki harakatni qo'llab-quvvatlovchilar zimmasiga tushishi kerakligini anglatadi.

6. *Ishtirok va hamkorlik* oltinchi tamoyil bo'lib, barqarorlik bilan bog'liq qarorlarni qabul qilish jarayonlariga barcha manfaatdor tomonlarni jalb qilish muhimligini ta'kidlaydi. Ushbu tamoyil barqarorlikka erishish uchun hukumatlar, biznes, jamoalar va shaxslarning birgalikdagi sa'y-harakatlari talab qilinishini ta'kidlaydi.

7. *Doimiy takomillashtirish* bu barqarorlik so'nggi tamoyil bo'lib, bunda doimiy takomillashtirish muhim rol o'ynaydi va barqarorlik amaliyotini takomillashtirish bo'yicha doimiy sa'y-harakatlarning muhimligini ta'kidlaydi. Ushbu tamoyil barqarorlik doimiy baholash, o'rganish va moslashishni talab qiladigan dinamik jarayon ekanligini tan oladi.

Barqarorlikning yetti tamoyili — ekologik yaxlitlik, ijtimoiy tenglik, iqtisodiy xavfsizlik, mas'uliyatli iste'mol va ishlab chiqarish, ehtiyotkorlik tamoyili, ishtirok va hamkorlik hamda doimiy takomillashtirish — barqaror kelajakni yaratish uchun keng qamrovli asos yaratadi. Ushbu tamoyillarni tushunish va ham biznes amaliyotiga, ham kundalik hayotga integratsiya qilish orqali biz iqtisodiy o'sish, atrof-muhitni muhofaza qilish va ijtimoiy farovonlik uyg'un holda mavjud bo'lgan dunyoga birgalikda harakat qilishimiz mumkin.

Ushbu tamoyillarni qabul qilish nafaqat bugungi ehtiyojlarni qondirish, balki kelajak avlodlarning rivojlanish uchun resurslar va imkoniyatlarga ega bo'lishini ta'minlashni ham anglatadi. Barqarorlik - bu sayohat va ushbu tamoyillarga sodiq qolish orqali biz yaxshiroq va barqarorroq dunyo sari mazmunli qadamlar qo'yishimiz mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Crabbe P (1997), "Sustainable Development: Concepts, Measures, Market and Policy Failure at the Open Economy, Industry and Firm Levels". Ottawa, Institute for Research on Environment and Open Economy, University of Ottawa.
2. Mawhinney M (2008), " Sustainable development: understanding the green debates ", John Wiley & Sons, 15 April 2008, Page 6.
3. Rogers P, Kazi F, Boyd J (2012), " An introduction to sustainable development ", Earthscan, Page 43.

4. Barbier E (2016), “ Sustainability and development ”, Annual Review of Ressource Economic, vol 8, issue 1, Pages 261-280.
5. Clandine O (2004), “ La dynamique de l'évaluation face au développement durable : Limoges 2003 ”, l'Harmattan, Page 30.
6. Rumpala Y (2009), “ Mesurer le développement durable pour aider à le réaliser ? ”, Histoire et Mesure XXIV 1, Pages 211-246.

O'ZBEKISTON “YASHIL” IQTISODIYOTGA O'TISHIDA DAVLAT SUBSIDİYALARI VA SOLIQ IMTIYOZLARINING AHAMIYATI

Safarova Nodira Ashuraliyevna

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

“Moliya va moliyaviy texnologiyalar” kafedrasi dotsenti

To'raxonova Lazizaxon Shoxzodxon qizi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Moliya fakulteti “Moliya va moliyaviy texnologiyalar”

yo'nalishining 3-kurs talabasi

Hozirgi kunga kelib, rivojlangan va rivojlanayotgan davlatlar “milliy iqtisodiyot” an'anaviy modelidan “yashil iqtisodiyot” modeliga o'tmoqda. Buning asosiy sababi barqaror rivojlanishni ta'minlash zarurati bilan izohlanadi. Barqaror rivojlanish deyilganda, aholining ehtiyojlarini qondirish maqsadida kelajak avlod ehtiyojlarini qondirish imkoniyatlarini xavf ostiga qo'ymaslikka asoslangan rivojlanish tushuniladi[1]. Bu maqsadga erishish uchun “yashil” iqtisodiyotga o'tish jarayoni juda uzoq muddatni va katta hajmdagi kapital va investitsiyalarni talab qiladi. Shuning uchun, “yashil iqtisodiyot” atamasi bilan bir qatorda “yashil moliya” atamasi ham vujudga keldi. “Yashil moliya” deb energiya resurslari sarfini kamaytirishga xizmat qiluvchi hamda ekologik jihatdan toza bo'lgan loyihalarni moliyalashtirishga yo'naltirilgan investitsiyalar va moliyaviy instrumentlar yig'indisi tushuniladi.

Ushbu global tendensiyalar O'zbekiston iqtisodiyotida ham o'z aksini topmoqda. Xususan, mamlakatimizda “yashil iqtisodiyot”ga o'tishni ta'minlash maqsadida qator muhim qaror va strategiyalar qabul qilinmoqda. Bunga Prezidentimiz Shavkat Mirziyoyev tomonidan 2019-yil 4-oktyabrda qabul qilingan “2019-2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining “yashil” iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida”gi PQ-4477-sonli qarorini misol sifatida keltirish mumkin. Mazkur strategiyaning asosiy vazifalari iqtisodiyotning energiya samaradorligini oshirish, tabiiy resurslardan oqilona foydalanish, davlat

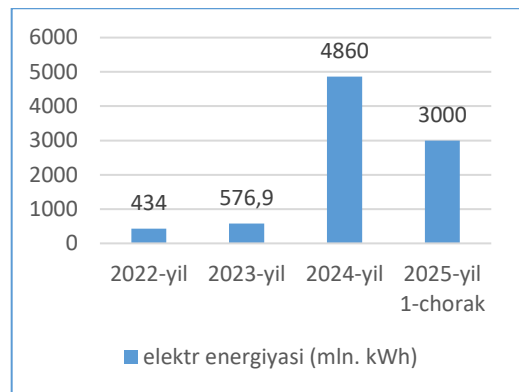
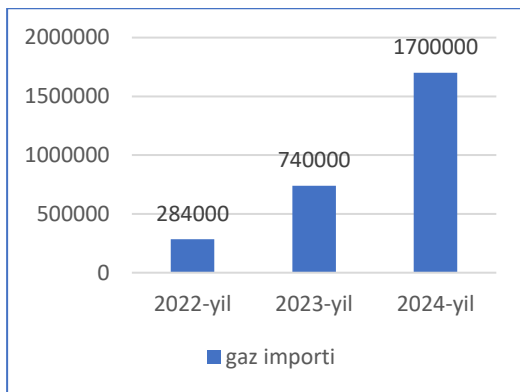
investitsiyalarida “yashil” mezonlarni joriy etish, davlat-xususiy sherikchilikni rivojlantirish, xalqaro moliyaviy institutlar bilan hamkorlikni kengaytirish, shuningdek, ekologik muammolarni yumshatish va malakali kadrlar tayyorlashdan iboratdir.

Shu bilan birga, “yashil iqtisodiyot”ga o’tishning muhim shartlaridan biri samarali moliyaviy mexanizmlarni joriy etish hisoblanadi. Davlat subsidiyalari va soliq imtiyozlari kabi moliyaviy mexanizmlar xususiy sektorni ekologik toza loyihalarga jalb qilishda asosiy iqtisodiy rag’batlantiruvchi vositalar sifatida alohida ahamiyat kasb etadi. Ushbu tezisning maqsadi O’zbekistonda yashil iqtisodiyotga o’tishni moliyaviy jihatdan qo’llab-quvvatlashning asosiy mexanizmlari — davlat subsidiyalari va soliq imtiyozlarini tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash hamda ularni hal etish bo’yicha yechimlar ishlab chiqishdan iborat.

O’zbekistonda “yashil” iqtisodiyotga o’tish zarurati, avvalo, suv va energetika resurslari bilan bog’liq tizimli muammolar bilan belgilanadi.

Birinchidan, suv resurslari tanqisligi tobora kuchayib bormoqda. Jahon banki tahliliy ko’rsatkichlariga ko’ra, 2050 yilga borib O’zbekistonda suvga bo’lgan talab 59 kub km.dan 62-63 kub km.gacha oshadi va mavjud suv resurslari 57 kub km.dan 52-53 kub km.gacha kamayadi, bu esa joriy suv tanqisligini (2 kub km.dan 11-12 kub km.gacha) besh barobarga oshiradi.[2] 2023-yil yakuniy holatiga ko’ra, suv resurslarining 85–90 foizi qishloq xo’jaligida sarflangan bo’lib, sug’oriladigan yerlarning atigi 15 foizida suv tejovchi texnologiyalar joriy etilgani ko’rsatilgan. Bundan tashqari, eskirgan irrigatsiya tizimlari sabab yiliga 14 mlrd kub metr (36%) suv yo’qotilishi aytib o’tilgan.

Ikkinchidan, energetika resurslariga bo’lgan talab ham keskin ortib bormoqda. BMT prognozlariga ko’ra, 2030-yilga borib O’zbekistonda aholi soni 37 million kishiga yetishi mumkin. Bu, o’z navbatida, uglevodorod resurslarini tejash va ulardan oqilona foydalanishni taqozo qiladi. Resurslar iste’molining bugungi hajmi saqlanib qoladigan bo’lsa, 2030-yilda energetika resurslarining tanqisligi jami ehtiyojga nisbatan 65,4 foizni tashkil qilishi ehtimoli bor.[3] Bundan tashqari, O’zbekistonda YAIM birligiga to’g’ri keladigan energiya sarfi mintaqaviy o’rtacha ko’rsatkichdan 3 baravar yuqori. 2024-yilda esa mamlakat tomonidan 1,7 mlrd dollarlik gaz import qilingan, bu 2022-yilga nisbatan 6 barobar ko’pdir.



1-rasm. Energiya resurslari importi dinamikasi (Manba: muallif ishlanmasi)

Shu kabi muammolar resurslardan samarali foydalanishga asoslangan “yashil” iqtisodiyot modeliga o’tishni taqozo etadi.

“Yashil” iqtisodiyotga o’tishda davlat subsidiyalari muhim rag’batlantiruvchi mexanizm hisoblanadi. Davlat subsidiyalari bu hukumat tomonidan jismoniy va yuridik shaxslarga, muayyan maqsadlar uchun qaytarib olmaslik sharti bilan beriladigan moliyaviy yordam hisoblanadi. “Yashil” iqtisodiyot kontekstida esa subsidiyalar, asosan, qayta tiklanadigan energiya manbalariga (quyosh, shamol, gidroenergetika) investitsiya kiritishni rag’batlantirish, ekologik texnologiyalarni joriy etish xarajatlarini qisman qoplash va innovatsion yashil loyihalarni qo’llab-quvvatlash maqsadida qo’llaniladi.

Suv tejovchi texnologiyalarni joriy etish maqsadida 2025-yil 1-yanvardan boshlab tomchilatib sug’orish tizimlari uchun subsidiya miqdori 2 barobar oshirilib, 1 gektar uchun 16 million so’mgacha belgilandi. Bundan tashqari, fermerlarga imtiyozli kreditlar va soliq yengilliklari taqdim etilmoqda. Amalga oshirilgan chora-tadbirlar natijasida 2024-yilda 550 km irrigatsiya tarmoqlari betonlashtirilib, yiliga 450 million kub metr suvni tejashga erishildi.

Energetika sohasida esa davlat tomonidan keng ko’lamli qo’llab-quvvatlash amalga oshirilmoqda. So’nggi 5 yil ichida ushbu sohaga 30 mlrd dollarlik bitimlar imzolangan bo’lib, shundan 20 mlrd dollari to’g’ridan-to’g’ri xorijiy investitsiya hisoblanadi. 2025-yil boshidan boshlab quyosh va shamol elektr stansiyalari tomonidan ishlab chiqarilgan energiya hajmi 3 mlrd kWhni tashkil etdi, bu 2022-yilga nisbatan 6,9 barobar ko’pdir(2-diagramma). Davlat tomonidan investorlar uchun “take or pay” mexanizmi asosida elektr energiyasini 3,5 sent/kWh va undan past narxda xarid qilish kafolatlanmoqda.

Soliq imtiyozlari esa “yashil” iqtisodiyotga o’tishda muhim qo’shimcha rag’bat sifatida xizmat qilmoqda.

Qayta tiklanadigan energiya uskunalarini import qilishda QQS va bojxona to’lovlaridan ozod etish mexanizmi joriy qilingan. Shuningdek, ushbu sohada faoliyat

yurituvchi korxonalar uchun foyda solig'i bo'yicha imtiyozlar va tezlashtirilgan amortizatsiya tizimi qo'llanilmoqda. Natijada 2022–2023-yillarda 34 mingdan ortiq obyektlarda, jumladan 28 mingdan ziyod xonadonda va 619 ta yangi massivda muqobil energiya manbalari joriy etildi.

Suv tejovchi texnologiyalarni qo'llab-quvvatlash doirasida esa 2023-yilda 478 ming gektar maydonda ushbu texnologiyalar joriy etilib, 534 million kub metr suvni tejashga erishildi. Bu ko'rsatkichlar moliyaviy rag'batlar amalda natija berayotganini ko'rsatadi.

Amalga oshirilgan tahlillarga ko'ra, O'zbekistonda davlat subsidiyalari va soliq imtiyozlari "yashil" iqtisodiyotga o'tishning asosiy moliyaviy mexanizmlari sifatida ijobiy natijalar bermoqda. Xususan, qayta tiklanadigan energiya manbalarining ulushi 2023-yilda 15 foizni, 2024-yilda esa 20 foizni tashkil etdi. 478 ming gektarda suv tejovchi texnologiyalar joriy etilib, 534 million kub metr suv tejashga erishildi. 2030-yilga borib qayta tiklanadigan energiya ulushini 54 foizga yetkazish rejalashtirilmoqda.

Ammo mavjud ijobiy natijalarga qaramay, bir qator tizimli muammolar hanuz saqlanib qolmoqda. Subsidiyalar samaradorligini baholash tizimi yetarlicha shakllanmagan, ayrim loyihalarda shaffoflik yetishmasligi kuzatiladi. Suv solig'ining pastligi (1 kub metr uchun 1000 so'm) fermerlarni suvni tejashga iqtisodiy jihatdan rag'batlantira olmayapti.

Bu muammolarni yechishda quyidagi tavsiyalardan foydalanish maqsadga muvofiq bo'ladi:

1. Har bir subsidiya va soliq imtiyozi uchun aniq ekologik natija ko'rsatkichlari belgilanishi hamda yillik monitoring tizimi joriy etilishi lozim.
2. Sug'orishda foydalaniladigan suv solig'ini bosqichma-bosqich oshirib borish orqali fermerlarni suv tejovchi texnologiyalarga o'tishga iqtisodiy rag'batlantirish zarur.
3. Yashil energetika loyihalarini tender asosida amalga oshirish va shartnoma shartlarini ommaga ochiq e'lon qilish shaffoflikni ta'minlaydi hamda raqobatni kuchaytiradi.

Shu o'rinda, 2025-yilning «Atrof-muhitni asrash va 'yashil iqtisodiyot' yili» deb e'lon qilinishi mazkur yo'nalishdagi davlat siyosatining izchil davom etayotganidan dalolat beradi. O'zbekistonda «yashil» iqtisodiyotga o'tishning muvaffaqiyati bevosita moliyaviy mexanizmlar — davlat subsidiyalari va soliq imtiyozlari tizimini takomillashtirish, nazoratni kuchaytirish va xalqaro tajribadan samarali foydalanishga bog'liq.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Vaxabov A. V., Xajibakiyev Sh. X. “Yashil iqtisodiyot” darsligi, T.: 2021 y.
2. O'zbekistondagi suv taqchilligi: ehtimoliy qurg'oqchilik va keskinlashayotgan ekologik muammolar, <https://kun.uz/news/2022/08/09>
3. Iqtisodiy tadqiqotlar markazi: O'zbekistonda energiya sarfi darajasi rivojlangan mamlakatlarda erishilgan ko'rsatkichlardan 2-3 baravar ortiq, <https://daryo.uz/2017/02/11>
4. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va Moliya vazirligi tomonidan berilgan “Yashil iqtisodiyotga o'tish sohasida 2025-yilda amalga oshirilga ishlar to'g'risida”gi ma'lumot
5. Turobova H.R., Kadirova M.M. “Yashil iqtisodiyot” darsligi, “KAMOLOT” nashriyoti, Buxoro 2025 y.
6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 4-oktabrdagi “2019-2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining “yashil” iqtisodiyotga o'tish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida” gi PQ-4477-son qarori, <https://lex.uz/docs/-4539502>
7. O'zbekistonning yashil energetikaga o'tishi: bu nega muhim?, <https://kun.uz/news/2025/05/13>
8. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 2-dekabrdagi “2030-yilgacha O'zbekiston Respublikasining “yashil” iqtisodiyotga o'tishiga qaratilgan islohotlar samaradorligini oshirish bo'yicha chora-tadbirlar to'g'risida” gi PQ-436-son qarori, <https://lex.uz/docs/-6303230>
9. O'zbekistonda suv resurslari taqchilligi: muammolar va yechimlar, <https://kun.uz/news/2025/04/04>

TARMOQ IQTISODIYOTINI TARTIBGA SOLISHDA SOLIQ MEXANIZMLARI: NAZARIY-USLUBIY YONDASHUVLARNING TRANSFORMATSIYASI

To'laganova Feruza Xamidulla qizi

Toshkent Davlat Iqtisodiyot Universiteti tayanch doktorant

Email: feruzkatulaganova@gmail.com

Zamonaviy global iqtisodiy jarayonlarda soliq mexanizmlarining tarmoqlar rivojlanishidagi roli strategik ahamiyat kasb etmoqda. Xalqaro moliya tashkilotlarining tahlillari shuni ko'rsatadiki, soliq tushumlarining YaIMdagi ulushi rivojlangan mamlakatlarda 30–40 foizni, rivojlanayotgan davlatlarda esa 18–25 foiz oraliqini tashkil etadi. Bu ko'rsatkichlar soliq instrumentlarining nafaqat g'azna tushumlarini ta'minlash, balki iqtisodiyotning tarkibiy tuzilmasini boshqarishdagi yuqori salohiyatidan dalolat beradi. Xususan, sanoat va xizmat ko'rsatish sohalaridagi transformatsiyalar sharoitida soliq yuki va investitsion jozibadorlik o'rtasidagi teskari mutanosiblik yaqqol ko'zga tashlanadi: soliq bosimining 1 foizga

pasayishi xorijiy investitsiyalar oqimini 2–3 foizga jadallashtirishi kuzatilgan. Xususan, mamlakatda soliq yukining pasaytirilishi va soliq ma'murchiligining soddalashtirilishi natijasida so'nggi yillarda tadbirkorlik subyektlari soni barqaror o'sib, kichik biznesning YaIMdagi ulushi 50 %foizdan ortiq darajaga yetdi. Sanoat ishlab chiqarishi hajmi esa tarkibiy rag'batlantirish choralarining ta'sirida yiliga o'rtacha 5–7 %foiz atrofida o'sish sur'atlarini namoyon qilmoqda.

Raqamli iqtisodiyotning kengayishi soliq mexanizmi oldiga yangi vazifalarni qo'yimoqda. Global miqyosda elektron tijorat hajmi umumiy chakana savdoning qariyb 20 %foiziga yaqinlashgani, ayrim davlatlarda esa ushbu ko'rsatkich 30 % foizdan ortgani soliqqa tortish bazasini aniqlash va tarmoqlar kesimida soliq yukini muvozanatlash zaruratini kuchaytirmoqda. Shu bilan birga, soliq imtiyozlarining noto'g'ri taqsimlanishi yoki tarmoqlar kesimida soliq yukining nomutanosibliigi investitsiya oqimlarining buzilishiga, resurslarning past samarali sohalarda jamlanib qolishiga olib kelishi mumkin. Bu esa soliq mexanizmining klassik fiskal yondashuvdan zamonaviy, rag'batlantiruvchi va moslashuvchan paradigмага o'tishini ilmiy jihatdan asoslashni talab etadi.

Klassik iqtisodiy maktab vakillari, xususan, iqtisodiyot fani asoschisi Adam Smith, o'zining fundamental asari "Xalqlar boyligining tabiati va sabablari to'g'risida tadqiqotlar"da[1] soliqqa tortishning to'rtta asosiy tamoyilini (adolatlilik, aniqlik, qulaylik va tejamkorlik) ilgari surgan. Smit yondashuviga ko'ra, soliq mexanizmi iqtisodiyotda "neytral" pozitsiyani egallashi, ya'ni bozorning o'z-o'zini tartibga solish qobiliyatiga hamda xususiy tadbirkorlik faolligiga minimal darajada salbiy ta'sir ko'rsatishi shart deb hisoblangan. Uning talqinida soliqlar faqat davlatning zaruriy funksiyalarini bajarish uchun talab etiladigan resurs yig'ish vositasi bo'lib, tarmoqlararo resurslar oqimiga sun'iy aralashuvdan xoli bo'lishi lozim edi.

Ushbu nazariy yo'nalishni davom ettirgan David Ricardo "Soliqlarning kapital jamg'arilishi va ishlab chiqarish omillari o'rtasidagi taqsimot mexanizmi"[2]ni batafsil tahlil qilgan. Rikardo ortiqcha soliq bosimi ishlab chiqarish samaradorligini pasaytirishi va investitsion salohiyatni cheklashi haqida ogohlantirib, davlatning iqtisodiy tarmoqlarga soliq orqali aralashuvini cheklash g'oyasini himoya qilgan. Klassiklar nazariyasida soliq mexanizmi resurslarni bir tarmoqdan ikkinchisiga yo'naltiruvchi faol vosita sifatida emas, balki iqtisodiy muvozanatni buzmaslikka intiluvchi passiv element sifatida ko'rilgan.

Biroq, XX asrning birinchi yarmidagi iqtisodiy inqirozlar va makroiqtisodiy beqarorlikning ortishi soliq mexanizmiga bo'lgan qarashlarni tubdan o'zgartirdi. Bu borada John Maynard Keynes o'zining inqilobiy hisoblangan "Bandlik, foiz va pulning umumiy nazariyasi"[3] asari bilan iqtisodiy paradigmalarda burilish yasadi. Keynes nazariyasida soliqlar endi shunchaki g'aznani to'ldirish vositasi emas, balki yalpi talabni boshqarish, iqtisodiy sikllarning salbiy oqibatlarini yumshatish va ijtimoiy bandlikni ta'minlovchi eng ta'sirchan makroiqtisodiy vosita sifatida asoslandi.

Tadqiqot jarayonida tizimli tahlil, solishtirma tahlil, statistik usullar hamda iqtisodiy modellashirish metodlaridan foydalanildi. Shuningdek, rivojlangan va

rivojlanayotgan davlatlar tajribasi o'rganildi. Soliq mexanizmi iqtisodiyotning tarmoq tuzilmasiga ta'sir qiluvchi eng muhim fiskal instrumentlardan biri hisoblanadi. Davlat byudjeti daromadlarining asosiy qismi soliqlar hisobidan shakllanib, ular iqtisodiy resurslarni qayta taqsimlash, investitsiyalarni rag'batlantirish hamda iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash vazifasini bajaradi.

Empirik tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, 2015–2024-yillarda soliq tushumlari, investitsiyalar va bandlik o'rtasida ijobiy korrelyatsiya mavjud bo'lib, fiskal vositalar inklyuziv iqtisodiy o'sishni ta'minlashda muhim omil bo'lib xizmat qilgan. Shuningdek, soliq imtiyozlari va preferensiyalar ishlab chiqarish hajmi hamda korxona daromadlariga sezilarli ta'sir ko'rsatadi.

Raqamli transformatsiya sharoitida soliqlar tarmoqlararo raqobat muhitiga yangi talablar qo'ymoqda. Elektron tijoratning kengayishi soliq bazasini aniqlash va raqamli xizmatlarni soliqqa tortish masalasini dolzarb etmoqda.

Global miqyosda transmilliy kompaniyalar tomonidan foydani past soliq hududlariga ko'chirish hajmi 2017-yilda 850 mlrd dollardan oshgani aniqlangan bo'lib, bu soliq siyosatining tarmoqlar va mamlakatlar raqobatiga kuchli ta'sirini ko'rsatadi. Soliq mexanizmi iqtisodiyotning tarmoq tuzilmasiga ta'sir qiluvchi eng muhim fiskal instrumentlardan biri hisoblanadi. Davlat byudjeti daromadlarining asosiy qismi soliqlar hisobidan shakllanib, ular iqtisodiy resurslarni qayta taqsimlash, investitsiyalarni rag'batlantirish hamda iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash vazifasini bajaradi. Zamonaviy iqtisodiy sharoitda soliqlar nafaqat fiskal funksiyani, balki strukturaviy o'zgarishlarni rag'batlantiruvchi institutsional mexanizm sifatida ham namoyon bo'lmoqda.

1-rasm

Tarmoqlar kesimida soliq mexanizmiga empirik ta'sir o'tkazish tendensiyalari

Aksiz soliqlari ayrim tovarlar iste'molini cheklash va byudjet daromadlarini oshirish orqali sanoat tarkibiga ta'sir qiladi

Soliq tushumlari va ijtimoiy xarajatlar bandlik hamda investitsiyalar o'sishiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi

Raqamli soliq boshqaruvi fiskal intizomni kuchaytiradi va yashirin iqtisodiyotni qisqartiradi

Manba: Darslik va internet manbalariga asoslanib muallif tomonidan yaratildi.

Soliq mexanizmi iqtisodiyotning alohida tarmoqlariga turlicha intensivlikda ta'sir ko'rsatadi. Bu ta'sir soliq yukining darajasi, imtiyozlar tizimi, amortizatsiya siyosati, investitsion preferensiyalar hamda soliq ma'muriyatchiligi samaradorligi orqali namoyon bo'ladi. Empirik tadqiqotlar soliq siyosati tarmoqlar o'rtasidagi kapital oqimi, bandlik va ishlab chiqarish samaradorligini shakllantiruvchi muhim determinant ekanligini ko'rsatadi.

Masalan, O'zbekiston ma'lumotlari asosida olib borilgan ekonometrik tahlilda soliq imtiyozlari 1 birlikka oshishi daromadlarning o'rtacha 0,85 birlikka o'sishiga sabab bo'lishi aniqlangan.

Laffer effekti empirik baholashda esa amaliy tadqiqotlarga ko'ra soliq stavkasi 10-20 % byudjet tushumlari past bo'ladi, davlatga 30-35 % maksimal tushum bo'ladi.

Navbatdagi jadvalda soliq tushumlarini O'zbekiston misolida 2024 yil holatiga ko'ra tahlil qilganman. Barcha ma'lumotlarni tahlil qilib o'tgan yillar kesimida solishtirish talil qilinganda, yillar davomida soliq tushumu mamlakatimiz sharoitida yaxshilangani va bu bizni iqtisodiyotimizni yaxshilanishiga xizmat qiladi.

1-jadval

O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyot tarmoqlar kesimda tahlili (2024 y)

Tarmoq	Ulushi (%)
Sanoat	38–40%
Xizmat ko'rsatish	35–37%
Qishloq xo'jaligi	8–10%
Qurilish	10–12%
Boshqa	5–7%

Manba: O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi.

Yuqoridagi jadvaldan suni xulosa qilish mumkinki sanoat tarmoqlari va xizmat ko'rsatish tarmoqlari sohasida o'zgarishlar ulushi o'zgarishlari orasidagi farqlar katta emas, qishloq xo'jaligi va qurilish tarmog'ida esa 10 dan 20 % gacha o'zgarishlar bor. Boshqa tarmoqlarda esa 5-7 % o'zgarishlar bo'lgan. Soliq mexanizmi iqtisodiyotning alohida tarmoqlariga turlicha intensivlikda ta'sir ko'rsatadi. Bu ta'sir soliq yukining darajasi, imtiyozlar tizimi, amortizatsiya siyosati, investitsion preferensiyalar hamda soliq ma'muriyatchiligi samaradorligi orqali namoyon bo'ladi. Empirik tadqiqotlar soliq siyosati tarmoqlar o'rtasidagi kapital oqimi, bandlik va ishlab chiqarish samaradorligini shakllantiruvchi muhim determinant ekanligini ko'rsatadi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, soliq mexanizmi klassik fiskal instrumentdan zamonaviy iqtisodiy rivojlanishni boshqaruvchi strategik vositaga qadar evolyutsiyalashgan. Zamonaviy sharoitda samarali soliq siyosati: tarmoqlararo strukturaviy muvozanatni ta'minlaydi, innovatsion rivojlanishni jadallashtiradi, investitsion faollikni rag'batlantiradi, raqamli iqtisodiyot talablariga moslashadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. A.Smit. "The Theory of Moral Sentiments, The Wealth of Nations"., 1776 y.

2. D.Rikardo. “Siyosiy iqtisod va soliqqa tortish tamoyillari” 1817 y.
3. **Keynes, J. M.** *The General Theory of Employment, Interest and Money.* London: Macmillan.1936 y.
4. Пол Ромер “Эндогенный рост и возрастающая отдача” *Journal of Political Economy.*1986 u.
5. Dabla-Norris, E., & Lima, F. Fiscal policy and sectoral reallocation. *World Development.*2020 y.
6. Barrios, S., D’Andria, D., & Gesualdo, M. Tax uncertainty and business investment. *European Economic Review.* 2021y.
7. Demmou, L., Franco, G., & Stefanescu, I. Corporate taxation and industry dynamics. *Journal of Economic Dynamics and Control.*2021y.
8. Hanappi, T., Millot, V., & Turban, S. Innovation and tax policy interaction. *OECD Taxation Working Papers.* 2022y.

MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA SUV RESURLARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY MUAMMOLARI

Turgunbayev Utkir Begimovich
Toshkent davlat agrar universiteti mustaqil izlanuvchi
turgunbaevutkir01@gmail.com

Iqlim o‘zgarishi eng avvalo tabiiy resurslarga — yer, suv va biologik xilmaxillikka bevosita ta’sir ko‘rsatmoqda. Qurg‘oqchilik, suv tanqisligi, sho‘rlanish, eroziya jarayonlari natijasida agrar ishlab chiqarish samaradorligi kamaymoqda. Mamlakatimizda suv resurslari cheklanganligi tufayli sug‘oriladigan dehqonchilikning samaradorligini ta’minlash uchun yangi texnologiyalar zarur.

Shuni ta’kidlash joizki, ichimlik suvi ta’minoti tizimini rivojlantirish bo‘yicha g‘oyat muhim dasturlar va loyihalarni izchillik bilan ro‘yobga chiqarish shahar va tumanlarda, shu jumladan, qishloq joylarda suv ta’minoti holatini sezilarli darajada yaxshilash imkonini berdi.

Shu bilan birga, ayrim mintaqalarni, eng avvalo, Qoraqalpog‘iston Respublikasi, Buxoro, Jizzax, Qashqadaryo, Surxondaryo, Sirdaryo va Xorazm viloyatlarini sifatli ichimlik suvi bilan ta’minlashning bir qancha yechilmagan muammolari hamon saqlanib qolmoqda.

Shunig uchun aholi sonining muttasil ortib borishi, yangi turar joy massivlari barpo etilishi suv ta’minoti tizimini tubdan yaxshilash bo‘yicha amaliy choralar ko‘rilishini taqozo etmoqda[1].

Shu bilan birga, suv resurslarini boshqarish va suv xo‘jaligi obyektlaridan foydalanish tizimini yanada takomillashtirish, irrigatsiya va melioratsiya loyihalarini amalga oshirish samaradorligini ta’minlash, suv xo‘jaligini boshqarish sohasida bozor tamoyillari va mexanizmlarini joriy etish lozim.[2]

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatdiki, 2013-2017-yillar davrida sug‘oriladigan yerlarning meliorativ holatini yaxshilash va suv resurslaridan oqilona foydalanish

bo'yicha Davlat dasturi doirasidagi chora-tadbirlarning 2013-yilda amalga oshirilishi 264,0 ming gektar sug'oriladigan yerlarning meliorativ holatini yaxshilash va 163,7 ming gektarning suv ta'minotini oshirish imkonini bergan[3].

Barqaror qishloq xo'jaligi — bu hozirgi avlod ehtiyojlarini qondirar ekan, kelajak avlodlar uchun resurslarni saqlab qoladigan ishlab chiqarish tizimidir. Uning asosiy tamoyillari quyidagilardir:

- **Ekologik barqarorlik** – yer va suv resurslaridan oqilona foydalanish, tabiiy ekotizimlarni muhofaza qilish;
- **Iqtisodiy samaradorlik** – ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish va mahsulot sifatini oshirish;
- **Ijtimoiy barqarorlik** – qishloq aholisi turmush darajasini yaxshilash, yangi ish o'rinlari yaratish.

Shuningdek, “yashil iqtisodiyot” tamoyillarini joriy etish qishloq xo'jaligida chiqindisiz texnologiyalar, qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish, organik dehqonchilikni rivojlantirishni taqozo etadi.

Oziq-ovqat xavfsizligi — bu mamlakat aholisini sifatli, yetarli va xavfsiz oziq-ovqat bilan barqaror ta'minlash qobiliyatidir.

Asosiy yo'nalishlar quyidagilardan iborat:

- Mahalliy ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish;
- Resurslardan samarali foydalanish;
- Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini saqlash va qayta ishlashni rivojlantirish;
- Qishloq infratuzilmasini modernizatsiya qilish.

Oziq-ovqat xavfsizligi milliy iqtisodiy mustaqillik va siyosiy barqarorlikning muhim kafolatidir.

Zamonaviy sharoitda qishloq xo'jaligida raqamli texnologiyalar, dronlar, sun'iy yo'ldosh monitoringi, aqlli sug'orish tizimlari keng joriy etilmoqda. Bu texnologiyalar yordamida suv sarfini 30–40 foizga, energiya sarfini esa 20 foizga kamaytirish mumkin. Barqaror rivojlanish uchun davlat siyosatining muhim yo'nalishlari:

- Yashil investitsiyalarni rag'batlantirish;
- Fermer xo'jaliklariga subsidiya va imtiyozlar berish belgilanmoqda.

Bundan tashqari, raqamli texnologiyalarning suvdan foydalanishni optimallashtirishda katta salohiyatiga qaramay, hozirda ularni keng joriy etish uchun suv resurslarini boshqarishda mintaqaviy hamkorlik suv diplomatiyasi zarur.

Tadqiqot davomida mamlakatimizda suv resurslaridan samarali foydalanish yo'llarini raqamlashtirish jarayonlari tahlil qilindi, natijalari o'rganildi. Shuningdek, xalqaro tajribalar asosida suv resurslarini boshqarishni raqamlashtirish loyihalarini muvaffaqiyatli amalga oshirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqildi.

Bu, o'z navbatida, suv resurslaridan samarali foydalanishni yo'lga qo'yishimiz uchun quyidagilarni bajarishimiz dolzarbligini ko'rsatadi:

suv xo'jaligi obyektlarini modernizatsiya qilish;

qishloq xo'jaligi ekinlarini yetishtirishda suv tejoyvchi sug'orish texnologiyalarini joriy qilish zarur.

Natijalar, shuningdek, suv resurslaridan foydalanishni raqamlashtirish jarayonlari suv resurslarini boshqarish tizimiga raqamli texnologiyalarni yanada

kengroq joriy etish choralarini kuchaytirish bo'yicha strategik qarorlar qabul qilish uchun asos bo'lib xizmat qiladi.

Mintaqamizda suv resurslaridan samarali foydalanishda raqamli texnologiyalarni joriy etish maqsadida:

1. suv resurslarini boshqarishda mintaqaviy hamkorlik suv diplomatiyasini yo'lga qo'yish;
2. infratuzilmani modernizatsiya qilish, yangi ob'ektlar qurish va raqamli innovatsion texnologiyalarni suv xo'jaligiga joriy qilish orqali tizimni yanada shaffof va investorlar uchun jozibador qilish zarur.

Xulosa qilib shuni ta'kidlash mumkinki, Global iqlim o'zgarishi sharoitida qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish — bu nafaqat iqtisodiy, balki ekologik va ijtimoiy masaladir. “Yashil iqtisodiyot” tamoyillariga asoslangan innovatsion yondashuvlar yordamida resurslardan tejamli foydalanish, ekologik muvozanatni saqlash va oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori, 20.04.2017 yildagi PQ-2910-son “2017 — 2021-yillarda ichimlik suvi ta'minoti va kanalizatsiya tizimlarini kompleks rivojlantirish hamda modernizatsiya qilish dasturi to'g'risida”gi qarori;
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, 09.10.2019 yildagi PQ-4486-son “Suv resurslarini boshqarish tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida”gi qarori;
3. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining qarori, 24.02.2014 yildagi 39-son “2013 — 2017-yillar davrida sug'oriladigan yerlarning meliorativ holatini yaxshilash va suv resurslaridan oqilona foydalanish bo'yicha Davlat dasturining so'zsiz bajarilishini ta'minlashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida”gi qarori;
4. Питер Р., Алан У. Холл, Эффективное руководство водой – Сборник вспомогательных материалов №7, ГВП 2002 г

BARQAROR RIVOJLANISH SOHASIDAGI MILLIY MAQSADLARNI AMALGA OSHIRISH UCHUN DAVLAT BUDJETI XARAJATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI

Toshov San'atjon Baxtiyor o'g'li
Bank-moliya akademiyasi, magistr
E-mail: sanattoshev3131@gmail.com

Hozirgi globallashuv va iqtisodiy raqobat kuchayib borayotgan sharoitda davlat moliyasini samarali boshqarish masalasi har bir mamlakat uchun ustuvor yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Ayniqsa, davlat budjeti xarajatlarining oqilona taqsimlanishi va ulardan maksimal natijadorlikka erishish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

Davlat budjeti xarajatlari iqtisodiyotni tartibga solish, ijtimoiy sohani rivojlantirish hamda aholining turmush darajasini oshirishda asosiy moliyaviy vosita sifatida xizmat qiladi. Shu bois, ularning samaradorligini oshirish masalasi makroiqtisodiy siyosatning ajralmas qismi hisoblanadi[1].

Davlat budjeti xarajatlari samaradorligi deganda, ajratilgan moliyaviy resurslar hisobiga erishilgan natijalar darajasi tushuniladi. Bu esa xarajatlarning nafaqat miqdoriy, balki sifat jihatdan ham baholanishini talab etadi.

Makroiqtisodiy nuqtai nazardan, davlat budjeti xarajatlari iqtisodiy o'sishni rag'batlantiruvchi asosiy omillardan biri bo'lib, ularning to'g'ri yo'naltirilishi yalpi ichki mahsulotning oshishiga, bandlik darajasining yaxshilanishiga va inflyatsiya jarayonlarining tartibga solinishiga xizmat qiladi. Shu bilan birga, budjet xarajatlarining samaradorligi ko'p jihatdan ularni rejalashtirish va nazorat qilish mexanizmlariga bog'liq. Iqtisodiy resurslarning cheklanganligi sharoitida ularni ustuvor yo'nalishlarga yo'naltirish muhim ahamiyatga ega[2].

Davlat budjeti xarajatlari samaradorligini oshirishning asosiy yo'nalishlari quyidagilardan iborat:

- 1) natijaga yo'naltirilgan budjetlashtirishni joriy etish;
- 2) budjet mablag'laridan foydalanish ustidan samarali nazoratni kuchaytirish;
- 3) ijtimoiy va infratuzilma loyihalarining iqtisodiy samaradorligini baholash;
- 4) raqamli texnologiyalar orqali budjet jarayonlarining shaffofligini oshirish;
- 5) ustuvor sohalarga mablag'larni optimallashtirish asosida taqsimlash.

Davlat budjeti xarajatlari davlatning ijtimoiy-iqtisodiy siyosatining moddiy mazmunini aks ettiradi. O'zbekiston Respublikasi davlat budjeti xarajatlarining keyingi yillardagi tarkibiy tahlillari ko'rsatadiki, xarajatlar nominal mazmunda (mutlaq ko'rsatkichlarida) ortib borayotganligi kuzatishimiz mumkin. Lekin, uning yalpi ichki mahsulotga nisbatan salmog'ining kamayib borish tendensiyasi kuzatilmoqda[3].

Davlat budjeti xarajatlarining YAIMga nisbatan tahlili shuni ko'rsatadiki, 2021-2025 yillar davomida umumiy xarajatlar darajasi nisbatan barqaror saqlanib, mos ravishda 29,4 foizdan 29,8 foizgacha shakllangan. Bu holat davlat fiskal siyosatining muvozanatlashgan va barqaror olib borilayotganini ifodalaydi.

Davlat budjeti xarajatlari (YAIM ga nisbatan foiz da) [4].

Ko'rsatkichlar	2021	2022	2023	2024	2025
Davlat budjeti xarajatlari, jami	29.4	29.7	30.2	30.1	29.8
Ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlash xarajatlari	15	15.3	15.6	15.4	15.5
Iqtisodiyot xarajatlari	5.6	5.8	6	6.2	6.3
Markazlashgan investitsiyalarni moliyalashtirish	3.5	3.9	4.3	4.8	5
Davlat hokimiyati va boshqaruvi organlari, sud organlari xarajatlari	2.1	2.2	2.3	2.4	2.4
Boshqa xarajatlar	3.2	2.5	2	1.3	0.6

Manba: O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan yaratilgan.

Davlat budjeti xarajatlari tarkibida ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlash xarajatlari ustuvor yo'nalish sifatida saqlanib qolgan. Jumladan, mazkur xarajatlar YAIMga nisbatan 2021-yilda 15,0 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2022-yilda 15,3 foizga, 2023-yilda 15,6 foizga oshgan, 2024-yilda 15,4 foizni tashkil etgan holda 2025-yilda 15,5 foiz darajasida shakllangan. Ushbu ko'rsatkichlar ijtimoiy sohaning davlat siyosatida ustuvor ekanligini hamda inson kapitalini rivojlantirishga qaratilgan strategik yondashuv mavjudligini tasdiqlaydi.

Iqtisodiyot xarajatlari YAIMga nisbatan 2021-yilda 5,6 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2025-yilga kelib 6,3 foizga yetgan. Mazkur ko'rsatkichning izchil o'sib borishi iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlash, ishlab chiqarish salohiyatini oshirish va tarkibiy islohotlarni chuqurlashtirishga qaratilgan davlat siyosatining kuchayib borayotganini anglatadi.

Markazlashgan investitsiyalarni moliyalashtirish xarajatlari ham sezilarli o'sish tendensiyasiga ega bo'lib, 2021-yilda YAIMga nisbatan 3,5 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2022-yilda 3,9 foizga, 2023-yilda 4,3 foizga, 2024-yilda 4,8 foizga va 2025-yilda 5,0 foizga yetgan. Bu esa infratuzilmani rivojlantirish, iqtisodiyotni modernizatsiya qilish va innovatsion loyihalarni moliyalashtirishga qaratilgan investitsiya siyosatining izchil amalga oshirilayotganini ko'rsatadi.

Davlat hokimiyati va boshqaruvi organlari hamda sud organlari faoliyatini moliyalashtirish xarajatlari esa nisbatan barqaror saqlanib, 2021-yilda YAIMga nisbatan 2,1 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2025-yilda 2,4 foiz darajasida shakllangan. Bu ko'rsatkich davlat boshqaruvi xarajatlarining ortiqcha oshib ketmaganligini va fiskal intizom saqlanayotganini bildiradi.

Boshqa xarajatlar ulushi esa aksincha qisqarish tendensiyasiga ega bo'lib, 2021-yilda YAIMga nisbatan 3,2 foizni tashkil etgan bo'lsa, 2025-yilda 0,6 foizgacha

kamaygan. Bu esa budget xarajatlarini optimallashtirish va ularni aniq ustuvor yo'nalishlarga yo'naltirish jarayonlari kuchayganidan dalolat beradi[5].

Yuqoridagi tahlillar natijasida, davlat budjeti xarajatlari tarkibi davlat budget siyosatining asosiy yo'nalishlarini o'zida aks ettirib, unda ijtimoiy soha va aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlash ustuvor yo'nalish sifatida shakllangan. Mazkur xarajatlar asosan ta'lim, sog'liqni saqlash, madaniyat, sport, ilm-fan va ijtimoiy ta'minot tizimlarini rivojlantirishga yo'naltirilgan bo'lib, mamlakatda barqaror iqtisodiy o'sish va ijtimoiy farovonlikni ta'minlashda muhim omil sifatida namoyon bo'lmoqda. Bu holat mamlakatda olib borilayotgan ijtimoiy yo'naltirilgan davlat siyosatining amaliy ifodasi bo'lib, inson kapitalini rivojlantirish va aholi farovonligini oshirishga xizmat qilmoqda.

Shu bilan birga, iqtisodiyot va investitsiya xarajatlarining ortib borishi iqtisodiyotni modernizatsiya qilish va barqaror o'sishni ta'minlashga qaratilganligini ko'rsatadi. Biroq, mavjud resurslardan samarali foydalanish, xarajatlarning natijadorligini oshirish hamda ularni optimal taqsimlash zarurati saqlanib qolmoqda.

Xulosalarga asoslangan holda quyidagi takliflar keltirilgan:

1) har bir xarajat aniq natija va samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI) bilan bog'lanishi zarur.

2) ta'lim va sog'liqni saqlashga ajratilgan mablag'lar natijasi (sifat, qamrov) muntazam tahlil qilinishi lozim.

3) faqat yuqori samaradorlikka ega loyihalarni moliyalashtirish

4) budget xarajatlarini real vaqt rejimida monitoring qilish va jamoatchilik nazoratini kuchaytirish.

5) ortiqcha ma'muriy xarajatlarni qisqartirish va boshqaruvni ixchamlashtirish.

Davlat budjeti xarajatlari samaradorligini oshirishda natijaga yo'naltirilgan yondashuv, raqamlashtirish, shaffoflikni kuchaytirish va investitsiya loyihalarini puxta baholash muhim ahamiyat kasb etadi. Bu esa uzoq muddatda iqtisodiy barqarorlik va ijtimoiy farovonlikni ta'minlashning asosiy omillaridan biri hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Yakubov, I. O., & Hakimov, H. A. (2019). *Makroiqtisodiyot-2*. Toshkent: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti.

2. Salimov, B. T., & Hakimov, H. A. (2019). *Mikroiqtisodiyot. Makroiqtisodiyot*. Toshkent: Iqtisodiyot.

3. Djumayev, Z. A. (2019). *Makroiqtisodiyot*. Toshkent: Oliy ta'lim muassasalari uchun darslik.

4. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. (2021-2025). *Davlat budjeti ijrosi va budget ko'rsatkichlari bo'yicha rasmiy ma'lumotlar*. <https://www.mf.uz>

5. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi. (2021-2025). *Yalpi ichki mahsulot (YAIM) va makroiqtisodiy ko'rsatkichlar statistikasi*. <https://stat.uz>

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ В КОНТЕКСТЕ**

УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА

Умидова Ф.И.

*Независимый соискатель,
Ташкентского государственного экономического университета
fotimaumidova@gmail.com*

В современных условиях развития цифровой экономики и модернизации социальной сферы система высшего образования приобретает особое значение как стратегический фактор формирования человеческого капитала, инновационного потенциала и долгосрочной конкурентоспособности национальной экономики. Для Узбекистана эта связь подтверждается конкретной динамикой: если в 2014 году охват высшим образованием населения в возрасте 18–23 лет составлял 6,8%, то к началу 2024/2025 учебного года он достиг 47,7%, то есть увеличился на 40,9 процентного пункта [5]. Это означает не просто рост числа обучающихся, а расширение институциональной базы подготовки кадров, необходимой для устойчивого экономического развития страны.

В последние годы в Узбекистане проводится масштабное реформирование системы высшего образования, направленное на расширение охвата обучением, повышение качества подготовки кадров, усиление самостоятельности вузов и внедрение цифровых механизмов управления. Статистические данные показывают, что в начале 2024/2025 учебного года в республике действовало 222 высших образовательных учреждения, что на 95 единиц, или на 74,8%, больше по сравнению с 2020/2021 учебным годом. При этом число негосударственных вузов достигло 99, что отражает заметное расширение институциональной структуры сектора и усложнение задач управления им [5].

Актуальность совершенствования управления вузами возрастает и в связи с быстрым увеличением численности студентов. По данным Национального комитета по статистике, общее число студентов в высших образовательных учреждениях Узбекистана на начало 2024/2025 учебного года составило 1 432,8 тыс. человек, тогда как в 2020/2021 учебном году этот показатель был значительно ниже; совокупный прирост за период составил 861,3 тыс. человек, или 2,5 раза. Одновременно численность принятых студентов достигла 381,7 тыс. человек, что в 2,2 раза больше, чем в 2020/2021 учебном году [5]. Такая динамика усиливает требования к качеству управленческих решений, цифровизации процессов и более рациональному распределению ресурсов.

Современные международные исследования показывают, что совершенствование управления высшими образовательными учреждениями следует рассматривать не только как внутреннюю задачу образовательной системы, но и как важный фактор устойчивого развития национальной

экономики. OECD подчеркивает значение эффективного управления, финансирования, качества и оценки результатов деятельности вузов [1], UNESCO связывает развитие высшего образования с цифровой трансформацией [2], управленческими компетенциями и использованием данных в принятии решений, а Всемирный банк акцентирует роль институциональной координации и информационных систем [3]. В совокупности это означает, что эффективность вузовского управления все в большей степени определяется способностью системы переходить к модели data-driven management, где управленческие решения опираются на показатели, мониторинг и прогнозирование.

Методологическая основа исследования включает системный подход, сравнительный анализ, научное обобщение, логический анализ и анализ нормативно-правовых документов. Такой подход позволил рассмотреть управление вузами как взаимосвязанную организационно-экономическую систему, зависящую от качества управленческих решений, ресурсного обеспечения, цифровой инфраструктуры и институциональной среды. Сравнительный анализ использовался для сопоставления международного опыта управления высшим образованием и определения возможностей его адаптации к условиям Узбекистана, а анализ нормативно-правовых документов — для оценки текущего состояния реформирования сектора.

Проведенный анализ показывает, что совершенствование управления высшими образовательными учреждениями Узбекистана становится важным условием повышения качества образования, укрепления институциональной устойчивости вузов и более эффективного использования их кадрового, финансового и информационного потенциала. Динамика сектора подтверждает это количественно: если в 2020/2021 учебном году в вузах обучалось 571,5 тыс. девушек и 724,7 тыс. юношей, то на начало 2024/2025 учебного года общее число студентов достигло 1 432,8 тыс., причем доля девушек выросла до 50,6%, а доля юношей составила 49,4% [5]. Это свидетельствует не только о расширении системы, но и о постепенном повышении ее социальной охватности, что усиливает влияние высшего образования на рынок труда и устойчивое развитие экономики.

Дополнительным аналитическим аргументом в пользу необходимости совершенствования управления является рост числа профессорско-преподавательских кадров. По данным статистики, на начало 2024/2025 учебного года численность преподавателей в вузах Узбекистана превысила 49,6 тыс. человек, что на 17,5 тыс., или на 54,5%, больше по сравнению с 2020/2021 учебным годом [5]. Рост масштабов системы объективно требует перехода от традиционных административных методов к более гибким организационно-экономическим механизмам, включающим стратегическое планирование, KPI, цифровой мониторинг, внутренние системы оценки качества и управление на основе данных.

Анализ показывает, что эффективность управления вузами во многом определяется сочетанием нескольких взаимосвязанных факторов: наличием

четкой стратегии развития, совершенствованием организационной структуры, внедрением цифровых систем управления, развитием механизмов оценки качества, повышением квалификации управленческих кадров и усилением ответственности за результаты деятельности. Национальная политика также ориентирует систему в этом направлении: Концепция развития высшего образования до 2030 года закрепляет курс на модернизацию сектора, а стратегия «*Raqamli O‘zbekiston – 2030*» создает нормативную основу для цифровизации управленческих процессов [4]. В этих условиях управление вузами становится не только образовательной, но и макроэкономической задачей, поскольку напрямую влияет на качество подготовки специалистов и адаптивность национальной экономики к технологическим изменениям.

В ходе исследования установлено, что основными организационно-экономическими механизмами совершенствования управления вузами выступают стратегическое планирование, рациональное распределение финансовых и кадровых ресурсов, цифровизация управленческих процессов, внедрение инструментов мониторинга и оценки эффективности, а также укрепление связи между образовательными результатами и потребностями рынка труда. Их практическая значимость особенно возрастает на фоне расширения сектора: увеличение количества вузов до 222, рост числа студентов до 1,43 млн и увеличение приема до 381,7 тыс. человек означают, что даже небольшое повышение эффективности управленческих решений способно дать существенный совокупный экономический эффект.

Таким образом, совершенствование управления высшими образовательными учреждениями Узбекистана следует рассматривать как важное направление решения экономических проблем устойчивого развития национальной экономики. Его значение проявляется в росте качества человеческого капитала, расширении доступа к высшему образованию, укреплении институциональной устойчивости сектора и создании более прочной кадровой основы для цифровой экономики. Практическая значимость исследования состоит в том, что предложенные подходы могут быть использованы при разработке мер по дальнейшему повышению эффективности деятельности вузов, совершенствованию системы управления высшим образованием и укреплению его роли в обеспечении устойчивого экономического роста.

Список использованной литературы

1. OECD. *Higher Education Policy*. — Paris : Organisation for Economic Co-operation and Development, 2026.
2. UNESCO. *Report on Digital Transformation in Higher Education in South Asia*. — Paris : UNESCO, 2025.
3. World Bank. *Implementation Completion and Results Report: Modernizing Higher Education Project in Uzbekistan*. — Washington, DC : World Bank, 2023.
4. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti. “*Raqamli O‘zbekiston – 2030*” strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari

to'g'risida : PF-6079-son Farmon, 2020-yil 5-oktabr.

5. Национальный комитет Республики Узбекистан по Статистике - <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/61149-oliy-ta-limga-qamrov-40-9-ga-oshgan-2>

MILIIY IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'I BAZASINI ANIQLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI

PhD Xalikchayeva Sadokat.

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi "O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy tadqiqot markazi
xalikchayeva@gmail.com.

Bugungi kunda soliq tizimini modernizatsiya qilish va uning samaradorligini oshirish davlat iqtisodiy siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Ayniqsa, soliq bazasini aniqlash metodologiyasining aniqligi va shaffofligi davlat byudjeti barqarorligini ta'minlashda hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi. Shu nuqtayi nazardan, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev tomonidan ta'kidlanganidek: "Soliq tizimi adolatli, shaffof va tadbirkorlar uchun tushunarli bo'lishi zarur" [1]. Mazkur yondashuv soliq bazasini aniqlash metodologiyasini takomillashtirish zaruratini yanada dolzarb etadi.

So'nggi yillarda O'zbekistonda soliq tizimida amalga oshirilgan islohotlar, xususan, O'RQ-1108-sonli Qonun asosida ayrim tarmoqlarda qo'shilgan qiymat solig'i (QQS) bazasini marja (ijobiy farq) asosida aniqlash tartibining joriy etilishi ushbu yo'nalishda muhim bosqich bo'ldi deb ayta olamiz [2]. Mazkur metodologiya, ayniqsa, mebel sanoati va zargarlik sohasida realizatsiya narxi va xarid qiymati o'rtasidagi farqni soliqqa tortish orqali real qo'shilgan qiymatni aniqlashga xizmat qiladi.

Biroq, amaliyot shuni ko'rsatmoqdaki, marja asosidagi soliq bazasini aniqlash mexanizmi hali to'liq takomillashmagan va mavjud bo'shliqlarga ega. Xususan, xarid qiymatini aniqlashdagi noaniqliklar, hisob-kitoblarda subyektivlikning mavjudligi, realizatsiya narxini sun'iy ravishda pasaytirish orqali soliq bazasini kamaytirish imkoniyatlari hamda nazorat mexanizmlarining yetarli darajada rivojlanmaganligi ushbu metodologiya samaradorligini cheklab qo'ymoqda.

Shu bois, mazkur tezisdagi marja asosidagi QQS bazasini aniqlash metodologiyasini chuqur tahlil qilish, mavjud bo'shliqlarni aniqlash va ularni bartaraf etish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqish asosiy maqsad sifatida belgilangan.

2026-yildan boshlab O‘zbekiston Respublikasining 25.12.2025 yildagi O‘RQ-1108-son Qonuni bilan “ayrim segmentlarda QQS bazasini aniqlashda marja (ijobiy farq) yondashuvi” joriy etildi [3]. Xususan, mebel sanoatida foydalaniladigan texnologik asbob-uskunalar (Soliq kodeksida nazarda tutilgan toifalar doirasida olib kirilgan) distribyutorlar orqali mahalliy ishlab chiqaruvchilarga realizatsiya qilinganda, belgilangan davr mobaynida QQS bazasi sotib olish narxi va realizatsiya narxi o‘rtasidagi ijobiy farqdan kelib chiqib aniqlanishi belgilandi.

Mazkur norma QQS bazasini aniqlash metodologiyasida “klassik” yondashuv bilan bir qatorda, sektor-spetsifik “marja bazasi” modelini paydo qildi. Bunda QQS zanjirining iqtisodiy mohiyati shundakii, qo‘shilgan qiymatga soliq solishda distribyutor bo‘g‘inida aynan savdo marjasi ko‘rinishida namoyon bo‘lishi sababli, bazani marja orqali aniqlash ma‘lum sharoitlarda ma‘murchilikni soddalashtiradi, xatoliklarni kamaytiradi va soliq hisob-kitobining aniqligini oshiradi, soliq real qo‘shilgan qiymatga yaqinlashtiriladi, “ikki karra soliqqa tortish” xavfi kamayadi hamda savdo va qayta sotish operatsiyalarida adolat ta‘minlanadi.

Hozirgi amaliyotda marja asosidagi QQS quyidagi holatlarda qo‘llanmoqda:

mebel sanoatida xomashyo va qayta ishlash orqali yaratilgan qiymat soliqqa tortiladi. Bunda tayyor mahsulot narxi emas, balki qo‘shilgan qiymat asosiy baza sifatida qaralsa,

zargarlik sohasida qimmatbaho metall va toshlarning xarid qiymati yuqori bo‘lganligi sababli faqat ustama (marja) soliqqa tortiladi.

Ma‘lumki, normativ yondashuvning amaliyotdagi samarasi ko‘p jihatdan “marja”ni qanday hisoblash va uni qaysi shartlarda qo‘llashga bog‘liq bo‘ladi. To‘g‘ri, qonunchilikda marja bazasi g‘oyasi mustahkamlangan bo‘lsa-da, amaliyotda quyidagi metodologik savollarni yuzaga keltirdi deya olamiz:

1. “Sotib olish narxi” tarkibi nimadan iborat? Import qiymati bilan birga logistika, sug‘urta, brokerlik, bojxona rasmiylashtiruvi va boshqa qo‘shimcha xarajatlar sotib olish narxiga qanchalik kiritiladi?

2. Chegirmalar va qaytarishlar qanday tardibda bo‘ladi? Realizatsiya narxidagi chegirma, bonus, qaytarish operatsiyalari marja hisobiga qanday ta‘sir qiladi?

3. Bo‘nak (avans) va to‘lov kechikishi qanday hisobga olinadi? Marjani aniqlashda daromadni e‘tirof etish va pul oqimi farqi qanday boshqariladi?

Yuqoridagi ushbu savollar bilan soliq amaliyotidagi mavjud muammolarni ko‘rib chiqsak.

Biz o‘ylaymizki, yuqoridagi muammo va savollarga tizimli yechim bo‘lmasa, “marja bazasi” yondashuvi bazani aniqlash aniqligini oshirish o‘rniga, ayrim holatlarda nizolarni ko‘paytirishi yoki fiskal yo‘qotishlarga sabab bo‘lishi mumkin. Shuning uchun tadqiqot doirasida marja bazasi yondashuvini metodologik jihatdan yanada takomillashtirish zarur deb hisoblaymiz. Yani, bu yondashuvni qo‘llash shartlarini, hisoblash algoritmini, nazorat indikatorlarini va kengaytirish mezonlarini yana ham aniqlashtirish lozim.

Bunda, biz shunday takliflarni ilgari surmoqchimizki, “marja bazasi” metodologiyasi faqat quyidagi sharoitlarda bazani aniqlashning sifatini oshirishga xizmat qiladi:

1-jadval.

“Marja bazasi” metodologiyasi samarali ishlashi uchun zarur bo’lgan qo’llash shatlarining tarkibi

Qo’llash sharti	Mazmuni	Nazorat dastagi
Kiritish qiymatini verifikatsiya qilish imkoniyati (SN ishonchliligi)	Sotib olish narxi ishonchli manbalar bilan tasdiqlanishi shart: import kontrakti/invoys, bojxona qiymati, to’lov hujjatlari, yetkazib berish hujjatlari.	SN tarkibi standartlanadi: SNga faqat <i>bevosita kiritish xarajatlari</i> kiritiladi (masalan, tashish, sug’urta, bojxona rasmiylashtiruvi). Umumxo’jalik, marketing, boshqaruv xarajatlari SNga kiritilmaydi.
Qo’shilgan qiymatning asosan savdo yoki logistika bo’g’inida shakllanishi (segment mosligi)	Marja bazasi distributorda qo’shilgan qiymat savdo ustamasi (marja) ko’rinishida shakllanadigan segmentlarga tatbiq etiladi.	Agar “tovar + servis, montaj, kafolat” bo’lsa, RN tarkibi spetsifikatsiya orqali ajratiladi, aks holda marja “aralash qo’shilgan qiymat”ni noto’g’ri aks ettirishi mumkin.
Narx intizomini ta’minlovchi nazorat indikatorlari mavjudligi (risk boshqaruvi)	Zanjir bo’yicha narx dinamikasi, EHF (hisobvaraqa-faktura) zanjiri, bir xil tovar bo’yicha “outlier” narxlar, bog’liq shaxslar bilan bitimlar kabi risk indikatorlari muntazam kuzatilishi kerak.	Operatsion indikatorlar: (a) RN/SN koeffitsienti tarmoq medianasidan keskin chetlasa – bu risk; (b) bog’liq shaxslar ulushi yuqori bo’lsa – bu risk; (c) takroriy “0 marja” holatlari – bu monitoring.

Manba: muallif tadqiqotlari asosida ishlab chiqilgan.

Bu jadval “Marja bazasi” metodologiyasining “ishlash sharti”ni ochib bergan bo’lib, 1-shart “Kiritish qiymatini verifikatsiya qilish imkoniyati” eng muhim shart hisobida turadi. Ma’lumki, marja bazasida QQS bazasi realizatsiya narxi (RN) va sotuv narxi (SN) faqrqiga teng. Demak, kim marjani kamaytirmoqchi bo’lsa, oldida 2 yo’l turadi. Ya’ni, sotuv narxini oshirish yoki realizatsiya narxini pasaytirish. Shuning uchun sotuv narxining ishonchliligi metodologiyaning “poydevori” hisoblanadi. Bunda import kontrakti, bojxona qiymati, yetkazib berish hujjatlari, to’lov hujjatlari sotuv narxining dalillari hisoblanadi.

Eng nozik nuqta esa “Yetkazib berish hujjatlari” sanalib, qaysi xarajatlar SNga kirishi aniq bo’lmasa, tabiiyki verifikatsiya kuchsizlanadi. Demak, SN tarkibi bo’yicha “kiradi yoki kirmaydi” ro’yxatini shakllantirish lozim. Aks holda uning mavjud emasligi fiskal xavfga aylanadi.

Endi yuqoridagi amaliyot xorijiy tajribalarda qanday ekanini qarab chiqsak. Xalqaro amaliyotda QQS bazasini to’liq realizatsiya qiymatidan emas, balki sotish narxi va xarid narxi o’rtasidagi farq (marja) asosida aniqlash yondashuvi keng tarqalgan bo’lib, bu mexanizm, bir tomondan, “ikki martalik soliqqa tortish”ga o’xshash holatlarning oldini olish, ikkinchi tomondan, zanjirda QQS neytralligini saqlashga xizmat qiladi. Muhim jihat shuki, marja rejimi universal qoida emas,

aksincha maxsus rejim sifatida (masalan, ikkinchi qo‘l tovarlar, san‘at asarlari, antiqa va kolleksiya buyumlari) yoki ayrim xizmat turlari (masalan, sayohat agentliklari) doirasida qo‘llanishining guvohi bo‘lishimiz mumkin. Chunonchi, Yevropa Ittifoqi soliq tizimida QQS doirasida “special schemes” mavjud bo‘lib, ulardan biri — second-hand goods, works of art, collectors’ items and antiques bo‘yicha marja (profit margin) asosidagi maxsus tartibdir. Bu rejimning institutsional mantiqi shundaki, ayrim tovarlar zanjirida “to‘liq sotuv narxidan” soliqqa tortish QQS neytralligini buzishi yoki ikki karra soliqqa tortish effektiga yaqin natija berishi mumkinligi sabab bazani foyda marjasi orqali belgilash qo‘llanadi [4]. Ayni biz taklif qilayotgan 5 mezonli filtr Yevropa Ittifoqi mamalakatlari uchun xos bo‘lgan tartib bo‘lib, marja rejimi qat’iy chegaralangan va hujjatlash intizomiga tayangan holda ishlaydi. Bu fiskal xavflarni cheklash va ma‘murchilikni boshqariladigan holatda ushlab turishga yordam beradi.

Yuqorida keltirilgan xorijiy tajribalardan olinadigan metodologik saboqlar shuni ko‘rsatadiki, marja bazasi yondashuvi uchta umumiy shart bajarilgandagina fiskal va metodologik jihatdan oqlanadi. Ya’ni, kiritish qiymatini ishonchli verifikatsiya qilish amalga oshirilsa, mahsulot (yoki xizmat) identifikatsiyasining aniqligi va hisob yuritishning izchilligi ta’minlansa hamda risklarni boshqarish va tatbiq doirasini cheklash nazorati olib borilsa. Demak, xorijiy tajribada marja bazasi universal soliq bazasi sifatida emas, balki aniq segmentlarda qo‘shilgan qiymatni yanada to‘g‘riroq aks ettirish va QQS neytralligini ta’minlashga xizmat qiluvchi maxsus metodologik instrument sifatida qo‘llanishini bildik. Ushbu xulosalarimiz esa O‘zbekiston sharoitida marja bazasini qo‘llashni ilmiy asoslashda, ayniqsa, uni tatbiq etish bo‘yicha kiritish qiymatini verifikatsiya qilish, identifikatsiya, narx barqarorligi, zanjir riski va fiskal neytrallik kabi mezonlarga tayanuvchi filtrni ishlab chiqish zarurligini yana bir bor tasdiqlaydi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti (2023) *“O‘zbekiston — 2030” strategiyasi to‘g‘risida*. PF-158-son Farmon, 11 September. <https://lex.uz>
2. O‘zbekiston Respublikasi (2025) *Soliq va budjet siyosatining 2026-yilga mo‘ljallangan asosiy yo‘nalishlari qabul qilinganligi munosabati bilan O‘zbekiston Respublikasining ayrim qonun hujjatlariga o‘zgartirish va qo‘shimchalar kiritish to‘g‘risida*. O‘RQ-1108-son, 25 December. <https://www.lex.uz/uz/docs/-794452>
3. Smith, A. (1776) *An inquiry into the nature and causes of the wealth of nations*. London: W. Strahan and T. Cadell.
4. Ricardo, D. (1817) *On the principles of political economy and taxation*. London: John Murray.
5. Stiglitz, J.E. (2000) *Economics of the public sector*. 3rd edn. London: John Murray.
6. Musgrave, R.A. (1959) *The theory of public finance: A study in public economy*. New York: McGraw-Hill.
7. Azizov, hakimov
8. OECD (2017) *International VAT/GST guidelines*. Paris: OECD Publishing. <https://www.oecd.org>
9. O‘zbekiston Respublikasining Soliq kodeksi (2019). O‘RQ-599-son, 30 December. <https://lex.uz/docs/-4674011>

TADBIRKORLIK MUHITIDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI

Xurramov Azizbek Muxiddin o'g'li

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi
"O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning
ilmiy asoslari va muammolari" ilmiy-tadqiqot markazi
PhD mustaqil izlanuvchisi*

O'zbekiston iqtisodiyotida so'nggi yillarda soliq tizimini soddalashtirish, biznes yuritish sharoitlarini yaxshilash va xususiy tashabbusni qo'llab-quvvatlashga qaratilgan islohotlar bosqichma-bosqich amalga oshirilmoqda. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti OECD tahliliga ko'ra, O'zbekistonda 2020-yildagi yangi Soliq kodeksi doirasidagi o'zgarishlar soliq yukini kamaytirish, tizimni soddalashtirish va investitsiya muhitini yaxshilashga qaratilgan bo'lib, mamlakatning soliq tushumlari YAIMga nisbatan 2019-yildan keyin oshgan va 2021-yilda 18,8 foizga yetgan. Shu bilan birga, Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti OECD mazkur tizimda soliq ma'muriyatchiligi sifati va shaffofligi investitsiya muhitiga bevosita ta'sir qilishini alohida qayd etadi.

Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, zamonaviy soliq ma'muriyatchiligi faqat nazorat va undirish mexanizmi bo'lib qolmasdan, balki iqtisodiy faoliyatni legallashtirish, ixtiyoriy soliq intizomini oshirish va biznes uchun ma'muriy yukni kamaytirishga xizmat qiluvchi servis tizimiga aylanishi lozim. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti OECDning 2025-yilgi hisobotida soliq ma'muriyatlari uchun compliance risk management, ya'ni riskka asoslangan boshqaruv modeli ustuvor yo'nalish sifatida ko'rsatilgan; bunda ma'lumotlarni chuqur tahlil qilish, xavfli operatsiyalarni aniqlash va resurslarni aynan yuqori xavfli segmentlarga yo'naltirish eng maqbul yondashuv sifatida baholanadi.

Shuningdek, Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti OECDning raqamli transformatsiya bo'yicha 2025-yilgi maxsus sharhida ko'plab soliq ma'muriyatlari raqamlashtirishni soliq to'lovchi uchun soliqni "tabiiy jarayon"ga aylantirish, ya'ni deklaratsiya, hisob-kitob va to'lovlarni biznesning kundalik dasturiy tizimlariga integratsiyalash orqali ma'muriy yukni kamaytirish vositasi sifatida ko'rayotgani ta'kidlangan. Hisobotga ko'ra, raqamli transformatsiyaning bosh maqsadi - soliq ma'muriyatchiligini tez, aniq, shaffof va foydalanuvchi uchun qulay mexanizmga aylantirishdir.

O'zbekiston uchun mazkur yondashuv ayniqsa dolzarbdir. Chunki tadbirkorlik muhiti sifatini oshirishda faqat soliq stavkalarini kamaytirish yetarli emas; aksincha, soliq majburiyatlarini bajarish bilan bog'liq vaqt, xarajat, hujjat aylanishi, nazorat jarayonlari va nizolarni hal etish mexanizmlarini optimallashtirish zarur. Jahon bankining O'zbekiston bo'yicha Soliq ma'muriyatchiligini isloh qilish loyihasi ham aynan soliq organlarining operatsion samaradorligi va natijadorligini oshirish, ixtiyoriy komplayensni kuchaytirish hamda asosiy jarayonlarni avtomatlashtirishga qaratilgan.

Bundan tashqari, 2025-yil yakunida qabul qilingan qaror bilan QQS ma'muriyatchiligida elektron hisobvara-fakturalar zanjiri bo'yicha real vaqt rejimida avtomatlashtirilgan xavf tahlilini joriy etish nazarda tutilgan. Bu yondashuv insofsiz operatsiyalarni tezroq aniqlash va halol tadbirkorlar uchun ortiqcha tekshiruv yukini kamaytirishga xizmat qiladi.

1-jadval

Tadbirkorlik muhitida soliq ma'muriyatchiligining asosiy muammolari va ularni bartaraf etish yo'nalishlari

Mavjud muammo	Mazmuni	Taklif etilayotgan yechim	Kutilayotgan natija
Hisobot va ma'lumotlarning takroriyliigi	Tadbirkor bir xil ma'lumotni turli platformalarda qayta kiritadi	Idoralararo integratsiya va yagona raqamli profil	Vaqt tejiladi, ma'muriy xarajat kamayadi
Nazoratning umumiy yondashuvi	Halol va xavfli to'lovchilarga bir xil nazorat yuklanadi	Riskka asoslangan segmentatsiya	Tekshiruvlar aniq manzilli bo'ladi
QQS zanjiridagi xavfli operatsiyalar	Sun'iy aylanmalar va shubhali zanjirlar aniqlanishi qiyin	Real vaqt rejimidagi avtomatlashtirilgan xavf tahlili	Soxta operatsiyalar tezroq aniqlanadi
Kichik biznes uchun murakkab tartiblar	Hisobot va komplayens xarajati yuqori	"Light compliance" modeli va soddalashtirilgan e-shakllar	Kichik biznesning legallashuvi kuchayadi
Soliq nizolarining murakkabligi	Qarorlar bo'yicha e'tirozlar ko'rib chiqilishi cho'ziladi	Raqamli apellyatsiya va standart interpretatsiya bazasi	Ishonch va huquqiy aniqlik oshadi
Soliq organi bilan aloqa cheklanganligi	Tadbirkor ko'proq jazolashni sezadi, maslahat xizmatlari kam	Profilaktik servislar, onlayn maslahatlar, avtomatik ogohlantirishlar	Ixtiyoriy komplayens oshadi

* Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Ushbu jadvaldan ko'rinadiki, soliq ma'muriyatchiligini takomillashtirish faqat soliq Tadbirkorlik subyektlari faoliyatiga salbiy ta'sir etuvchi omillarni shartli ravishda bir necha guruhga ajratish mumkin:

- soliq hisobotlari va ma'lumotlar bazasidagi takroriylik;
- ayrim jarayonlarda inson omiliga yuqori bog'liqlik;
- nazorat choralari barcha to'lovchilarga bir xil qo'llanishi;

- soliq nizolarini ko‘rib chiqish jarayonining yetarli darajada tez va prognozli emasligi;

- kichik biznes uchun komplayens xarajatlarining nisbatan yuqoriligi.

Mazkur omillar biznesning tranzaksion xarajatlarini oshiradi, norasmiy sektor ulushining saqlanib qolishiga sabab bo‘ladi va natijada fiskal samaradorlikning pasayishiga olib keladi. Shu bois soliq ma‘muriyatchiligini takomillashtirish tadbirkorlikni qo‘llab-quvvatlash siyosatining ajralmas qismi sifatida qaralishi zarur.

yig‘imini oshirishga emas, balki tadbirkorning ma‘muriy yukini kamaytirishga ham qaratilishi kerak. Ayniqsa, riskga asoslangan boshqaruv, raqamli integratsiya va servis modeliga o‘tish soliq tizimining sifat jihatdan yangi bosqichga chiqishini ta‘minlaydi. Bu yondashuv Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti OECDning compliance management hamda raqamlashtirish bo‘yicha tavsiyalari bilan hamohangdir.

Soliq ma‘muriyatchiligini takomillashtirishning ustuvor yo‘nalishlari:

Birinchidan, raqamli integratsiyalashgan soliq ekotizimini shakllantirish zarur. Bunda soliq hisobi, elektron hisobvaraq-fakturalar, bank to‘lovlari, onlayn nazorat-kassa texnikasi, bojxona ma‘lumotlari va korxona buxgalteriya tizimlari o‘zaro uyg‘un ishlashi kerak. Raqamli integratsiya nafaqat nazorat sifatini oshiradi, balki biznes uchun ortiqcha hisobot jarayonlarini qisqartiradi. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti OECD materiallarida aynan shunday integratsiyalashgan model kelajak soliq ma‘muriyatchiligining markaziy elementi sifatida ko‘rsatiladi.

Ikkinchidan, soliq nazoratini riskka asoslangan boshqaruv modeliga to‘liq o‘tkazish lozim. Bu modelda tekshiruvlar sonini ko‘paytirish emas, balki ularning aniqligi va manzilliligini oshirish muhim. Shunda halol tadbirkor uchun ortiqcha aralashuv kamayadi, xavfli operatsiyalar esa tezroq aniqlanadi. Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti OECD ma‘lumotlariga ko‘ra, soliq ma‘muriyatlari orasida formal risk boshqaruvi strategiyalarining keng tarqalishi aynan shu samaradorlik bilan izohlanadi.

Uchinchidan, soliq ma‘muriyatchiligida xizmat ko‘rsatish falsafasini kuchaytirish zarur. Yangi tashkil etilgan korxonalar, kichik biznes va o‘zini o‘zi band qilgan shaxslar uchun alohida metodik yo‘riqnomalar, avtomatik eslatmalar, xatolarni oldindan ko‘rsatuvchi tizimlar va soddalashtirilgan deklaratsiyalar joriy qilinishi lozim. Bunday yondashuv jazolashdan ko‘ra oldini olishga xizmat qiladi.

To‘rtinchidan, soliq nizolarini hal etish tizimini institutsional jihatdan mustahkamlash lozim. Elektron apellyatsiya, standartlashtirilgan tushuntirishlar bazasi va bir xil huquqiy talqinni ta‘minlovchi mexanizm tadbirkorlarning huquqiy ishonchini oshiradi. Tadbirkorlik muhitining sifati ko‘p jihatdan aynan institutlarga bo‘lgan ishonch bilan belgilanadi.

Beshinchidan, soliq ma‘muriyatchiligi samaradorligini baholashning yangi indikatorlar tizimini joriy etish kerak. Soliq organlari faoliyati faqat undirilgan tushumlar bilan emas, balki biznes uchun yaratilgan qulaylik, ixtiyoriy komplayens darajasi va ma‘muriy xarajatlar dinamikasi bilan ham o‘lchanishi zarur.

Mazkur indikatorlar tizimi soliq ma‘muriyatchiligini faqat fiskal nuqtai nazardan emas, balki tadbirkorlik muhitiga ta‘siri nuqtai nazaridan ham baholash

imkonini beradi. Aynan shunday ko'rsatkichlar tizimi kelgusida O'zbekistonda soliq islohotlari samaradorligini ilmiy asosda tahlil qilishga xizmat qilishi mumkin. Jahon banki yondashuvlari ham aynan operatsion samaradorlik, komplayens va raqamlashtirish ko'rsatkichlariga katta e'tibor qaratadi.

Xulosa qilib aytganda, tadbirkorlik muhitida soliq ma'muriyatchiligini takomillashtirish masalasi davlat budjeti daromadlarini ko'paytirishdan ham kengroq mazmunga ega. U xususiy sektor rivoji, investitsion jozibadorlik, iqtisodiy faollikni legallashtirish va halol raqobatni ta'minlashning muhim shartidir. Zamonaviy sharoitda samarali soliq ma'muriyatchiligi uch asosiy tayanchga ega bo'lishi zarur: raqamli shaffoflik, riskka asoslangan boshqaruv va tadbirkorga yo'naltirilgan servis modeli. Ana shunday yondashuvgina O'zbekistonda barqaror iqtisodiy o'sish, soliq intizomi va biznes uchun qulay institutsional muhitni ta'minlay oladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 18-iyuldagi PF-5116-son Farmoni "Soliq ma'muriyatchiligini tubdan takomillashtirish, soliqlar va boshqa majburiy to'lovlarning yig'iluvchanligini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida". LEX.UZ.
2. O'zbekiston Respublikasining 2025-yil 26-dekabrdagi QQS ma'muriyatchiligini takomillashtirishga oid qarori. LEX.UZ.
3. OECD. Roadmap for Sustainable Investment Policy Reforms in Uzbekistan. 2025.
4. OECD. Tax Administration Digitalisation and Digital Transformation Initiatives. 2025.
5. World Bank. Uzbekistan Tax Administration Reform Project.
6. IMF. Republic of Uzbekistan: 2025 Article IV Consultation. 2025.

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ И МИГРАЦИЯ КАК ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ РЫНКА ТРУДА

Хамрокулов Мираббос Ортикович

*Докторант Научно-исследовательского центра
"Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана"
при Ташкентском государственном экономическом университете*

В современных условиях демографические процессы и миграция играют ключевую роль в формировании и развитии рынка труда. Изменения в численности населения, его возрастной структуре и территориальном распределении оказывают непосредственное влияние на предложение рабочей силы и уровень занятости. Республика Узбекистан характеризуется высокими темпами роста населения, что формирует устойчивый приток трудовых ресурсов на рынок труда. В то же время значительная часть экономически

активного населения вовлечена в процессы внешней трудовой миграции, что существенно влияет на структуру занятости и уровень безработицы [1].

Актуальность исследования обусловлена необходимостью комплексного анализа взаимосвязи демографических процессов и миграции, а также их влияния на функционирование рынка труда в условиях трансформации экономики. Демографические процессы являются основой формирования трудовых ресурсов. Такие показатели, как рождаемость, смертность и естественный прирост населения, определяют динамику численности рабочей силы [3]. При этом важное значение имеет возрастная структура населения, поскольку именно доля трудоспособного населения определяет потенциал рынка труда. Миграция выступает важным инструментом перераспределения трудовых ресурсов. Согласно исследованиям международных организаций, миграционные потоки способствуют снижению дисбалансов на рынке труда, перераспределяя рабочую силу между регионами и странами [2]. С теоретической точки зрения, демографические процессы формируют количественную базу рынка труда, тогда как миграция влияет на его качественные и структурные характеристики. Взаимодействие этих факторов определяет уровень занятости, безработицы и экономической активности населения [4].

Таблица 1

Численность постоянного населения, тыс. человек

	2025 год	2026 год	Темпы роста, %
Республика Узбекистан	37 543,2	38 236,7	101,8
Республика Каракалпакстан	2 029,7	2 053,2	101,2
<i>области:</i>			
Андижанская	3 461,0	3 521,8	101,8
Бухарская	2 077,0	2 107,0	101,4
Джизакская	1 537,6	1 566,9	101,9
Кашкадарьинская	3 639,3	3 717,0	102,1
Навоийская	1 094,7	1 111,9	101,6
Наманганская	3 131,7	3 190,8	101,9
Самаркандская	4 297,5	4 379,8	101,9
Сурхандарьинская	2 945,5	3 011,0	102,2
Сырдарьинская	930,8	946,3	101,7
Ташкентская	3 108,5	3 160,7	101,7
Ферганская	4 144,7	4 223,0	101,9
Хорезмская	2 032,4	2 069,2	101,8
г.Ташкент	3 112,8	3 178,1	102,1

Источник: Таблица составлена автором на основе данных Агентства статистики Республики Узбекистан и анализа динамических тенденций.

Представленные данные демонстрируют устойчивый рост численности населения Республики Узбекистан: с 37 543,2 тыс. человек в 2025 году до 38 236,7 тыс. человек в 2026 году, что соответствует темпу роста 101,8%. Это свидетельствует о сохранении высокой демографической динамики [1].

Региональный анализ показывает, что:

- наибольшая численность населения наблюдается в Самаркандской, Ферганской и Кашкадарьинской областях;
- высокие темпы роста характерны для Сурхандарьинской (102,2%), Кашкадарьинской (102,1%) областей и города Ташкента (102,1%);
- наименьшие темпы роста наблюдаются в Бухарской области (101,4%).

Особого внимания заслуживает тот факт, что быстрый рост населения в регионах с ограниченной экономической базой усиливает нагрузку на рынок труда. Это приводит к:

- увеличению уровня безработицы;
- росту неформальной занятости;
- усилению миграционных процессов.

Таким образом, демографические процессы формируют избыточное предложение рабочей силы, что требует активной государственной политики в сфере занятости [6].

Миграция является одним из ключевых факторов, влияющих на функционирование рынка труда. В условиях Узбекистана она выполняет компенсирующую функцию, снижая давление на внутренний рынок труда.

Таблица 2

Численность прибывших и выбывших, человек

	Число прибывших			Число выбывших		
	Всего	из них:		Всего	из них:	
		внутренне е	внешнее		внутреннее	внеш нее
Республика Узбекистан	252 792	251 633	1 159	261 750	251 633	10 117
Республика Каракалпакстан	13 200	13 099	101	18 622	15 090	3 532
<i>области:</i>						
Андижанская	7 897	7 897	0	9 782	9 724	58
Бухарская	9 916	9 905	11	14 166	14 032	134
Джизакская	8 172	8 160	12	9 933	9 833	100
Кашкадарьинская	11 973	11 971	2	18 361	18 347	14
Навоийская	14 284	14 272	12	16 437	14 527	1 910
Наманганская	2 910	2 909	1	5 126	5 096	30
Самаркандская	13 708	13 706	2	17 975	17 866	109
Сурхандарьинская	10 832	10 832	0	14 383	14 358	25
Сырдарьинская	6 970	6 946	24	7 934	7 822	112
Ташкентская	31 176	30 901	275	26 295	23 813	2 482
Ферганская	15 336	15 322	14	16 569	16 489	80
Хорезмская	16 132	16 125	7	15 885	15 789	96
г.Ташкент	90 286	89 588	698	70 282	68 847	1 435

Источник: Таблица составлена автором на основе данных Агентства статистики Республики Узбекистан и анализа динамических тенденций.

Анализ миграционных данных показывает, что в целом по Республике Узбекистан наблюдается превышение числа выбывших над прибывшими:

- прибыло: 252 792 человек;
- выбыло: 261 750 человек.

Это свидетельствует о наличии отрицательного миграционного сальдо, что указывает на отток населения [2].

При этом важно отметить:

- подавляющая часть миграции носит внутренний характер;
- внешняя миграция составляет относительно небольшую долю, но имеет значительное экономическое влияние.

Региональные особенности:

- г. Ташкент является крупнейшим центром притяжения населения (90286 прибывших);
- Ташкентская область демонстрирует высокий уровень внутренней миграции;
- в ряде регионов (например, Кашкадарьинская, Самаркандская) наблюдается значительный отток населения.

Особое значение имеет тот факт, что миграция выполняет функцию балансировки рынка труда:

- регионы с избытком рабочей силы являются донорами мигрантов;
- экономически развитые регионы выступают центрами притяжения.

Однако отрицательное сальдо миграции может привести к:

- сокращению трудовых ресурсов;
- утечке человеческого капитала;
- усилению региональных диспропорций [5].

Демографические процессы и миграция оказывают взаимосвязанное влияние на рынок труда. Во-первых, рост численности населения приводит к увеличению предложения рабочей силы. При недостаточном создании рабочих мест это приводит к росту безработицы. Во-вторых, миграция выступает механизмом регулирования рынка труда. Она снижает давление на внутренний рынок труда за счет перераспределения рабочей силы [2]. В-третьих, внутренние миграционные потоки способствуют концентрации трудовых ресурсов в экономически развитых регионах, что усиливает региональное неравенство. Таким образом, формируется следующая закономерность:

- демография создает давление на рынок труда;
- миграция частично компенсирует этот дисбаланс;
- в долгосрочной перспективе требуется структурная трансформация экономики [4].

На основе проведенного анализа можно сделать вывод о наличии ряда системных проблем, сдерживающих эффективное функционирование рынка труда. Прежде всего, высокий темп роста населения приводит к значительному увеличению нагрузки на рынок труда, что проявляется в росте предложения рабочей силы при недостаточном создании новых рабочих мест. Кроме того, наблюдаются существенные региональные диспропорции в распределении

трудовых ресурсов, обусловленные различиями в уровне экономического развития территорий. Существенной проблемой также является отрицательное миграционное сальдо, свидетельствующее об оттоке населения, включая трудоспособные и квалифицированные кадры. Это, в свою очередь, приводит к утечке человеческого капитала и снижению качества трудовых ресурсов внутри страны. Дополнительным негативным фактором выступает рост неформальной занятости, который ограничивает возможности государственного регулирования рынка труда и снижает уровень социальной защищенности работников [7].

В целях повышения эффективности функционирования рынка труда и обеспечения его устойчивого развития необходимо реализация комплекса взаимосвязанных мер. В первую очередь, следует активизировать развитие промышленности и создание новых рабочих мест, особенно в регионах с высоким демографическим давлением. Одновременно важно стимулировать внутреннюю занятость населения за счет поддержки предпринимательства и малого бизнеса. Существенное значение имеет совершенствование системы профессионального образования, направленной на формирование навыков, соответствующих требованиям современного рынка труда. Кроме того, необходимо разработать механизмы стимулирования возврата трудовых мигрантов и эффективного использования их профессионального потенциала. Важным направлением также является снижение региональных диспропорций путем выравнивания социально-экономического развития территорий и повышения инвестиционной привлекательности регионов.

Список использованной литературы

1. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. *Официальные данные по миграции населения Республики Узбекистан за 2025 год.* – Ташкент, 2026.
2. Организация Объединённых Наций. *International Migration Report 2022.* – New York: UN DESA, 2022.
3. UN DESA. *World Population Prospects.* – 2022.
4. *International Labor Organization.* – 2023.
5. *OECD Migration Outlook.* – 2023.
6. Абдурахмонов К.Х. *Экономика труда.* – 2021.
7. Рахимов А.Ю. *Демография и рынок труда.* – 2022.

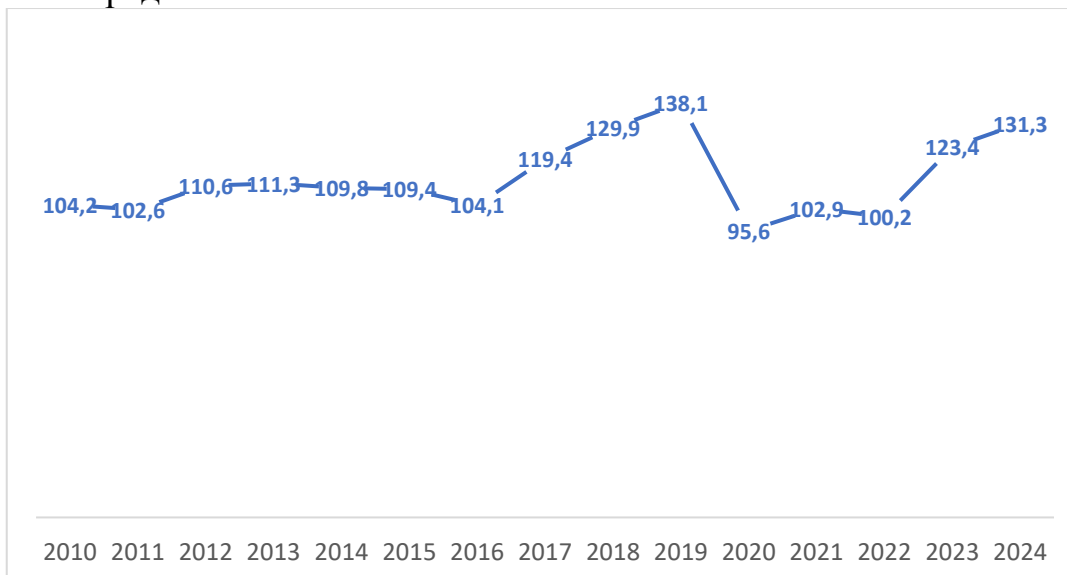
СОЛИҚ СИЁСАТИ ОРҚАЛИ ИҚТИСОДИЁТНИНГ ИНВЕСТИЦИОН ЖОЗИБАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ: ИЛМИЙ-ТАҲЛИЛИЙ ЙОНДАШУВ

Роза Худайбергенова

*ТДИУ ҳузуридаги “Ўзбекистон иқтисодиётини
ривожлантиришнинг илмий асослари ва муаммолари”
илмий-тадқиқот маркази докторанти
rozaakhmedovna011@gmail.com*

Ҳозирги глобал иқтисодий муҳитда мамлакатларнинг инвестицион жозибadorлиги уларнинг иқтисодий сиёсатининг самарадорлиги билан бевосита боғлиқдир. Айниқса, солиқ сиёсати давлат томонидан инвестиция фаоллигини рағбатлантиришнинг муҳим молиявий инструментларидан бири ҳисобланади. Солиқ сиёсати орқали иқтисодиётда қулай инвестиция муҳитини шакллантириш, хусусий сектор фаоллигини ошириш ҳамда хорижий капитални жалб этиш имкониятлари кенгайди[2].

Иқтисодий назарияда инвестицион жозибadorликни белгилайдиган омиллар қаторига макроиқтисодий барқарорлик, ҳуқуқий кафолатлар, инфратузилма ривожланганлиги ва солиқ юки даражаси киради. Хусусан, солиқ юкининг оптимал даражада белгиланиши корхоналарнинг инвестиция фаолиятини кенгайтиришда ҳал қилувчи аҳамиятга эга. Тадқиқотлар кўрсатишича, солиқ юкининг юқори даражаси инвестиция ҳажмининг қисқаришига олиб келса, унинг пасайтирилиши инвестиция фаоллигини рағбатлантиради.



1-расм. Асосий капиталга инвестицияларнинг ўсиш суръати

Манба: муаллиф ишланмаси

Юқоридаги расм маълумотларидан кўриниб турибдики, 2010–2024 йилларда асосий капиталга инвестицияларнинг ўсиш суръати нотекис динамикага эга бўлган. 2010–2016 йилларда кўрсаткичлар асосан 102–111 фоиз атрофида шаклланиб, инвестицион фаоллик мўтадил ўсганини кўрсатади. 2017–2019 йилларда эса кескин ўсиш кузатилиб, 2019 йилда 138,1 фоизга етган.

Бу давр инвестиция муҳитининг фаоллашуви, иқтисодий ислохотлар ва капитал қўйилмалар кенгайиши билан изоҳланади. 2020 йилда кўрсаткич 95,6 фоизга тушиб, инвестициялар қисқарган. Бу ҳолат пандемия ва ташқи иқтисодий хатарлар таъсири билан боғлиқ. 2021–2022 йилларда тикланиш сустречган бўлса, 2023–2024 йилларда ўсиш яна жадаллашиб, 131,3 фоизга етган. Умуман, динамика инвестицион муҳитнинг тикланаётганини ва иқтисодиётда капитал қўйилмалар аҳамияти ортиб бораётганини кўрсатади [6].

Сўнгги йилларда амалга оширилган солиқ ислохотлари инвестицион муҳитни сезиларли даражада яхшилаганини кўриш мумкин. Жумладан, 2025 йилда давлат бюджети даромадлари 247,8 трлн сўмни ташкил этган бўлиб, бу кўрсаткич 2024 йилга нисбатан 24 фоизга ошган. Фойда солиғи тушумлари 72,3 трлн сўмни (+37%), қўшилган қиймат солиғи 45,2 трлн сўмни (+14%), жисмоний шахслар даромад солиғи 42,4 трлн сўмни (+20%) ташкил этган. Ушбу кўрсаткичлар солиқ маъмуриятчилигининг такомиллашуви ва иқтисодий фаолликнинг ошиши билан изоҳланади.

Солиқ сиёсати орқали инвестицион жозибадорликни оширишда солиқ имтиёзлари муҳим ўрин тутди. Бироқ, илмий ёндашув нуқтаи назаридан, солиқ имтиёзларини чексиз кенгайтириш эмас, балки уларни мақсадли ва самарали қўллаш устувор аҳамиятга эга. Тадқиқотлар шуни кўрсатадики, нотўғри йўналтирилган солиқ имтиёзлари иқтисодиётда ресурсларнинг самарасиз тақсимланишига олиб келиши мумкин.

Шу нуқтаи назардан, солиқ сиёсатини такомиллаштиришда қуйидаги йўналишларга алоҳида эътибор қаратиш мақсадга мувофиқ:

биринчидан, солиқ юкини иқтисодиёт тармоқлари ва ҳудудлар кесимида дифференциаллаштириш орқали инвестицияларни устувор соҳаларга йўналтириш;

иккинчидан, солиқ маъмуриятчилигини рақамлаштириш орқали шаффофликни таъминлаш ва коррупцион хавфларни камайтириш;

учинчидан, инвестиция фаолияти билан боғлиқ харажатларни солиқ базасидан чиқариш имкониятларини кенгайтириш;

тўртинчидан, хорижий инвесторлар учун барқарор ва прогноз қилинадиган солиқ муҳитини шакллантириш.

Халқаро тажриба таълили шуни кўрсатадики, ривожланган мамлакатларда солиқ сиёсати инвестицияларни рағбатлантиришнинг асосий воситаларидан бири сифатида қўлланилади. Масалан, бир қатор давлатларда инвестиция лойиҳалари учун солиқ таътиллари, тезлаштирилган амортизация механизмлари ва солиқ кредитлари кенг жорий этилган.

Ўзбекистонда ҳам 2026–2028 йилларга мўлжалланган фискал стратегия доирасида солиқ тизимини янада такомиллаштириш, уни халқаро стандартларга мослаштириш ва инвестицион жозибадорликни оширишга қаратилган чора-тадбирлар белгиланган. Бу эса мамлакат иқтисодиётига узоқ муддатли инвестициялар оқимини таъминлашга хизмат қилади.

Хулоса қилиб айтганда, солиқ сиёсати иқтисодиётнинг инвестицион жозибадорлигини оширишда стратегик аҳамиятга эга бўлган муҳим омил

ҳисобланади. Унинг самарадорлиги солиқ юкининг оптимал даражада белгиланиши, имтиёзларнинг мақсадли қўлланилиши ва солиқ маъмуриятчилигининг такомиллашуви билан белгиланади. Шунингдек, солиқ сиёсатини рақамли иқтисодиёт талабларига мос равишда модернизация қилиш инвестиция муҳитини янада яхшилаш имконини беради.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Мирзиёев Ш.М. Янги Ўзбекистон стратегияси. — Тошкент: «Ўзбекистон», 2021. — 464 б.
2. World Bank. World Development Report 2023: Investing in Development. — Washington, DC: World Bank, 2023. — 350 p
3. International Monetary Fund. Fiscal Monitor: On the Path to Policy Normalization. — Washington, DC: IMF, 2023. — 120 p.
4. OECD. Tax Policy Reforms 2022: OECD and Selected Partner Economies. — Paris: OECD Publishing, 2022. — 180 p.
5. Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги. Ўзбекистон Республикасининг 2026–2028 йилларга мўлжалланган фискал стратегияси. — Тошкент, 2025. — 75 б.
6. <https://siat.stat.uz/search> - Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлиги

ВЛИЯНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЫНКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Халмурзаева Наима Фатиховна

*PhD, и.о. доцента кафедры «Менеджмента и маркетинга»
Ташкентского Международного Университета Кимё*

В условиях трансформации национальной экономики и усиления конкуренции на рынке образовательных услуг особое значение приобретает исследование потребительского поведения как ключевого фактора устойчивого развития. Потребитель образовательных услуг выступает не только как субъект спроса, но и как активный участник формирования рыночной среды, влияющий на структуру, качество и направление развития образовательных продуктов и услуг.

Современные тенденции, такие как цифровизация, глобализация образовательного пространства и внедрение технологий искусственного интеллекта, существенно изменяют модель принятия решений потребителями. Повышение доступности информации, развитие онлайн-платформ и персонализированных образовательных решений способствуют формированию более рационального и одновременно более требовательного поведения со стороны потребителей. А так же современное общество функционирует в условиях массового потребления, где выбор образовательной

стратегии является сложным, многоуровневым и протяжённым процессом. На потребителя образовательных услуг воздействует широкий спектр факторов различной природы - личностные, социальные, культурные, экономические и институциональные. В таких условиях становится затруднительным выделение одной доминирующей группы факторов, что свидетельствует о невозможности сведения потребительского поведения к универсальной поведенческой модели [1]. Здесь особую значимость приобретает концепция человеческого капитала. Вложения в человеческий капитал и рост ценности человеческого труда становятся важнейшими факторами преобразования экономики, поскольку человеческий капитал представляет собой накапливаемый ресурс, способный обеспечивать рост доходов общества в долгосрочной перспективе. Образование при этом выполняет двойственную функцию: с одной стороны, оно обеспечивает передачу уже накопленных знаний, а с другой - способствует генерации новых знаний и развитию технологий. Следовательно, образование саморазвиваясь, формирует основу для будущего экономического и социального прогресса [2].

Таким образом, потребительское поведение выступает не только как характеристика спроса, но и как механизм, непосредственно влияющий на параметры устойчивого развития рынка образовательных услуг. Через выбор образовательных траекторий, предпочтения в отношении качества и форм обучения, а также уровень вовлеченности потребителей формируется структура спроса, определяющая эффективность распределения ресурсов в образовательной системе. В свою очередь, это оказывает влияние на доступность образования, качество подготовки кадров и уровень накопления человеческого капитала, что в совокупности обеспечивает устойчивость и конкурентоспособность национальной экономики.

Устойчивое развитие рынка образовательных услуг предполагает не только количественный рост, но и качественные изменения, направленные на удовлетворение долгосрочных потребностей общества и экономики. Вместе с тем, достижение устойчивого развития в условиях цифровизации образовательной среды невозможно без учета рисков, связанных с внедрением современных технологий, в частности искусственного интеллекта.

Ряд учёных отмечают, что искусственный интеллект должен развиваться с учетом таких базовых принципов, как неприкосновенность частной жизни, защита человеческого достоинства, обеспечение общественных благ, включая безопасность, а также формирование доверия и стабильности в широком социально-экономическом контексте [3]. Следовательно, уровень доверия к цифровым образовательным технологиям и системам искусственного интеллекта становится важным фактором, влияющим на поведение потребителей образовательных услуг, а значит - и на устойчивость развития образовательного рынка в национальной экономике. В то же время, внедрение технологий искусственного интеллекта в образовательную деятельность высших учебных заведений сопровождается рядом проблем как технического, так и институционального характера. Особое значение приобретают вопросы

защиты персональных данных административных сотрудников, преподавателей и обучающихся, а также обеспечения прозрачности алгоритмических решений.

Принцип социально ответственного искусственного интеллекта является своего рода «ключом» к построению долгосрочного доверия между ИИ и людьми [4]. В условиях цифровизации образовательной среды данный принцип приобретает особую значимость, поскольку внедрение технологий искусственного интеллекта в деятельность высших учебных заведений непосредственно влияет на восприятие и поведение потребителей образовательных услуг.

Доверие к цифровым технологиям становится важным фактором, определяющим готовность потребителей использовать инновационные образовательные решения, включая онлайн-платформы, адаптивные системы обучения и интеллектуальные сервисы. В этой связи обеспечение прозрачности алгоритмов, защиты персональных данных и соблюдения этических норм выступает необходимым условием формирования устойчивого взаимодействия между образовательными учреждениями и потребителями.

Следовательно, социально ответственное внедрение искусственного интеллекта выступает важным фактором устойчивого развития рынка образовательных услуг, поскольку способствует формированию доверия, повышению качества образовательных услуг и обеспечению баланса между технологическим прогрессом и социальными интересами общества. В конечном итоге это оказывает положительное влияние на развитие человеческого капитала и устойчивость национальной экономики.

В условиях устойчивого развития экономики возрастает значимость изучения поведения потребителей образовательных услуг высшего образования, поскольку именно через их выбор, предпочтения и ожидания формируется структура спроса, определяющая эффективность функционирования образовательного рынка. Современные исследования в области маркетинга и поведенческой экономики показывают, что потребитель образовательных услуг действует в условиях ограниченной рациональности, подвергаясь влиянию когнитивных, социальных и институциональных факторов, что делает процесс выбора образовательной траектории сложным и многомерным [5].

В связи с этим учет поведенческих аспектов приобретает стратегическое значение для образовательных организаций, поскольку позволяет более точно адаптировать образовательные продукты и услуги к потребностям целевой аудитории, повышая их конкурентоспособность и востребованность на рынке. Согласно концепции потребительского поведения, разработанной в трудах М. Соломона, понимание мотиваций, восприятия и установок потребителей способствует формированию эффективных маркетинговых стратегий, направленных на создание долгосрочной ценности для потребителя [6]. Кроме того, выбор образовательных услуг следует рассматривать в контексте теории человеческого капитала, согласно которой инвестиции в образование

выступают важнейшим фактором экономического роста и повышения производительности труда.

Учет поведенческих аспектов позволяет не только повысить качество и доступность образовательных услуг, но и обеспечить эффективное распределение ресурсов в образовательной системе. Это особенно важно в условиях цифровизации и внедрения инновационных технологий, включая искусственный интеллект, которые трансформируют формы и методы предоставления образовательных услуг. В данных условиях возрастает значение доверия потребителей к образовательным учреждениям и используемым технологиям, что также является важным элементом устойчивого развития образовательного рынка [7].

Таким образом, интеграция поведенческого подхода в управление образовательными системами способствует формированию более гибкой, адаптивной и устойчивой модели развития рынка образовательных услуг. Это, в свою очередь, обеспечивает эффективное накопление человеческого капитала, повышение качества подготовки кадров и устойчивый экономический рост в долгосрочной перспективе.

Список использованной литературы

1. Гавриленко В.В., Хлабыстова Н.В. (2025). стратегии потребительского поведения на рынке образовательных услуг в условиях трансформации ценности образования: социологический анализ. гуманитарные, социально-экономические и общественные науки, (11), с. 26-33.
2. Соловьева Л. В., Соловьева В.. И. (2024). Национальные приоритеты устойчивого развития экономики российского образования. Ученые записки крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление, 10 (1), с. 89-105.
3. Shen Yi. The Role of Universities in Building an Artificial Intelligence Ecosystem. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://medium.com/asefedu/the-role-of-universities-in-building-an-artificial-intelligence-ecosystem insights-from-professor-c2141138866a](https://medium.com/asefedu/the-role-of-universities-in-building-an-artificial-intelligence-ecosystem-insights-from-professor-c2141138866a) (дата обращения 01.11.2023).
4. Lu C., Varshney K.R., Liu H. Socially Responsible AI Algorithms: Issues, Purposes, and Challenges // Journal of Artificial Intelligence Research. 2021. № 71. P.1137-1181.
5. Kahneman, D. *Thinking, Fast and Slow*. – New York: Farrar, Straus and Giroux, 2011.
6. Solomon, M. *Consumer Behavior*. – Pearson, 2020.
7. OECD. *Artificial Intelligence in Education: Challenges and Opportunities*. – 2021.

PROMOTE TOURISM INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT THROUGH DEEPENING THE PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP (PPP) MECHANISM

Zhu Yuming

Phd student, Tourism and Hotel Management

"Silk Road" International University of Tourism and Cultural Heritage

529297447@qq.com

In Uzbekistan 2030 strategic plan, tourism is not only regarded as a window to enhance its international image, but also positioned as a key sector to promote the sustainable development of the national economy. At the same time, tourism plays a vital role in international trade, especially in the area of trade in services, which is crucial for economic growth, job creation and infrastructure development[1][2][3].

The number of international tourists in Uzbekistan will reach 11.7 million in 2025, an increase of 46.8% from 2024. Despite the rise of tourism, its contribution to Uzbekistan's GDP is only 3.3% as of 2023[4]. Compared with other countries where tourism plays an important role in promoting economic growth, Uzbekistan's tourism industry contributes relatively little to the country's economy [5]. Improving the overall value of tourism also requires the simultaneous construction of tourism infrastructure.

In terms of accommodation, international brand hotels are concentrated in a few core cities. At the digital level, there are problems such as weak broadband Internet infrastructure, low coverage of international payment systems, and fragmented tourism information services. These infrastructure bottlenecks are not simply hardware deficiencies, but also involve systemic institutional obstacles such as rigid investment and financing models, failure of inter-departmental coordination mechanisms, weak spatial planning capabilities, and imperfect governance systems.

This study introduces the PPP theory, and adopts case analysis method, in order to provide reference for the construction of tourism infrastructure in Uzbekistan.

The core idea of the PPP mechanism is rooted in new institutional economics, especially the "incomplete contract theory" represented by Nobel Prize winner Oliver Hart and others. Behind the PPP mechanism is a set of mature economic theories as support, which is used to explain "why the government needs to cooperate with enterprises."

Theoretical research points out that the core advantage of the PPP mechanism lies in "risk transfer and resource synergy": the public sector makes use of the private sector's professional management capabilities, technological innovation and financing channels by transferring franchise rights. This institutional arrangement can achieve "complementary advantages" - the government has advantages in public policy formulation and supervision, while the private sector is more professional in project management, cost control and marketing. PPP mechanisms include BOT model, franchise model, management contract model, joint venture model and other models

The National Park Service's concession system represents the world's highest standard and most mature practice in implementing PPP in natural and cultural heritage protected areas[6]. The accumulated experience in "balancing mechanism of conservation priority and commercial operation", "refined management of contract design and performance supervision" and "multi-stakeholder governance structure" has direct technical reference value for Uzbekistan's implementation of the PPP mechanism in its world cultural heritage sites and nature reserves (such as Nuratau Mountain Nature Reserve, Ayaz-Kala Fortress Group, etc.).

The legal basis for the NPS concession system is the National Park Service Concession Management Improvement Act. The law establishes three core principles for NPS franchising:

First, the principle of public ownership—all natural resources and historic structures in national parks belong to the federal government and the American people as a whole, and private concessionaires receive only the right to provide services for a specified period of time, not ownership of the assets;

Second, the principle of conservation priority - any commercial activity must be subordinated to the primary goal of resource protection. When commercial interests conflict with conservation goals, the latter has unconditional priority;

Third, the principle of necessity of visitor services - only those services that are "necessary and appropriate" for visitors in the park should be provided through concessions to prevent over-commercialization of national parks.

The degree of sophistication in the design of the NPS concession contract is exemplary in the field of global public resource PPPs. Each contract contains extremely detailed operating standards clauses, covering dozens of specific indicators such as service quality rating standards (from room cleanliness to food and beverage safety standards), environmental protection requirements (such as waste management, energy efficiency, water consumption limits), employee compensation and labor conditions, local sourcing proportions, and cultural sensitivity requirements. NPS has also implemented a systematic annual performance evaluation system: an independent evaluation team conducts a comprehensive evaluation of each franchisee's operational performance through "mystery shopper" surveys, regular inspections, and data audits.

Through case analysis, the experiences available for reference include: the systematic upgrade of tourism infrastructure requires clear institutional design, and the effective operation of the PPP mechanism is highly dependent on the refinement of contract design and the professionalization of regulatory capabilities.

1. Figini, P., & Patuelli, R. (2022). Estimating the economic impact of tourism in the European Union: Review and computation. *Journal of Travel Research*, 61(6), 1409–1423. [CrossRef]
2. Kumar, R. R., & Stauvermann, P. J. (2023). Tourism and economic growth in the Pacific region: Evidence from five small island economies. *Journal of the Asia Pacific Economy*, 28(3), 894–921.
3. Buhalis, D., Leung, D., & Lin, M. (2023). Metaverse as a disruptive technology

- revolutionising tourism management. *Tourism Management*, 97, 104724.
4. The State Committee of the Republic of Uzbekistan for Tourism Development. (2024). *Tourism in Uzbekistan 2023*. Statistics and Information Agency of the Republic of Uzbekistan.
 5. Karimov, M., Jeong, J. Y., & Okmullaev, R. (2025). Sustainable tourism development: The case of silk road cities in Uzbekistan. *Current Issues in Tourism*, 1–7.
 6. Wu, Qianqian. "The Institutional Path of Realizing the Value of Ecological Products in National Parks under the Implementation of the 'National Park Law'." *IIGF Perspective*, Central University of Finance and Economics, 2026

THE ROLE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP IN ENHANCING EMPLOYEE PERFORMANCE IN MODERN ORGANIZATIONS

Yusupova Aziza Doniyorovna

Management Development Institute of Singapore in Tashkent

Master of Public Policy and Administration

The accelerating pace of organizational change, driven by digital transformation, shifting workforce demographics, and intensifying global competition, has renewed scholarly and practitioner interest in leadership approaches that transcend conventional managerial control. Among these, transformational leadership has attracted particular attention due to its documented capacity to elevate follower motivation, creativity, and performance beyond baseline expectations. Originally conceptualized by Burns [1] and subsequently operationalized by Bass and Riggio [2], transformational leadership is distinguished by its emphasis on inspiring followers to internalize a shared vision, challenge existing assumptions, and commit to goals that extend beyond individual self-interest. This stands in marked contrast to transactional leadership, which relies primarily on contingent reward structures and corrective feedback to maintain acceptable performance levels. In the contemporary organizational context — characterized by rapid knowledge obsolescence and a premium on discretionary effort — the transformational approach offers a theoretically coherent and empirically supported pathway to sustained performance improvement [3].

The theoretical architecture of transformational leadership rests on four interrelated components. Idealized influence describes leaders who model ethical behavior, demonstrate genuine conviction, and thereby earn follower trust and admiration. Inspirational motivation involves the articulation of an aspirational yet credible vision that energizes collective effort and imbues work with meaning. Intellectual stimulation encourages followers to re-examine problems from novel angles, fostering the kind of critical thinking indispensable in knowledge-intensive environments. Individualized consideration reflects personalized developmental support that signals to each follower that their growth matters to the organization [4]. Self-determination theory provides a complementary explanatory mechanism: by

satisfying followers' fundamental psychological needs for autonomy, competence, and relatedness, transformational leaders cultivate intrinsic motivation — a cognitive state associated with higher creativity, persistence, and organizational citizenship behavior [5]. This motivational substrate, rather than extrinsic incentive alone, underlies the durable performance advantages associated with transformational leadership.

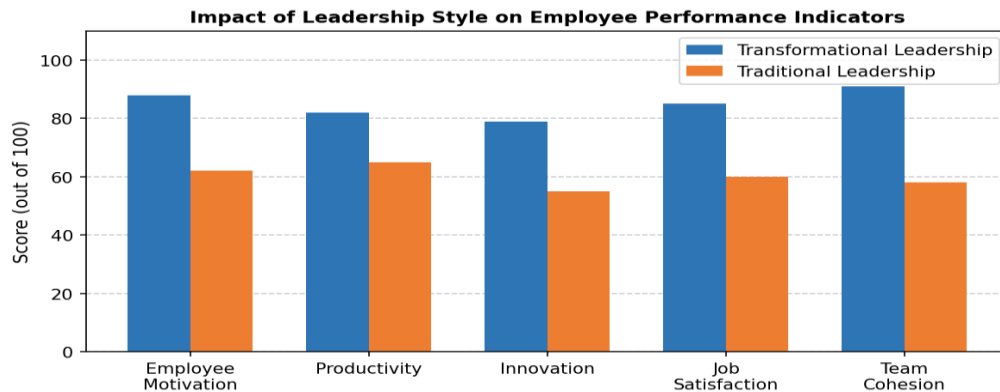


Figure 1. Comparison of Employee Performance Indicators under Transformational vs. Traditional Leadership. Source: Adapted from meta-analytic data.

Empirical support for these theoretical propositions is extensive and methodologically robust. A meta-analysis by Wang et al. [6] synthesizing data from 113 independent samples documented significant positive correlations between transformational leadership and individual-level performance ($r = .25$), team performance ($r = .31$), and organizational performance ($r = .26$). Crucially, these effects remained significant after controlling for transactional leadership, indicating an incremental contribution of the transformational approach above and beyond reward-based management. Longitudinal evidence reported by Piccolo et al. [7] further demonstrates that the relationship between transformational leadership and task performance is partially mediated by core job characteristics — specifically, task variety, significance, and autonomy — implying that transformational leaders generate performance gains partly by enriching followers' experienced work environment. Moreover, a recent study by Braun and Peus [8] found that team-level transformational leadership predicted innovation performance over a twelve-month period, net of prior performance levels, underscoring the leadership style's forward-looking impact on organizational capability. Collectively, these findings position transformational leadership as one of the most generalizable predictors of employee performance across industries, hierarchical levels, and cultural settings.

Despite its overall effectiveness, the influence of transformational leadership is not unconditional. A growing body of research identifies important boundary conditions and moderating factors that organizations must account for when designing leadership interventions. Organizational context plays a significant role: Lam et al. demonstrated that transformational leadership effects on performance are amplified in environments characterized by high task interdependence and uncertainty, conditions that increase follower reliance on leader-provided vision and support. Cultural distance between leader and follower values can similarly attenuate

effectiveness; cross-cultural meta-analytic evidence reported indicates that, while transformational leadership is positively associated with performance across societies, effect sizes are larger in collectivist contexts where group-oriented vision resonates more deeply. At the individual level, follower readiness encompassing prior competence and psychological capital moderates the extent to which intellectual stimulation and individualized consideration translate into measurable output gains. These nuances do not diminish the practical value of transformational leadership; rather, they underscore the importance of contextually sensitive implementation strategies.

The proliferation of remote and hybrid work arrangements following the global health crisis of 2020 has introduced new complexity into the exercise of transformational leadership. Scholars have begun to examine whether the relational mechanisms underpinning transformational effectiveness trust-building, personalized support, inspirational communication can be adequately replicated through digital channels. Initial evidence is cautiously optimistic: found that leader behaviors associated with inspirational motivation and individualized consideration retained significant predictive validity for remote employee engagement and self-reported performance, particularly when leaders invested in frequent, high-quality virtual interactions. Nevertheless, the absence of informal face-to-face contact places greater demands on leaders' communicative skill and intentionality, suggesting that leadership development programs must incorporate digital facilitation competencies alongside traditional interpersonal skills [6].

The practical implications of this body of evidence are substantial. First, organizations should embed transformational leadership competencies — vision articulation, intellectual stimulation, mentoring, and ethical modeling — into leadership selection criteria and succession planning frameworks, deploying validated instruments such as the Multifactor Leadership Questionnaire to guide assessment [2].

References

1. Burns, J. M. Leadership. New York: Harper & Row, 2014.
2. Bass, B. M., Riggio, R. E. Transformational Leadership. 2nd ed. Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum, 2016.
3. Northouse, P. G. Leadership: Theory and Practice. 8th ed. Thousand Oaks, CA: Sage, 2018.
4. Avolio, B. J., Yammarino, F. J. (Eds.). Transformational and Charismatic Leadership: The Road Ahead. 2nd ed. Bingley: Emerald, 2013; updated review: Leadership Quarterly, 2019, Vol. 30, No. 1.
5. Deci, E. L., Olafsen, A. H., Ryan, R. M. Self-determination theory in work organizations: The state of a science // Annual Review of Organizational Psychology and Organizational Behavior. 2017. Vol. 4. P. 19–43.
6. Wang, G., Oh, I.-S., Courtright, S. H., Colbert, A. E. Transformational leadership and performance across criteria and levels: A meta-analytic review of 25 years of research // Group & Organization Management. 2011. Vol. 36, No. 2. P. 223–270.

7. Piccolo, R. F., Greenbaum, R., Den Hartog, D. N., Folger, R. The relationship between ethical leadership and core job characteristics // Journal of Organizational Behavior. 2017. Vol. 31, No. 2–3. P. 259–278.
8. Braun, S., Peus, C. Crossover of work–life balance perceptions: Does authentic leadership matter? // Journal of Business Ethics. 2018. Vol. 149, No. 4. P. 875–893.

XORAZM VILOYATIDA KAMBAG‘ALLIKNI QISQARTIRISHNING MINTAQAVIY IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING INNOVATSION YO‘NALISHLARI

*Yaxshibayev Ulug‘bek Shavkat o‘g‘li,
Xonqa tumani kambag‘allikni qisqartirish va
bandlikka ko‘maklashish bo‘limi boshlig‘i, mustaqil izlanuvchi,
e-mail: u.yaxshibaev_0808@icloud.com*

Bugungi kunda kambag‘allikni qisqartirish mamlakatning ijtimoiy-iqtisodiy siyosatida ustuvor yo‘nalishidir. Hududlar kesimida ushbu muammoni hal etish dolzarb ahamiyat kasb etadi. Kambag‘allik muammosi so‘nggi yillarda pandemiya va boshqa muammolar tufayli global darajada ta‘sir ko‘rsatishi munosabati bilan dolzarb bo‘lib qoldi [1]. Bu borada Xorazm viloyati iqtisodiy jihatdan o‘ziga xos xususiyatlarga ega bo‘lib, uning agrar yo‘nalishdagi iqtisodiyoti, mehnat resurslarining yuqori ulushi hamda suv resurslariga bog‘liqligi kambag‘allikni qisqartirish mexanizmlarini takomillashtirishni talab etadi.

Mintaqaviy iqtisodiy mexanizmlar hudud iqtisodiyotini rivojlantirish va ijtimoiy muammolarni hal etishga qaratilgan iqtisodiy vositalar, usullar va institutlar majmuasidan tarkib topadi. Shunga asosan, kambag‘allikni qisqartirishda viloyatning aholi turmush farovonligini oshirishda bandlikni ta‘minlash, kichik biznes va tadbirkorlikni qo‘llab-quvvatlash, investitsiyalarni jalb qilish, ijtimoiy himoya tizimi hamda ta‘lim va kasb-hunar tizimini rivojlantirish kabi quyidagi mexanizmlar muhim ahamiyatga ega. Bu yo‘nalishlarda davom ettiriladigan ishlar bo‘yicha maqsadli ko‘rsatkichlar qabul qilingan konsepsiya, dasturlar doirasida tasdiqlangan hamda ularni amalga oshirish bo‘yicha yo‘l xaritalari ishlab chiqilgan. Ushbu vazifalarni bosqichma-bosqich amalga oshirilishi aholi turmushining yanada farovonlashishiga hamda mamlakatning barqaror iqtisodiy o‘rnatishini ta‘minlashga xizmat qiladi [2].

Mamlakatimizda 2030-yilgacha bo‘lgan davrda qashshoqlikni kamaytirish strategiyasi loyihasi ishlab chiqilgan bo‘lib, unda makroiqtisodiy barqarorlikni ta‘minlash, muvozanatli mintaqaviy siyosatni amalga oshirish, infratuzilma va tadbirkorlikni har tomonlama rivojlantirish va bandlikni ta‘minlash kabi ustuvor yo‘nalishlar mavjud [3]. Iqtisodiy mexanizmlardan tashqari, ta‘lim va sog‘liqni saqlash tizimlarining samaradorligini oshirish zaif guruhlariga ijtimoiy yordam va xizmat ko‘rsatish tizimini takomillashtirish rejalashtirilgan. Bu borada innovatsiyalar xususiy sektor faoliyatida raqobatbardoshlikni oshirishning eng yaxshi mexanizmi

sifatida keng e'tirof etiladi. Bu bo'yicha daromadli kompaniyalarning eng yaxshi innovatorlar ekanligi haqida dalillar mavjud. Bu iqtisodiyot tarmoqlarida iqtisodiy o'sish yo'qligi bilan chambarchas bog'liqdir kambag'allik muammosi bilan shug'ullanish samaradorlikni oshirish uchun yangilik bo'lib xizmat qiladi [4].

Xorazm viloyatida kambag'allikni qisqartirishning mintaqaviy iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish borasida quyidagi innovatsion yo'nalishlar xos hisoblanadi:

birinchidan, raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish orqali aholining zamonaviy daromad manbalariga kirishi kengayadi. Bu yoshlar va ayollar uchun yangi imkoniyatlar yaratadi hamda masofaviy ishlar va onlayn biznes orqali hududiy cheklovlar kamayadi.

ikkinchidan, agroinnovatsiyalarni joriy etish Xorazm viloyati kabi agrar hudud uchun strategik ahamiyatga ega. Suv resurslari cheklangan sharoitda samarali texnologiyalarni qo'llash hosildorlikni oshiradi va aholi daromadlarini barqaror qiladi.

uchinchidan, kichik biznes va startaplarni qo'llab-quvvatlash iqtisodiyotning drayveri hisoblanadi. Bunga asosan, mikrokreditlash va grant tizimlari orqali aholining o'z biznesini boshlashiga yetarli shart-sharoit yaratiladi.

to'rtinchidan, ijtimoiy tadbirkorlik kam ta'minlangan qatlamlarni iqtisodiy faoliyatga jalb etishda muhim vosita bo'lib xizmat qiladi. Bu daromadni oshiradi va ijtimoiy tenglikni ta'minlaydi.

beshinchidan, ta'lim tizimini modernizatsiya qilish orqali mehnat bozori talablariga mos kadrlar tayyorlanadi. Bu esa ishsizlik darajasini kamaytiradi va iqtisodiy samaradorlikni oshiradi.

Shuningdek, hududiy ixtisoslashuv va infratuzilmani rivojlantirish orqali viloyatning iqtisodiy salohiyati yanada oshadi. Turizm va milliy hunarmandchilikni rivojlantirish eksport imkoniyatlarini kengaytiradi.

Umuman olganda, jadvalda keltirilgan yo'nalishlar o'zaro bog'liq bo'lib, ularni kompleks tarzda amalga oshirish Xorazm viloyatida kambag'allikni sezilarli darajada qisqartirish imkonini beradi.

Darhaqiqat, Xorazm viloyatida mazkur mexanizmlar mavjud bo'lsa-da, ularning samaradorligini oshirish uchun qator innovatsion yondashuvlar talab etiladi. Ya'ni, kambag'allikni qisqartirishda innovatsion yondashuvlar quyidagi asosiy yo'nalishlarda amalga oshiriladi:

- raqamli iqtisodiyot elementlarini joriy etish: U o'z ichiga elektron savdo platformalarini rivojlantirish, onlayn ish o'rinlarini yaratish (freelancing va masofaviy ishlar) va raqamli xizmatlar orqali daromad manbalarini kengaytirish kabilarni oladi.

- agroinnovatsiyalarni joriy etish: Bu yo'nalish suv tejovchi texnologiyalarni keng qo'llash, intensiv bog'dorchilik va issiqxona xo'jaliklarini rivojlantirish va qishloq xo'jaligida klaster tizimini takomillashtirish kabilarga ajratiladi.

- startap va innovatsion tadbirkorlikni rivojlantirish: Uning tarkibi yoshlar startaplarini moliyalashtirish, inkubatsiya markazlarini tashkil etish va innovatsion g'oyalarni qo'llab-quvvatlash grantlari kabilarga bo'linadi.

- ijtimoiy tadbirkorlikni rivojlantirish: Uning tarkibi aholining kam ta'minlangan qatlamlarini ish bilan ta'minlash, nogironligi bo'lgan shaxslar uchun moslashgan ish o'rinlari yaratish va mahalliy resurslarga asoslangan biznes loyihalarni qo'llab-quvvatlash kabilarda namoyon bo'ladi.

Shuningdek, Xorazm viloyatida kambag'allikni qisqartirish borasida quyidagi chora-tadbirlarni amalga oshirish lozim:

- moliyaviy qo'llab-quvvatlash tizimini kuchaytirish: mikrokreditlash tizimini kengaytirish, foizsiz yoki imtiyozli kreditlar ajratish hamda ayollar va yoshlar tadbirkorligini rag'batlantirish.

- infratuzilmani rivojlantirish: transport va logistika tizimini yaxshilash, elektr energiyasi va internet qamrovini kengaytirish hamda bozor infratuzilmasini modernizatsiya qilish.

- ta'lim va kasb-hunar tizimini modernizatsiya qilish: mehnat bozori talablariga mos kasblarga o'qitish, dual ta'lim tizimini joriy etish va kasb-hunar markazlarini rivojlantirish.

- hududiy ixtisoslashuvni kuchaytirish: Xorazm viloyatining turizm salohiyatidan foydalanish, hunarmandchilik va milliy mahsulotlarni rivojlantirish hamda eksportga yo'naltirilgan ishlab chiqarishni kengaytirish.

Mazkur innovatsion yondashuvlarni amalga oshirish natijasida aholi daromadlari oshadi, ishsizlik darajasi kamayadi, kichik biznes va tadbirkorlik rivojlanadi, hududiy iqtisodiy o'sish ta'minlanadi hamda ijtimoiy tenglik va barqarorlik kuchayadi.

Fikrimizcha, Xorazm viloyatida kambag'allikni qisqartirishning mintaqaviy iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirishning innovatsion yo'nalishlari quyidagilar bilan namoyon bo'ladi:

- mikromoliyalashtirish. Mikromoliyalashtirish asosan bank kreditiga ega bo'lmagan kishilarga kichik kreditlar beradi. Ushbu kreditlar kichik biznesni boshlash, dehqonchilik uchun vositalar sotib olish yoki ta'lim uchun to'lash uchun ishlatilishi mumkin;

- barqaror qishloq xo'jaligini rivojlantirish. Qishloq xo'jaligi kambag'allikni kamaytirishda katta ahamiyatga ega. Bu borada ko'pgina kishilar tirikchilik uchun dehqonchilikka tayanadilar. Barqaror qishloq xo'jaligi atrof-muhit uchun foydali va ko'proq oziq-ovqat ishlab chiqaradigan usullardan foydalanishga asoslanadi;

- qayta tiklanadigan energiyani rivojlantirish. Quyosh panellari va shamol turbinalari kabi qayta tiklanadigan energiya yechimlari qo'llaniladi. Qayta tiklanadigan energiya energiya bilan ta'minlash, ish o'rinlari va imkoniyatlar yaratish lozim;

- ta'lim berish. Ta'lim kambag'allikni kamaytirishning eng kuchli vositasidir. Kishilar ta'lim olish imkoniyatiga ega bo'lganda, ular ko'proq imkoniyatlarga ega va o'zlari va oilalari uchun yaxshiroq tanlov qilishlari mumkin;

- texnologiyadan samarali foydalanish. Bu mobil telefonlar, internetga kirish va raqamli vositalar kabi narsalar kishilarni boshqa imkoniyatlarga ulashi mumkin.

- jamiyatga asoslangan yechimlar. Ba’zida eng yaxshi yechimlar jamiyatning o’zidan keladi. Jamiyatga asoslangan yechimlar mahalliy aholiga o’z ehtiyojlarini aniqlash va o’z yechimlarini taklif qilish imkoniyatini berishdir.

Xulosa shuki, Xorazm viloyatida kambag‘allikni qisqartirish murakkab va hal etilishi mumkin bo‘lgan muammo sifatida namoyon bo‘ladi. Bu borada mintaqaviy iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish va innovatsion yondashuvlarni joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi. Raqamli iqtisodiyot, agroinnovatsiyalar, startap ekotizimi va ijtimoiy tadbirkorlikni rivojlantirish orqali kambag‘allik darajasini kamaytirish va hududning umumiy iqtisodiy salohiyatini oshirish mumkin. Shu bois, mazkur yo‘nalishlarda tizimli va kompleks chora-tadbirlarni amalga oshirish zarur.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. Каримова Д. Сокращение бедности в Узбекистане: факторный анализ и прогнозы. // “Барқарор иқтисодий ривожланиш бўйича стратегик ташаббуслар ва амалий тавсиялар: салоҳият ва хатарлар” мавзуидаги Илмий-амалий конференция мақолалари тўплами. О.Олимжонов умумий тахрири остида. - Т.: IFMR, 2021. - с. 15.

2. Maxmudov O.X. Oilalarda kambag‘allikni qisqartirish omillari. // “Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar” ilmiy-elektron jurnali, noyabr-dekabr, 6/2021 (№ 00056). - 275 b.

3.<https://theasiatoday.org/news/central-asia/uzbekistan-builds-a-national-model-for-poverty-reduction/>

4. Agola N.O., Awange J.L. (2014). Innovative Solutions to Poverty. In: Globalized Poverty and Environment. Springer, Berlin, Heidelberg. https://doi.org/10.1007/978-3-642-39733-2_12

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА ОСНОВЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА

Яхшибоев Р.Э.

*Независимый соискатель кафедры «Цифровая экономика»,
Ташкентского государственного экономического университета
r.yaxshiboyev@tsue.uz*

В условиях ускоренного развития цифровой экономики система образования становится одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого социально-экономического роста, повышения качества человеческого капитала и расширения возможностей интеграции страны в глобальное образовательное пространство. Для Узбекистана данный вопрос имеет стратегическое значение, поскольку модернизация образовательной системы на основе цифровых решений напрямую связана с задачами подготовки конкурентоспособных кадров для национальной экономики. Это

подтверждается и динамикой охвата высшим образованием: если в 2020 году данный показатель составлял 18,7%, то в 2024 году он достиг 47,7% [7], что свидетельствует о существенном расширении образовательной базы и росте роли высшей школы в воспроизводстве квалифицированных трудовых ресурсов.

Необходимость совершенствования дистанционного образования в Узбекистане обусловлена расширением цифровой инфраструктуры, ростом потребности в непрерывном обучении, развитием платформенных решений и усилением требований к качеству образовательного процесса. Вместе с тем практика показывает, что эффективное развитие дистанционного образования требует не только внедрения технических инструментов, но и формирования действенных экономических механизмов, обеспечивающих устойчивость системы, рациональное использование ресурсов и повышение результативности управления [3]. Статистические данные подтверждают наличие базовых предпосылок для такого развития: по данным Комитета по статистике, доля населения Узбекистана в возрасте 10 лет и старше, использующего интернет, выросла с 76,6% в 2021 году до 83,9% в 2022 году, 89,0% в 2023 году и 92,7% в январе–сентябре 2024 года [8]. Такая динамика указывает на быстрое расширение цифровой среды, без которой устойчивое развитие дистанционного образования невозможно.

Международный опыт показывает, что устойчивое развитие дистанционного образования достигается при условии согласованности нормативных, технологических и экономических инструментов, а также при наличии прозрачных критериев оценки качества и доступности образовательных услуг. В материалах OECD подчеркивается значение ресурсного обеспечения, цифровой инфраструктуры, подготовки преподавателей и мониторинга результатов, что подтверждает тесную связь качества дистанционного обучения с механизмами управления системой образования [4]. UNESCO акцентирует внимание на доступности, инклюзивности и качестве цифрового образования [5], а Всемирный банк связывает эффективность цифровой трансформации образования с институциональным планированием, развитием инфраструктуры и эффективным использованием ресурсов [6]. Национальные документы Узбекистана, включая стратегию «Raqqamli O'zbekiston – 2030» и решения по внедрению дистанционного обучения, подтверждают, что цифровизация образования рассматривается государством как значимое направление модернизации экономики [1,2].

Методологическая основа исследования построена на применении системного подхода, сравнительного анализа, научного обобщения, логического анализа и анализа нормативно-правовых документов. Такой подход позволил рассмотреть дистанционное образование как взаимосвязанную социально-экономическую и организационную систему, в которой образовательные, институциональные и экономические механизмы функционируют в единстве. Сравнительный анализ дал возможность

сопоставить международные подходы к развитию дистанционного образования и определить потенциал их адаптации к условиям Узбекистана. Анализ нормативно-правовых документов использовался для оценки государственной политики в сфере цифровизации образования, а научное обобщение и логический анализ позволили выявить факторы эффективности дистанционного обучения и обосновать направления его дальнейшего совершенствования.

Проведенный анализ показывает, что совершенствование дистанционного образования в Узбекистане на основе международных стандартов должно рассматриваться как важный элемент устойчивого развития национальной экономики. В современных условиях дистанционное обучение уже не ограничивается использованием отдельных цифровых платформ, а становится частью более широкой системы образовательного управления, где особое значение приобретают экономические механизмы обеспечения доступности, качества и устойчивости образовательных услуг. С одной стороны, в стране сформированы базовые предпосылки для такого перехода: расширяется цифровая инфраструктура, растет интернет-пользование, увеличивается охват высшим образованием, усиливается государственная поддержка цифровизации. С другой стороны, сохраняются ограничения, связанные с неравномерностью технического обеспечения, недостаточной интеграцией международных стандартов качества, ограниченностью экономических стимулов для развития цифровой образовательной среды и различиями в уровне цифровой готовности участников образовательного процесса. Эти факторы снижают общую эффективность дистанционного обучения и, следовательно, ослабляют его вклад в устойчивое развитие экономики.

Статистические данные усиливают данный вывод. Рост интернет-пользования на 16,1 процентного пункта за период 2021–2024 годов, а также увеличение охвата высшим образованием на 29,0 процентного пункта только за 2020–2024 годы показывают, что в Узбекистане формируется более широкая цифровая и образовательная база для модернизации системы подготовки кадров. Это имеет прямое экономическое значение: расширение доступа к образованию повышает качество человеческого капитала, способствует росту производительности труда и создает условия для более устойчивой адаптации национальной экономики к цифровой трансформации.

Анализ международного опыта показывает, что высокая результативность дистанционного образования обеспечивается при сочетании нескольких взаимосвязанных факторов: устойчивого финансирования цифровой инфраструктуры, прозрачных критериев оценки качества, повышения квалификации профессорско-преподавательского состава, развития цифровых компетенций обучающихся и формирования системы мониторинга образовательных результатов. Для Узбекистана адаптация таких подходов имеет особую значимость, поскольку позволяет перейти от количественного расширения дистанционного обучения к повышению его

качества и социально-экономической отдачи. В ходе исследования установлено, что основными экономическими механизмами совершенствования дистанционного образования выступают рациональное распределение финансовых ресурсов, поддержка цифровых платформ, внедрение инструментов оценки эффективности образовательных услуг и стимулирование инновационной активности образовательных учреждений. Реализация данных механизмов позволяет укрепить материально-техническую базу дистанционного обучения, повысить результативность использования бюджетных и внебюджетных средств и обеспечить большую гибкость образовательной системы.

Таким образом, совершенствование дистанционного образования в Узбекистане на основе международных стандартов следует рассматривать как значимое направление решения экономических проблем устойчивого развития национальной экономики. Его влияние проявляется в повышении качества образовательных услуг, расширении доступа к обучению, усилении институциональной устойчивости системы образования и более эффективной подготовке кадров для цифровой экономики. Практическая значимость исследования состоит в том, что предложенные подходы могут быть использованы при разработке мер по дальнейшему развитию дистанционного обучения, совершенствованию механизмов управления образовательной системой и укреплению роли образования как одного из ключевых факторов устойчивого экономического роста.

Список использованной литературы

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni. “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, PF-6079-son, 2020-yil 5-oktabr.
2. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining qarori. “Oliy ta’lim tashkilotlarida masofaviy ta’lim shaklini joriy etish chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 559-son, 2022-yil 3-oktabr.
3. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni. “O‘zbekiston Respublikasi oliy ta’lim tizimini 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”, PF-5847-son, 2019-yil 8-oktabr.
4. OECD. Digital higher education: Emerging quality standards, practices and directions. Paris: OECD Publishing, 2022.
5. UNESCO. Digital learning policies. Paris: UNESCO, 2026.
6. World Bank. Reimagining Human Connections: Technology and Innovation in Education at the World Bank. Washington, DC: World Bank, 2020.
7. Национальный комитет Республики Узбекистан по Статистике. <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/61149-oliy-ta-limga-qamrov-40-9-ga-oshgan-2>
8. Национальный комитет Республики Узбекистан по Статистике. <https://stat.uz/ru>

SEAPORT–DRY PORT COLLABORATIVE GOVERNANCE AND REGIONAL SUSTAINABLE DEVELOPMENT: NINGBO–ZHOUZHAN AND TASHKENT

Mu Zhendi

*PhD student "Silk Road" International University
of Tourism and Cultural Heritage*

With the ongoing restructuring of global supply chains and the ongoing creation of the Maritime Silk Road, the effectiveness and resiliency of international logistics pathways have become a significant determinant of regional competitiveness. In economies that are landlocked and those where the economy is doubly landlocked, the accessibility to overseas seaports is not only a transport problem, but a strategic precondition to trade growth, industrial connection, and regional sustainable development. The seaport-dry port system must then be conceived as an institutional and organizational system in which the inland territories are linked to the global markets.

This viewpoint is very applicable to the modern transport policy in China. The necessity to establish a specific multimodal transport program, enhance transshipment effectiveness of major hubs, enhance facility and information connectivity, enhance standards and promote resilient international logistics corridors was once again emphasized in the Ministry of Transport in March 2026 [1]. The 2026 Rules on Railway Freight Transport also go a step further to invite railway enterprises to enhance multimodal connections, offer end-to-end integrated logistics solutions, and data sharing with other modes of transport [2]. These guidelines reveal that multimodal transport is increasingly being viewed as a governance concern, and not merely an operational concern of the movement of cargo.

A good example that can be used to study this transformation is the corridor linking Ningbo–Zhoushan Port and Tashkent Dry Port. Among the most significant maritime gateways in East Asia, Ningbo–Zhoushan Port is a significant hub of the 21st-Century Maritime Silk Road. In 2025, the port received over 1.4 billion tons of cargo and over 43 million TEU, and the container shipping network covered 309 routes and over 700 ports in over 200 countries and regions, according to an official public release by Ningbo Zhoushan Port Co., Ltd. [3]. The sea-rail intermodal network of the port had more than 110 routes, and the inland dry-port network reached 40 destinations by the end of 2025 [3]. These numbers show that Ningbo–Zhoushan is not just a coastal port, but it is also the maritime hub of a broader inland-based logistics network.

Uzbekistan has been reinforcing its dry-port and logistics system on the inland side, to minimize inland geography drawbacks. According to the literature published by the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP), international dry ports are also known to redistribute roles such as consolidation, processing relating to customs and modal transfer to the inland areas thereby reducing delays and improving continuity of multimodal operations [4]. The Tashkent dry port system, in this case, can be considered as a strategic inland gateway

where the advantages of maritime connectivity can be relayed into the national economy.

Theoretically, seaport-dry port collaborative governance can be attributed to contribute to regional sustainable development in four sequentially connected processes such as institutional coordination, organizational coordination, digital coordination, and developmental transmission. Institutional coordination lessens regulatory fragmentation; organizational coordination enhances continuity of multimodal services, across nodes and actors; digital coordination increases visibility, predictability, and speed of response; and developmental transmission transforms the gains in logistics to broader benefits of regional development. The main thesis of the paper is that transforming transport efficiency into sustainable development capacity is done through the application of collaborative governance.

First, the efficiency of the corridor is preconditioned by institutional coordination. Multimodal transportation between seaports, railways, dry ports, customs agencies, and logistics companies inevitably deals with numerous administrative boundaries, operation standards, and accountability frameworks. When actors work with fragmented processes, the corridor experiences duplication of checks, poor information continuity, and high transaction costs. Institutional alignment can be enhanced to minimize procedural tensions, enhance predictability of cargo movement, and enhance the credibility of the corridor as an economic artery.

Second, organizational coordination is the factor that makes the corridor a chain or just a series of unrelated nodes. Cargo consolidation, rail dispatch, customs handling, warehousing, and onward delivery are also linked as a holistic service bundle prior to a dry port becoming an actual appendix of a seaport. This means that the value of the corridor linking Ningbo–Zhoushan Port and Tashkent Dry Port is not only the size of the transport alternatives which are offered by the sea, but also the organizational integration of ports, railway companies, logistics companies, and inland terminals. Collaborative governance enhances that integration and, thus, facilitates more stable multimodal service provision.

Third, digital coordination is an essential part of the governance of complex multimodal corridors. The longer the corridor and the greater the number of actors involved, the more significant is the development of common visibility of the cargo status, rolling-stock availability, customs progress, and terminal capacity. According to public information from Ningbo–Zhoushan Port, the digital and intelligent system is becoming a more common part of port operation and service innovation [3]. Inland nodes like Tashkent have a higher strategic value in digital connectivity since they can partially counterbalance the spatial disadvantage by enhancing planning, coordinating upstream and downstream processes, and decreasing uncertainty.

Fourth, collaborative governance is ultimately valuable in the transmission of development. An improved seaport-dry port channel not only saves time and reduces transportation expenses; it also enhances access to the market, investment in logistics and manufacturing, expands the service economy of inland nodes, and resilience of regional supply chains. In Uzbekistan, more linkages between dry ports and external maritime gateways can be beneficial in diversifying exports, improving the logistics of imports, and increasing regional and global trade integration. In this light,

collaborative governance is a development organization as it is a transport organization.

Three main conclusions of the analysis can be made. First, the seaport-dry port system as a part of the Maritime Silk Road should be controlled as an inseparable path, rather than as separate means of transport. Second, institutional, organizational, and digital coordination mechanisms will have to collaborate in such a corridor. Third, with inland economies, the developmental significance of dry ports is that they are able to internalize maritime connectivity and transform it into regional development. The Uzbekistan policy, in turn, must focus on cross-agency coordination of the corridors, enhance organizational connectivity between dry ports and external seaports, and intensify digital connectivity between the railway, customs, and logistics space.

References

- [1] Ministry of Transport of the People's Republic of China. Meeting of the Ministry's Executive Affairs Committee. 24 March 2026.
- [2] Ministry of Transport of the People's Republic of China. Rules for Railway Freight Transport (Order No. 2 of 2026). 26 February 2026.
- [3] Ningbo Zhoushan Port Co., Ltd. Ningbo Zhoushan Port's annual cargo throughput exceeded 1.4 billion tons and is expected to rank first globally for the 17th consecutive year. 6 January 2026.
- [4] United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP). Policies and Issues Related to Dry Ports of International Importance and the Development of Multimodal Transport in Asia and the Pacific. ESCAP/DP(6)/3. 13 November 2025.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT, INCLUSIVE GROWTH, AND CHINESE INVESTMENT IN UZBEKISTAN: PATTERNS, EFFECTS, AND MECHANISMS

WEI ZHIBO

*PhD student in the
Department of Tourism
"Silk Road" International University of
Tourism and Cultural Heritage
wzbhero@gmail.com*

This study is situated within the context of Uzbekistan's transition under the Belt and Road framework, particularly the far-reaching socioeconomic changes that followed the 2017 exchange rate reform and the subsequent opening-up policy. Since 2012, China has ranked among the top three global investors in terms of annual outward foreign direct investment (OFDI) flows, and by 2017 its OFDI stock had risen to third place globally [1]. Uzbekistan is now one of China's most important

investment destinations in Central Asia, securing a position as a primary regional destination for Chinese capital, surpassed only by Kazakhstan in terms of investment stock [2]. Theoretically, the paper enriches empirical research on the relationship between foreign direct investment (FDI) and sustainable and inclusive growth by providing a country-level case study of Uzbekistan, thereby filling a gap in the literature on Central Asia. In particular, it proposes and tests a “Project Cycle Law” of Chinese OFDI, offering a new analytical framework for understanding the dynamic links between cross-border capital flows and host-country development. Practically, the findings provide empirical support for Uzbekistan’s efforts to optimize its foreign investment policies.

The theoretical framework of this paper consists of five classic theories. Their core arguments and relevance to the study are set out below.

Sustainable development theory (Brundtland, 1987) argues that development should meet the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs [3]. It emphasises the balanced pursuit of economic, social and environmental objectives. In this study, the theory provides a normative benchmark for assessing the combined effects of Chinese investment on economic growth, job creation and green transition.

Inclusive growth theory (World Bank, 2008) holds that while economic growth is the primary goal, its benefits must be shared across all segments of society [4]. Employment growth, rising incomes, poverty reduction and balanced regional development are equally important. This theory guides the paper’s focus on the effects of investment on poverty reduction, employment and income distribution.

Absorptive capacity theory (Cohen & Levinthal, 1990) suggests that a host country’s ability to benefit from foreign investment is constrained by its absorptive capacity – the level of human capital, institutional quality and infrastructure that together determine the strength of technology spillovers [5]. The theory provides a lens for analysing the degree of indigenization and technology transfer in Uzbekistan.

Technology spillover theory (Findlay, 1978) points out that FDI can generate technology spillovers through demonstration effects, competition effects and labour mobility, thereby enhancing the capabilities of local industries [6]. This theory supports the paper’s examination of local employment practices and technical training in Chinese-funded enterprises.

Three analytical methods are employed. Descriptive Statistics: For time-series analysis of investment and development indicators. Comparative Analysis: Comparing trends between China-Uzbek investment and local development, as well as horizontal comparisons between Central Asia and ASEAN regions. Case Analysis: Focusing on the Syr Darya and Nishon projects to explore practical efficacy.

The analysis of data from 2007–2024 reveals that Chinese investment in Uzbekistan evolved through four phases: Entry, Expansion, Maturity, and Recovery. In 2018, stock grew by 290%, marking the centralized landing of large-scale BRI projects. In 2024, the flow was -\$151 million, as projects entered the recovery phase.

Table 1 Chinese OFDI Flows and Stock in Uzbekistan, 2007–2024

(Unit: USD million)

Phase	Year	Flow	Stock	Characteristics
Entry	2007	13.15	30.82	Tentative investment, small scale
	2013	44.17	197.82	—
Expansion	2014	180.59	392.09	Investment accelerates
	2018	99.01	3689.88	Explosive growth (+290%)
Maturity	2019	-445.83	3246.21	Large negative flow; projects come on stream
	2022	369.74	4508.13	Historical peak
Recovery	2023	322.39	2474.96	Stock declines
	2024	-151.16	2205.58	Operational recovery

Source: Statistical Bulletin of China's Outward Foreign Direct Investment (various years)

Uzbekistan's Socioeconomic Development. According to World Bank data, Uzbekistan's per capita income indicators show a phased pattern [7], and signalling a return to growth (Table 4).

Table 2 Changes in Uzbekistan's GDP per Capita, 2010–2023

Year	GDP per capita (USD)	Real per capita GNI	Remarks
2010	approx. 1,400	—	Before exchange rate reform
2017	Reform implemented	Continuous growth	Depreciation of about 50%
2019	approx. 1,800	5.2% real growth	32% decline in dollar terms
2023	approx. 3,162	Continuous growth	Recovery

Source: World Bank

The Association between Chinese Investment and Development

Further analysis reveals certain associations between Chinese investment and Uzbekistan's development. We examine three dimensions: timing, employment creation and green transition. Macro-Financial Trajectory, From Capital Injection to Poverty Alleviation; Labor Economics, Localization and Technical Scaling; Green Modernization, Technical Benchmarking.

The “Project Cycle Law” and a Systematic Explanation of Negative Flows. The key finding on the pattern of Chinese investment in Uzbekistan is the “Project Cycle Law”. As shown in Table 1, this life cycle can be divided into four phases, each with distinct characteristics.

Project Cycle Law: Chinese investment follows a cycle of "Construction Input → Operational Return". Negative flows in 2024 are markers of maturity, not decline. Socioeconomic Contribution: Chinese investment significantly aided poverty reduction (17% to 8.9%) and pushed Uzbekistan into the "High Human Development" category. Mechanism Significance: Maximizing benefits requires host-country improvements in institutional capacity, localization requirements, and debt management.

Policy Recommendations : For Uzbekistan: Strengthen institutional capacity, refine localization mandates for technology transfer, and optimize debt management via equity financing. For China: Shift from "Construction-Transfer" to "Construction-Operation-Training," strictly implement ESG standards, and diversify into digital and agricultural sectors. Bilateral: Establish a "China-Uzbekistan Sustainable Investment Tracking Mechanism" and promote tripartite cooperation with international institutions.

References

1. Ministry of Commerce of the People’s Republic of China, National Bureau of Statistics of the People’s Republic of China, State Administration of Foreign Exchange of the People’s Republic of China. *Statistical Bulletin of China’s Outward Foreign Direct Investment, 2007–2024* [R]. Beijing: China Commerce and Trade Press. (Various years)
2. United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). *World Investment Report 2025* [R]. Geneva: United Nations, 2025.
3. Brundtland G H. *Our Common Future: Report of the World Commission on Environment and Development* [R]. Oxford: Oxford University Press, 1987.
4. World Bank. *World Development Report 2008: Agriculture for Development* [R]. Washington DC: World Bank, 2008.
5. Cohen W M, Levinthal D A. Absorptive capacity: A new perspective on learning and innovation [J]. *Administrative Science Quarterly*, 1990, 35(1): 128–152.
6. Findlay R. Relative backwardness, direct foreign investment, and the transfer of technology: A simple dynamic model [J]. *Quarterly Journal of Economics*, 1978, 92(1): 1–16.
7. World Bank. *World Development Indicators* [R]. Washington DC: World Bank, 2024.

SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOT ULUSHINI KAMAYTIRISH VA SOLIQ TUSHUMLARINI OSHIRISH MEXANIZMLARI

G'afforov Kamronbek Shovkatovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, magistranti

E-mail: kamrontsue777@gmail.com

O'zbekistonda soliq tizimini transformatsiyasi va islohini samaradorligi oshirish orqali davlat budjeti barqarorligini ta'minlash har bir mamlakat uchun ustuvor vazifalardan biri hisoblanadi. Mamlakatimizda budjet daromadlarining asosiy manbai sifatida soliq tushumlari muhim ahamiyat kasb etadi. Soliq tushumlari yig'iluvchanligini oshirish, soliq imtiyozlarni tartibga solish, soliq tizimining samaradorligini kuchaytirish hamda iqtisodiyotni rag'batlantiruvchi mexanizmlarni takomillashtirish dolzarb masalaga aylanmoqda[1].

Soliq tizimining samaradorligini oshirish maqsadida soliq sohasida ishlab chiqilgan qonun va farmonlar alohida o'rin tutadi. Ular iqtisodiyotni rivojlantirish, investitsiyalarni jalb etish, tadbirkorlik faoliyatini qo'llab-quvvatlash va ijtimoiy muammolarni hal etishda muhim vosita sifatida qo'llaniladi. Biroq amaliyot shuni ko'rsatadiki, ayrim hollarda soliq imtiyozlari yetarli darajada samarali ishlamaydi, natijada soliq bazasining qisqarishi va byudjet tushumlarining kamayishiga olib kelishi mumkin[2].

1-jadval.

Naqdsiz hisob-kitoblar joriy etiladigan to'lov turlari ro'yxati[5].

2026-yil 1-apreldan boshlab ayrim to'lovlar faqatgina bank kartalari yoki elektron to'lov tizimlari orqali amalga oshiriladi	davlat organlari tomonidan ko'rsatiladigan xizmatlar.
	elektr energiyasi, tabiiy gaz, ichimlik suvidan foydalanganlik uchun to'lovlar (bundan bank kassalari orqali amalga oshiriladigan to'lovlar mustasno).
	alkogol va tamaki mahsulotlari.
	transport vositalariga yoqilg'i quyish shoxobchalari orqali aholiga neft-gaz mahsulotlarini sotish va elektrda harakatlanadigan transport vositalarini zaryadlash bo'yicha xizmatlar.
	qiymati 25 million so'mdan oshadigan tovar va xizmatlar (bundan qishloq xo'jaligi mahsulotlari mustasno).
	ko'chmas mulk obyektlari, ishlab chiqarilganiga o'n yildan oshmagan M, N, O va G toifaga kiruvchi transport vositalari hamda maxsus avtotransport vositalarini sotish va sotib olish.
	oldi-sotdi shartnomalari bo'yicha sotuvchi va xaridor o'rtasidagi hisob-kitoblar bank va notarial organlarning axborot tizimlari o'rtasidagi ma'lumot almashinuvi orqali amalga oshiriladi (bundan bank kassalari orqali amalga oshiriladigan to'lovlar mustasno).
	shartnomalarni notarial tartibda rasmiylashtirish uchun tijorat banklari va to'lov tashkilotlari tomonidan elektron axborot almashinuvi vositasida to'lovni tasdiqlovchi ma'lumotlar asos bo'ladi.

Manba: O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining PF-246-son farmoni asosida muallif tomonidan yaratilgan.

Iqtisodiyotni barqaror va soliq tizimini takomillashtirish uchun O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan bir necha farmonlar va qarorlar qabul qilindi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 10.12.2025 yildagi PF-246-son - Naqdsiz hisob-kitoblarni ommalashtirish va yashirin iqtisodiyot ulushini qisqartirishga qaratilgan qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida farmoni qabul qilindi.

Mazkur farmonning asosiy maqsadi mamlakatda naqdsiz hisob-kitoblar ulushini kengaytirish hamda yashirin iqtisodiyot darajasini qisqartirishga qaratilgan muhim institutsional islohotlardan biri hisoblanadi. Mazkur farmon iqtisodiyotni raqamlashtirish, moliyaviy shaffoflikni ta‘minlash va soliq ma‘murchiligini takomillashtirish nazariy konsepsiyalariga asoslanadi[3].

Naqdsiz hisob-kitoblarning rivojlanishi iqtisodiyotda pul oqimlarining izchilligini va nazorat qilinish darajasini oshiradi. Bu esa “yashirin iqtisodiyot” hajmini qisqartirishga xizmat qiladi. Yashirin iqtisodiyotning mavjudligi soliq bazasining torayishiga, ijtimoiy sohani rivojlantirishni qoloqlashuvini, byudjet tushumlarining kamayishiga va iqtisodiy siyosat samaradorligining pasayishiga olib keladi. Shu sababli, zamonaviy iqtisodiy nazariyalarda naqdsiz to‘lov tizimlari soliq tushumlari yig‘iluvchanligini oshiruvchi muhim omil sifatida qaraladi[4].

Yuqoridagi talablar to‘liq naqdsiz hisob-kitoblarga o‘tishni qo‘llab quvvatlaydi. Biroq, ushbu amaliyot bilan bog‘liq bir necha muammolar mavjud.

Bular:

Barcha hududlarda internet sifati bir xil emas, terminallar va elektron to‘lov vositalari yetarli darajada joriy etilmagan va yoshi katta bo‘lgan odamlarda ijtimoiy tarmoq savodxonligi bilan bog‘liq muammolar.

Moliyaviy jihatdan aholining barcha qatlami bank kartalarga ega emas, elektron to‘lov tizimlaridan foydalanish ko‘nikmalari mavjud emasligi, tadbirkorlar uchun qo‘shimcha xarajatlar (terminal, xizmat haqi), bank komissiyalari oshishi, hisob-kitob jarayonining murakkablashuvi va shu kabi muammolarga sabab bo‘ladi.

Ushbu muammolaridan kelib chiqqan holda yashirin iqtisodiyot qisqartirishni rag‘batlantirish uchun qo‘shimcha takliflar ishlab chiqilgan.

Bular:

Transport vositalariga yoqilg‘i quyish shoxobchalari orqali aholiga neft-gaz mahsulotlarini sotish va elektrda harakatlanadigan transport vositalarini zaryadlash bo‘yicha xizmatlarda elektron to‘lovlarni to‘lashda gaz quyish shahobchalar o‘zida gaz tarqatish qurilmasida naqd pul qabul qilish tizimi joriy etish.

Chekka hududlarda raqamli infratuzilmani rivojlantirish maqsadida bozorlarda va savdo nuqtalarida POS-terminal va QR tizimlarni majburiy o‘rnatish.

Aholiga bank kartalarini bepul yoki imtiyozli asosda tarqatish va oddiy (soddalashtirilgan) bank hisob raqamlarini ochish.

Naqdsiz tushum ulushi yuqori bo‘lgan tadbirkorlarga soliq imtiyozlari berish va POS-terminal xaridini subsidiya berish.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Sherzod Qiyosov. (2022). *Soliq siyosatini takomillashtirish va fiskal barqarorlikni ta'minlash yo'nalishlari*. Toshkent: Iqtisodiyot nashriyoti.
2. Sherzod Qiyosov. (2023). *Soliq ma'murchiligini takomillashtirish orqali yashirin iqtisodiyotni qisqartirish masalalari. Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar*.
3. O'zbekiston Respublikasi. (2020). *Soliq kodeksi*. Toshkent: Adliya vazirligi.
4. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. (2024). *Davlat byudjeti va soliq siyosati bo'yicha tahliliy hisobot*. Toshkent.
5. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2025). *Naqdsiz hisob-kitoblarni ommalashtirish va yashirin iqtisodiyot ulushini qisqartirishga qaratilgan qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida* (PF-246-son Farmon). Toshkent.

MAHSULOT RAQOBATDOSHILIGINI OSHIRISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOT BARQARORLIGINI TA'MINLASH: GLOBALLASHUV OMILLARI VA MUAMMOLARI

Shukrulloeva Shahrizoda Amrillo qizi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti magistranti

Shakhrizoda1909@gmail.com

Globallashuv jarayoni zamonaviy jahon iqtisodiyotining ajralmas qismi bo'lib, u milliy iqtisodiyotlarning o'zaro integratsiyalashuvi, xalqaro savdo hajmining ortishi va texnologik taraqqiyotning jadallashuvi bilan tavsiflanadi. Bugungi kunda global bozorlarda raqobat keskin kuchayib borayotgan sharoitda mamlakatlar oldida turgan asosiy vazifalardan biri - mahsulot raqobatdoshligini oshirish orqali barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashdir.

So'nggi yillarda jahon savdosining hajmi keskin oshib, ishlab chiqaruvchilar uchun yangi imkoniyatlar yaratildi. Shu bilan birga, bu jarayon ichki ishlab chiqaruvchilar uchun raqobat bosimini ham kuchaytirdi. Natijada, mahsulot sifatini oshirish, xarajatlarni kamaytirish va innovatsiyalarni joriy etish dolzarb masalaga aylandi.

Mahsulot raqobatdoshligi zamonaviy iqtisodiyotda korxona va butun mamlakat iqtisodiy barqarorligining asosiy mezonlaridan biri hisoblanadib, u mahsulotning sifat, narx, texnologik daraja, innovatsionlik va iste'molchi ehtiyojlariga mosligi orqali belgilanadi. Bugungi globallashuv sharoitida raqobat nafaqat milliy, balki global darajada shakllanmoqda, bu esa ishlab chiqaruvchilardan yuqori moslashuvchanlik va samaradorlikni talab etadi.

So'nggi yillarda jahon iqtisodiyotida kuzatilayotgan tendensiyalar shuni ko'rsatadiki, yuqori qo'shimcha qiymatga ega mahsulotlar ishlab chiqarayotgan mamlakatlar iqtisodiy jihatdan barqarorroq rivojlanmoqda. Masalan, rivojlangan davlatlarda yuqori texnologiyali mahsulotlar eksporti umumiy eksport hajmining 60-

70 foizini tashkil etadi [5]. Rivojlanayotgan mamlakatlarda bu ko'rsatkich ancha past darajada qolmoqda. Bu esa iqtisodiy o'sish sur'atlariga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

O'zbekiston misolida ko'radigan bo'lsak, so'nggi yillarda sanoat ishlab chiqarish hajmi barqaror o'sib bormoqda. Biroq eksport tarkibida xomashyo ulushi hali ham yuqori bo'lib, bu mahsulot raqobatdoshligini oshirish zaruratini yanada dolzarb qiladi. Xususan, paxta tolasi, rangli metallar va energiya resurslari eksportida ustunlik saqlanib qolmoqda, qayta ishlangan mahsulotlar ulushi esa nisbatan past.

Mahsulot raqobatdoshligiga ta'sir etuvchi omillarni chuqurroq tahlil qilish shuni ko'rsatadiki, ular o'zaro bog'liq tizimni tashkil etadi:

Birinchidan, ilmiy-texnik taraqqiyot darajasi hal qiluvchi omillardan biridir. Zamonaviy texnologiyalarni joriy etish orqali ishlab chiqarish tannarxini kamaytirish va mahsulot sifatini oshirish mumkin. Masalan, avtomatlashtirilgan ishlab chiqarish liniyalari joriy etilgan korxonalarda mehnat unumdorligi 1,5-2 barobargacha oshishi kuzatiladi [2].

Ikkinchidan, innovatsion faoliyat mahsulot raqobatdoshligini oshirishning asosiy drayveri hisoblanadi. Innovatsiyalar nafaqat yangi mahsulot yaratish, balki mavjud mahsulotlarni takomillashtirish imkonini ham beradi. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, innovatsion faoliyatga sarmoya kiritgan korxonalarda foyda darajasi o'rtacha 20-30 foizga yuqori bo'ladi [5].

Uchinchidan, ishlab chiqarish samaradorligi va resurslardan oqilona foydalanish muhim ahamiyatga ega. Energiya tejamkor texnologiyalarni joriy etish orqali ishlab chiqarish xarajatlarini sezilarli darajada kamaytirish mumkin. Bu esa mahsulot narxini pasaytirib, uning raqobatbardoshligini oshiradi.

1-jadval

Mahsulot raqobatdoshligiga ta'sir etuvchi omillarning tahlili

Omil	Iqtisodiy ta'siri	Amaliy natija
Innovatsiya	Yangi mahsulot va texnologiyalar	Eksport hajmi oshadi
Texnologiya	Ishlab chiqarish samaradorligi oshadi	Tannarx kamayadi
Logistika	Yetkazib berish tezlashadi	Raqobat ustunligi yuzaga keladi
Inson kapitali	Mehnat unumdorligi oshadi	Sifat yaxshilanadi
Raqamli iqtisodiyot	Jarayonlar avtomatlashtiriladi	Xarajatlar kamayadi

Manba: The Competitive Advantage of Nations, Globalization and Its Discontents va OECD ma'lumotlari asosida tuzilgan.

To'rtinchidan, logistika va infratuzilma omillari ham muhim rol o'ynaydi. Transport va logistika xarajatlari ayrim hollarda mahsulot tannarxining 15-20 foizini tashkil etadi. Zamonaviy logistika tizimlari joriy etilganda bu xarajatlarni kamaytirish va yetkazib berish tezligini oshirish mumkin.

Beshinchidan, inson kapitali sifati ham muhim omildir. Malakali mutaxassislar mavjud bo'lmagan sharoitda eng zamonaviy texnologiyalar ham samarali ishlamaydi.

Shu sababli ta'lim tizimini rivojlantirish va kadrlar malakasini oshirish muhim vazifalardan biridir.

Quyidagi jadvalda ushbu omillarning iqtisodiy natijalarga ta'siri umumlashtirilgan:

Globallashuv barcha mamlakatlar uchun teng imkoniyat yaratmaydi [1]. Xususan, ichki bozorga arzon import mahsulotlar kirib kelishi mahalliy ishlab chiqaruvchilarga bosim o'tkazadi. Ba'zi hollarda mahalliy korxonalar narx yoki sifat bo'yicha raqobat qila olmaydi.

Bundan tashqari, texnologik ortda qolish muammosi ham dolzarbdir. Agar mamlakat zamonaviy texnologiyalarni joriy etishda sustkashlik qilsa, global bozorda o'z ulushini yo'qotishi mumkin. Shu sababli ilmiy-tadqiqot faoliyatini rivojlantirish va innovatsion ekotizimni shakllantirish zarur.

Raqamli iqtisodiyot mahsulot raqobatdoshligini oshirishda yangi bosqichni boshlab bermoqda. Elektron tijorat platformalari orqali mahsulotlarni xalqaro bozorlarga chiqarish imkoniyatlari kengaymoqda. Shu bilan birga, sun'iy intellekt va "katta ma'lumotlar" (big data) texnologiyalari ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish imkonini bermoqda.

Davlat siyosati bu jarayonda muhim rol o'ynaydi. Xususan, sanoatni qo'llab-quvvatlash, soliq imtiyozlari berish, eksportni rag'batlantirish va investitsiyalarni jalb qilish orqali mahsulot raqobatdoshligini oshirish mumkin. Ayniqsa, kichik va o'rta biznesni rivojlantirish iqtisodiyotning diversifikatsiyasini ta'minlaydi.

Yuqoridagi tahlillar shuni ko'rsatadiki, globallashuv sharoitida mahsulot raqobatdoshligini oshirish milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashning asosiy omillaridan biridir. Raqobatbardosh mahsulotlar ishlab chiqarish orqali mamlakatlar nafaqat ichki bozorni himoya qiladi, balki xalqaro bozorda ham o'z mavqeini mustahkamlaydi.

Shu bois, ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, innovatsiyalarni keng joriy etish, inson kapitalini rivojlantirish va raqamli texnologiyalardan samarali foydalanish ustuvor vazifalardan biri bo'lib qoladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Globalization and Its Discontents. Stiglitz, J. E. Globalization and Its Discontents. - New York: W.W. Norton & Company, 2002. - 304 p. (25–54-betlar).
2. The Competitive Advantage of Nations. Porter, M. E. The Competitive Advantage of Nations. - New York: Free Press, 1990. - 855 p. (70–75-betlar).
3. Competitiveness: A Dangerous Obsession. Krugman, P. Competitiveness: A Dangerous Obsession // Foreign Affairs. - 1994. - Vol. 73, No. 2. - pp. 28–44.
4. Innovation Systems and Economic Performance. Freeman, C. Innovation Systems and Economic Performance. - Cheltenham: Edward Elgar Publishing, 2008. - 320 p. (110–115-betlar).
5. OECD Digital Economy Outlook. OECD. Digital Economy Outlook 2021. Paris: OECD Publishing, 2021. - 332 p. (85–90-betlar).
6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining iqtisodiy islohotlarga oid qarorlari. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining iqtisodiy islohotlarga oid qarorlari. Toshkent, 2022. - 130–135-betlar.

2-SHO‘BA. MILLIY IQTISODIYOTDA MOLIYA TIZIMI FAOLIYATINING NAZARIYASI VA AMALIYOTI СЕКЦИЯ 2. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН.

*Ахмедова Фазилат Джамолиддиновна,
Самостоятельный соискатель Ташкентского филиала РЭУ
им. Г.В. Плеханова*

В условиях глобальной цифровой трансформации, охватывающей все сферы общественной жизни, особое значение приобретает внедрение инновационных подходов в систему государственного управления и взаимодействия с гражданским обществом. Республика Узбекистан, реализуя стратегию «Цифровой Узбекистан — 2030» [1], демонстрирует заметный прогресс в этом направлении. Одним из ключевых примеров является развитие инициативного бюджетирования «Open Budget», ставшего эффективным инструментом вовлечения граждан в распределение части бюджетных средств на местном уровне [2].

Инициативное бюджетирование способствует повышению прозрачности бюджетного процесса, укреплению доверия к государственным органам и росту гражданской активности. Центральную роль играет цифровая платформа «Open Budget», обеспечивающая доступность информации, удобство подачи инициатив и голосования. Вместе с тем процесс цифровой трансформации сталкивается с рядом институциональных и практических вызовов, требующих анализа и выработки решений.

Развитие инициативного бюджетирования в Узбекистане опирается на сформированную нормативно-правовую базу. Ключевым документом является Указ Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «О стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030» [1], заложивший основу для внедрения цифровых технологий в государственное управление, включая бюджетные процессы.

Основным инструментом выступает электронная платформа «Open Budget» (openbudget.uz), запущенная в 2021 году. Она обеспечивает полный цикл взаимодействия граждан с государством: от подачи инициатив до голосования и контроля реализации проектов. Механизм регулируется рядом нормативных актов, определяющих порядок формирования и использования

средств инициативного бюджета и ответственность государственных органов за прозрачность и эффективность.

Таблица 1.

**Ключевые этапы развития инициативного бюджетирования в
Узбекистане ***

Этап	Период	Основные характеристики	Ключевые нормативные акты
Пилотные проекты	2018-2020	Запуск первых проектов по вовлечению граждан в бюджетный процесс на местном уровне. Отработка механизмов сбора предложений и их реализации.	Постановления Кабинета Министров, локальные решения Хакимиятов
Запуск платформы «Open Budget»	2021	Создание единой цифровой платформы для инициативного бюджетирования. Централизация процесса подачи инициатив и голосования.	Постановление Президента Республики Узбекистан от 13 апреля 2021 года № ПП-5072 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы «Открытый бюджет» и обеспечению активного участия граждан в бюджетном процессе»
Масштабирование и совершенствование	2022-н.в.	Расширение охвата инициативного бюджетирования на все регионы страны. Увеличение объемов финансирования. Внедрение новых функций на платформе, повышение прозрачности и подотчетности.	Указ Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030» [1], последующие нормативные акты, регулирующие бюджетный процесс.

**Источник: таблица составлена автором на основе материалов
Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан*

Институциональная система включает взаимодействие государственных органов (Министерство экономики и финансов, местные хокимияты), гражданского общества и населения. Важную роль играют общественные советы, участвующие в отборе инициатив и контроле их реализации. Таким образом, цифровая трансформация инициативного бюджетирования представляет собой комплексный процесс, охватывающий как технологические, так и институциональные аспекты.

Цифровая платформа «Open Budget» продемонстрировала значительные результаты в вовлечении граждан в бюджетный процесс и повышении эффективности расходования средств. Анализ статистических данных за последние годы свидетельствует о растущей популярности и доверии населения к данному механизму. [3]

Таблица 2.

Динамика показателей инициативного бюджетирования в Республике Узбекистан (2024-2025 гг.) *

Показатель	2024 год (1-й сезон)	2025 год (1-й сезон)
Количество поступивших инициатив	35 575	28399
Количество одобренных инициатив	29 015	23457
Количество отклоненных инициатив	6 560	4 947
Общее количество голосов (млн)	11,7	10,5
Выделенные средства (трлн. сумов)	3,3	3,2

**Источник: таблица составлена автором на основе материалов Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан*

Как видно из таблицы, анализ данных за 2024–2025 годы (1-й сезон) показывает общее снижение активности в инициативном бюджетировании. Количество поданных инициатив сократилось примерно на 20%, одобренных — на 19%, а общее число голосов уменьшилось с 11,7 до 10,5 млн, что указывает на некоторое снижение вовлечённости граждан. При этом доля одобрения проектов осталась стабильной (около 82%), что свидетельствует о неизменности подходов к отбору. Объём финансирования снизился незначительно — с 3,3 до 3,2 трлн сумов, что на фоне сокращения числа проектов может говорить об увеличении среднего финансирования на одну инициативу. В целом наблюдается переход от количественного роста к более устойчивой и качественно ориентированной модели развития.

Вместе с тем, оценка эффективности механизмов гражданского участия не ограничивается количественными показателями. Важным аспектом является качественное изменение в отношениях между государством и обществом, формирование культуры соучастия и повышение гражданской ответственности. Исследования показывают, что цифровые платформы обратной связи, такие как «Open Budget», способствуют укреплению доверия к государственным институтам и повышению удовлетворенности граждан качеством государственных услуг. [6]

Несмотря на значительные успехи, цифровая трансформация инициативного бюджетирования в Узбекистане сталкивается с рядом системных проблем и вызовов, которые требуют внимания и комплексных решений. Эти проблемы можно разделить на несколько категорий:

1. Институциональные и нормативно-правовые проблемы: недостаточная регламентация этапов реализации и контроля, при акценте нормативных актов на подаче инициатив и голосовании, снижает прозрачность и доверие граждан, а в условиях высокой конкуренции дополнительно усугубляется практиками «голосовой охоты» (принуждение, покупка голосов, административный ресурс), искажающими принципы добровольного участия.

2. Технологические и инфраструктурные проблемы: сохраняется цифровой разрыв: неравномерный доступ к интернету и устройствам между городом и селом и разными возрастными группами, а также сложность интерфейса и низкая цифровая грамотность ограничивают полноценное участие в «Open Budget», особенно пожилых и жителей отдалённых районов.

3. Проблемы гражданского участия и доверия: Наблюдается снижение вовлечённости граждан, обусловленное низким качеством инициатив из-за недостаточной информированности, «усталостью» от частых голосований без видимых результатов и слабой обратной связью, что в целом снижает мотивацию к участию.

Эти проблемы требуют системного подхода и разработки комплексных мер, направленных на совершенствование институциональной среды, развитие цифровой инфраструктуры и повышение уровня гражданской активности и цифровой грамотности населения.

Для преодоления выявленных проблем и дальнейшего повышения эффективности цифровой трансформации инициативного бюджетирования в Республике Узбекистан предлагаются следующие пути решения:

- Совершенствование институциональной и нормативно-правовой базы.
- Развитие технологической инфраструктуры и повышение цифровой грамотности.
- Стимулирование гражданского участия и укрепление доверия

Реализация данных мер позволит не только решить существующие проблемы, но и значительно повысить эффективность инициативного бюджетирования, превратив его в мощный инструмент развития гражданского общества и укрепления демократических принципов управления в Республике Узбекистан.

Научная новизна данного исследования заключается в следующем:

1. Комплексный институциональный анализ цифровой трансформации инициативного бюджетирования в условиях развивающейся экономики.
2. Выявление и систематизация институциональных ловушек и вызовов цифровизации.
3. Обоснование перехода от «информирования» к «цифровому соучастию» (e-participation) как новой парадигмы гражданского участия.
4. Разработка концептуальных подходов к оценке эффективности механизмов гражданского участия в цифровой среде.

5. Формулирование научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию институциональной среды и механизмов гражданского участия.

Цифровая трансформация инициативного бюджетирования в Республике Узбекистан через платформу «Open Budget» является важным шагом к формированию открытого и подотчётного государственного управления. Проведённый анализ показал успешную интеграцию механизма в систему государственного управления и высокую вовлечённость граждан, что подтверждается ростом числа инициатив, голосов и объёмов выделяемого финансирования.

Вместе с тем выявлен ряд проблем, включая недостаточную регламентацию реализации проектов, риски манипуляций при голосовании, цифровой разрыв и необходимость повышения цифровой грамотности и качества информирования граждан. Их преодоление требует комплексных мер — совершенствования нормативной базы, развития цифровой инфраструктуры и усиления гражданского участия. Предложенные решения, такие как улучшение контроля, борьба с манипуляциями, упрощение платформы и развитие обратной связи, направлены на повышение прозрачности, эффективности и инклюзивности системы, укрепление доверия к государственным институтам и развитие культуры цифрового участия.

Список использованной литературы

[1] УП-6079-сон 05.10.2020. Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030». URL: <https://lex.uz/uz/docs/5031048>

[2] «ИНИЦИАТИВНЫЙ БЮДЖЕТ» В УЗБЕКИСТАНЕ В 2024 ГОДУ И ЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ - URL: https://www.researchgate.net/publication/389580075_REZULTATY_PROEKTA_I_NICIATIVNYJ_BUDZET_V_UZBEKISTANE_V_2024_GODU_I_EGO_SOCIAL_NO-EKONOMICESKOE_ZNACENIE

[3] Объявлены победители первого сезона «Инициативного бюджета». URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2025/03/23/open-budget/>

[4] В Узбекистане выбрали победителей «Open Budget» - Upl.uz. URL: <https://upl.uz/economy/61360-news.html>

[5] Подведены итоги голосования Open Budget первого сезона. URL: <https://yuz.uz/index.php/ru/news/podveden-itogi-golosovaniya-open-budget-pervogo-sezona>

[6] Влияние цифровых платформ обратной связи Текст ... URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mechanizmy-vzaimodeystviya-vlasti-i-naseleniya-v-uzbekistane-vliyanie-tsifrovyyh-platform-obratnoy-svyazi>

[7] Цифровая трансформация Узбекистана способствует ... URL: <https://uzconsulate-aktau.kz>

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИЕЙ ФИНТЕХ-УСЛУГ В ЦИФРОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ

Абдуллаева Мохирахон

независимый исследователь,

Международный Вестминстерский университет в Ташкенте (МВУТ)

В условиях цифровой трансформации экономики Узбекистана интеграция финтех-услуг в деятельность цифровых организаций становится не только технологическим, но и управленческим процессом. Электронные платёжные системы, маркетплейсы и платформенные компании уже не ограничиваются транзакционной функцией, а включают в свои бизнес-модели финансовые сервисы. В результате цифровая организация начинает совмещать функции технологической платформы и финансового посредника, что требует изменения подходов к управлению, внутренней координации и контролю [1].

Актуальность темы усиливается тем, что развитие финтеха в Узбекистане уже закреплено на уровне государственной политики. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-359 от 27 ноября 2025 года определило Центральный банк ответственным органом за развитие сферы финансовых технологий, предусмотрело внедрение системы «открытый банкинг», создание инновационного хаба и венчурного фонда [5]. Это означает, что для цифровых организаций финтех перестаёт быть точечной инициативой и становится частью новой институциональной среды.

Влияние этих изменений на управленческую деятельность проявляется прежде всего на стратегическом уровне. Если ранее финансовые сервисы могли рассматриваться как дополнительная опция внутри цифрового продукта, то теперь организация должна заранее встраивать их в свою долгосрочную бизнес-модель [1]. Появление открытого банкинга и расширение обмена данными между участниками рынка усиливают значение экосистемного подхода, при котором результат компании зависит не только от её внутренних ресурсов, но и от качества внешних связей [2]. Поэтому внешняя регуляторная среда начинает напрямую влиять на внутреннюю логику стратегических решений.

На операционном уровне развитие финтеха повышает требования к межфункциональной координации. Внедрение новых финансовых сервисов уже не может быть задачей только продуктовой или ИТ-команды. Оно требует постоянного взаимодействия между финансами, рисками, юридическим блоком, информационной безопасностью и операционными подразделениями. При этом логика управления на основе данных, закреплённая в новых институциональных подходах, усиливает значение формализации процессов и распределения ответственности внутри организации [5].

Финтех-политика государства влияет и на систему внутреннего контроля. По мере расширения финансовых функций внутри цифровых организаций возрастает значение процедурной дисциплины, подотчётности и управляемости процессов. Чем глубже компания интегрирует платежные, кредитные или иные финансовые сервисы, тем выше требования к прозрачности операций и соблюдению регуляторных норм. В этих условиях развитие регуляторных технологий и механизмов тестирования новых решений делает особенно важным баланс между инновациями и контролем [6]. С управленческой точки зрения это требует зрелости процессов и способности компании координировать ресурсы в динамичной среде [4].

Отдельно следует отметить влияние государственной финтех-повестки на организационную гибкость и кадровую политику. Создание инновационного хаба, программ поддержки и новых инфраструктурных механизмов означает ускорение появления пилотных решений и партнёрских форматов [5]. Для компаний это требует способности быстро адаптировать организационную структуру, перераспределять компетенции и принимать решения в условиях высокой технологической динамики. Следовательно, интеграция финтеха зависит не только от уровня цифровизации, но и от качества управленческого капитала [3].

Важным управленческим последствием интеграции финтех-услуг становится изменение подходов к оценке эффективности цифровой организации. По мере включения финансовых сервисов традиционные показатели пользовательской активности или транзакционного объема уже не дают полного представления о результативности бизнеса. Возникает необходимость дополнять их показателями доходности продукта, стоимости привлечения и удержания клиента, качества платежного поведения, уровня операционных рисков и устойчивости сервисной модели. Это означает, что финтех-интеграция меняет не только содержание бизнес-процессов, но и систему управленческого анализа, на основе которой руководство принимает решения о масштабировании, инвестициях и приоритетах развития [1].

Кроме того, интеграция финтех-услуг усиливает значение партнерской модели управления. В условиях развития открытого банкинга и расширения цифровой финансовой инфраструктуры организация все чаще создает ценность не самостоятельно, а во взаимодействии с банками, платежными провайдерами, технологическими платформами и внешними сервисами. В такой среде управленческая задача заключается не только во внутренней координации, но и в выстраивании устойчивых партнерских связей, распределении ролей, согласовании интересов и обеспечении надежности внешних интеграций [2]. Следовательно, эффективность цифровой организации все в большей степени определяется способностью менеджмента управлять не только внутренними ресурсами, но и экосистемными связями.

Наконец, финтех-интеграция влияет на горизонт управленческих решений. Если обычные цифровые сервисы могут оцениваться преимущественно через скорость запуска и рост пользовательской базы, то финансовые продукты требуют более длительной логики управления, учитывающей устойчивость модели, регуляторные ограничения и накопительный эффект рисков. В связи с этим в цифровых организациях возрастает значение долгосрочного управленческого планирования, при котором решения о запуске и развитии финтех-направлений принимаются с учетом не только краткосрочной коммерческой выгоды, но и их влияния на стабильность всей бизнес-модели [3].

Таким образом, влияние финтех-реформ на развитие национальной финансовой системы проходит через уровень управления цифровыми организациями. Государство формирует нормативную и инфраструктурную среду [5], а её практический эффект зависит от того, насколько сами компании способны встроить финансовые сервисы в стратегию, процессы и систему контроля [1]. Следовательно, интеграция финтех-услуг в Узбекистане представляет собой не только направление технологического обновления, но и фактор трансформации управленческой модели цифровой организации, оказывающий влияние на развитие национальной финансовой системы.

Список использованной литературы

1. Abdullaeva, M. *Managerial Mechanisms of Corporate Hybrid Business Models: Fintech Integration in E-Payment Systems of Uzbekistan*.
2. Adner, R. Ecosystem as structure: An actionable construct for strategy // *Journal of Management*. 2017. Vol. 43, No. 1. P. 39–58.
3. Hambrick, D.C., Mason, P.A. Upper echelons: The organization as a reflection of its top managers // *Academy of Management Review*. 1984. Vol. 9, No. 2. P. 193–206.
4. Sirmon, D.G., Hitt, M.A., Ireland, R.D. Managing firm resources in dynamic environments // *Journal of Management*. 2011. Vol. 37, No. 5. P. 1390–1412.
5. Постановление Президента Республики Узбекистан от 27.11.2025 г. № ПП-359 «О мерах по дальнейшему развитию сферы финансовых технологий в Узбекистане» // Lex.uz.
6. Центральный банк Республики Узбекистан. Финансовые технологии: официальный раздел.

MILLIY IQTISODIYOTDA MOLIYA TIZIMI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA SOLIQ DEKLARATSIYALASHNING RAQAMLI MEXANIZMLARI

Albekova Barno Adilbekovna

*Toshkent shahar soliq boshqarmasi “Tadbirkorlikni qo’llab-quvvatlash-xizmat
ko’rsatish” bo’limi xodimi*

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti Mustaqil izlanuvchisi, PhD
Moliya, pul muomalasi va kredit ixtisosligi*

Milliy iqtisodiyotda moliya tizimi faoliyatining samaradorligi bevosita davlat budjeti daromadlari bazasining barqarorligiga bog’liq. Bugungi kunda soliq ma’murchiligini raqamlashtirish moliya tizimini modernizatsiya qilishning ustuvor yo’nalishlaridan biri bo’lib, unda soliq deklaratsiyalarining to’g’ri va xatosiz to’ldirilishi markaziy o’rin tutadi. Amaliyotda inson omili sababli yuzaga kelayotgan xatoliklar soliq tushumlarining kamayishiga va moliya tizimida fiskal bo’shliqlarning yuzaga kelishiga sabab bo’lmoqda.

So’nggi yillarda O‘zbekistonda soliq ma’murchiligini takomillashtirish va yashirin iqtisodiyotni qisqartirishga qaratilgan islohotlar amalga oshirilmoqda. Jumladan, PF-246-son Farmon asosida jismoniy shaxslarning daromad va xarajatlari asosida soliq bazasini aniqlash hamda deklaratsiyalarni elektron platformalar orqali topshirish tizimi joriy etilmoqda. [1] Bu esa soliq deklaratsiyalaridagi xatoliklarni kamaytirish va tushumlarni oshirishga xizmat qiladi.

Mazkur tezisning dolzarbligi soliq deklaratsiyalaridagi xatoliklarni kamaytirish orqali soliq tizimi shaffofligini oshirish va soliq tushumlarini ko’paytirish zarurati bilan izohlanadi. Tadqiqotning maqsadi - ushbu yo’nalishdagi zamonaviy yondashuvlarni o’rganish va ularning samaradorligini tahlil qilishdan iborat.

O‘zbekiston Respublikasida soliq tizimini takomillashtirish va moliya tizimi shaffofligini ta’minlash maqsadida PF-246-son Farmon qabul qilindi. Mazkur hujjat doirasida jismoniy shaxslarning yillik daromadlarini raqamli texnologiyalar yordamida deklaratsiya qilish tizimi moliya tizimi faoliyatining amaliy mexanizmi sifatida joriy etilmoqda.[228]

Farmonga muvofiq, soliq bazasini aniqlashda jismoniy shaxslarning daromadlari bilan bir qatorda ularning xarajatlari ham hisobga olinadi. Bu jarayonda:

- Inson omiliga bog’liq xatoliklar avtomatlashtirilgan hisob-kitoblar hisobiga kamayadi;
- Ma’lumotlarning shaffofligi moliya tizimidagi nazorat funksiyasini kuchaytiradi;
- Yashirin iqtisodiyot ulushi qisqarishi hisobiga budget tushumlari barqarorlashadi.

Shu bilan birga, moliya tizimiga raqamli yondashuvlarni tatbiq etishda texnik nosozliklar va raqamli savodxonlik kabi omillarni ham hisobga olish lozim.

Shuningdek, deklaratsiya topshirish jarayoni maxsus elektron platforma orqali soddalashtirilishi nazarda tutilgan. Bu tizim soliq to'lovchilar uchun qulaylik yaratib, noto'g'ri to'ldirish holatlarini sezilarli darajada kamaytiradi. Eng muhim jihatlardan biri yetarli ma'lumot bo'lmagan holatda soliq to'lovchiga qo'shimcha ma'lumot kiritish imkoniyati berilishi hamda aniqlashtirilgan soliq bazasi bo'yicha qo'shimcha soliq hisoblanmasligidir. Bu esa soliq intizomini oshirishga xizmat qiladi.

Raqamli soliq tizimlari va deklaratsiyani avtomatlashtirish soliq ma'murchiligini sezilarli darajada yaxshilaydi. Avvalo, inson omiliga bog'liq xatoliklar kamayib, hisob-kitoblarning aniqligi va ishonchliligi oshadi. Elektron platformalar orqali ma'lumotlar shaffof qayd etilib, soliq organlari uchun tahlil jarayoni yengillashadi. Soliq to'lovchilar uchun deklaratsiya topshirish jarayoni soddalashib, vaqt va xarajatlar kamayadi. Natijada yashirin iqtisodiyot qisqarib, davlat budjetiga tushumlar oshadi.

Afzalliklari:

- Inson omiliga bog'liq xatoliklar kamayadi;
- Ma'lumotlarning shaffofligi va aniqligi oshadi;
- Deklaratsiya topshirish jarayoni soddalashadi;
- Yashirin iqtisodiyot ulushi qisqaradi;
- Real vaqt rejimida tahlil qilish imkoniyati yaratiladi;
- Soliq tushumlari barqaror va oshib boradi.

Raqamli soliq tizimlarining joriy etilishi bir qator muammolarni ham keltirib chiqaradi. Avvalo, aholining barcha qatlamlari raqamli texnologiyalardan bir xil darajada foydalana olmasligi raqamli tengsizlikni yuzaga keltiradi. Elektron platformalar va internetga bog'liqlik esa texnik nosozliklar yuz berganda tizim ishiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shuningdek, shaxsiy va moliyaviy ma'lumotlarning elektron bazalarda saqlanishi kiberxavfsizlik xavfini oshiradi. Dastlabki bosqichda tizimni yetarli darajada tushunmaslik soliq to'lovchilarda xatoliklarga olib kelishi mumkin. Bundan tashqari, ma'lumotlar to'liq shakllanmasligi soliq bazasining noto'g'ri aniqlanishi xavfini saqlab qoladi.

Kamchiliklari:

- Raqamli texnologiyalardan foydalanishda teng imkoniyat yo'qligi;
- Texnik nosozliklar va internetga bog'liqlik;
- Ma'lumotlar xavfsizligi bilan bog'liq xavotirlar;
- Boshlang'ich bosqichda tushunmovchiliklar;
- Ma'lumot yetishmasligi natijasida noto'g'ri soliq bazasi shakllanishi.

PF-246-son Farmoni asosida joriy etilayotgan yangi tizim soliq deklaratsiyalaridagi xatoliklarni kamaytirishning zamonaviy mexanizmlaridan biri hisoblanadi. Raqamli texnologiyalarni keng joriy etish orqali soliq ma'murchiligi samaradorligi oshadi va davlat budjeti tushumlari barqarorligi ta'minlanadi. Shu bilan birga, tizimni muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun aholining moliyaviy savodxonligini oshirish va axborot xavfsizligini mustahkamlash muhim ahamiyatga ega.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, soliq ma'murchiligini raqamlashtirish bu nafaqat texnik yangilik, balki moliya tizimining strukturaviy barqarorligini

ta'minlashning zaruriy sharti hisoblanadi. Avtomatlashtirilgan deklaratsiya tizimining joriy etilishi inson omiliga bog'liq xatoliklarni sezilarli darajada kamaytirish, fiskal bo'shliqlarni bartaraf etish va davlat budjeti daromadlarini oshirish imkonini beradi.

PF-246-son Farmon doirasida amalga oshirilayotgan islohotlar quyidagi muhim natijalarga erishishga zamin yaratmoqda:

Soliq bazasining daromad va xarajatlar asosida aniqroq shakllanishi;

- Elektron platformalar orqali deklaratsiya topshirish jarayonining soddalashtirilishi;
- Soliq to'lovchilar va soliq organlari o'rtasidagi o'zaro munosabatlarning shaffoflashishi;
- Yashirin iqtisodiyot ulushining qisqarishi va budget tushumlarining barqarorlashuvi.

Biroq, raqamli tizimga o'tish jarayonida raqamli tengsizlik, kiberxavfsizlik xavfi va aholining texnik savodxonligi bilan bog'liq muammolar ham mavjud bo'lib, ularni e'tibordan chetda qoldirmaslik lozim.

Tadqiqot natijalari va aniqlangan kamchiliklar asosida quyidagi amaliy takliflar ishlab chiqildi:

1. Raqamli savodxonlikni oshirish bo'yicha: Soliq to'lovchilar, ayniqsa aholining keksa va qishloq joylarda yashovchi qatlamlari uchun maxsus o'quv seminar va mashg'ulotlarini muntazam o'tkazish hamda elektron deklaratsiya tizimidan foydalanish bo'yicha qo'llanmalar va video darsliklar ishlab chiqish maqsadga muvofiq.

2. Texnik infratuzilmani mustahkamlash bo'yicha: Elektron platformaning uzluksiz va barqaror ishlashini ta'minlash maqsadida zaxira server tizimlarini yaratish, shuningdek internet aloqasi cheklangan hududlar uchun oflayn rejimda ishlash imkoniyatini ko'zda tutgan alternativ yechimlarni ishlab chiqish tavsiya etiladi.

3. Kiberxavfsizlikni kuchaytirish bo'yicha: Soliq to'lovchilarning shaxsiy va moliyaviy ma'lumotlarini himoya qilish uchun zamonaviy shifrlash texnologiyalarini qo'llash, ma'lumotlar bazasini muntazam audit qilish va kiberxavfsizlik bo'yicha ixtisoslashgan xodimlar sonini ko'paytirish zarur.

4. Soliq bazasini to'liqlashtirish bo'yicha: Yetishmayotgan ma'lumotlarni avtomatik to'ldirish mexanizmlarini takomillashtirish, turli davlat idoralari (Davlat soliq qo'mitasi, Pensiya jamg'armasi, banklar) o'rtasida ma'lumotlar almashishini yagona integratsiyalashgan tizim asosida yo'lga qo'yish tavsiya etiladi.

5. Soliq intizomini rag'batlantirish bo'yicha: Deklaratsiyalarini o'z vaqtida va to'g'ri topshirgan soliq to'lovchilar uchun moddiy va nomoddiy rag'batlantirish mexanizmlarini joriy etish, jumladan, soliq imtiyozlari yoki soddalashtirilgan tartiblar taqdim etish ko'rib chiqilishi lozim.

6. Monitoring va tahlil tizimini rivojlantirish bo'yicha: Real vaqt rejimida soliq tushumlarini kuzatuvchi va anomaliyalarni avtomatik aniqlaydi analitik tizimni joriy etish orqali soliq ma'murchiligining nazorat funksiyasini yanada kuchaytirish maqsadga muvofiq.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Farmoni PF-246-son Farmon.
2. O‘zbekiston Respublikasi Soliq kodeksi. – Toshkent: Adolat, 2020-yil (o‘zgartirish va qo‘shimchalar bilan).
3. O‘zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi va Soliq qo‘mitasi me‘yoriy-huquqiy hujjatlari va uslubiy ko‘rsatmalari.
4. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti. “Soliqlar va soliqqa tortish” fanidan o‘quv qo‘llanma. – Toshkent: TDIU nashriyoti, 2022-yil.
5. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti. “Soliq ma‘murchiligi” fanidan ma‘ruzalar to‘plami. – Toshkent: TDIU, 2023-yil.
6. Abdullayev Yo., Qodirov A. Soliq tizimi va soliq siyosati. – Toshkent: Iqtisodiyot, 2021-yil.
7. Karimov B.B. Raqamli iqtisodiyot va soliq ma‘murchiligi. – Toshkent: TDIU ilmiy jurnali, 2024-yil.
8. O‘zbekiston Respublikasi Soliq qo‘mitasi rasmiy axborotlari (www.soliq.uz).

BYUDJET BUYURTMACHILARINING DAVLAT XARIDLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YUNALISHLARI

Abduraxmonova Mahliyo

*O'zbekiston Respublikasi Bank Moliya
akademiyasi mustaqil tadqiqotchisi (Phd)
mabduraxmonova9000@mail.ru*

Davlat xaridlari tizimi mamlakat iqtisodiyotining muhim tarkibiy qismi hisoblanadi. Byudjet buyurtmachilari orqali amalga oshiriladigan xaridlar davlat mablag‘larining samarali va maqsadli sarflanishini ta‘minlashda hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi. Shu sababli davlat xaridlarining samaradorligini oshirish masalasi bugungi kunda dolzarb ilmiy va amaliy muammolardan biridir.

Davlat xaridlari tizimi davlat moliyasini boshqarishning muhim instrumenti sifatida namoyon bo‘lmoqda. Davlat xaridlari orqali davlat byudjet mablag‘larining katta qismi iqtisodiyotga yo‘naltiriladi va bu jarayon milliy iqtisodiyotning rivojlanish sur‘atlariga bevosita ta‘sir ko‘rsatadi. [1]

Davlat xaridlarini samarali tashkil etish orqali nafaqat byudjet mablag‘laridan oqilona foydalanish, balki tadbirkorlik sub’ektlari o‘rtasida sog‘lom raqobat muhitini shakllantirish mumkin. Shu bilan birga, davlat xaridlari ijtimoiy ahamiyatga ega bo‘lgan loyihalarni amalga oshirishda ham muhim o‘rin tutadi.

Davlat xaridlari tizimining samarali faoliyat yuritishi, avvalo, uning puxta shakllangan nazariy-huquqiy asoslariga bog‘liqdir.

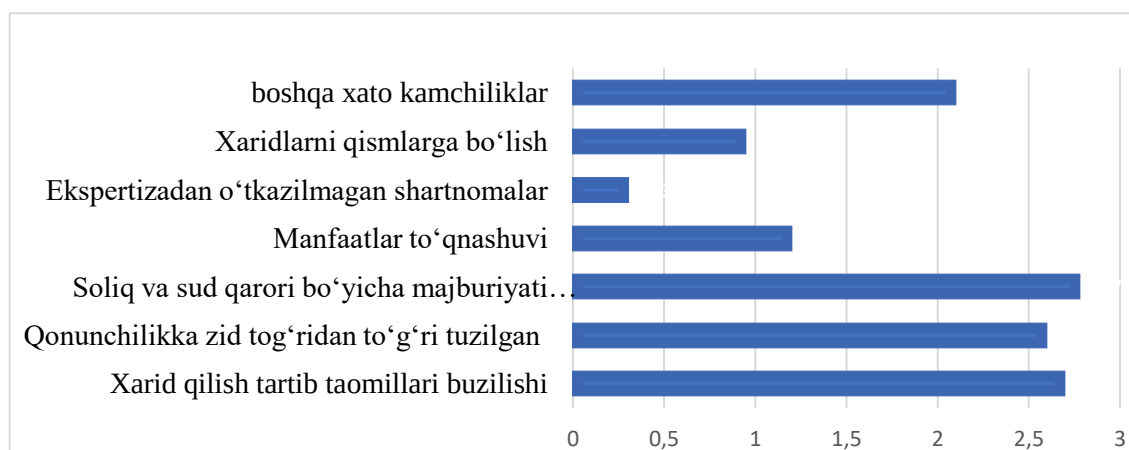
Davlat xaridlari iqtisodiy kategoriya sifatida nazariy jihatdan asoslangan bo'lsa-da, amaliyotda ularning samaradorligi huquqiy tartibga solish darajasi bilan bevosita belgilanadi. Shu sababli davlat xaridlari tizimini o'rganishda moliyaviy nazariya bilan bir qatorda huquqiy mexanizmlarning o'ri va ahamiyatini chuqur tahlil qilish muhim hisoblanadi [2].

Davlat xaridarlari tizimida byudjet mablag'laridan foydalanishning holati o'rganilganda ushbu sohani huquqiy tartibga solish bo'yicha yangi tahrirdagi "Davlat haridlari to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi Qonuni va bir qator normativ hujjatlar qabul qilinganligiga qaramasdan qonun talablariga zid ravishda davlat byurtmachilari tomonidan xaridlarni raqobatli usullarini chetlab o'tgan holda hamda yuqori narxlarda amalga oshirish, qonun hujjatlariga zid ravishda to'g'ridan to'g'ri shartnomalar tuzish, xaridlarni qismlarga bo'lish, ochiqlik va shaffoflik prinsipiga rioya etmaslik holatlari ko'zga tashlanadi.

Hususan, tahlillarga ko'ra, 2024 yilda jami 5,4 trln.so'mlik davlat xaridlari va boshqa qonunchilik talablarini buzish holatlariga yo'l quyilganligi aniqlangan. Bundan tashqari 3,6 trln.so'mlik xaridlar to'g'risidagi shartnomalar bo'yicha ma'lumotlar maxsus portaliga joylashtirilmagan [3].

2024 yilda davlat xaridlarining 56,8 foizi (80,3trln.so'm) to'g'ridan-to'g'ri tuzilgan shartnomalar asosida amalga oshirilgan (misol uchun: to'g'ridan to'g'ri shartnomalarning jami xaridlardagi ulushi Qozog'istonda 25 %ni Gruziyada 37%ni tashkil qiladi). Bunda, byudjet byurtmachilarining 55,2 foizi to'g'ridan to'g'ri va korporativ byurtmachilarning 58,7 foizi to'g'ridan to'g'ri shartnomalar asosida o'tkazilgan xaridlarda ishtirok etishgan.

To'g'ridan-to'g'ri shartnomalarning 29,5 foizi (23,7 trln. so'm) qurilish, 22,6 foizi (18,2 trln. so'm) kommunal, 9,8 foizi (7,9 trln. so'm) oziq-ovqat, 7,1 foizi (5,7 trln. so'm) dori-darmon va tibbiy buyumlar, 6,6 foizi (5,3 trln. so'm) asosiy vositalar va 24,4 foizi (19,6 trln. so'm) boshqa tovarlar, xizmatlar xaridiga to'g'ri kelmoqda. [3]



1rasm: 2025 -yilda Davlat xaridlari tizimidagi qonunbuzilish holatlari

(manba: <https://ach.gov.uz/uz> O'zbekiston Respublikasi Hisob palatasi sayti)

Tahlillarga ko'ra, 2025 yilda davlat buyurtmachilari tomonidan 307,8 trln so'mlik 1 974,7 mingta shartnomalar imzolangan.

Biroq, amalda davlat xaridlari tizimida qator institutsional va tashkiliy muammolar mavjud. Bu esa mazkur tizim samaradorligini pasaytiradi va byudjet mablag'larining samarasiz sarflanishiga olib kelishi mumkin. Shu bois, davlat xaridlarini tashkil etish jarayonlarini ilmiy jihatdan o'rganish va ularni takomillashtirish dolzarb vazifa hisoblanadi.

Xulosa qilib aytganda, xorijiy davlatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, davlat xaridlarida eng muhim omillar – raqamlashtirish, shaffoflik, raqobat va samaradorlikdir. Yevropa Ittifoqi, AQSh, Janubiy Koreya, Buyuk Britaniya xarid tizimlari O'zbekiston davlat xaridlari tizimini takomillashtirishda amaliy o'rnak bo'la oladi. Ularning huquqiy, texnologik va institutsional yondashuvlari milliy tizimni yanada samarali qilish uchun muhim ilmiy-amaliy asos bo'lib xizmat qiladi.

Har bir soha bo'yicha tadqiqot olib borilayotganda o'sha sohada adabiyotlar, chet el tajribalari tahlil qilindi. Biz ham quyida xorijiy tajribaga nazar solamiz, davlat xaridlari sohasida xalqaro tajribalarni birma bir ko'rib chiqadigan bo'lsak, avvalo Yevropa Ittifoqi tajribasini ta'kidlamasdan iloj yo'q.

Yevropa Ittifoqi (YI) mamlakatlarida davlat xaridlari tartibi Yevropa Parlamentining 2014/24/EU direktivasi asosida yagona standartlar bilan boshqariladi. Ushbu direktiva YI hududida "yagona xarid bozori"ni yaratish, korrupsiyani kamaytirish va raqobatni kuchaytirishga qaratilgan. [4]

Keyingi o'rinda AQShda davlat xaridlari tizimi bo'lib, dunyodagi eng yirik va murakkab tizimlardan biri hisoblanadi. Davlat xaridlari hajmi mamlakat yalpi ichki mahsulotining qariyb 10 foizini tashkil etadi. AQShda davlat xaridlari Federal Acquisition Regulation (FAR) deb nomlanuvchi yagona huquqiy-me'yoriy tizim asosida boshqariladi. FAR tizimi davlat xaridlarining barcha bosqichlarini — rejalashtirish, tender o'tkazish, shartnoma tuzish, ijroni nazorat qilish va auditni — yagona boshqaruv mexanizmida birlashtiradi.

Janubiy Koreyada davlat xaridlarini raqamlashtirish sohasida ulkan yutuqlarga erishilgan. 2002-yildan buyon mamlakatda KONEPS (Korea On-line E-Procurement System) tizimi faoliyat yuritadi. Ushbu platforma davlat xaridlarining to'liq elektron boshqaruvini ta'minlab, 50 mingdan ortiq davlat tashkiloti va 400 mingdan ziyod yetkazib beruvchilarni yagona tizimda birlashtirgan.

Buyuk Britaniya davlat xaridlarini boshqarishda markazlashtirilgan elektron xarid tizimi — *Government Commercial Function (GCF)* modelini qo'llaydi. Ushbu tizim barcha vazirlik va idoralarni yagona strategiya asosida xaridlar siyosatini olib borishga majbur etadi.

Yuqorida keltirilgan xorij tajribalariga asoslanib, O'zbekiston uchun quyidagi takomillashtirish yo'nalishlari tavsiya etiladi:

1. Davlat xaridlarini to'liq elektron shaklga o'tkazishni jadallashtirish – Koreya modeli asosida yagona raqamli platformani kengaytirish.

2. Shaffoflikni oshiruvchi ochiq ma'lumotlar portalini kengaytirish – AQShdagi USA Spending kabi yillik shartnomalar statistikasi ochiq e'lon qilinishi.

3. Kichik biznes yetkazib beruvchilar uchun alohida kvotalar joriy etish – YI va AQSh tajribasidan kelib chiqib.
4. Korrupsiyaga qarshi raqamli monitoringni kuchaytirish – blokcheyn asosidagi monitoring tizimlarini sinovdan o'tkazish.
5. Ekologik xaridlar (green procurement) tamoyillarini bosqichma-bosqich tatbiq etish– Singapur modeli asosida.

Adabiyotlar ro'yxati

1. Qodirov M. *Davlat xaridlari boshqaruvi va nazorati*. Toshkent: Iqtisodiyot, 2022.
2. Niyozov, A. (2021) *O'zbekistonda davlat xaridlarini isloh qilishning iqtisodiy asoslari*. Toshkent: Iqtisodiyot va Innovatsiyalar Nashriyoti
3. www.stat.uz, O'zbekiston Respublikasi Sitatistika qo'mitasi sayti
4. Open Contracting Partnership. *Open Contracting Data Standard*, 2022.

СУКУК КАК ИНСТРУМЕНТ ФИСКАЛЬНОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА

*DSc, доц. **С.З.Абборов***

*НИЦ «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана»,
Международная академия исламоведения Узбекистана.*

Узбекистан уже прошла путь от раннего знакомства с инструментами Исламский банк развития и проектного исламского финансирования к формированию собственной правовой и институциональной рамки: в 2021 году сукук были прямо включены в программу развития рынка капитала, в 2024 году появились первые подзаконные акты по исламскому финансированию, а в 2026 году был принят закон о внедрении исламской банковской деятельности. При этом глобальный рынок остается достаточно емким, чтобы Узбекистан мог выходить на него не как на символический, а как на прагматический источник капитала: по официальным данным Международный исламский финансовый рынок, совокупный мировой выпуск сукук в 2024 году составил около 205 млрд долларов, а международный сегмент достиг рекордных 65,6 млрд долларов. Главный вывод состоит в том, что наиболее реалистичный сценарий для Узбекистана — не мгновенное создание большого рынка, а поэтапный запуск малого суверенного или квазисуверенного выпуска, желательно в увязке с «зеленой» или инфраструктурной повесткой, с опорой на действующую международную долговую инфраструктуру страны и на налоговую нейтральность исламских сделок.

Если рассматривать сукук не как религиозную альтернативу обычной облигации, а как институт мобилизации долгосрочного капитала, то узбекский

сюжет начинается не в 2026 году, а значительно раньше. Академические исследования фиксируют, что вовлечение Узбекистана в исламские финансы восходит к 2003 году, когда страна вступила в систему Исламского банка развития; с тех пор значительная часть внешнего проектного финансирования проходила через конструкции ижара, истисна и мурабаха. Однако это оставалось внешним, по существу импортированным, исламским финансированием без полноценного внутреннего рынка. Перелом наступил после реформ 2021 г.: указ УП-6207 о развитии рынка капитала прямо включил облигации «Сукук» и другие исламские инструменты в программу модернизации фондового рынка. Важно, что в самом тексте указа эта повестка увязана не только с диверсификацией продуктов, но и с устранением структурных дефицитов рынка: на тот момент свободно обращающиеся ценные бумаги составляли лишь 0,3% ВВП, ликвидность была низкой, а база институциональных инвесторов — слабой. Иными словами, сукук в узбекских условиях изначально появились не как отдельная норма для «нишевого» сегмента, а как часть стратегии углубления рынка капитала и поиска альтернативы банковскому кредитованию [1].

Следующий этап — перевод концепции в регуляторную практику. В июле 2024 года Центральный банк Республики Узбекистан утвердил положение о порядке оказания услуг исламского финансирования микрофинансовыми организациями; уже в августе–декабре 2024 года через мурабаха, ижара, салам, мушарака и мудараба было выдано 1,1 млрд сумов такого финансирования. Параллельно Программа развития ООН совместно с Исламский банк развития и Национальным агентством перспективных проектов сопровождала обсуждение проекта закона «О рынке капитала» с отдельной главой о сукук и отдельный трек по национальной рамке зелёной сукук. В декабре 2024 года ЦБ стал членом Совет по исламским финансовым услугам, что важно не символически, а методологически: страна встроилась в сеть международных стандартов по надзору, риск-менеджменту и корпоративному управлению в исламских финансах. Наконец, мартовская презентация 2026 года у президента и принятый 27 марта 2026 года закон ЗРУ-1126 закрепили уже не только политическую волю, но и конкретные рамки: заявлены мурубаха, мудараба, вакала, салам, мушарака и ижара; предусмотрены освобождение товарной маржи от НДС, налоговое непризнание инвестиционных депозитов как обычного процентного дохода и приравнивание исламской аренды к финансовому лизингу; объявлено о создании Совета по исламскому финансированию при ЦБ, запуске хотя бы одного исламского «окна» в коммерческом банке в 2026 году и создании двух полноценных исламских банков в 2026–2030 годах. Закон вступает в силу 29 июня 2026 года. Это означает, что у страны впервые возникает непрерывная цепочка «политика — подзаконный акт — институциональный надзор — закон».

С точки зрения конструкции первого выпуска наиболее рациональны не все формы сукук сразу, а ограниченный набор. Для суверенного или квазисуверенного дебюта логичнее всего выглядят иджара или гибридные вакала-структуры: первая опирается на аренду и потому хорошо ложится на транспортную, коммунальную и социальную инфраструктуру; вторая дает больше гибкости и допускает смешанный активы или проектов. Чистая муробаха подходит для торгового и оборотного финансирования, но хуже работает как ликвидный биржевой инструмент, потому что после превращения в денежные требования ее вторичный оборот с точки зрения шариатской торговли ограничен. Салам в узбекских условиях особенно интересна для аграрного сектора как механизм предоплаты будущей поставки, тогда как мушарака и мудараба имеют смысл скорее для SME-, проектных и венчурных платформ, чем для первого государственного выхода. Такой выбор подтверждается и международной практикой: мировой рынок сукук в последние годы растет как зрелый класс активов, а Узбекистан уже располагает технической базой для международного долга. По отчету Министерство экономики и финансов Узбекистана о февральском выпуске 2025 года, республика разместила три транша — в долларах, евро и сумах — в формате Reg S/144A, под английским правом, с листингом на международной бирже и расчетами через Euroclear, Clearstream и DTC. Следовательно, первый суверенный сукук не нужно изобретать «с нуля»: его можно встроить в уже работающую внешнюю долговую архитектуру страны.

Макроэкономический эффект сукук в такой модели следует оценивать без романтизации. По итогам консультаций МВФ, экономика Узбекистана в 2024 году выросла на 6,5%, консолидированный дефицит бюджета сузился до 3,2% ВВП, дефицит текущего счета — примерно до 5% ВВП, а международные резервы оставались значительными; вместе с тем внешняя задолженность на конец 2024 года достигла 64,1 млрд долларов, или 55,7% ВВП, а чистый приток портфельных инвестиций резко вырос именно за счет международных долговых размещений [2]. В таком контексте сукук важны не потому, что они автоматически дешевле обычных евробондов, а потому, что они могут диверсифицировать круг инвесторов, удлинить срочность, расширить долю целевого устойчивого финансирования и снизить зависимость от одного типа рынка. Это особенно существенно для страны, которая одновременно ускоряет инфраструктурные реформы и ищет новые внешние источники капитала. Официальный отчет по выпуску SDG-bond февраля 2025 года показывает, что у Узбекистана уже есть доступ к диверсифицированной международной базе инвесторов: среди покупателей были управляющие активами, банки и пенсионно-страховые институты, а география спроса охватывала США, Великобританию, континентальную Европу и Азиатско-Тихоокеанский регион. Совместный доклад Евразийского банка развития, IsDBI и LSEG прогнозирует, что рынок сукук в Центральной Азии может вырасти до 5,6 млрд

долларов к 2033 году, причем вслед за лидирующим Казахстаном одним из главных бенефициаров должен стать именно Узбекистан. Но сравнение с Турцией показывает и пределы оптимизма: дебютный международный выпуск Фонд благосостояния Турции на 750 млн долларов в 2024 году вызвал рекордный спрос, однако его доходность все равно отражала кредитный риск эмитента и сложность структуры. Следовательно, «исламская премия» не гарантирована; ее нужно заслужить качеством рамки, активов и раскрытия.

Для денежно-кредитной политики и финансовой стабильности еще важнее другой аспект: собственный рынок сукук нужен будущим исламским окнам и банкам как запас высококачественных ликвидных активов. В обзоре финансовой стабильности ЦБ, где анализируются международные подходы к исламскому банкингу, прямо указано, что в исламских механизмах экстренной ликвидности в качестве обеспечения могут использоваться суверенные и корпоративные сукук. Без таких бумаг исламская банковская система остается институционально неполной: у нее нет стандартного залога для межбанковской ликвидности, операций репо-подобного типа и, в перспективе, для полноценной интеграции в монетарную трансмиссию. Одновременно риски сукук для Узбекистана вполне конкретны: юридическая неясность *true sale* и *bankruptcy remoteness*, ограниченный пул пригодных государственных активов, шариатские расхождения между юрисдикциями, валютный риск при долларовых выпусках и тонкий внутренний вторичный рынок. Эти риски нельзя игнорировать, особенно учитывая, что по данным обзора финансовой стабильности за 2023 год доля ценных бумаг в активах банков составляла лишь 3,8%, а еще в 2021 году государство само диагностировало низкую ликвидность и дефицит долгосрочных институциональных инвесторов. Не случайно в 2024 году регулятор капитального рынка публично признавал наличие значительного внутреннего спроса на инвестиции, который пока не удовлетворяется из-за нехватки инструментов. Поэтому сукук должны вводиться не как массовый продукт «для всех сразу», а как дисциплинированный проект институционального строительства, желательно с использованием специального режима Ташкентский международный финансовый центр, где уже закладываются английское общее право, независимый коммерческий суд, арбитраж и налоговые стимулы для исламских и «зеленых» финансов.

Сравнительные кейсы подсказывают правильную последовательность действий. В Казахстан Банк развития Казахстана еще в 2012 году разместил сукук на 240 млн малайзийских ринггитов, а в 2024 году Астанинская международная биржа уже отчитывалась о первом локальном сукук и предлагала подробные листинговые правила, требования к шариатскому заключению, гибкость по валюте и даже SME-канал с субсидированием [3]. В Пакистан первое внутреннее *sovereign green sukuk* на 30 млрд рупий было структурировано как *ижара* и встроено в повестку климатического и долгового

менеджмента; министерство финансов страны при этом отдельно обсуждает «asset-light» модели, чтобы не упереться в дефицит пригодных активов.

Для Узбекистана из этого вытекает шесть практических рекомендаций. Во-первых, необходимо быстро довести до завершения пакет вторичных актов по SPV, защите инвестора, банкротству и налоговой нейтральности, чтобы снять риск двойного обложения и правовой неопределенности. Во-вторых, первый выпуск должен быть небольшим, бенчмарковым и максимально прозрачным – лучше суверенным или квазисуверенным ижара/вакала, возможно в формате green sukuk под энергию, воду, транспорт или социальную инфраструктуру. В-третьих, выпуск следует встроить в уже существующую международную документацию государства, а затем постепенно формировать и сумовую кривую доходности. В-четвертых, ЦБ нужно заранее определить режим приемлемости таких бумаг в качестве залога и элемент будущей исламской ликвидной инфраструктуры. В-пятых, международный маркетинг должен идти не только в GCC, но и в Малайзию, а также на внутренний рынок, где, по эмпирическим исследованиям, знание продукта, инвестиционный опыт и предпочтение шариат-совместимых вложений повышают готовность покупать сукук. В-шестых, правительству важно не повторить ошибку «преждевременного закона без конвейера сделок»: публичные сигналы уже есть, включая намерение Alif Uzbekistan выйти на рынок сукук после привлечения исламской линии финансирования, но устойчивый рынок появится только тогда, когда за нормативной рамкой последуют регулярные выпуски, вторичный оборот и пост-эмиссионная отчетность по использованию средств. Тогда сукук смогут стать для национальной экономики не знаком политической моды, а рабочим инструментом фискальной диверсификации, инвестиционного притока и структурного взросления рынка капитала.

Список использованной литературы

1. Asadov A. (2024). Empirical Analysis of Demand for Sukuk in Uzbekistan. *Economies*, 12(8), 220.
2. https://cbu.uz/en/press_center/news/2545086/
3. https://kase.kz/files/emitters/BRKZ/brkze11-12_2021_note%20programme.pdf

ЭВОЛЮЦИЯ НАУЧНЫХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ О ФИНАНСИРОВАНИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

Абдулазизова Ўзилой Нуриддинхўжаевна

PhD, докторант НИЦ при ТГЭУ

Ст.преп кафедры «Зеленая экономика» ТГЭУ

Финансирование, выступая важнейшим элементом в экономических отношениях различного уровня, играет ключевую роль в обеспечении воспроизводственного процесса. Стоит отметить, что в различных экономических концепциях финансирование рассматривается фрагментарно, т.е. через призму своих категорий «деньги», «капитал», «кредит», «инвестиции», «сбережения» и другие. Такое многообразие интерпретаций обусловлено как сложностью самого явления, так и эволюцией экономической мысли, в рамках которой изменялись представления о роли финансовых механизмов в развитии экономики.

Торговая революция (XVI–XVII вв.) и революция цен выступили важнейшими историко-экономическими предпосылками процесса первоначального накопления капитала, поскольку именно они создали условия для ускоренной концентрации денежных и товарных ресурсов в руках зарождающегося класса капиталистов. Являясь объективной экономической базой, торговая революция и революция цен обеспечили разрушение феодальных производственных отношений, усиление товарно-денежных связей, формирование условий для отделения производителей от средств производства, концентрацию капитала как предпосылку становления капиталистического способа производства.

В трудах представителей меркантилистской школы отражается идея денежной формы богатства в форме драгоценных металлов через внешнюю торговлю. Так, Томас Мэн в своем трактате «England's treasure by forraign trade (1664)» [1] предлагает самую раннюю модель внешнеэкономического финансирования, где подразумевающая аккумуляция денежных ресурсов в форме драгоценных металлов страной, обусловление механизма «притоков-оттоков» и воздействие институциональные мер на эти потоки. У Мэна центральным становится тезис о внешнеторговом «перевесе» (trade surplus) как «правиле сокровища».

В отличие от Мэна, еще один видный представитель меркантилизма Антонио Серра смещает акцент с административного манипулирования валютным курсом на реальные основания притока денег: структуру производства и торговли, качество управления и институциональные условия деловой активности. По мнению Серра, ключевой причиной дефицита внешнего финансирования является устойчивая диспропорция платежных потоков и слабости «структуры» хозяйства.[2]

Общее и особенное во взглядах представителей классической политэкономии по вопросам финансирования

Представители	Ключевые идеи и подходы	Условия реализации идей	Ограничения реализации идей
ОБЩЕЕ ВО ВЗГЛЯДАХ	Финансирование не мыслится как автономный «источник роста»: оно производно от реального воспроизводства, структуры доходов и институтов	стабильные правила собственности и контрактов, конкурентная среда, доверие к финансовым институтам.	дефицит сбережений/прибыли, инфляционные и долговые риски
Адам Смит	Финансирование расширения производства: рост капитала обусловлен «бережливостью», а не самим по себе расширением оборота.	расширение рынков, защита собственности и контрактов, конкурентные стимулы к сбережению и инвестированию	отвлечение ресурсов на непроизводительное потребление и неэффективные публичные расходы
Дэвид Рикардо	Возможности финансирования определяются распределением продукта между классами и динамикой нормы прибыли	конкурентное ценообразование, устойчивость прав собственности	снижение прибыли из-за роста издержек, что сужает базу накопления.
Дэвид Юм	Деньги — прежде всего инструмент обмена, а не «богатство»; изменения денежной массы влияют на цены и торговлю, но не подменяют реальные источники роста	доверие к денежным знакам	невозможность устойчивого «денежного финансирования» без реального производства

Джон Локк	Процент трактуется как цена пользования деньгами, зависящая от состояния торговли; административное «снижение процента» рассматривается как искажение кредитного механизма	конкурентное формирование процента, защита контрактов, свободная торговля	дефицит денег относительно торговли, регуляторные «потолки» процента и связанные с ними теневые практики
Уильям Петти	«Реальные» источники богатства – земля и труд; функция обращения денег – ключевая функция	институциональная возможность расчётов и обращения, развитая торговля	слабая циркуляция денег, фрагментация рынков
Пьер де Буагильбер	Деньги перераспределяют богатство, но не производят его; неверная политика государства способна разрушать хозяйственный круговорот и спрос.	нормальная циркуляция и спрос, умеренное фискальное изъятие	чрезмерные налоги и административные искажения, ведущие к обеднению и сокращению товарного обмена.
Ричард Кантильон	Богатство порождается землёй и трудом; денежное обращение влияет на ценовую структуру и перераспределение; предприниматель действует в условиях неопределённости	развитые рынки и обращение, предсказуемость правил	ценовые сдвиги при изменении денежного притока, неопределённость прибыли и риск предпринимателя как «узкое место» финансирования

Источник: составлено автором

Физиократы переопределяют проблематику финансирования через категории «авансов» (avances), воспроизводства и капитала. У Франсуа Кенэ финансирование — это прежде всего поддержание кругооборота и воспроизводства за счёт достаточности «авансов» в сельском хозяйстве и недопущение «стерильных» утечек (внешних и внутренних) из циркуляции (например, из-за косвенных обложений, нарушающих базу воспроизводства). В своем трактате «Экономическая таблица» Кенэ отразил движение натуральных и денежных потоков между классами, что по сути являлось первой макроэкономической моделью, которая показала, как производится и реализуется продукт, обеспечивая непрерывность воспроизводства.[3]

В отличие от Кенэ, у Тюрго формируется более «современная» логика капиталообразования: сбережение — капитал — инвестиции/предприятия — кредит и процент как рыночная цена пользования капиталом; при этом деньги рассматриваются как материал накопления, но не как основная форма существующего капитала.[4]

В классической политической экономии формируется единая методологическая позиция, согласно которой финансирование не рассматривается как самостоятельная категория, а является формой перераспределения ранее созданной стоимости. Основные идеи представлены в таблице 1.

Представители марксизма, в частности сам Карл Маркс рассматривал категорию «финансирование» в капитализме не как нейтральное снабжение ресурсами, а как форму движения капитала, где деньги становятся капиталом, если включаются в процесс извлечения прибавочной стоимости. Маркс выделял три формы капитала: денежная (получила свое отражение в первой фазе в виде Д в форме Д-Т), производительная (вторая фаза) и товарная (отражена в третьей фазе в виде Т' в форме Т' — Д'). Особое значение в марксистской трактовке финансирования имеет различие постоянного и переменного капитала. Розенберг подчёркивает функциональное различие данных понятий: постоянный капитал переносит стоимость на продукт, тогда как переменный капитал выполняет функцию самовозрастания (поскольку через покупку рабочей силы и производство прибавочной стоимости возникает прирост стоимости).

В неоклассической экономической теории финансирование рассматривается преимущественно через призму межвременного выбора и оптимального распределения ресурсов. В работах Irving Fisher финансирование фактически интерпретируется как результат взаимодействия сбережений и инвестиций, опосредованный ставкой процента, которая выступает ценой отказа от текущего потребления в пользу будущего.

В рамках австрийской школы акцент смещается на роль кредита и денежной системы в формировании структуры капитала и экономических циклов. Л.Мизес и Ф.Хайек рассматривают финансирование как процесс, тесно связанный с банковским кредитом, который влияет на межвременную координацию производства.

В кейнсианской теории финансирование приобретает макроэкономическое значение и связывается с динамикой инвестиций, занятости и совокупного спроса. Кейнс подчёркивает, что объем инвестиций определяется не только ставкой процента, но и ожиданиями предпринимателей, а также предпочтением ликвидности. В этой связи финансирование выступает как условие реализации инвестиционных решений в условиях неопределённости и несовершенства рынков.

С позиций институциональной и неинституциональной теории финансирование интерпретируется как результат функционирования институциональной среды. Н.Дуглас и О.Уильямсон акцентируют внимание на роли формальных и неформальных институтов, а также транзакционных издержек, определяющих доступ экономических агентов к финансовым ресурсам. В данном контексте финансирование рассматривается как институционально обусловленный процесс, зависящий от качества контрактных механизмов и уровня развития финансовой инфраструктуры.

Наконец, в рамках современной информационной теории кредита финансирование анализируется через призму асимметрии информации и несовершенства рынков. В модели Joseph Stiglitz и Andrew Weiss показано, что даже при равновесной процентной ставке может возникать рacionamento кредита, обусловленное неблагоприятным отбором и моральным риском. Это означает, что финансирование не является автоматически доступным ресурсом, а формируется в условиях ограничений, связанных с информационной неопределённостью.

Таким образом, в современных экономических теориях финансирование перестаёт трактоваться как нейтральный механизм перераспределения ресурсов и приобретает статус сложного, многомерного процесса, включающего поведенческие, институциональные и информационные аспекты.

Список использованной литературы

1. Mun, Thomas. England's treasure by forraign trade. 1664 Источник: <https://archive.org/details/englandstre00muntuoft/page/n5/mode/2up>
2. Серра, Антонио. «Краткий трактат о средствах снабдить в изобилии золотом и серебром королевства, которые их не добывают» (1613). Источник: https://archive.org/details/plotnikov_merkantilism/page/n69/mode/2up
3. Кенэ, Франсуа. Экономическая таблица (1758). Источник: https://archive.org/details/bub_gb_UMyixGDgsv4C/page/n3/mode/2up
4. Тюрго, Анн Робер Жак. Размышления о создании и распределении богатств (1766).
5. Абдулазизова, Ў. (2025). Проблемы формирования конкурентного рынка финансовых услуг Узбекистана. Iqtisodiyot va ta'lim, 24(3), 12-21.

ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ КРЕДИТНЫМИ РИСКАМИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ

*Алиева Сусанна Сейрановна, к.э.н., доцент,
Самаркандский институт экономики и сервиса*

Управление кредитными рисками занимает центральное место в деятельности коммерческих банков, поскольку именно кредитный портфель формирует основную долю активов и одновременно концентрирует наибольшую часть рисков. Традиционные методы оценки кредитоспособности – экспертный анализ финансовой отчётности, балльно-весовые скоринговые карты, логистическая регрессия и модель Альтмана, создавались в условиях относительно стабильной и однородной информационной среды. Однако цифровизация экономики, рост объёмов транзакционных данных и усложнение финансового поведения заёмщиков последовательно обнажают ограниченность этих инструментов: неспособность улавливать нелинейные взаимосвязи признаков, зависимость от субъективных экспертных суждений, низкую масштабируемость и недостаточное покрытие заёмщиков без кредитной истории.

Технологии искусственного интеллекта открывают принципиально новые возможности для риск-менеджмента. Систематический обзор более 150 научных публикаций за 2015-2025 годы в базах данных Scopus, Web of Science и Google Scholar позволяет упорядочить инструменты искусственного интеллекта по уровню предсказательной точности, измеряемой показателем AUC-ROC. Логистическая регрессия, принятая за базовый ориентир, показывает значения 0,72-0,76 на стандартных бенчмарках (UCI German Credit, Lending Club). Метод случайного леса (Random Forest) повышает результат до 0,79-0,84 за счёт ансамблевой агрегации деревьев решений и устойчивости к выбросам. Градиентный бустинг – семейство алгоритмов XGBoost, LightGBM, CatBoost – в настоящее время является де-факто стандартом промышленных скоринговых систем с диапазоном AUC 0,83-0,88; применение метода SHAP (SHapley Additive exPlanations) позволяет декомпозировать вклад каждого признака в итоговую оценку и тем самым частично решить проблему интерпретируемости «чёрного ящика». Наконец, архитектуры глубокого обучения – рекуррентные сети LSTM и гибриды CNN-Transformer – достигают AUC до 0,91 при наличии больших размеченных наборов данных, демонстрируя особую эффективность при анализе временных рядов транзакционного поведения [1].

Не менее значимым направлением является использование альтернативных источников данных. Для заёмщиков без формальной кредитной истории («thin-file» клиентов), которые традиционно остаются за пределами кредитного рынка, системы искусственного интеллекта способны извлекать предсказательные сигналы из телекоммуникационных платежей, геолокационной активности и цифровых следов поведения в сети.

Исследование, опубликованное в The Review of Financial Studies, установило, что такие параметры, как тип операционной системы устройства, используемый браузер и доменная зона электронного адреса, обладают предсказательной силой, сопоставимой с данными традиционных кредитных отделов [2]. По оценкам Всемирного банка, привлечение альтернативных данных способно расширить охват финансовыми услугами на 20-30% в развивающихся экономиках с недостаточно развитой кредитной инфраструктурой – вывод, принципиально важный для Узбекистана, где по состоянию на 2024 год кредитные отношения охватывают лишь около 45% экономически активного населения.

Практические результаты внедрения искусственного интеллекта в ведущих банках мира подтверждают теоретические преимущества. По данным McKinsey Global Institute (2023), банки, перешедшие на скоринг посредством искусственного интеллекта, фиксируют снижение уровня невозвратных кредитов в среднем на 15-25% относительно базового периода. JPMorgan Chase сообщил о сокращении операционных потерь от кредитного мошенничества на 40% после запуска нейросетевой системы мониторинга транзакций. Полностью автоматизированные системы принимают решение по стандартным розничным заявкам за 2-5 секунд против 2-5 рабочих дней при ручной обработке, что радикально улучшает клиентский опыт и снижает операционные затраты. Важно, однако, учитывать, что перенос технологий на развивающиеся рынки требует обязательной перекалибровки моделей с учётом национальной специфики кредитной культуры, структуры занятости и особенностей бухгалтерской отчётности индивидуальных предпринимателей.

В банковском секторе Узбекистана внедрение искусственного интеллекта находится на начальном, но динамично развивающемся этапе. TBC Bank Uzbekistan с 2022 года автоматически обрабатывает около 85% розничных кредитных заявок посредством скоринговой системы на базе градиентного бустинга; уровень дефолтов в автоматически одобренном сегменте на 12% ниже, чем в традиционном. Узнацбанк в рамках пилотного проекта по оценке субъектов малого бизнеса на основе данных бухгалтерской отчётности и транзакционной активности добился снижения коэффициента ложноотрицательных решений на 17% при выборке в 3500 заявок. Исследование Утемуратовой М.П., выявило, что банки, использующие автоматизированные системы оценки рисков, демонстрируют на 23% более низкий уровень просроченной задолженности в розничном сегменте по сравнению с банками, полагающимися на традиционные методы [3]. Применение градиентного бустинга в АИКБ «Ирак Yo'li» позволило снизить дефолты на срок 90 дней на 18% в течение 2-х лет после внедрения системы.

Реализация потенциала искусственного интеллекта в банкинге Узбекистана сопряжена с рядом системных ограничений. Во-первых, недостаточный охват кредитного отдела существенно сужает базу для обучения моделей, ориентированных на традиционные кредитные переменные. Во-вторых, ограниченность исторических данных о дефолтах не

позволяет в полной мере реализовать потенциал глубоких нейронных сетей, требующих объёмной размеченной выборки. В-третьих, дефицит специалистов на стыке финансов и науки о данных сдерживает как разработку собственных решений, так и критическую оценку импортируемых моделей. Перспективным ответом на последнее ограничение может стать технология обучения, позволяющая нескольким банкам совместно обучать модель без передачи конфиденциальных данных о клиентах третьим сторонам.

Отдельную проблему представляют регуляторные и этические аспекты применения искусственного интеллекта в кредитовании. Принцип «права на объяснение», закреплённый в статье 22 Общего регламента по защите данных ЕС (GDPR), и рекомендации Базельского комитета по банковскому надзору 2022 года требуют, чтобы автоматизированные кредитные решения могли быть обоснованы в понятной для заёмщика форме. Технологии объяснимого ИИ (XAI) – интерпретация через SHAP-значения, метод LIME и анализ частичных зависимостей – предоставляют инструментарий для выполнения этих требований без отказа от высокоточных «непрозрачных» моделей [4]. Центральный банк Республики Узбекистан создал «Регуляторную песочницу», предоставляющую банкам возможность тестирования решений искусственного интеллекта в контролируемой среде, что свидетельствует о формировании институциональной основы для баланса между инновационным развитием и требованиями финансовой стабильности.

Таким образом, применение искусственного интеллекта в управлении кредитными рисками представляет собой не временную технологическую тенденцию, а структурный сдвиг в методологии банковского риск-менеджмента. Для банковского сектора Узбекистана данное направление несёт двойную стратегическую ценность: снижение уровня проблемных кредитов и расширение финансовой инклюзии за счёт охвата заёмщиков без кредитной истории. Реализация этого потенциала требует скоординированных усилий по трём направлениям: развитие инфраструктуры данных, подготовка кадров на стыке финансов и науки о данных, а также формирование регуляторной базы, которая стимулирует инновации, не жертвуя требованиями к интерпретируемости, устойчивости и справедливости алгоритмических решений.

Список использованной литературы

1. Gramifar M., Kabir G., Ahmed Khan Sh., Credit risk assessment using bayesian networks and machine learning approaches, Advanced Engineering Informatics, Vol. 74, Part A, 2026.
2. Berg T., Burg V., Gombović A., Puri M. On the rise of fintechs: Credit scoring using digital footprints // The Review of Financial Studies. – 2020. – Vol. 33 (7). – P. 2845–2897.
3. Утемуратова М.П. Влияние цифровизации на формирование конкурентной среды и повышение деловой активности коммерческих банков Узбекистана// Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar (Economics and

Innovative Technologies) ilmiy elektron jurnali. – 2025. – №2/2025. – С. 102-114.

4. Arrieta A.B. et al. Explainable Artificial Intelligence (XAI): Concepts, taxonomies, opportunities and challenges toward responsible AI // Information Fusion. – 2020. – Vol. 58. – P. 82–115.

ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Бахадиров Шохрухбек Анварович

*Старший преподаватель кафедры «Менеджмент и маркетинг»,
«Ташкентский Международный Университет Кимё»*

e-mail: sh.baxadirov@kiut.uz

В условиях структурных изменений в мировой экономике качество инвестиционной среды становится ключевым фактором привлечения долгосрочного иностранного капитала. Для инвесторов с горизонтом в 7-15 лет важны не только параметры рынка, но и прозрачность финансовой системы, обеспечение доступа к полной и достоверной информации и укрепление доверия.

Согласно World Investment Report 2025, глобальные потоки ПИИ сокращаются второй год подряд, что усиливает конкуренцию за устойчивый капитал [1]. В этих условиях непрозрачные режимы и ограниченный доступ к информации повышают инвестиционные риски и снижают конкурентоспособность стран.

Актуальность темы связана с тем, что прозрачность влияет на оценку макрофинансовой стабильности, качество регулирования, понимание стимулов и ожиданий защиты инвесторов. Поэтому она выступает не как имиджевый фактор, а как системный инструмент развития инвестиций.

Классические исследования показывают, что институциональные характеристики существенно влияют на приток ПИИ: реформы повышают инвестиционную привлекательность, а прозрачность экономической политики снижает информационные издержки и увеличивает ожидаемую отдачу [2].

Неоинституциональный подход рассматривает инвестиционные решения в условиях неопределенности, где ключевыми факторами являются качество регулирования, верховенство закона и борьба с коррупцией. Данные WGI подтверждают важность этих показателей для международных инвестиций [3]. Коррупция, по сути, выступает в качестве дополнительного налога, сокращающего приток капитала, в то время как эффективное регулирование и контроль способствуют росту прямых иностранных инвестиций [4].

Исследования также показывают, что налогово-бюджетная прозрачность снижает риски и повышает доверие инвесторов, способствуя росту инвестиций [5]. Опросы подтверждают практическую важность этих факторов: инвесторы

напрямую связывают принимаемые решения с качеством правовой среды, защитой прав и уровнем регулятивных барьеров [6].

С научной точки зрения, прозрачность финансовой системы - это многокомпонентный институт, который включает в себя прозрачность макрофинансовых параметров, финансового сектора, инвестиционных стимулов, процедур регулирования и механизмов разрешения споров. Их системное развитие создает институциональную преемственность и доверие инвесторов на всех этапах инвестиционного процесса.

Прозрачность влияет на инвестиции по нескольким ключевым каналам. Во-первых, она уменьшает информационную асимметрию за счет снижения рисков и стоимости анализа проекта, что повышает привлекательность долгосрочных инвестиций. Во-вторых, это снижает неопределенность регулирования, делая правила и процедуры предсказуемыми [7]. В-третьих, это повышает эффективность инвестиционных стимулов, делая их понятными и предсказуемыми [8]. В-четвертых, это ограничивает коррупционные риски, которые действуют как дополнительный "налог" на инвестора [9]. В-пятых, это укрепляет институциональное доверие за счет улучшения управления и правоприменительной практики [10].

Прозрачность особенно важна для долгосрочных инвестиций, которые требуют высокой предсказуемости, в отличие от краткосрочного капитала. Это помогает привлекать именно те ПИИ, которые связаны с созданием рабочих мест и передачей технологий.

Механизм его воздействия можно представить в виде цепочки: раскрытие информации → снижение неопределенности → снижение риска → снижение требуемой доходности → увеличение числа инвестиционных проектов → увеличение долгосрочных ПИИ [11].

1. Раскрытие фискальных, банковских и регуляторных данных	2. Снижение информационно й асимметрии и транзакционных издержек	3. Сокращени е премии за риск и рост доверия	4. Улучшение отбора капиталоемки х проектов	5. Рост долгосрочных ПИИ и устойчивости инвестиционно го потока
→	→	→	→	

Рисунок 1. Логика воздействия прозрачности финансовой системы на привлечение долгосрочного иностранного капитала

Представленная схема отражает, что прозрачность не производит инвестиционный эффект автоматически; она действует через снижение неопределенности и улучшение экономической интерпретации будущих потоков дохода. Поэтому рост ПИИ зависит не только от публикации данных, но и от их сопоставимости, цифровой доступности и институциональной достоверности.

Практический вывод из теоретического анализа заключается в том, что политика привлечения инвестиций должна измениться с «льготы любой ценой» к «прозрачности как инфраструктуре». Без четких критериев и процедур выгоды повышают риск, в то время как прозрачность укрепляет доверие, снижает стоимость капитала и поощряет повторные инвестиции.

Таблица 1.

Практические меры по повышению прозрачности финансовой системы и их инвестиционный эффект

Направление реформ	Конкретная мера	Ожидаемый эффект для инвестора	Индикатор результата
Фискальная прозрачность	Публикация расширенных бюджетных и долговых данных в машиночитаемом формате, включая квазифискальные обязательства.	Снижение макрофинансовой неопределенности, повышение доверия к устойчивости государства.	Сужение риск-спреда; рост интереса институциональных инвесторов.
Прозрачность стимулов	Единый цифровой реестр инвестиционных льгот с указанием критериев, сроков, органов и получателей.	Предсказуемость доходности проекта и снижение риска дискреционного отказа.	Рост числа квалифицированных заявок; снижение жалоб инвесторов.
Регуляторная прозрачность	Публичные регламенты, сроки, чек-листы и онлайн-трекинг инвестиционных разрешений.	Сокращение времени входа на рынок и стоимости административного сопровождения.	Снижение средней длительности approval process.
Прозрачность финансового сектора	Раскрытие агрегированных показателей устойчивости банков, стандартов надзора и процедур работы с валютными операциями.	Повышение уверенности в платежной инфраструктуре и доступе к финансированию.	Рост доверия к национальной финансовой инфраструктуре.
Подотчетность институтов	Независимый аудит, публичная отчетность регуляторов, механизм обжалования решений.	Уменьшение вероятности произвольного поведения и скрытых издержек.	Рост индексов доверия и улучшение WGI-компонентов.

Теоретическая значимость заключается в интерпретации прозрачности не только как характеристики управления, но и как инструмента отбора внешнего капитала.: Она влияет не только на объем прямых иностранных инвестиций, но и на их структуру, распределение и устойчивость.

Повышение прозрачности финансовой системы является одним из ключевых инструментов привлечения долгосрочных иностранных инвестиций. Это снижает информационную асимметрию, издержки и коррупционные риски, укрепляя доверие инвесторов. Теоретически прозрачность связана с качеством институтов и предсказуемостью, и эмпирические исследования подтверждают ее влияние на инвестиционные решения. В условиях глобальной конкуренции за прямые иностранные инвестиции прозрачность становится необходимым условием.

Приоритеты государственной политики должны включать цифровизацию раскрытия информации, стандартизацию процедур и повышение подотчетности, что способствует увеличению объема, качества и устойчивости инвестиций.

Список использованной литературы

1. UNCTAD. (2025). World investment report 2025: International investment in the digital economy. United Nations.
2. Gastanaga, V. M., Nugent, J. B., & Pashamova, B. (1998). Host country reforms and FDI inflows: How much difference do they make? *World Development*, 26(7), 1299-1314.
3. Jensen, N. M. (2003). Democratic governance and multinational corporations: Political regimes and inflows of foreign direct investment. *International Organization*, 57(3), 587-616.
4. Wei, S.-J. (2000). How taxing is corruption on international investors? *Review of Economics and Statistics*, 82(1), 1-11.
5. Kemoe, L., & Zhan, Z. (2018). Fiscal transparency, borrowing costs, and foreign holdings of sovereign debt. IMF Working Paper No. 18/189.
6. World Bank. (2020). The voice of foreign direct investment: Foreign investor policy preferences and experiences in developing countries. World Bank.
7. OECD. (2021). Transparency, predictability and accountability for investment screening mechanisms. OECD Publishing.
8. Kaufmann, D., Kraay, A., & Mastruzzi, M. (2024). The Worldwide Governance Indicators: Methodology and analytical issues. World Bank.
9. Drabek, Z., & Payne, W. (2002). The impact of transparency on foreign direct investment. *Journal of Economic Integration*, 17(4), 777-810.
10. OECD. (2023). Improving transparency of incentives for investment facilitation. OECD Publishing.
11. Saha, S., Sadekin, M. N., & Saha, S. K. (2022). Effects of institutional quality on foreign direct investment inflow in lower-middle income countries. *Heliyon*, 8(10), e10828.

МИНТАҚАВИЙ РИВОЖЛАНИШДА МОЛИЯВИЙ ВОСИТАЛАР САМАРАДОРЛИГИГА ТАЪСИР ЭТУВЧИ ОМИЛЛАР

Давранов Орзу Абдужаббарович

ТДИУ ҳузуридаги Ўзбекистон иқтисодиётини ривожлантиришнинг илмий асослари ва муаммолари илмий тадқиқот маркази мустақил тадқиқотчиси

Минтақавий ривожланиш миллий иқтисодиётнинг барқарор ўсишини таъминлашда муҳим аҳамият касб этади. Мазкур жараёнда молиявий воситалар: кредитлар, субсидиялар, грантлар, бюджет трансфертлари ва инвестиция фондлари минтақалар салоҳиятини рўёбга чиқаришнинг асосий механизмлари сифатида тан олинмоқда. Аммо амалиёт шуни кўрсатадики, молиявий ресурслар ажратилиши билан уларнинг минтақавий ривожланишга таъсири ўртасида доимо мутаносиблик кузатилавермайди. Шу сабабли молиявий воситалар самарадорлигига таъсир этувчи омилларни назарий жиҳатдан таҳлил қилиш долзарб масала бўлиб қолмоқда.

Минтақавий ривожланиш тушунчаси маълум ҳудуд доирасида иқтисодий, ижтимоий ва институционал имкониятларнинг комплекс равишда кенгайишини англатади. Ривожланишнинг асосий мезонлари сифатида аҳоли даромадларининг ўсиши, иш ўринлари яратилиши, инфратузилманинг такомиллашуви ва инновациявий фаолликнинг ортиши кўрсатилади [4, 2].

Молиявий воситалар назариясида икки асосий ёндашув мавжуд: биринчиси молиявий воситалар минтақанинг рақобатбардошлигини тўғридан-тўғри ошириши мумкинлигини таъкидловчи “ресурс трансфери” модели; иккинчиси молиявий қўллаб-қувватлашнинг фақат бозор механизмларини тўлдириш орқали самара беришини асословчи “нуқтавий тузатиш” ёндашуви. Замонавий тадқиқотлар ушбу иккала ёндашувни интеграциялаштиришга интилиб, молиявий воситаларнинг самарадорлигини уларнинг институционал муҳит билан уйғунлиги белгилашини исботлайди.

Назарий нуқтаи назардан, минтақавий молиявий воситаларнинг самарадорлиги учта асосий шарт бажарилганда таъминланади: ресурсларнинг мақсадли йўналтирилиши, хўжалик субъектларининг улардан фойдаланиш имконияти ва натижаларни баҳолашнинг мустақил тизими мавжудлиги. Ушбу шартларнинг бири ёки бир нечтаси бажарилмаган тақдирда молиявий оқимлар минтақавий ривожланишга айлантирилмасдан йўқолиб кетиши мумкин.

Молиявий воситалар самарадорлигига таъсир этувчи иқтисодий омиллар орасида минтақанинг умумий иқтисодий ривожланиш даражаси алоҳида ўрин тутadi. Тадқиқотлар шуни кўрсатадики, иқтисодий жиҳатдан нисбатан тараққий этган минтақалар молиявий қўллаб-қувватлашни ўзлаштириш учун зарур иқтисодий базага: малакали меҳнат ресурслари, ишлаб чиқариш инфратузилмаси ва бозор муносабатлари механизмига эга бўлади [1].

Иккинчи муҳим иқтисодий омил хусусий секторнинг молиявий тизим билан интеграциялашув даражасидир. Хусусий секторда кредит ва инвестицияларга талаб кам бўлган минтақаларда давлат субсидиялари ва грантлари кутилган натижани бермайди, чунки улар мавжуд иқтисодий фаолликни рағбатлантиришнинг ўрнига инерт тузилмаларни молиялаштиришга сарфланади. Шунингдек, инфляция, валюта курсининг беқарорлиги ва банк тизимида ишончнинг пастлиги молиявий ресурсларни ишлаб чиқаришдан истеъмолга ёки норасмий иқтисодиётга суриши мумкин.

Молиявий бозорларнинг чуқурлиги ва диверсификацияси ҳам самарадорликка бевосита таъсир кўрсатади. Фақат банк кредити мавжуд бўлган минтақаларда корхоналар узоқ муддатли инвестицион лойиҳаларни молиялаштиришда қийинчиликка дуч келади. Фонд бозори, венчур молияси ва лизинг хизматларининг ривожланиши эса молиявий воситаларнинг таъсир доирасини кенгайтиради.

Молиявий воситалар самарадорлигини белгилашда институционал омиллар иқтисодий омиллардан кам аҳамиятга эга эмас. Институционал муҳит қонунчилик базаси, давлат бошқарув сифати, коррупция даражаси ва мулкрий ҳуқуқларнинг ҳимояси каби кўрсаткичлар орқали баҳоланади. Мазкур соҳада Родригес-Посе ва Фратеси [3] ўтказган тадқиқотлар минтақалар институционал сифати пастлигини молиявий ресурсларнинг натижасизлигининг асосий сабаби сифатида кўрсатади.

Молиявий воситаларнинг бошқарув тузилмаси, ким қарор қабул қилади, маблағлар қандай тақсимланади ва ҳисоботлилик тизими қандай ташкил этилган, самарадорликнинг ҳал қилувчи шарти ҳисобланади. Марказлашган бошқарув кўпинча минтақавий эҳтиёжларга мослашишни қийинлаштиради ва ресурсларнинг ноадекват тақсимланишига олиб келади. Аксинча, молиявий воситалар устидан маҳаллий ва минтақавий органларнинг назорати уларнинг ерли вазиятга мослашувчанлигини оширади ва маъмурий харажатларни камайтиради.

Молиявий воситалар самарадорлигига таъсир этувчи яна бир институционал омил ижро интизоми ва қонунларни қўллашнинг изчиллигидир. Шартнома мажбуриятларини ҳимоя қилувчи суд тизимининг самарали ишлаши, молиявий маълумотлар шаффофлиги ва молиявий воситачиларнинг лицензиялаш тизими давлат ва хусусий молиявий ресурсларининг амалдаги лойиҳалар билан боғланишини таъминлайди.

Молиявий воситалар самарадорлигига таъсир этувчи тўртинчи омиллар гуруҳи ижтимоий-маданий хусусиятлар ва физик инфратузилма ҳолатини ўз ичига олади. Ижтимоий капитал: ишонч, тармоқлар ва кооперация меъёрлари минтақадаги молиявий ресурслар ҳаракатини бевосита шакллантиради. Юқори ижтимоий капиталга эга минтақаларда молиявий маблағлар тезроқ айланиши, самарали бизнес муҳит юзага келиши ва давлат дастурлари нисбатан кам ресурс талаб қилиши кузатилган.

Аҳолининг молиявий саводхонлиги ва тадбиркорлик маданияти ҳам молиявий воситаларнинг нафани белгилайди. Тадбиркорлик тажрибаси кам бўлган ҳудудларда кредитлар ва субсидиялар кўпинча ноуринли сарф-харажатларга йўналтирилади ёки умуман ўзлаштирилмайди. Тарғибот ва амалий тренинглар молиявий таълим билан биргаликда амалга оширилганда молиявий воситаларнинг мультипликатив таъсири ортади.

Физик инфратузилма: йўллар, логистика, энергетика ва рақамли алоқа молиявий воситаларнинг минтақавий ривожланишга ўтказилувчилигини таъминловчи “асос” вазифасини ўтайди. Инфратузилма ривожланмаган минтақаларда тадбиркорлар имтиёзли кредит олсалар ҳам, бозорларга чиқиш, хом ашё ташиш ва маҳсулотни сотиш нарх-харажатларининг юқорилиги туфайли рентабелликка эришиш қийин бўлади. Шу боис молиявий дастурлар инфратузилма инвестициялари билан синхрон амалга оширилиши зарур.

Минтақавий ривожланишда молиявий воситалар самарадорлигига таъсир этувчи омилларнинг назарий таҳлили шуни кўрсатадики, ушбу самарадорлик бир омилга эмас, балки иқтисодий, институционал ва ижтимоий-маданий омилларнинг комплекс ўзаро таъсирига боғлиқдир. Молиявий ресурсларни оддийгина ажратиш орқали минтақавий муаммоларни ҳал қилиш мумкин эмас; мазкур ресурслар яхши тузилган институционал муҳит, ривожланган инфратузилма ва малакали инсон капитали асосида самара беради.

Олиб борилган ушбу назарий таҳлил қуйидаги хулосаларни беради: биринчидан, молиявий дастурларни лойиҳалашда минтақанинг ўзига хос иқтисодий ва институционал хусусиятлари ҳисобга олиниши лозим; иккинчидан, молиявий воситаларнинг самарадорлигини баҳолашда нафақат молиявий, балки ижтимоий кўрсаткичлар ҳам қамраб олинган кенг мезонлар тизими ишлаб чиқилиши зарур; учинчидан, минтақавий ривожланишни рағбатлантиришда молиявий воситалар бошқа сиёсат чоралари: таълим, инфратузилма ва институционал ислохотлар билан мувофиқлаштирилган ҳолда амалга оширилиши муҳим аҳамият касб этади.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Dall'erba, S., & Le Gallo, J. (2008). Regional convergence and the impact of European structural funds over 1989–1999: A spatial econometric analysis. *Papers in Regional Science*, 87(2), 219–244.
2. Kemmerling, A., & Stephan, A. (2002). The contribution of local public infrastructure to private productivity and its political economy: Evidence from a panel of large German cities. *Public Choice*, 113(3–4), 403–424.
3. Rodríguez-Pose, A., & Fratesi, U. (2004). Between development and social policies: The impact of European Structural Funds in Objective 1 regions. *Regional Studies*, 38(1), 97–113.
4. Tüylüoğlu, Ş., & Karalı, S. (2006). Do public investments crowd out private investments? Evidence from Turkey. *Journal of Policy Modeling*, 28(5), 517–527.

NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI BUXGALTERIYA HISOBINING O'ZBEKISTON AMALIYOTI

Erkinov Mirodiljon Dilshodjon o'g'li

O'zbekiston Milliy universiteti

*Iqtisodiyot fakulteti Moliya va moliyaviy texnologiyalar
yo'nalishi 2-kurs talabasi*

Istlagan demokratik davlat o'zining strategik bosh maqsadi sifatida fuqarolik jamiyatini tuzishni belgilalaydi. Har qanday siyosiy va iqtisodiy tuzumning ustuvor vazifasi aynan fuqaroga yetarli darajada ijtimoiy, madaniy-ma'rifiy va yoki huquqiy ko'mak ko'rsatish va ularning manfaatlarini hisobga olish sanaladi. Bu vazifani bajarishda fuqarolik institutlarini tuzish va boshqarish asoslarini yaratish, xususan nodavlat notijorat tashkilotlariga o'zlarining hisob siyosatlarini yuritishda aniq qonuniy ko'rsatmalar berish va ularni amaliyotda ijrosini ta'minlash o'ta muhimdir. Sababi, nodavlat notijorat tashkilotlari fuqarolik jamiyati institutlarining muhim bo'g'ini hisoblanadi. Ularning faoliyati ijtimoiy, madaniy, ekologik va inson huquqlari sohalarida jamoat manfaatlarini himoya qilishga qaratilgan. Bunday tashkilotlarda moliyaviy shaffoflik va hisobdorlik darajasi jamoat ishonchi va donor mablag'larining samarali sarflanishini ta'minlashda hal qiluvchi ahamiyatga ega[1].

O'zbekistonda ham davlatimiz tomonidan ushbu sohaga berilayotgan e'tibor tobora oshib, nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatida bir qancha yengilliklar va hisobotlar topshirishda qulayliklar yaratilmoqda. Yaqqol misol sifatida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 26-avgustdagi farmoni doirasida quyidagi amalga oshirilgan islohotlarni keltirib o'tishimiz mumkin: "2024-yil 1-oktabrdan 2027-yil 1-oktabrga qadar Fond mablag'lari hisobidan amalga oshiriladigan davlat grantlari va davlat ijtimoiy buyurtmalari loyihalari doirasida to'lanadigan quyidagi soliq turlari bo'yicha belgilangan soliq stavkalari 50 foizga kamaytirilsin:

Loyihaga mehnat va fuqarolik-huquqiy shartnomalari asosida jalb qilingan mutaxassislarning mehnatga haq to'lash tarzida olgan daromadlaridan to'lanadigan jismoniy shaxslardan olinadigan daromad solig'i;

Nodavlat notijorat tashkilotlari, ommaviy axborot vositalari va fuqarolarning o'zini o'zi boshqarish organlari tomonidan mehnatga haq to'lashga doir xarajatlari bo'yicha to'lanadigan ijtimoiy soliq"[2].

Yuqoridagi farmonda ijrosi ta'minlangan imtiyozlardan tashqari Soliq Kodeksining 58-moddasida notijorat tashkilotining ta'minoti ularning ustavda belgilangan faoliyatini yuritishga yo'naltirilgan tushumlar xususan, muassislarning qonunchilikka muvofiq amalga oshirilgan badallari, xayriyalari, NNTlarga vaziyatnoma asosida o'tadigan mol-mulk, ustavda belgilangan maqsadlarini amalga oshirish uchun berilgan byudjet mablag'lari va nobudjet mablag'lar va shu kabi boshqa ko'plab qonunda belgilangan tushumlardan soliq to'lanmasligi nodavlat notijorat tashkilotlari istiqbolli faoliyat yirtishida juda katta ahamiyatga ega.

Buxgalteriya hisobotlarida imtiyozlarni rasmiylashtirishning belgilab berilgan schyotlar rejasi mavjud. Unga muvofiq soliqqa tortishdan ozod qilish natijasida vujudga kelgan bo'sh pul mablag'larining hisobga olinishi dt: 6410, kt 8840 schyotlarida va soliqqa tortishdan ozod qilish bo'yicha imtiyozli davrning tugashi natijasida vujudga kelgan bo'sh pul mablag'lari hisobdan chiqarilishi dt: 8840, kt:8530 schyotlari asosida amalga oshiriladi[3].

Nodavlat notijorat tashkilotlari ham boshqa xo'jalik yurituvchi tadbirkorlik subyektlari singari hisobot tayyorlashadi va ma'sul idoralarga yillik va choraklik hisobotlar topshirishadi. Bu jarayon shunchaki byurokratik majburiyat emas, balki tashkilotning yashab qolishi va rivojlanishini ta'minlovchi strategik jarayondir. NNTlar asosan xayriya mablag'lari, grantlar yoki a'zolik badallari hisobiga faoliyat yuritgani uchun mablag'lar qayerdan kelgani va qayerga sarflanganini ko'rsatish donorlar va jamoatchilik oldida ishonchni oshiradi. Bundan tashqari, nodavlat notijorat tashkilotining o'zi ham hisobotdagi raqamlar orqali kelgusi yil uchun byudjet va strategik rejalarni aniqroq tuzish imkoniyatiga ega bo'ladi.

O'zbekiston respublikasida faoliyat yurituvchi jamoat birlashmasi, ijtimoiy fond, muassasa shaklida tashkil etilgan nodavlat notijorat tashkilotlar "Nodavlat notijorat tashkilotlari to'g'risida"gi qonun asosida o'z faoliyatlarini tasis etishadi va boshqarishadi[4]. Ushbu qonunning 33-moddasida tashkilot o'z faoliyatining natijalarini yuritadi hamda ro'yxatdan o'tkazuvchi organga, davlat soliq xizmati organlariga va davlat statistika organlariga belgilangan tartibda hisobotlar taqdim etadi deb belgilab berilgan.

Ro'yxatdan o'tkazuvchi organ ya'ni Adliya vazirligi NNTlarning turli jihatdan faoliyatlarini nazorat qilish huquqiga ega ekanligi va bu tashkilotlarning faoliyati davomida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan holatlarni davlat darajasida hisobga olish, qiyinchiliklarini bartaraf etish bundan tashqari ular sodir etilishi mumkin bo'lgan noqonuniy faoliyatlarni oldini olishga qaratilgan chora tadbir bo'lib amal qilmoqda. Adliya vazirligiga taqdim etiladigan hisobot nodavlat notijorat tashkilotlarning amaliyotdagi faoliyatlarini o'zida to'liq aks ettiradi va bu O'zbekiston Respublikasi adliya vazirining 2018-yil 27-iyundagi buyrug'i asosida tartibga solinadi. Ushbu hujjat NNTning barcha milliy va xorijiy valyuta hisobvaraqlaridagi pul mablag'lari aylanmasi, olingan pul mablag'laridan foydalanish bo'yicha buxgalteriya hisobiga doir ma'umotlarni qamrab oladi. NNTlarga qulaylik yaratish maqsadida hisobotni elektron shaklda elektron raqamli imzo bilan adliya organining rasmiy sayti orqali topshirish mumkin.

Davlat soliq xizmati organlariga topshiriladigan hisobot shaklan va mohiyatan adliya vazirligi hisobotlaridan farq qilib uni tartibga soluvchi hujjat O'zbekiston Respublikasi Davlat soliq qo'mitasining 2020-yil 24-fevraldagi qarori etib belgilangan[5]. Unda turli xil faoliyatlar doirasida soliq hisobotlari normativlari ishlab chiqilgan bo'lib, nodavlat notijorat tashkilotlari uchun eng ahamiyatlisi bu albatta olingan maqsadli mablag'lardan foydalanganlik bo'yicha topshiriladigan hisobot turidir. Uning 10-ilovasiga muvofiq byudjetdan ajratiladigan mablag'lar va byudjet subsidiyalari (030) , grantlar va insonparvarlik yordami (040), Vazirlar Mahkamasi tomonidan belgilangan tartibda bepul asosda berilgan mol-mulk grantlar

(050) va boshqa maqsadli tushumlar bo'yicha olingan pul mablag'lari shuningdek, ularni maqsadli yo'naltirilganligi (070) hisob-kitob qilib tegishli tartibdi hujjatlashtiriladi. Yuqoridagi kabi hisob hujjatlarini tegishli soliq organlariga topshirishda qulayliklar yaratish maqsadida hisobot.gov.uz sayti tashkil etilgan bo'lib unda xo'jalik yurituvchi subyektlar hisobotlarni osonlik bilan joylashtirishlari mumkin.

Yuqoridagilardan tashqari davlat statistika organlari ham qator moliyaviy hisobotlar bilan tanishishni nodavlat notijorat tashkilotlaridan talab qiladi. Statistika hisobot shakllarini tasdiqlash to'g'risidagi qarorlari har yil uchun alohida chiqariladi va ularga amal qilmaslik O'zbekiston Respublikasi ma'muriy javobgarlik to'g'risidagi kodeksning 215-moddasida [6] (Davlat statistika hisobotlarini taqdim etish tartibini buzish) belgilangan javobgarlikka sabab bo'ladi. Ushbu qarorlarda nodavlat notijorat tashkilotlari alohida turda hisobot taqdim etishadi va u 1-NNT shakli [7] deb nomlanib uning 4-5-bo'limlarida moliyaviy ko'rsatkichlar va nomoliyaviy aktivlarga investitsiyalar kabi buxgalteriya hisobotlari joy oladi. Ushbu hisobot ham tashkilotning iqtisodiy faoliyatidan kelib chiqib NNTlar uchun maxsus ishlab chiqilgan bo'lib unda asosan olingan maqsadli mablag'lar hisob-kitobiga ahamiyat berilgan. Yuqoridagi hisobotlar singari ushbu hisobotni ham statistika qo'mitasining tegishli saytiga joylashtirish mumkin bu albatta qog'ozbozlik xarajatlarini kamaytiradi va nodavlat notijorat tashkilotlarining hisob yuritishlarini amaliyotda osonlashtiradi.

Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, O'zbekistonda faoliyat yurituvchi nodavlat notijorat tashkilotlar uchun hisobot tayyorlashning o'ziga xos xususiyatlari mavjud va bu xususiyatlar tegishli qonunlar bilan tartibga solingan. Belgilab berilgan normativ-huquqiy tartib-qoidalar nodavlat notijorat tashkilotlarining faoliyatini shaffofligini ta'minlab, ularning hisobdorlik tamoyilini amaliyotda to'la aks etishida muhim ahamiyat kasb etadi. Shuningdek, nodavlat notijorat tashkilotlari ayrim soliq imtiyozlariga ega bo'lib, ushbu imtiyozlarni hisobotlarda aks ettirishda ham o'ziga xos yondashuv qo'llanilgan.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Salamon, L. M., & Anheier, H. K. (1998). Social origins of civil society. *Voluntas*, 9(3), 213–248.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 26.08.2024 yildagi PF-124-s.
3. O'zbekiston Respublikasining 2016-yil 13-apreldagi "Buxgalteriya hisobi to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi Qonuniga o'zgartirish va qo'shimchalar kiritish haqida"gi O'RQ-404-son Qonuni, <https://lex.uz/docs/-2931253>.
4. O'zbekiston Respublikasining 1999-yil 14-apreldagi "Nodavlat notijorat tashkilotlari to'g'risida"gi 763-I-son Qonuni, <https://lex.uz/uz/docs/-11360>.
5. O'zbekiston Respublikasi Davlat soliq qo'mitasining qarori, 24.02.2020 yilda ro'yxatdan o'tgan, ro'yxat raqami 3221, <https://lex.uz/uz/docs/-7772524>
6. O'zbekiston Respublikasining Ma'muriy javobgarlik to'g'risidagi kodeksi
7. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasining 2021 yil 9 fevraldagi 6-mb-son qaroriga 101-ilova

SOLIQ TAHLILINING MAKROIQTISODIY BARQARORLIKKA TA'SIRI

Isayev Faxriddin Ikromovich

i.f.d., professor

*TDIU huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari
va muammolari” ilmiy-tadqiqot markazi*

O‘zbekiston xalqaro islomshunoslik akademiyasi

Makroiqtisodiy barqarorlik muammosi zamonaviy iqtisodiy tafakkurning markaziy masalalaridan birini tashkil etadi. Davlat moliyaviy instrumentlari orasida soliq tizimi alohida o‘rin egallaydi: u nafaqat fiskal funksiyani bajaradi, balki iqtisodiyotdagi tebranishlarni o‘lchash, bashorat qilish va tartibga solishning analitik bazasi sifatida ham namoyon bo‘ladi. Shu bois soliq tahlilini makroiqtisodiy barqarorlikning empirik ko‘zgusi deb ta’riflash mumkin. Ushbu tezisda nazariy asoslar va tajribaviy ma’lumotlar sinteziga tayanib, ushbu ta’sir mexanizmlari tizimli tarzda yoritiladi.

Jon Meynard Keynes o‘zining “Bandlik, foiz va pul umumiy nazariyasi” asarida soliqlarni agregat talabni boshqarishning muhim vositasi sifatida belgiladi [1]. Keyinchalik Masgreyv soliq tizimining allokativ, distributiv va stabilizatsion funksiyalarini chuqur tahlil etib, ularning makroiqtisodiy tizimga integratsiyasini nazariy jihatdan asosladi [2]. Soliq tahlili aynan stabilizatsion funktsiya orqali barqarorlikka bevosita ta’sir ko‘rsatadi: agar soliq tuzilmasi to‘g‘ri diagnostika qilinmasa, fiskal siyosat uni yo‘naltirish o‘rniga iqtisodiy noanchlikni kuchaytirishi mumkin.

Soliq tahlili va makroiqtisodiy barqarorlik o‘rtasidagi bog‘liqlik, avvalo, “avtomatik stabilizatorlar” konsepsiyasi orqali namoyon bo‘ladi. Progressiv daromad solig‘i va ijtimoiy sug‘urta to‘lovlari iqtisodiy yuksalish fazasida tushumlarni o‘z-o‘zidan oshiradi, inqiroz davrida esa pasaytiradi, bu orqali agregat talabning chuqur o‘zgarishini yumshatadi. Eyzenxauer ma’muriyati davrida AQSH Moliya vazirligi o‘tkazgan empirik tadqiqotlar (1954–1960) shuni ko‘rsatdiki, progressiv soliqlar YAIM o‘zgarishining taxminan 25–30%ini stabilizatsiya qiladi. Bu ko‘rsatkich keyingi o‘n yilliklarda Iqtisodiy hamkorlik va taraqqiyot tashkiloti (IHTT) tadqiqotlari orqali ham tasdiqlandi.

Soliq tahlilining ikkinchi muhim kanali bu “solik multiplikatori” mexanizmi. Klassik Keynes modelida soliq multiplikatori marginal iste’mol moyilligiga teskari nisbatda bo‘lib, davlat xarajatlari multiplikatoriga qaraganda kichikroq, ammo iqtisodiyotga ta’siri jihatidan hal qiluvchi ahamiyatga ega. Reynhart va Rogoff [5] hamda Blanshar va Perotti [3] ishlari soliq multiplikatori hajmi iqtisodiy sikl fazasiga, ochiqlik darajasiga va moliya tizimining rivojlangan-rivojlanmaganligiga ko‘p jihatdan bog‘liq ekanligini isbotlab berdi.

Soliq yuki ko‘rsatkichi makroiqtisodiy barqarorlikning diagnostik indikatori sifatida alohida analitik mavqega ega. Umumiy soliq yuki soliq tushumlarining YAIMga nisbati davlatning iqtisodiy faollikka integratsiya darajasini ko‘rsatadi.

IHTT ma'lumotlariga ko'ra, 2022-yilda a'zo davlatlarda ushbu ko'rsatkichning o'rtacha qiymati 34,1% ni tashkil etdi [6]. Biroq soliq yuki o'z-o'zicha barqarorlikni kafolatlamaydi: uning tarkibi, taqsimlanish tuzilmasi va inqilobiy o'zgarishlarga nisbatan elastikligi ham teng ahamiyatli.

Soliq tarkibining barqarorlikka ta'siri har xil soliq turlari kesimida farqlanadi. Daromad solig'i uning progressiv tabiati tufayli siklik tebranishlarni yumshatishda kuchliroq stabilizatsion potensialga ega. Aksiz va iste'mol soliqlari tuzilmasiga ko'ra regressiv xususiyatga ega bo'lib, ularning ortiqcha ulushi kam ta'minlangan aholi qatlamlarining real daromadini qisqartirishi va natijada agregat iste'molni susaytirishi mumkin. Korporativ soliq esa investitsiya faoliyatiga ikki tomonlama ta'sir ko'rsatadi: yuqori korporativ soliq stavkasi ichki investitsiyalarni cheklashi mumkin, ammo u davlat investitsiyalarini moliyalashtirishning asosi sifatida infratuzilma rivojlanishiga xizmat qiladi.

Soliq tahlilining alohida muhim tarmog'i bu soliq xarajatlari tahlili. Soliq imtiyozlari, preferensiyalar va to'lovlardan ozod qilinishlar rasmiy soliq tushumlari tuzilmasidan chetda qolib, "ko'rinmas subsidiyalar" vazifasini o'taydi. Xalqaro valyuta fondi hisobotlariga ko'ra, rivojlanayotgan mamlakatlarda soliq xarajatlari YAIMning 2–4%ini tashkil etadi [7]. Ularni tizimli va muntazam tahlil qilmasdan turib, fiskal siyosatning barqarorlashtiruvchi potensialini to'liq baholash amri mahol.

Soliq transmissiya mexanizmi, ya'ni soliq o'zgarishlarining narxlar, bandlik, investitsiya va tashqi muvozanat orqali makroiqtisodiy ko'rsatkichlarga uzatilishi zamonaviy soliq tahlilining metodologik yadrosini tashkil etadi. Transmissiya ikki asosiy kanal: talab tomonidagi (demand-side) va taklif tomonidagi (supply-side) yondashuvlar orqali tahlil etiladi. Laffer egri chizig'i nazariyasi soliq stavkasi va soliq tushumlari o'rtasidagi nolinear bog'liqlikni ifodalab, ma'lum bir nuqtadan oshib ketgan soliq yuki iqtisodiy faollikni pasaytirishini asoslaydi [4]. Biroq bu nazariyani amalga tatbiq etishda real iqtisodiyotlardagi institutsional omillar va elastiklik ko'rsatkichlari hisobga olinishi shartligi bugungi kun olimlari orasida konsensusga aylangan.

Soliq barqarorligi va byudjet muvozanati masalasi makroiqtisodiy nuqtayi nazardan markaziy o'rinni egallaydi. Byudjet defitsitini moliyalashtirish uchun qarz olish "tiqilib qolish effekti" (crowding-out effect) orqali xususiy investitsiyalarni siqib chiqaradi va foiz stavkalari oshishiga zamin yaratadi. Soliq tahlili byudjet muvozanatiga erishishning optimal yo'lini aniqlashda, ayniqsa, tushum-xarajatlar tuzilmasini baholashda hal qiluvchi o'rin tutadi. XVFnining fiskal barqarorlik doirasi aynan soliq tuzilmasini uzoq muddatli barqarorlik yoki barqarorsizlikning asosiy determinanti deb belgilaydi.

O'zbekiston misolida soliq tahlili va makroiqtisodiy barqarorlik o'rtasidagi bog'liqlik 2017–2024-yillardagi islohotlar jarayonida yaqqol namoyon bo'ldi. Soliq kodeksining 2020-yilda yangi tahrirda qabul qilinishi, QQS stavkasini 20%dan 12%ga tushirilishi va soliq ma'muriyatini raqamlashtirish borasidagi choralar iqtisodiy faollikni rag'batlantirish bilan bir vaqtda byudjet tushumlari bazasini

kengaytirish vazifasini bajardi. Davlat soliq qo‘mitasining rasmiy ma’lumotlariga ko‘ra, 2021–2023-yillarda soliq tushumlarining YAIMga nisbati 23–25% oralikda barqaror saqlanib, makroiqtisodiy barqarorlikning fiskal tayanchini mustahkamladi.

Soliq tahlili metodologiyasi jihatidan uchta asosiy yondashuv mavjud: deskriptiv tahlil (soliq tuzilmasi va dinamikasini tavsiflash), normativ tahlil (optimal soliq tizimiga oid tavsiyalar ishlab chiqish) va pozitiv tahlil (soliq siyosatining real iqtisodiy oqibatlarini empirik baholash). Zamonaviy iqtisodiyotshunoslikda uchinchi yo‘nalish ustunlik qilib, undan keng foydalaniladi: masalan, Juxl va Todtenhofer panel ma’lumotlar asosida 35 ta mamlakatda soliq yuki va YAIM o‘sishi o‘rtasidagi uzoq muddatli kointegratsiya munosabatini aniqladi [9].

Soliq tahlilini takomillashtirishning zamonaviy trendi raqamli texnologiyalar, katta ma’lumotlar (big data) va sun’iy intellekt metodlarini soliq bashoratlash va tahliliga tatbiq etishda namoyon bo‘lmoqda. Bu yondashuv soliq ma’muriyati samaradorligini oshirish, soliq bo‘shliqlarini aniqlash (tax gap analysis) va siyosat simulyatsiyasida tub yangilik yasadi. Xususan, IHTT va XVF soliq ma’muriyati uchun sun’iy intellekt asosidagi vositalar ishlab chiqilishi barcha a’zo davlatlar uchun usutvor yo‘nalish deb belgilangan [8].

Xulosa o‘rnida ta’kidlash joizki, soliq tahlili bu faqat fiskal hisob-kitob emas, balki makroiqtisodiy barqarorlikni ta’minlashning strategik vositasi. Soliq yuki, tuzilma, transmissiya mexanizmlari va xarajatlar tahlilini tizimli va muntazam amalga oshirish davlat iqtisodiy siyosatini dalillarga asoslangan holda shakllantirishga imkon beradi. Fiskal barqarorlik va iqtisodiy o‘shining uzviy birligi aynan ana shunday tahliliy poydevor ustida quriladi. Bu masalada metodologiyani takomillashtirish, xalqaro tajribani moslashtirish va raqamli vositalardan foydalanish davlat moliya tizimining raqobatbardoshligini sifat jihatdan yangi bosqichga ko‘taradigan omillar sirasiga kiradigan deb baholash mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Keynes J.M. The General Theory of Employment, Interest and Money. — London: Macmillan, 1936. — 403 p.
2. Musgrave R.A. The Theory of Public Finance: A Study in Public Economy. — New York: McGraw-Hill, 1959. — 628 p.
3. Blanchard O., Perotti R. An Empirical Characterization of the Dynamic Effects of Changes in Government Spending and Taxes on Output // The Quarterly Journal of Economics. — 2002. — Vol. 117, No. 4. — P. 1329–1368.
4. Laffer A.B. The Laffer Curve: Past, Present, and Future // Heritage Foundation Backgrounder. — 2004. — No. 1765. — P. 1–18.
5. Reinhart C.M., Rogoff K.S. Growth in a Time of Debt // American Economic Review. — 2010. — Vol. 100, No. 2. — P. 573–578.
6. OECD. Revenue Statistics 2023: Tax Revenue Trends in the OECD. — Paris: OECD Publishing, 2023. — 360 p.
7. IMF Fiscal Monitor: Strategies for Fiscal Consolidation in the Post-Crisis World. — Washington, D.C.: International Monetary Fund, 2010. — 112 p.

8. OECD. Tax Administration 3.0: The Digital Transformation of Tax Administration. — Paris: OECD Publishing, 2021. — 92 p.

9. Juchli P., Todtenhöfer R. Tax Burden and Economic Growth: Panel Evidence for OECD Countries // Journal of Economic Policy Reform. — 2020. — Vol. 23, No. 2. — P. 145–164.

TA'LIM TIZIMINI MOLIYALASHTIRISHDA ZAMONAVIY MOLIYAVIY MEXANIZMLARDAN FOYDALANISH MASALALARI

Iboyev Saxiddin Mansurovich

Mustaqil izlanuvchi,

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Toshkent, O'zbekiston

[*iboevsakhiddin@gmail.com*](mailto:iboevsakhiddin@gmail.com)

O'zbekiston ta'lim tizimini barqaror rivojlantirish sharoitida moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiyalash va samarali boshqaruv mexanizmlarini joriy etish dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. Xususan, davlat-xususiy sheriklik (DXSh) asosidagi model ta'lim sohasida resurslardan oqilona foydalanish, investitsiyalar hajmini oshirish hamda xizmatlar sifatini yaxshilashning muhim instrumenti sifatida namoyon bo'lmoqda. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, ta'lim tizimida faqat davlat yoki xususiy sektor ustuvorligiga asoslangan yondashuv yetarli darajada samarali emas, balki ularning integratsiyalashgan modeli yuqori natijadorlikni ta'minlaydi.

O'zbekiston sharoitida DXSh modelini joriy etish bir necha yo'nalishlarda amalga oshirilishi mumkin. Birinchidan, boshqaruv va professional xizmatlar segmentida xususiy sektorni jalb etish orqali ta'lim muassasalarida zamonaviy menejment yondashuvlarini joriy qilish mumkin. Ikkinchidan, operatsion xizmatlarni xususiylashtirish orqali davlat xarajatlarini optimallashtirish va xizmatlar sifatini oshirishga erishiladi. Uchinchidan, ta'lim xizmatlarini moliyalashtirishda vaucher va davlat buyurtmasi mexanizmlarini kengaytirish orqali nodavlat ta'lim muassasalari faoliyatini rag'batlantirish mumkin.

Shuningdek, infratuzilma rivojida DXSh mexanizmlaridan foydalanish alohida ahamiyatga ega. Xususan, maktabgacha ta'lim muassasalari, umumiy o'rta ta'lim maktablari va talabalar turar joylarini qurishda xususiy investitsiyalarni jalb qilish davlat byudjeti yukini kamaytiradi va yangi quvvatlarni tezkor yaratish imkonini beradi. Eng samarali yondashuv sifatida infratuzilma va ta'lim xizmatlarini birlashtirgan kompleks DXSh modeli e'tirof etiladi, chunki u resurslardan kompleks foydalanish va risklarni optimal taqsimlashni ta'minlaydi.

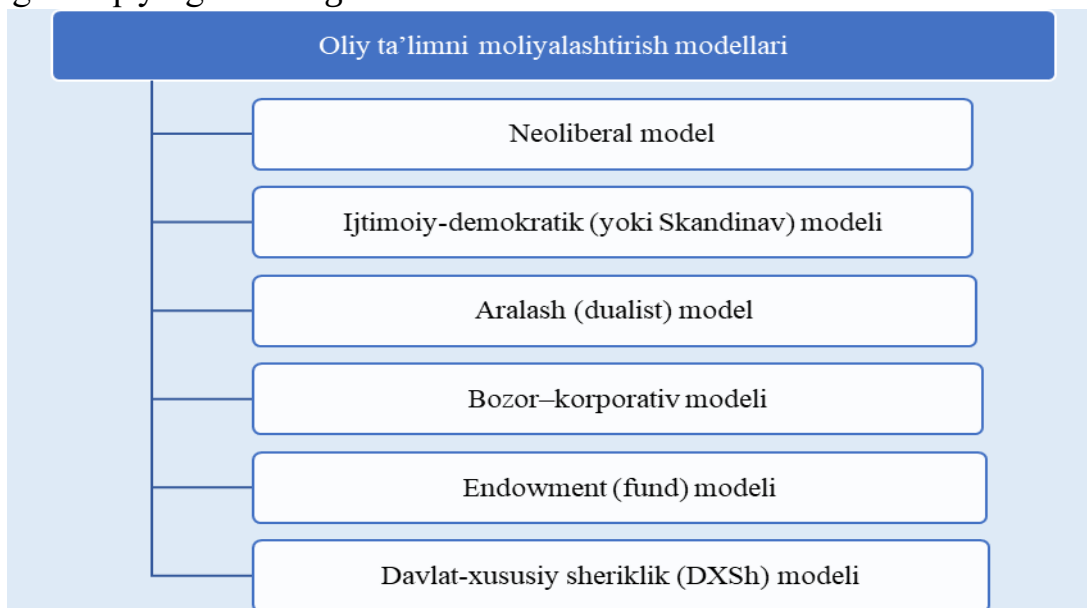
Mazkur modelni samarali joriy etish uchun institutsional muhitni takomillashtirish muhim hisoblanadi. Jumladan, DXSh loyihalari uchun normativ-huquqiy bazani rivojlantirish, shaffoflik va hisobdorlik mexanizmlarini kuchaytirish, shuningdek, loyiha samaradorligini baholovchi aniq ko'rsatkichlar tizimini joriy etish zarur [1]. Shu bilan birga, xususiy investorlar uchun rag'batlantiruvchi choralar, jumladan soliq imtiyozlari va kafolat mexanizmlarini ishlab chiqish muhimdir.

O‘zbekiston ta’lim tizimida davlat-xususiy sheriklik asosidagi integratsiyalashgan modelni joriy etish ta’lim sifati va qamrovini oshirish, moliyaviy barqarorlikni ta’minlash hamda iqtisodiy o‘shishga xizmat qiluvchi inson kapitalini rivojlantirishda muhim omil hisoblanadi.

Tahlillar shuni ham ko‘rsatdiki, faqat davlat investitsiyalariga yoki faqat xususiy investitsiyalarga tayanish ta’lim tizimining barqaror rivojlanishini ta’minlay olmaydi. Bir tomonlama moliyalashtirish modeli natijadorlikning pasayishiga olib keladi. Davlat investitsiyalariga haddan tashqari tayanish resurslardan foydalanish samaradorligini pasaytirs, xususiy investitsiyalar ustuvor bo‘lgan holatlarda esa ijtimoiy tenglik va ta’lim qamrovi bilan bog‘liq muammolar yuzaga kelishi mumkin. [2] Shu bois, optimal model sifatida davlat, xususiy sektor va DXSh mexanizmlarining muvozanatli kombinatsiyasiga asoslangan aralash moliyalashtirish modeli eng maqbul yo‘l sifatida e’tirof etiladi.

Shuningdek, tadqiqot natijalari oliy ta’lim tizimida investitsiyalar va natijalar o‘rtasidagi bog‘liqlikning institutsional omillar bilan ham chambarchas aloqadorligini ko‘rsatdi. Ya’ni, moliyalashtirish hajmi bilan bir qatorda, uning qanday boshqarilishi, shaffoflik darajasi, hisobdorlik mexanizmlari va tartibga solish sifati ham muhim ahamiyatga ega. Shu jihatdan, DXSh mexanizmining samaradorligi nafaqat moliyaviy resurslarni jalb etish, balki boshqaruv samaradorligini oshirish orqali ham namoyon bo‘ladi.

O‘zbekiston davlat byudjeti tarkibida ijtimoiy sohani qo‘llab-quvvatlash ustuvor yo‘nalishlardan biri bo‘lib qolmoqda. So‘nggi yillarda budjet xarajatlarining tarkibi tahlili shuni ko‘rsatadiki, aynan aholi farovonligini oshirish, ijtimoiy himoya tizimini mustahkamlash, sog‘liqni saqlash va ta’lim sifatini yaxshilash maqsadlariga ajratilayotgan mablag‘lar hajmi izchil ortib bormoqda. Bu esa davlatning “inson kapitali – barqaror rivojlanish poydevori” degan strategik yondashuvini amalda ro‘yobga chiqayotganini anglatadi.



1-rasm. Oliy ta’limni moliyalashtirish modellari [3]

Neoliberal modelda oliy ta'lim bozor tamoyillari asosida tashkil etilib, moliyalashtirishning asosiy manbai sifatida to'lov-kontrakt tizimi, talabalar granti, kreditlar, universitetlarning o'z-o'zini moliyalashtirish darajasini oshirish va xususiy sektor ishtiroki kuchaytiriladi. Bu model AQSH, Buyuk Britaniya, Avstraliya kabi davlatlarda keng qo'llanilib, oliy ta'lim muassasalarining moliyaviy mustaqilligini oshirishga xizmat qilgan.

Ijtimoiy sohaga yo'naltirilayotgan xarajatlarning yilma-yil ko'payishi ko'proq ta'lim tizimi, sog'liqni saqlash va aholining ijtimoiy himoyasi kabi yo'nalishlarda namoyon bo'lmoqda. Xususan, ta'limga ajratilayotgan mablag'larning ortib borayotgani davlatning kelajak avlod salohiyatini mustahkamlashga qaratilgan qat'iy siyosatini ifodalaydi. Ta'lim xarajatlari nafaqat umumiy boshlang'ich va o'rta ta'limni qo'llab-quvvatlash, balki oliy ta'lim qamrovini kengaytirish, pedagoglar mehnatini rag'batlantirish hamda barqaror infratuzilma yaratishga xizmat qilmoqda.

Davlatimiz rahbari tomonidan islohotlarning eng ustuvor yo'nalishi sifatida ta'lim sifatini oshirish hamda ustoz va murabbiylarning mehnat va yashash sharoitini yaxshilash 2026-2028-yillar uchun mo'ljallangan byudjetnomada ham belgilab berilgan. Byudjetnomaga ko'ra ta'lim va fan sohasida quyidagi yo'nalishlar bo'yicha ishlar amalga oshirilishi belgan o'tilgan:

- maktablarda navbatlilik koeffitsiyentini pasaytirish.

- umumiy o'rta ta'lim muassasalarining axborot-kommunikatsiya texnologiyalari infratuzilmasini yaxshilash uchun zamonaviy texnikalar va boshqa vositalar bilan ta'minlash;

- umumiy o'rta ta'lim muassasalarida darsliklarni yangilab borish;

- umumta'lim maktablari uchun har yili 10 ming donadan ortiq yangilangan sport jihozlari to'plamlari xarid qilishga mablag' ajratish orqali ularni to'liq zamonaviy sport jihozlari bilan ta'minlash[4];

- ta'lim tashkilotlarini "Toza qo'llar" dasturi doirasida sanitariya-gigiyena vositalari bilan to'liq ta'minlash, ichimlik suv ta'minoti va sanitariya-gigiyena obyektlari infratuzilmasini yaxshilash;

- MTTlar qamrovini oshirib borish;

- maktabgacha ta'lim bilan qamrab olinmagan bolalarni, shu jumladan, birinchi navbatda "Kambag'al oilalar reyestri"ga kiritilgan oilalarning farzandlarini qamrab olish maqsadida barcha tuman va shaharlarda ilk rivojlanish markazlarini tashkil etish;

- davlat MTTlarni to'liq didaktik materiallar bilan ta'minlash;

- maktabgacha va maktab ta'limi tizimiga har yili 1 500 nafar xorijiy mutaxassislarni jalb qilish;

- oliy ta'lim bilan qamrab olish darajasini jami bitiruvchilar soniga nisbatan 50 foizga yetkazish, bunda oliy ta'lim sifatini va xususiy sektorlar rolini oshirish yuzasidan islohotlarni amalga oshirish;

davlat oliy ta'lim muassasalarining magistratura yo'nalishida to'lov-kontrakt asosida tahsil olayotgan xotin-qizlar kontrakt to'lovlarini budjetdan qoplab berish orqali ular ulushini jami magistrlar soniga nisbatan 30 foizdan oshirish;

oliy va professional ta'lim tashkilotlari bakalavr hamda magistraturaning kunduzgi ta'lim shaklida to'lov-kontrakt asosida tahsil olish uchun ta'lim krediti uchun resurslar ajratib borish .

O'tgan yilgi ta'lim xarajatlarini yo'nalishlar kesimida tahlil qiladigan bo'lsak quyidagi diagrammaga murojaat qilishimiz lozim.

Xulosa qilib aytganda, oliy ta'lim tizimini samarali rivojlantirish uchun moliyalashtirishning diversifikatsiyalashgan va muvozanatli modelini joriy etish zarur bo'lib, bunda davlat-xususiy sheriklik mexanizmi markaziy o'rin egallaydi. Ushbu yondashuv nafaqat ta'lim sifatini oshirish, balki iqtisodiy o'sishning barqarorligini ta'minlashda ham muhim omil hisoblanadi.

Adabiyotlar ro'yxati

1. Barr, N. (2004). Financing higher education: Lessons from economic theory. *Higher Education*, 47(1), 1–23.

2. OECD. (2020). *Blended finance principles for unlocking commercial finance for the SDGs*. OECD Publishing.

3. International Finance Corporation. (2020). *Public-private partnership handbook*. IFC.

4. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi. (2024). *Ta'lim statistikasi to'plami*.

СОЛИҚ СИЁСАТИ САМАРАДОРЛИГИНИНГ ДАВЛАТ БЮДЖЕТИ БАРҚАРОРЛИГИГА ТАЪСИРИ

Каратаев Миразиз Нурмухаммадович

*ТДИУ ҳузуридаги Ўзбекистон иқтисодиётини ривожлантиришининг илмий
асослари ва муаммолари илмий тадқиқот маркази*

Замонавий давлат молия тизимида солиқ сиёсати фискал мувозанатни таъминлашнинг марказий воситаси сифатида тобора кўпроқ аҳамият касб этмоқда. Жаҳон молиявий инқирозлари, пандемия оқибатлари ва геосиёсий беқарорлик шароитида кўплаб давлатлар бюджет танқислигини бошқариш, давлат қарзини назорат остида ушлаш ва ижтимоий мажбуриятларни бажариш каби ўзаро зиддиятли вазифаларга дуч келмоқда. Айнан шу муаммолар мажмуи солиқ сиёсатининг самарадорлигини давлат бюджети барқарорлигининг асосий омили сифатида ўрганишни илмий ва амалий жиҳатдан долзарб масалага айлантирмоқда.

Жаҳон амалиётида солиқ сиёсати самарадорлигини баҳолашга оид кўплаб ёндашувлар мавжуд бўлиб, уларнинг ҳар бири маълум шарт-шароитларда ўз самарасини кўрсатган. Бироқ ривожланаётган иқтисодиётлар, хусусан Марказий Осиё давлатлари учун мос методологик асос ишлаб чиқиш масаласи ҳали тўлиқ ечимини топмаган. Бу эса ушбу тадқиқотнинг илмий янгилигини белгилайди.

Иқтисодий адабиётда солиқ сиёсатини самарадорлиги тушунчасига турлича ёндашувлар мавжуд. Кенг маънода солиқ сиёсати самарадорлиги — бу белгиланган солиқ ставкалари ва қоидалар доирасида максимал бюджет тушумини таъминлаш ва айни вақтда иқтисодий фаолликни қўллаб-қувватлаш қобилиятидир. Тор маънода эса у солиқ тизимининг фискал вазифасини, яъни давлат харажатларини молиялаштиришга кифоя қиладиган тушумни таъминлашини англатади.

Самарадорликни баҳолашда учта асосий мезон ажратиб кўрсатилади: биринчидан, фискал самарадорлик — солиқ тушумларининг режа ва ЯИМга нисбатан нисбати; иккинчидан, иқтисодий самарадорлик — солиқ тизимининг иқтисодий ресурсларнинг оптимал тақсимланишига таъсири; учинчидан, ижтимоий самарадорлик — солиқ юкини адолатли тақсимлаш ва тенгсизликни камайтириш.

Жон Мейнард Кейнснинг фискал назарияси доирасида солиқлар иқтисодий фаолликни бошқаришнинг инструменти сифатида кўрилади. Кейнс таклиф қилган мультипликатор концепцияси асосида солиқ тушумларининг ортиши давлат харажатларини молиялаштириш имкониятини кенгайтиради, бу эса ўз навбатида ялпи талабни рағбатлантиради [3]. Иқтисодий таназзул даврида давлат харажатларини молиялаштириш учун солиқ базасини кенгайтириш — контрциклик фискал сиёсатнинг асосий қуролидир. Бироқ ушбу ёндашув юқори солиқ юкининг инвестиция фаоллигига салбий таъсирини тўлиқ инобатга олмайди.

Артур Лаффернинг классик моделига кўра, солиқ ставкаси ва бюджет тушумлари ўртасидаги боғлиқлик чизикли эмас: маълум бир критик нуқтадан кейин солиқ ставкасининг ошиши бюджет тушумларини камайтириши мумкин [1]. Бунинг сабаби — иқтисодий субъектлар фаолиятини норасмий секторга кўчириши, ишлаб чиқаришни қисқартириши ёки капитални четга чиқариши. Ушбу концепция солиқ оптималлаштиришнинг бюджет барқарорлиги учун стратегик аҳамиятини илмий асослаб беради ва мазкур тадқиқотнинг асосий назарий пойдевори ҳисобланади.

Амалий тадқиқотлар шуни кўрсатадики, солиқ ставкасининг оптимал даражаси мамлакатнинг иқтисодий ривожланиш босқичи, институционал муҳит ва молиявий салоҳиятига боғлиқ. Ривожланаётган мамлакатлар учун бу кўрсаткич ривожланган мамлакатларга қараганда одатда пастроқ бўлиб, 15–25% оралиғида деб баҳоланади.

Ричард Масгрейв солиқ тизимини уч функция нуқтаи назаридан таҳлил қилади: аллокация (ресурсларни тақсимлаш), стабилизация (макроиқтисодий барқарорлик) ва дистрибуция (даромадларни тақсимлаш) [2]. Масгрейвга кўра, самарали солиқ сиёсати ушбу уч функцияни мувозанатли тарзда амалга оширган тақдирда бюджет барқарорлигини таъминлай олади. Бирор функциянинг устун бўлиши бошқаларни заифлаштиради ва узоқ муддатда фискал мувозанатни бузади.

Дуглас Норт ва Манкур Олсон бошлиқ институционал иқтисодиёт мактаби вакиллари солиқ маъмуриятчилиги сифати ва солиқ маданиятини бюджет самарадорлигининг институционал омиллари сифатида таҳлил қилган [4,5]. Уларнинг тадқиқотлари кўрсатадики, расмий солиқ ставкалари эмас, балки реал солиқ мажбуриятларига риоя қилиниши даражаси, яъни солиқ комплаенси, бюджет тушумларининг барқарорлигини белгилайди. Бу назария солиқ тизимини ислоҳ қилишда институционал ўзгаришлар ва маъмурий ислохотларнинг аҳамиятини алоҳида таъкидлайди.

Солиқ сиёсати самарадорлиги қуйидаги асосий мезонлар орқали баҳоланади. Ушбу мезонлар бир-бири билан чамбарчас боғлиқ бўлиб, биргаликда тизимли баҳолаш имконини беради.

Солиқ юкининг оптималлиги. ЯИМга нисбатан солиқ юки давлат иқтисодий ривожланиш босқичи, аҳолининг даромад даражаси ва ижтимоий харажатлар ҳажми билан мувофиқлашган бўлиши лозим. ИХТТ мамлакатларида бу кўрсаткич ўртача 33–35% ни ташкил этса, ривожланаётган мамлакатларда 15–20% даражасида ушлаб туриш самарали ҳисобланади. Солиқ юкини оптималлаштириш — бу уни механик равишда пасайтириш ёки ошириш эмас, балки мамлакатнинг реал иқтисодий имкониятларига мос даражага келтиришдир.

Солиқ юки оптималлигини баҳолашда учта кўрсаткич асосий аҳамиятга эга: ялпи солиқ юки (ЯИМга нисбатан жами солиқ тушумлари), солиқ юкининг тармоқлар ва иқтисодий субъектлар ўртасидаги тақсимоти, ҳамда солиқ юкининг вақт ўтиши билан ўзгарувчанлик даражаси (фискал барқарорлик индекси).

Солиқ базасининг кенглиги ва барқарорлиги. Тор солиқ базаси бюджет тушумларини иқтисодий конъюнктурага нисбатан ўта сезгир қилади. Масалан, фақат катта корхоналарга таянадиган солиқ тизими иқтисодий таназзул даврида тушумларнинг кескин камайишига олиб келади. Солиқ базасини кенгайтириш — норасмий иқтисодиётни расмийлаштириш, янги иқтисодий фаолият турларини (рақамли иқтисодиёт, масофавий хизматлар) солиқ доирасига киритиш — бюджет тушумларининг барқарорлигини оширади ва бюджетни ташқи шокларга нисбатан чидамлироқ қилади.

Солиқ маъмуриятчилигининг сифати. Солиқ маъмуриятчилигининг сифати - бу солиқ органларининг мавжуд қонунчилик доирасида белгиланган солиқ тушумларини тўлиқ ва ўз вақтида йиғиш қобилиятидир. Рақамли

технологиялар орқали солиқ назоратини кучайтириш, солиқ тўловчилар учун хизмат кўрсатишни яхшилаш ва коррупцияга қарши курашиш солиқ маъмуриятчилиги самарадорлигини ошириш асосий йўналишлари ҳисобланади.

Солиқ маъмуриятчилиги самарадорлигини баҳолашда қуйидаги кўрсаткичлар қўлланилади: солиқ комплаенси даражаси (тўланиши лозим бўлган ва реал йиғилган солиқлар нисбати), солиқ иштирокчилари сони динамикаси, солиқ текширишлари натижасидаги қўшимча ҳисобланмалар ҳажми ва солиқ низолари сони.

Солиқ тизимининг барқарорлиги ва башоратлилиги. Тез-тез ўзгариб турувчи солиқ қоидалари ва ставкалари инвестиция муҳитига салбий таъсир кўрсатади ва иқтисодий субъектларнинг узок муддатли режалаштириш имкониятини чеклайди. Солиқ тизимининг барқарорлиги ва башоратлилиги инвестициялар учун қулай муҳит яратади, бу эса ўз навбатида солиқ базасини мустаҳкамлайди ва бюджет тушумларини барқарорлаштиради. Шу маънода солиқ сиёсатининг узок муддатли изчиллиги — унинг самарадорлигининг муҳим ўлчовидир.

Ўзбекистонда 2018–2023 йиллар давомида амалга оширилган солиқ ислохотлари мазкур назарий қоидаларнинг амалий тасдиғи сифатида хизмат қилади. Янги Солиқ кодекси (2020) асосида ЯИМга нисбатан солиқ юки 2018 йилдаги 22,4% дан 2022 йилда 19,1% га туширилган. Айни пайтда мутлақ бюджет тушумлари 1,7 баробар ошган — бу Лаффер концепциясини амалда тасдиқлайди: солиқ юкининг пасайиши иқтисодий фаоллик ва солиқ базасини кенгайтириши орқали тушумларнинг кўпайишига олиб келди.

Ислохотларнинг асосий йўналишлари: солиқ ставкаларини пасайтириш (ЯИМ солиғи 12% га, ЖД солиғи 15% га туширилди), солиқ маъмуриятчилигини рақамлаштириш (электрон ҳисобварақ-фактура, онлайн-касса аппаратлари), солиқ имтиёзларини қисқартириш ва уни тизимлаштириш, ҳамда кичик бизнес учун соддалаштирилган солиқ режимлари жорий этиш. Эришилган ижобий натижалар:

–Солиқ тўловчилар сони 2018–2023 йиллар орасида икки баробардан зиёд кўпайди;

–ЯИМга нисбатан солиқ тушумлари ҳажми 2018 йилдаги 19,8% дан 2023 йилда 21,3% га ошди;

–солиқ низолари ва судга мурожаатлар сони сезиларли камайди;

–рақамлаштириш орқали (ЯИМ) тушумлари 2019–2022 йиллар орасида 35% га ошди.

Ҳал этилмаган муаммолар: норасмий иқтисодиёт ҳажми ЯИМнинг 40–50% атрофида баҳоланмоқда; солиқ юкининг тармоқлар ўртасидаги номутаносиблиги сақланиб қолмоқда; рақамли иқтисодиёт секторини солиқ доирасига тўлиқ киритиш масаласи ечимини топмаган.

Амалга оширилган назарий таҳлил ва амалий баҳолаш асосида қуйидаги хулосаларга келиш мумкин:

1. Солиқ сиёсатининг самарадорлиги давлат бюджети барқарорлигига тўғридан-тўғри ва билвосита таъсир кўрсатади. Бу таъсир чизиқли эмас — маълум бир нуқтадан кейин солиқ юкининг ошиши бюджет тушумларини камайтириши мумкин.

2. Солиқ юкини оптималлаштириш, маъмуриятчиликни такомиллаштириш ва солиқ базасини кенгайтириш бюджет барқарорлигини таъминлашнинг ўзаро боғлиқ уч устунидир. Бу омиллардан бирортаси заиф бўлса, умумий натижа кутилган даражада бўлмайди.

3. Ўзбекистонда 2018–2023 йиллардаги солиқ ислохотлари умуман самарали бўлган бўлиб, бюджет тушумларининг мутлақ ҳажми ошган. Бироқ норасмий иқтисодиётни расмийлаштириш соҳасида қўшимча чоралар талаб этилади.

4. Самарали солиқ сиёсати бюджет барқарорлигини таъминлашнинг зарурий, аммо ётарли бўлмаган шарти эканлиги аниқланди. Уни харажатлар назорати ва қарз бошқаруви сиёсати билан уйғун ҳолда амалга ошириш зарур.

Ўзбекистон учун асосий тавсиялар:

–норасмий иқтисодиётни расмийлаштириш учун солиқ рағбатлантириш механизмларини кучайтириш;

–рақамли иқтисодиёт субъектлари учун аниқ солиқ режимини ишлаб чиқиш ва қонунлаштириш;

–солиқ тизимининг барқарорлигини таъминлаш мақсадида қонун ўзгаришлари сонини чеклаш;

–солиқ тушумларини башоратлаш методологиясини такомиллаштириш ва бюджет режалаштиришини ишончлироқ асосга ўтказиш.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Лаффер, А. (1974). The Laffer Curve: Past, Present, and Future. Heritage Foundation Backgrounder. Washington D.C.

2. Масгрейв, Р.А., Масгрейв, П.Б. (1989). Public Finance in Theory and Practice. 5-нашр. McGraw-Hill, Нью-Йорк.

3. Кейнс, Дж.М. (1936). The General Theory of Employment, Interest and Money. Macmillan, Лондон.

4. Норт, Д. (1990). Institutions, Institutional Change and Economic Performance. Cambridge University Press.

5. Олсон, М. (1982). The Rise and Decline of Nations. Yale University Press, Нью-Хейвен.

ОЦЕНКА СТЕПЕНИ РАЗВИТИЯ ПЛАТЕЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ДОСТУПА НАСЕЛЕНИЯ К БАНКОВСКИМ УСЛУГАМ В УЗБЕКИСТАНЕ

*Кулдошева Махфуза,
магистрант МИФИ-ТГЭУ гр. МEB-101*

Развитие платежной инфраструктуры и расширение доступа населения к банковским услугам в современных условиях рассматриваются как приоритетные направления экономической политики Республики Узбекистан. В условиях цифровой трансформации экономики особое значение приобретает формирование эффективной, доступной и безопасной финансовой системы. В последние годы в стране реализуется комплекс масштабных реформ, направленных на модернизацию банковского сектора и повышение уровня финансовой инклюзии.

Особая роль в данных преобразованиях отводится инициативам Президента Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев, который неоднократно подчеркивал значимость развития финансовых услуг для населения. В частности, в своих выступлениях глава государства отмечал, что «развитие банковской системы и расширение доступа к финансовым услугам являются важнейшими условиями повышения благосостояния населения и устойчивого экономического роста страны». Данная позиция отражает стратегический курс на формирование современной финансовой инфраструктуры, ориентированной на потребности граждан и бизнеса.

Важное значение имеет Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030», в рамках которой предусмотрено активное внедрение цифровых технологий в банковский сектор, развитие электронных платежей и повышение доступности финансовых услуг [1]. В документе подчеркивается необходимость создания удобной и безопасной цифровой среды, обеспечивающей широкий доступ населения к банковским продуктам независимо от места проживания.

Кроме того, значительный вклад в развитие платежной инфраструктуры внес Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5992 «О стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020–2025 годы» [2], в котором определены ключевые направления модернизации банковского сектора. В документе отмечается, что одной из приоритетных задач является «расширение доступа населения и субъектов предпринимательства к современным банковским услугам, в том числе за счет внедрения дистанционных и цифровых сервисов».

Также следует отметить Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-4699, направленное на развитие безналичных расчетов и совершенствование платежной инфраструктуры [3]. В рамках данного постановления предусмотрены меры по увеличению числа терминалов, стимулированию использования банковских карт и внедрению современных платежных инструментов.

Проводимая государственная политика свидетельствует о высокой значимости развития платежной инфраструктуры и повышения доступности банковских услуг для населения. В этих условиях исследование уровня развития финансовой системы и степени охвата населения банковскими услугами приобретает особую актуальность и практическую значимость.

Платежная инфраструктура страны включает в себя совокупность технических, организационных и институциональных элементов, обеспечивающих проведение финансовых операций. К ним относятся банковские карты, банкоматы, инфокиоски, POS-терминалы, а также системы электронных и мобильных платежей [6]. За последние годы в Узбекистане наблюдается устойчивый рост данных показателей. Количество банковских карт значительно увеличилось, что свидетельствует о расширении охвата населения банковскими услугами. Параллельно с этим расширяется сеть терминалов и банкоматов, что обеспечивает удобство использования безналичных расчетов как в городах, так и в регионах. Существенную роль в развитии инфраструктуры играют национальные платежные системы, обеспечивающие проведение транзакций внутри страны и способствующие снижению зависимости от международных платежных операторов.

Одним из важнейших аспектов оценки уровня развития финансового сектора является доступ населения к банковским услугам [7]. В последние годы наблюдается значительное расширение спектра предоставляемых услуг, включая открытие счетов, осуществление переводов, онлайн-кредитование и использование мобильного банкинга. Рост числа пользователей цифровых банковских сервисов свидетельствует о повышении доверия населения к финансовым институтам и постепенном переходе к безналичной экономике. Особенно заметен рост использования мобильных приложений банков, которые позволяют осуществлять финансовые операции в любое время и без посещения банковских отделений. Это особенно важно для отдаленных регионов, где физическая доступность банковских учреждений может быть ограничена.

Цифровизация выступает ключевым драйвером развития платежной инфраструктуры в Узбекистане. В рамках реализации национальных стратегий активно внедряются современные технологии, направленные на упрощение и ускорение финансовых операций. Расширяется использование QR-платежей, систем мгновенных переводов и онлайн-сервисов. Банковский сектор активно внедряет инновационные решения, что способствует повышению качества обслуживания клиентов и снижению транзакционных издержек. В результате формируется более гибкая и доступная финансовая система, ориентированная на потребности пользователей.

Несмотря на достигнутые успехи, развитие платежной инфраструктуры сопровождается рядом проблем. Одной из основных является неравномерность развития между городскими и сельскими территориями. В крупных городах уровень доступа к банковским услугам значительно выше, чем в отдаленных регионах. Сохраняется также высокая доля наличных расчетов, что связано с

привычками населения и недостаточным уровнем финансовой грамотности. Дополнительным ограничивающим фактором является цифровое неравенство, проявляющееся в ограниченном доступе к интернету и недостаточных навыках использования цифровых технологий у части населения. Кроме того, развитие электронных платежей повышает значимость вопросов кибербезопасности и защиты персональных данных.

Перспективы развития платежной инфраструктуры Узбекистана связаны с дальнейшей цифровизацией банковского сектора, расширением сети финансовых услуг в регионах и повышением уровня финансовой грамотности населения. Важным направлением является развитие финтех-решений, внедрение открытых банковских систем и расширение сотрудничества между банками и технологическими компаниями. Реализация данных мер позволит повысить уровень финансовой доступности и создать условия для дальнейшего роста безналичной экономики.

В заключении, анализ показывает, что платежная инфраструктура Узбекистана находится на стадии активного развития и модернизации. Расширение сети банковских услуг и внедрение цифровых технологий способствуют увеличению доступности финансовых услуг для населения. В то же время для достижения более высокого уровня финансовой инклюзии необходимо устранение существующих диспропорций и повышение уровня цифровой и финансовой грамотности. Комплексный подход к решению данных задач позволит обеспечить устойчивое развитие финансовой системы страны и повысить ее эффективность.

Список использованной литературы

1. Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030». Утверждена Указом Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» и мерах по ее эффективной реализации» // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан (Lex.uz). <https://lex.uz/ru/docs/5031048>
2. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5992 «О стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020–2025 годы».
3. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-4699 «О мерах по развитию безналичных расчетов и платежной инфраструктуры в Республике Узбекистан».
4. Центральный банк Республики Узбекистан. Официальный сайт и статистические данные по банковской системе. <https://cbu.uz/ru/>
5. Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике. Статистические сборники и аналитические отчёты. <https://stat.uz/ru>
6. Финансы и кредит: учебник / под ред. О.И. Лаврушина. — М.: КНОРУС, 2021.
7. Банковское дело: учебник / под ред. Г.Н. Белоглазовой. — М.: Финансы и статистика, 2020.

AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLİYAVIY RISKLARNI BAHOLASHNING EKONOMETRIK JIHATLARI

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
Hududiy ta'lim muassasalari va
markazlar bilan ishlash bo'limi
Bosh mutaxassisi Iqtisodiyot fanlari bo'yicha
falsafa doktori PhD Maxmudov Asliddin Sirojiddin o'g'li*

So'nggi yigirma yil ichida jahon moliya bozorlari to'rtta asosiy yo'nalishda taraqqiy etganini qayd etish mumkin: globallashuv, funksional integratsiya, moliyaviy texnologiyalar va innovatsiyalar hamda internet texnologiyalarining tatbiq etilishi. Ushbu tendensiyalar moliya bozorlarining samaradorligini oshirish barobarida moliyaviy mahsulotlar hamda xizmatlar assortimentini sezilarli darajada kengaytirib, ularni barcha turdagi investorlar uchun yanada qulay va ommabop qildi. Shu bilan birga, ular aniqlanishi va cheklanishi kerak bo'lgan yangi risklarni vujudga keltirdi. Qimmatli qog'ozlarga investitsiya qilishda risk turlari va uning miqdoriy bahosini aniqlash alohida o'rin tutadi, bu esa investorga o'z imtiyozlarini "risk-daromadlilik" ko'rsatkichlariga nisbatan baholash imkonini beradi. Qarorlar qabul qilish nazariyasiga ko'ra, risk va noaniqlik boshqarilmaydigan o'zgaruvchilarning ehtimollik xususiyatlarining mavjudligi bilan belgilanadigan ma'lumotni aniqlash usulida farqlanadi. Riskli vaziyat voqea sodir bo'lishining ma'lum ehtimoli bilan tavsiflanadi, to'liq noaniqlik holatida esa ehtimollik xususiyatlari mavjud emas. Shu ma'noda risk, ehtimollik kategoriyasi sifatida, qisman noaniqlik o'lchovidir. Xalqaro amaliyotda moliyaviy risklarni statistik baholashda turli yondashuvlardan foydalanadigan ikkita asosiy tendensiya mavjud:

1. An'anaviy yondashuv, risk mezonlari tavsifining umumiy o'zgaruvchanligini (tebranuvchanligini) baholaydi – tebranuvchanlik nuqtalari; dispersiya va standart chetlanish; assimetriya koeffitsiyenti; variatsiya koeffitsiyenti, eksess; beta koeffitsiyenti. 2008-yildagi inqirozdan keyin bozor risklarini aniqlash va baholash muammosi dolzarb bo'lib qoldi. Ushbu davr talabiga munosib iqtisodchi olimlar tomonidan qator statistik usullar va yangi miqdoriy baholash usullari tadqiq qilindi. Iqtisodchi olimlar Dimitrios Bisias, Mark Flood, Andrew W. Lo, Stavros Valavanis tomonidan tadqiq qilingan «A Survey of Systemic Risk Analytics» nomli asarda tizimli riskni turli tomondan miqdoriy baholashning 31 ta uslubi yotining sharhi berilgan [1].

2. Zarar bilan yakunlanishi mumkin bo'lgan faoliyat natijalarni tahlil qilishga asoslangan muqobil yondashuv. Mazkur yondashuv aniq metodologik uslublar orqali taahlil qilishga asoslanadi. Mazkur yondashuvga asosan keng tarqalgan uslublardan biri VaR hisoblanadi. VaR ko'rsatkichi ma'lum shartlar ostida t vaqt oralig'ida investorning maksimal yo'qotishlarini ifodalaydi [2]. Rasman bu

ko'rsatkich t davr uchun va berilgan α aniqlik darajasi bilan ma'lum aktiv yoki aktivlar portfeliga egalik qilishdan kutilayotgan maksimal yo'qotishlar VaR qiymatidan oshmaslik ehtimolligi α -ga teng bo'lgan qiymatni baholaydi.

Aksiyadorlik jamiyatlari faoliyati davomida foyda olishni maqsad qilib qo'yar ekan, ushbu maqsadga erishish yo'lida korxonalar turli darajadagi risklar bilan to'qnash keladi [3]. Kutilayotgan daromadlilik darajasi – bu ehtimolli taqsimotining o'rta qiymati hisoblanadi. Kutilayotgan daromadlilik darajasini aniqlash uchun barcha mumkin bo'lgan daromadliklarni ularning sodir bo'lish ehtimolligiga ko'paytirish orqali aniqlanadi va quyidagi formula orqali ifodalanadi:

Dispersiya, har bir ssenariy uchun daromadlilik darajasidan kutilayotgan daromadlilikni ayirmasining kvadratiga o'zining mos ehtimolligini ko'paytmasi orqali aniqlanadi va o'zaro qo'shish bilan quyidagi formula bo'yicha aniqlanadi:

$$\hat{r} = p_1 r_1 + p_2 r_2 + \dots + p_n r_n = \sum_{i=1}^n p_i \times r_i \quad (1)$$

$$\sigma^2 = \sum_{i=1}^n p_i (r_i - \hat{r})^2 \quad (2)$$

Standart (o'rtacha kvadratli) chetlanishdan foydalanish qulay hisoblanadi. U quyidagi formula bilan aniqlanadi:

$$\sigma = \sqrt{\sum_{i=1}^n p_i (r_i - \hat{r})^2} \quad (3)$$

Daromadlilikning ehtimolligi normal taqsimot qonuniyatiga bo'ysinishi uchun ushbu qiymat quyidagi ehtimollikning zichlik funksiyasiga mos kelishi kerak:

$$\varphi(x) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}\sigma} e^{-\frac{(x-a)^2}{2\sigma^2}} \quad (4)$$

Risk va daromadlilik konsepsiyasiga muvofiq investorlar riskdan qochadi (riskka moyil emas) va riskni qabul qilganlari uchun mukofot talab qilishadi. Ya'ni moliyaviy aktivning riski qancha yuqori bo'lsa, uning kutilayotgan daromadliliigi investorni sotib olish yoki egalik qilishiga undashi uchun shuncha yuqori bo'lishi kerak. Demak investor uchun muhim jihat – bu moliyaviy aktivning riskini baholash hisoblanadi. Beta koeffitsiyentini quyidagicha ifodalash mumkin:

Ta'kidlash lozimki, moliyaviy risklarni baholash metodologiyasi keng ilmiy yo'nalishlardan biri bo'lib, mazkur maqola orqali birgina qimmatli qog'ozlarga kiritilgan investitsion risklarni darajasini baholash uslubi yotini ko'rib chiqdik.

$$\beta_i = \frac{\sum_{t=1}^n (r_{it} - E(r_i)) * (r_{mt} - E(r_m))}{\sum_{t=1}^n (r_{mt} - E(r_m))^2} \quad (5)$$

Investitsion risklar nafaqat bitta kompaniya yoki muayyan sohaning o'zida yuzaga keladigan ichki omillar bilan, balki mamlakat yoki jahon iqtisodiyotidagi o'zgarishlar natijasida yuzaga keladigan tashqi risklar bilan ham bog'liq. Shuning uchun, investitsion resurslarni ma'lum bir loyihaga sarflashdan avval, joriy davrdagi bozordagi holatni tahlil qilish va yaqin kelajakda qanday iqtisodiy vaziyat kutilayotganligini hamda investor tanlagan kompaniyaning faoliyat

sohasiga doir qonunlarni ham chuqur tahlil qilish kerak. Xalqaro moliyaviy ekspertlarning fikriga ko'ra, odatda har bir moliyaviy risk turi uchun alohida boshqarish usuli va uslubi mavjud. Investitsiya loyihasining risk darajasini baholash va tahlil qilishning o'ziga xos usullarini tanlash quyidagi omillarga bog'liq: loyihasining qamrovi, ma'lumot bazasining to'liqligi, tahlil va loyihasining ishonchlilik darajasi talablari va boshqalar. Investitsion faoliyat risk bilan uzviy bog'liqligini hisobga olgan holda, risklarni kamaytirish yoki oldini olish imkoniyatiga ega bo'lish juda muhimdir.

Adabiyotlar ro'yxati

1. Crouhu M., Galai D., Mark R. Risk management. – N.Y.: McGraw Hill, 2001
2. Nicolas Blancher, Srobona Mitra, Hanan Morsy, Akira Otani, Tiago Severo, and Laura Valderrama. Systemic Risk Monitoring (SysMo) Toolkit – A User Guide. IMF Working paper, July 2013.
3. Zokirjonov M.R. Korporativ moliyani boshqarishda moliyaviy risklarni boshqarish amaliyotini takomillashtirish. i.f.f.d. (PhD) ilmiy darajasini olish uchun taqdim etilgan dissertatsiya avtoreferati. T.: 2023 y. 17-b.
4. Ковалев П.П. Особенности оценки рисков инвестиционных проектов//Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2017 г., том 7. ст. 251-260.
5. Шимко П.Д. Международный финансовый менеджмент: учебник и практикум. 2-е изд., перераб., и доп. – М.: Юрайт - 2019 г. 494 ст.

TA'LIM TIZIMINI MOLIYALASHTIRISHDA DAVLAT BYUDJETI MABLAG'LARINING ROLI VA SAMARADORLIGI

O'zbekiston Respublikasi Bank-moliya akademiyasi

Moliya yo'nalishi magistranti

Mamatraimova Gulnoza Mamarajab qizi

gulnozamamatraimov@gmail.com

Zamonaviy iqtisodiyot sharoitida ta'lim tizimi mamlakatning barqaror ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini ta'minlovchi strategik sohalardan biri hisoblanadi. Inson kapitalini shakllantirish, innovatsion iqtisodiyotga o'tish va raqobatbardosh kadrlar tayyorlash jarayonida ta'lim tizimini samarali moliyalashtirish alohida ahamiyat kasb etadi. Jahon amaliyotida ta'lim sohasini rivojlantirishda davlat moliyasining roli muhim o'rin tutib, ayniqsa davlat byudjeti mablag'lari ta'lim infratuzilmasini modernizatsiya qilish, pedagog kadrlar salohiyatini oshirish hamda ta'lim sifatini yaxshilashning asosiy moliyaviy manbalaridan biri sifatida qaraladi. Shu bois ko'plab

davlatlarda ta'lim xarajatlari davlat byudjetining ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida belgilangan [1].

O'zbekiston Respublikasida ham ta'lim tizimini rivojlantirish davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri bo'lib, so'nggi yillarda ushbu sohani moliyalashtirish hajmi sezilarli darajada oshib bormoqda. Biroq ta'lim tizimiga ajratilayotgan davlat byudjeti mablag'laridan foydalanish samaradorligini ta'minlash, ularning ta'lim sifatiga real ta'sirini baholash hamda moliyaviy resurslarni oqilona taqsimlash masalalari dolzarb ilmiy muammo sifatida saqlanib qolmoqda[2]. Shu nuqtai nazardan, ta'lim tizimini moliyalashtirishda davlat byudjeti mablag'larining roli va ularning samaradorligini ilmiy jihatdan tahlil qilish, mavjud mexanizmlarni takomillashtirish yo'nalishlarini aniqlash muhim ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi. Ta'lim tizimini moliyalashtirish davlatning ijtimoiy-iqtisodiy siyosatida strategik ahamiyat kasb etuvchi ustuvor yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Chunki ta'lim sohasi inson kapitalini shakllantirishning asosiy institutsional omili sifatida iqtisodiy o'sish sur'atlarini belgilovchi muhim determinantlardan biri sanaladi. Xalqaro iqtisodiy tadqiqotlarda ta'limga yo'naltirilgan investitsiyalar yalpi ichki mahsulot o'sishiga bevosita ijobiy ta'sir ko'rsatishi, xususan, inson kapitalining sifat jihatdan yaxshilanishi innovatsion faoliyat va mehnat unumdorligini oshirish orqali makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashi asoslab berilgan. Shu nuqtai nazardan, davlat byudjeti orqali ta'limni moliyalashtirish tizimi nafaqat moliyaviy resurslarni qayta taqsimlash mexanizmi, balki ta'lim sifatini boshqarish va tizim samaradorligini oshirishning muhim instrumenti sifatida namoyon bo'ladi. O'zbekiston Respublikasida so'nggi yillarda ta'lim sohasiga ajratilayotgan byudjet mablag'lari hajmi sezilarli darajada oshib bormoqda. Xususan, 2023-yil yakunlariga ko'ra davlat byudjeti xarajatlarining qariyb 25–30 foizi ta'lim sohasiga yo'naltirilgan bo'lib, bu ko'rsatkich ta'limning davlat siyosatidagi ustuvor yo'nalish sifatida e'tirof etilayotganini ko'rsatadi[3]. Mazkur mablag'lar maktabgacha ta'lim, umumiy o'rta ta'lim, professional va oliy ta'lim tizimlarini qamrab olgan holda ularning moddiy-texnik bazasini mustahkamlash, yangi infratuzilmalarni yaratish hamda pedagog kadrlarni qo'llab-quvvatlashga yo'naltirilmoqda. Bu esa ta'lim tizimining institutsional rivojlanishini ta'minlash bilan bir qatorda, uning qamrov darajasi va sifat ko'rsatkichlarining izchil oshishiga xizmat qilmoqda.

Davlat byudjeti orqali moliyalashtirish mexanizmi murakkab va ko'p bosqichli tizim bo'lib, u byudjetni rejalashtirish, mablag'larni taqsimlash, moliyaviy ijro, monitoring va audit kabi tarkibiy elementlarni o'z ichiga oladi. Rejalashtirish bosqichida ta'lim tizimining demografik dinamikasi, hududlar kesimidagi ehtiyojlar, o'quvchilar sonining o'sishi hamda strategik rivojlanish ustuvorliklari inobatga olinadi. Masalan, O'zbekistonda maktabgacha yoshdagi bolalar sonining ortib borishi natijasida so'nggi yillarda ushbu bo'g'inni moliyalashtirish hajmi keskin kengaytirildi, natijada qamrov darajasi sezilarli oshdi. Bu esa byudjet rejalashtirish jarayonining real ehtiyojlarga asoslanayotganini ko'rsatadi. Mablag'larni taqsimlash bosqichida esa resurslar ta'lim muassasalari o'rtasida ularning funksional yuklamasi,

o'quvchilar kontingenti, hududiy joylashuvi hamda infratuzilma darajasiga qarab differensial tarzda taqsimlanadi. Ushbu jarayonda shaffoflik va adolat tamoyillariga amal qilish muhim bo'lib, bu nafaqat moliyaviy resurslarning optimal taqsimlanishini, balki hududlararo ta'lim sifatidagi tafovutlarni qisqartirishni ham ta'minlaydi. Shu bilan birga, moliyaviy ijro va nazorat mexanizmlarining samarali ishlashi byudjet mablag'larining maqsadli sarflanishini ta'minlashda hal qiluvchi omil hisoblanadi.

Ta'lim tizimini moliyalashtirishda davlat byudjeti mablag'larining asosiy yo'nalishlari sifatida infratuzilmani rivojlantirish, ta'lim jarayonini raqamlashtirish, zamonaviy pedagogik texnologiyalarni joriy etish hamda inson resurslarini rivojlantirishga qaratilgan xarajatlar ajralib turadi. Xususan, raqamli ta'lim platformalarini joriy etish, masofaviy ta'lim imkoniyatlarini kengaytirish hamda ta'lim jarayonini avtomatlashtirishga yo'naltirilgan investitsiyalar so'nggi yillarda ustuvor ahamiyat kasb etmoqda. Biroq amaliy tajriba shuni ko'rsatadiki, moliyaviy resurslar hajmining ortishi har doim ham ta'lim sifatining mutanosib ravishda oshishiga olib kelmaydi. Bu esa moliyalashtirish samaradorligini baholash va uni oshirish zaruratini yuzaga keltiradi. Xalqaro tajribada ta'limni moliyalashtirish samaradorligini oshirishning eng muhim yo'nalishlaridan biri sifatida natijadorlikka asoslangan moliyalashtirish (performance-based financing) konsepsiyasi keng qo'llanilmoqda. Ushbu yondashuvga ko'ra, byudjet mablag'lari ta'lim muassasalarining erishgan natijalari — o'quvchilarning bilim darajasi, bitiruvchilarning bandlik ko'rsatkichlari hamda ta'lim sifatini ifodalovchi boshqa indikatorlar bilan uzviy bog'lanadi. Jahon banki tadqiqotlariga ko'ra, bunday yondashuvni joriy etgan davlatlarda ta'lim tizimining umumiy samaradorligi va resurslardan foydalanish darajasi sezilarli darajada oshgan[4]. Shu sababli O'zbekiston sharoitida ham ta'lim tizimini moliyalashtirishda natijadorlikka yo'naltirilgan mexanizmlarni joriy etish, monitoring va baholash tizimlarini takomillashtirish dolzarb ilmiy-amaliy vazifa sifatida namoyon bo'lmoqda.

Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, rivojlangan davlatlarda ta'limni moliyalashtirish tizimi diversifikatsiyalashgan xarakterga ega bo'lib, unda davlat byudjeti bilan bir qatorda xususiy sektor, nodavlat tashkilotlar, grant mablag'lari hamda xalqaro moliyaviy institutlar resurslari faol ishtirok etadi. Xususan, OECD mamlakatlarida ta'lim xarajatlarining o'rtacha 70–85 foizi davlat tomonidan moliyalashtirilsa, qolgan qismi xususiy sektor va boshqa manbalar hisobidan qoplanadi. Shu bilan birga, oliy ta'lim bosqichida xususiy moliyalashtirish ulushi yanada yuqori bo'lib, ayrim davlatlarda 30–40 foizgacha yetadi[5]. Bu holat ta'lim tizimini moliyalashtirishda risklarni diversifikatsiya qilish, resurslar barqarorligini ta'minlash hamda byudjet yuklamasini optimallashtirish imkonini beradi.

Jadval 1.***Ta'lim tizimini moliyalashtirishning asosiy ko'rsatkichlari (O'zbekiston va xalqaro tajriba asosida)[3][5][4]***

Ko'rsatkichlar	O'zbekiston (2023)	OECD davlatlari (o'rtacha)	Tahliliy izoh
Ta'lim xarajatlarining davlat byudjetidagi ulushi (%)	25–30 %	10–15 %	O'zbekistonda ta'lim ustuvor yo'nalish sifatida yuqori moliyalashtiriladi
Ta'lim xarajatlarining YAIMga nisbati (%)	5.5–6.5 %	4.5–5.5 %	YAIMga nisbatan yuqori ulush ijtimoiy siyosat kuchli ekanini ko'rsatadi
Davlat moliyalashtirish ulushi (%)	85–90 %	70–85 %	O'zbekistonda davlat roli yuqori, diversifikatsiya past
Xususiy sektor ulushi (%)	10–15 %	15–30 %	OECDda xususiy sektor faol ishtirok etadi
1 o'quvchiga xarajat (yiliga, USD)	800–1500	8 000–12 000	Rivojlangan davlatlarda sifat va resurs ta'minoti yuqori
Oliy ta'limda xususiy moliyalashtirish ulushi (%)	20–25 %	30–40 %	Xalqaro tajribada talabalar va xususiy sektor hissasi yuqori
Ta'lim sifati indikator (PISA o'rtacha ball)	~380–400	~480–500	Moliyalashtirish va natija o'rtasida to'g'ridan-to'g'ri bog'liqlik mavjud
Raqamli ta'lim infratuzilmasi rivojlanish darajasi	O'rta	Yuqori	Raqamlashtirish samaradorlikni oshiruvchi asosiy omil

Jadval izohi: Mazkur jadval ta'lim tizimini moliyalashtirishning asosiy makroiqtisodiy va institutsional ko'rsatkichlarini O'zbekiston va rivojlangan davlatlar kesimida qiyosiy tahlil qilish imkonini beradi.

Rivojlangan mamlakatlarda ta'lim moliyalashtirish samaradorligini baholash uchun aniq indikatorlar tizimi shakllangan bo'lib, ular orasida o'quvchilarning akademik natijalari (PISA, TIMSS kabi xalqaro baholash dasturlari), ta'limga sarflangan xarajatlarning bir o'quvchiga nisbatan hajmi, bitiruvchilarning bandlik darajasi hamda inson kapitali indeksleri muhim o'rin tutadi. Masalan, OECD hisobotlariga ko'ra, ta'limga yuqori darajada investitsiya kiritayotgan davlatlarda o'quvchilarning funksional savodxonlik darajasi va mehnat bozoridagi raqobatbardoshligi sezilarli darajada yuqori bo'ladi[5]. Bu esa moliyaviy resurslar hajmi bilan bir qatorda ularning samarali boshqarilishi hal qiluvchi omil ekanligini ko'rsatadi. Mazkur tajribani milliy sharoitga moslashtirish O'zbekiston ta'lim

tizimini moliyalashtirish samaradorligini oshirishda muhim strategik yo‘nalishlardan biri hisoblanadi. Xususan, moliyalashtirish tizimiga natijadorlikka asoslangan indikatorlarni joriy etish orqali byudjet mablag‘larining ta‘lim natijalari bilan uzviy bog‘liqligini ta‘minlash mumkin. Bu esa ta‘lim muassasalarining moliyaviy resurslardan foydalanishda mas‘uliyatini oshirish hamda ularni samaradorlikka yo‘naltirishga xizmat qiladi. Ta‘lim tizimini moliyalashtirish samaradorligini oshirishda zamonaviy moliyaviy boshqaruv mexanizmlarini joriy etish alohida ahamiyat kasb etadi. Xususan, o‘rta muddatli byudjet rejalashtirish (medium-term expenditure framework) tizimi orqali 3–5 yillik istiqbolda ta‘lim xarajatlarini prognozlash va strategik rejalashtirish imkoniyati yaratiladi. Bu esa moliyaviy resurslarning barqarorligini ta‘minlash va uzoq muddatli rivojlanish dasturlarini izchil amalga oshirishga xizmat qiladi. Dasturiy-maqсадli byudjetlashtirish esa ajratilayotgan mablag‘larni aniq maqsadlar va natijalar bilan bog‘lash imkonini berib, ularning samaradorligini oshiradi. Raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlarining joriy etilishi byudjet mablag‘larining harakatini real vaqt rejimida kuzatish, tahlil qilish va nazorat qilish imkonini bermoqda. Xususan, ochiq byudjet tamoyillarining qo‘llanilishi davlat moliyasining shaffofligini oshirib, jamoatchilik nazoratini kuchaytiradi. Natijada mablag‘lardan foydalanishda hisobdorlik darajasi ortadi hamda moliyaviy intizom mustahkamlanadi. Ichki va tashqi audit tizimini takomillashtirish ham ta‘lim tizimining moliyaviy barqarorligini ta‘minlashda muhim omil hisoblanadi. Xalqaro tajriba shuni ko‘rsatadiki, audit tizimining samarali ishlashi korrupsion xavflarni kamaytirish, resurslardan maqsadsiz foydalanish holatlarini oldini olish hamda davlat mablag‘larining natijadorligini oshirishga xizmat qiladi. Bu esa o‘z navbatida ta‘lim tizimiga yo‘naltirilayotgan investitsiyalarning ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshiradi. Ta‘lim tizimini davlat byudjeti orqali moliyalashtirish mexanizmi kompleks va ko‘p bosqichli jarayon bo‘lib, uning samaradorligi ajratilayotgan mablag‘lar hajmiga emas, balki ularning ilmiy asoslangan rejalashtirilishi, oqilona taqsimlanishi va natijadorlikka yo‘naltirilgan holda foydalanilishiga bog‘liqdir. Shu bois mazkur tizimni takomillashtirish, ilg‘or xalqaro tajribalarni milliy sharoitga adaptatsiya qilish hamda zamonaviy moliyaviy boshqaruv instrumentlarini keng joriy etish ta‘lim sifatini oshirish va inson kapitalini rivojlantirishning muhim omili sifatida namoyon bo‘ladi.

Mazkur yondashuvlar davlat byudjeti mablag‘laridan foydalanish samaradorligini oshirishga, ta‘lim tizimining raqobatbardoshligini kuchaytirishga hamda inson kapitalini rivojlantirishga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “O‘zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo‘yicha Harakatlar strategiyasi to‘g‘risida”gi Farmoni. – Toshkent, 2017.
2. O‘zbekiston Respublikasining “**Ta‘lim to‘g‘risida”gi Qonuni**. – Toshkent, 2020.

3. O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi. **O'zbekiston Respublikasi Davlat byudjeti ijrosi to'g'risidagi hisobotlar.** – Toshkent, 2023.
4. World Bank. **Education Finance: Improving Education Systems Efficiency.** – Washington, DC: World Bank, 2022.
5. OECD. **Education at a Glance: OECD Indicators.** – Paris: OECD Publishing, 2023.

KAPITAL BOZORI TUSHUNCHASI, MAZMUNI, IQTISODIYOTDAGI O'RNINI VA UNING FUNKSIONAL VAZIFALARI

Farrux Mamadiyrov Shuxratovich

“Ipak yo‘li” Xalqaro turizm va madaniy meros universitetining assistant-o‘qituvchisi,
farruxsh97@gmail.com, farrux.mamadiyrov@univ-silkroad.uz.

Hozirgi globallashuv davrida kapital bozori iqtisodiy tizimning ajralmas qismiga aylanib bormoqda, bu esa ortiqcha mablag'larni mablag'ga muhtoj sektorlarga taqsimlash orqali turli iqtisodiy sektorlar o'rtasidagi muvozanatni ta'minlashda hal qiluvchi rol o'ynaydi. Kapital bozori davlatlar, kompaniyalar va boshqa iqtisodiy agentlarga moliyaviy resurslarni taqdim etishda yordam beradi. Iqtisodiy rivojlanish, infratuzilmani qurish va innovatsion loyihalarni amalga oshirish nuqtai nazaridan kapital bozori rivojlanish uchun mablag'larning asosiy manbai bo'lib xizmat qiladi. Hozirgi vaqtda kapital bozorining rivojlanishini mamlakatning investitsiya jozibadorligi va uning jahon iqtisodiyotidagi ishtirokining asosiy ko'rsatkichlaridan biri sifatida ko'rib chiqish mumkin.

Kapital bozori - bu uzoq muddatli moliyaviy aktivlar aylanishi sodir bo'ladigan iqtisodiy aloqalar to'plami. Kapital bozorida kapital aylanishi bir yildan ortiq vaqt davomida faoliyat yuritish maqsadida moliyaviy aktivlar - aktsiyalar, obligatsiyalar va boshqalar orqali amalga oshiriladi. Kapital bozori ikkita asosiy ishtirokchi o'rtasidagi munosabatlarni ko'rsatadi:

Omonatchilar (investorlar): Ortiqcha moliyaviy resurslarga ega bo'lgan shaxslar yoki tashkilotlar.

Qarz oluvchilar (emitentlar): Rivojlanish va faoliyat uchun moliyaviy resurslarga muhtoj bo'lgan shaxslar yoki tashkilotlar.

Bunday o'zaro ta'sir tufayli kapital resurslarini optimal taqsimlash mumkin. Shuni ta'kidlash kerakki, kapital bozori va pul bozori o'rtasida muhim farq bor, chunki ikkinchisi faqat qisqa muddatli likvidlikni ta'minlaydi, birinchisi esa uzoq muddatli investitsiyalarni moliyalashtiradi [1].

Bozor segmentatsiyasi turli bog'liq sohalarni o'z ichiga oladi:

Fond bozori: Bu kompaniyalar va davlat tashkilotlarining qimmatli qog'ozlari almashinadigan asosiy nuqta.

Kredit bozori: Ushbu segmentda banklar va boshqa moliya institutlari uzoq muddatli investitsiyalar uchun kreditlar beradi.

Birlamchi va ikkilamchi bozorlar: Birlamchi bozorda qimmatli qog'ozlar chiqarilishi amalga oshiriladi, ikkilamchi bozorda esa aktivlar savdo orqali likvidlashtiriladi [3].

Ushbu tezis turli o'zgaruvchilar, yechimlar va denominatsiyalar uchun kapital bozorlarini sifatli tadqiq qilish uchun aralash usullar yondashuvini ifodalaydi. Aralash usullar yondashuvini qo'llashning sababi uning moliyaviy dunyoni ikkala nuqtai nazardan ham tushunish niyati bo'lib, bunda miqdoriy usul empirik dalillar va belgilarni taqdim etadi, sifatli usul esa ularning ortidagi iqtisodiyot va institutlarni tahlil qiladi. Hozirgi tadqiqotda global moliyaviy organlardan to'plangan 2022–2025 yillardagi ma'lumotlardan foydalaniladi. Ikkala usuldan olingan natijalarni birlashtirish juda kam uchraydi, ammo bozorni rivojlantirish uchun innovatsion strategiyalarni ishlab chiqishda juda muhimdir.

Butun dunyo bo'ylab kapital bozori hajmi global YaIMdan bir necha baravar katta, bu uning iqtisodiyotdagi muhim ahamiyatini ko'rsatadi.

1-jadval. Global kapital bozori hajmi (trillion AQSh dollarida)

Yil	Aksiyalar bozori	Obligatsiyalar bozori	Bank aktivlari	Umumiy hajm	Jahon YAIM
2023	101.2	133	185.5	419.7	104.5
2024	115.4	141	192.3	448.7	109.7
2025	129.5	152.3	205.1	486.9	115.6

Manba: <https://www.world-exchanges.org/our-work/statistics> ma'lumotlari asosida

Kapital bozorining rivojlanishini baholashning keng tarqalgan usuli bozor kapitallashuvining YaIMga nisbatini o'rganishdir. Shveytsariya (259,9%), AQSh (221%) va Yaponiya (197,7%) kabi davlatlar bunday nisbat bo'yicha juda yuqori o'rinlarni egallaydi. Boshqa tomondan, rivojlanayotgan davlatlar, masalan, Pokiston (15,4%) va Bangladesh (14,1%), bu borada yomon natijalarga erishmoqdalar. Bu yerda institutlarning o'sishi uchun potentsial imkoniyatlar yaqqol ko'rinib turibdi [4].

Bugungi kapital bozorlari raqamlashtirish tufayli evolyutsiyani boshdan kechirmoqda. Katta ma'lumotlar tahlili orqali ma'lumotlar endi assimetrik emas, balki real vaqt rejimida katta miqdorda samarali qayta ishlanadi. Moliyaviy texnologiyalar platformalari o'yin maydonini tenglashtirmoqda, bu kichik chakana investorlarga ilgari faqat yirik o'yinchilar hukmronlik qilgan moliyaviy bozorlarga kirish imkonini beradi. Bundan tashqari, blokcheyn orqali aktivlarni tokenizatsiya qilish tranzaksiya xarajatlarini kamaytirish uchun istiqbolli yechimni taqdim etadi.

Kapital bozorini rivojlantirish bo'yicha tahlil asosida quyidagi tavsiyalar berildi:

Yashil va ijtimoiy obligatsiyalar: Rivojlanayotgan mamlakatlar faqat ta'sir investitsiyalariga qiziqqan global ta'sir investorlarini jalb qilish uchun ko'proq ESG (Ekologik, Ijtimoiy va Boshqaruv) vositalaridan foydalanishlari kerak.

Innovatsiya uchun tartibga solish sinov maydoni: FinTech firmalari bir vaqtning o'zida barcha qoidalarga bo'ysunmasdan blokcheyn texnologiyasiga

asoslangan savdo tizimlari bilan tajriba o'tkazishlari mumkin bo'lgan xavfsiz joylarni yaratish.

Chegaralararo: Mahalliy emitentlarning qimmatli qog'ozlarining ikki tomonlama ro'yxatini yaratish va likvidligini oshirish uchun birjalar o'rtasidagi mintaqaviy aloqalarni mustahkamlash.

Institutsional investorlarni majburiy qilish: Milliy pensiya va sug'urta fondlarining qimmatli qog'ozlar narxlari uchun "barqaror zamin" yaratish vositasi sifatida o'z portfel investitsiyalarining ma'lum foizlarini mahalliy fond bozorlariga kiritish majburiyati.

Kapital bozori iqtisodiy holatning ko'rsatkichidir. Faol bo'lmagan jamg'arma resurslarini samarali investitsiya resurslariga aylantirish qobiliyati tufayli kapital bozori zamonaviy iqtisodiyotning yetakchi elementidir va shu elementga aosan rivojlanayotgan bozorlar harakati amalga oshirilsa moliya bozoridagi o'zgarishlar shunga mutanosib ijobiy bo'ladi .

Adabiyotlar ro'yxati

1.Mishkin, F. S. (2022). Pul, bank ishi va moliya bozorlari iqtisodiyoti. Pearson.

2.Levine, R. (2005). Moliya va o'sish: nazariya va dalillar. Iqtisodiy o'sish bo'yicha qo'llanma.

3.Fabozzi, F. J. (2020). Kapital bozorlari: institutlar, vositalar va risklarni boshqarish. MIT Press.

4.Jahon banki (2023). Global moliyaviy rivojlanish hisoboti. <https://www.worldbank.org>

5.OECD (2022). Kapital bozorini rivojlantirish istiqbollari. <https://www.oecd.org>

6.O'zbekiston Markaziy banki (2025). Statistika hisobotlar. <https://cbu.uz>

7.LSEG (2024). Grafiklarda global bozor hajmi. https://www.lseg.com/content/dam/data-analytics/en_us/documents/charts/lseg-size-of-global-market-2024-in

HARBIY XIZMATCHILARNI MODDIY RAG‘BATLANTIRISHNI MOLIYALASHTIRISHNING NAZARIY VA AMALIY JIHATLARI

Madaminov G‘ayrat Madiyarovich

O‘zbekiston Milliy universiteti

Harbiy tayyorgarlik o‘quv markazi sikli boshlig‘i

dotsent, podpolkovnik

E-mail: gayratmadaminov300@gmail.com

Harbiy xizmatchilarni moddiy rag‘batlantirishni moliyalashtirish davlat moliyasi, milliy xavfsizlik va ijtimoiy himoya siyosati o‘rtasidagi o‘zaro bog‘liq iqtisodiy munosabatlar tizimini ifodalaydi. Ushbu tizimning samaradorligi faqat ajratilgan mablag‘ miqdori bilan emas, balki ularni rejalashtirish, maqsadli taqsimlash, samarali boshqarish va xizmat natijalari bilan bog‘lash darajasi bilan belgilanadi. O‘zbekiston Respublikasi Budget kodeksida budget mablag‘laridan foydalanishning maqsadlilik, natijadorlik va ochiqlik tamoyillari belgilangan bo‘lib, bu harbiy xizmatchilarni moddiy rag‘batlantirishni moliyalashtirishda ham muhim metodologik asos bo‘lib xizmat qiladi [1]. Shu nuqtai nazardan qaraganda, harbiy xizmatchilarni rag‘batlantirishga yo‘naltiriladigan mablag‘lar davlatning oddiy joriy xarajatlari sifatida emas, balki mudofaa qobiliyatini mustahkamlash, kasbiy kadrlar barqarorligini ta‘minlash va xizmat samaradorligini oshirishga qaratilgan strategik investitsiya sifatida baholanishi lozim.

Muallifning qarashiga ko‘ra, harbiy xizmatchilarni moddiy rag‘batlantirishni moliyalashtirish nazariyasi davlat moliyasi konsepsiyasi, inson kapitali nazariyasi va institutsional yondashuv birligida ko‘rib chiqilishi kerak. Davlat moliyasi nuqtai nazaridan mudofaa sohasi jamoat manfaatlariga xizmat qiluvchi ustuvor tarmoqlardan biri hisoblanadi [1]. Inson kapitali nazariyasi esa shaxsning bilim, malaka, kasbiy tayyorgarlik va ijtimoiy himoya darajasi uning mehnat samaradorligiga bevosita ta‘sir qilishini asoslaydi [7]. Shu sababli harbiy xizmatchilarga yo‘naltirilgan moddiy ta‘minot va ijtimoiy kafolatlar davlat uchun oddiy iste‘mol xarajati emas, balki yuqori malakali, intizomli va barqaror harbiy kadrlar korpusini shakllantirishga qaratilgan sarmoya hisoblanadi. Demak, mazkur jarayonni qisqa muddatli budget imkoniyatlari bilan cheklamasdan, uni uzoq muddatli institutsional samaradorlik nuqtai nazaridan baholash maqsadga muvofiqdir.

Harbiy xizmatchilarni moddiy rag‘batlantirishni moliyalashtirishda adolatlilik, differensiatsiya, barqarorlik va natijadorlik tamoyillari ustuvor ahamiyat kasb etadi. Adolatlilik harbiy xizmatchining lavozimi, harbiy unvoni, xizmat staji, bajarayotgan vazifasining murakkabligi va xavf darajasiga mos moliyaviy ta‘minotni anglatadi. Differensiatsiya esa moddiy rag‘batlantirish tizimini barcha uchun bir xil emas, balki xizmat sharoiti va vazifa xususiyatiga muvofiq tarzda shakllantirishni talab qiladi. Muallif fikricha, aynan shu yondashuv harbiy xizmat sohasida rag‘batlantirishning iqtisodiy mantig‘ini ta‘minlaydi. Chunki xavfli, yuqori mas‘uliyatli va maxsus tayyorgarlik talab qiluvchi vazifalar yetarli darajada moliyaviy inobatga olinmasa,

tizimning ichki adolat mezonini buziladi. Bu holat esa xizmatga qiziqishning pasayishiga, kadrlar qo'nimsizligining ortishiga va professional tarkib barqarorligining zaiflashishiga sabab bo'lishi mumkin.

Amaliyotda harbiy xizmatchilarning moddiy ta'minoti lavozim maoshi, harbiy unvon uchun to'lov, xizmat yillari uchun ustama, maxsus sharoitlar uchun qo'shimcha haq, uy-joy va boshqa ijtimoiy kompensatsiyalar hamda rag'batlantiruvchi to'lovlardan shakllanadi [2], [4]. Biroq ushbu to'lovlarning mavjudligi o'ziga o'zi yetarli emas. Muallifning yondashuviga ko'ra, ularning iqtisodiy asoslanganligi, o'zaro mutanosibligi va xizmat natijalariga ta'siri asosiy baholash mezonini bo'lishi kerak. Ayniqsa, inflyatsiya sharoitida nominal to'lovlarning o'sishi har doim ham real rag'batlantirish samarasini anglatmaydi. Agar moddiy ta'minot bozor narxlari va kundalik hayot xarajatlaridan orqada qolsa, harbiy xizmatchining real xarid qobiliyati pasayadi va bu moddiy rag'batlantirishning ta'sirchanligini kamaytiradi. Shu sababli moddiy rag'batlantirish tizimida indeksatsiya va qayta ko'rib chiqish mexanizmlari muntazam va institutsional asosda qo'llanilishi zarur.

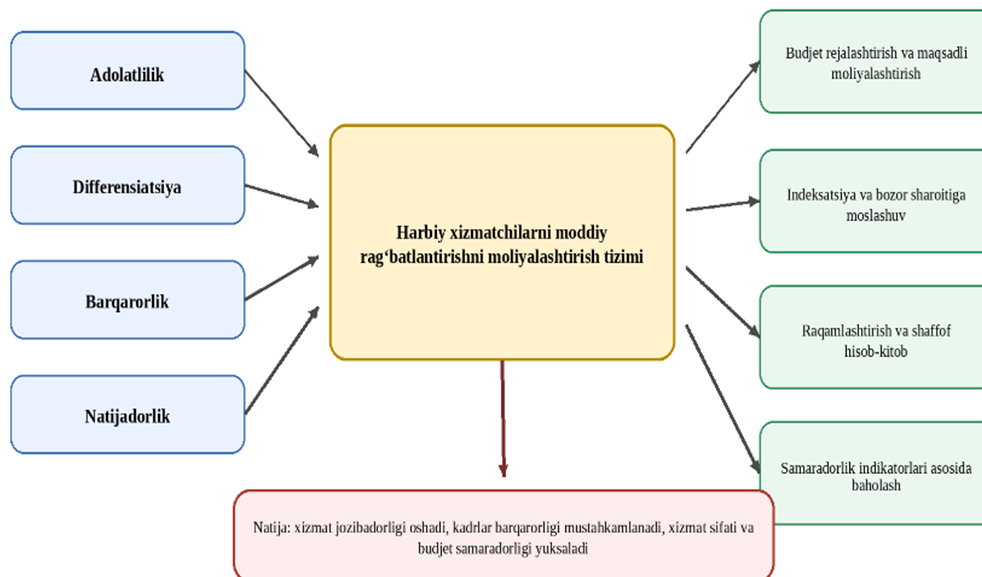
Harbiy xizmatchilarni moddiy rag'batlantirishga oid xarajatlar o'rta muddatli moliyaviy rejalashtirish asosida shakllantirilishi lozim. Davlat budjetini tuzish va ijro etish qoidalari kelgusi uch yillik davr uchun xarajatlarni aks ettirishni nazarda tutadi [3]. Bu esa harbiy sohadagi moliyaviy qarorlarni qisqa muddatli yondashuv asosida emas, balki inflyatsiya prognozi, kadrlar siyosati, hududiy sharoit va xizmat ehtiyojlari bilan uyg'unlashtirilgan tarzda qabul qilish imkonini beradi. Muallif fikricha, bu yerda asosiy masala mablag'ni shunchaki oshirish emas, balki uning tarkibiy tuzilishini optimallashtirishdan iborat. Ya'ni bazaviy maosh, kompensatsiya va natijaga bog'liq to'lovlar o'rtasida iqtisodiy jihatdan maqbul nisbat shakllantirilishi kerak.

So'nggi islohotlarda turar joy ijarasi uchun to'lanadigan kompensatsiyalarni hududiy bozor narxlari asosida belgilash amaliyoti joriy etilgani moddiy rag'batlantirish tizimini real iqtisodiy muhit bilan bog'lash nuqtai nazaridan ijobiy qadam hisoblanadi [4]. Muallif fikricha, mazkur yondashuv kelgusida boshqa to'lov turlariga ham bosqichma-bosqich tatbiq etilishi maqsadga muvofiq. Xususan, xavfli hududlarda xizmat qilish, chekka joylarda xizmat o'tash, maxsus tayyorgarlik talab qiluvchi bo'linmalarda faoliyat yuritish kabi holatlar uchun ham ob'ektiv mezonlarga asoslangan qayta hisoblanuvchi kompensatsiya mexanizmlarini joriy etish lozim. Bu moddiy rag'batlantirish tizimining iqtisodiy asoslanganligi va ijtimoiy adolat darajasini oshiradi.

OECDning performans-budjetlashtirish amaliyoti va IMFning fiskal shaffoflik standartlari budjet mablag'larini natija va hisobdorlik bilan bog'lash zarurligini ko'rsatadi [5], [6]. Shu asosda muallif harbiy xizmatchilarni moliyaviy rag'batlantirish samaradorligini baholashda kadrlar qo'nimsizligi, xizmatni davom ettirishga moyillik, xizmat intizomi, kasbiy tayyorgarlik, ijtimoiy qoniqish va bo'sh ish o'rinlari dinamikasi kabi indikatorlardan foydalanish zarur, deb hisoblaydi. Agar

qo‘shimcha mablag‘ ajratilishi mazkur ko‘rsatkichlarda ijobiy o‘zgarish bermasa, muammo mablag‘ miqdorida emas, balki uni taqsimlash va boshqarish mexanizmida ekani oydinlashadi.

Harbiy xizmatchilarni moddiy rag‘batlantirishni moliyalashtirishning konseptual sxemasi



Amaliy taklif va tavsiyalar. Shu bilan birga quyidagi amaliy taklif va tavsiyalar ilgari suriladi. Birinchidan, harbiy xizmatchilarni moddiy rag‘batlantirishning yagona iqtisodiy-mezonli baholash tizimini ishlab chiqish zarur. Ikkinchidan, indeksatsiya mexanizmini huquqiy jihatdan mustahkamlash va uni muntazam qo‘llash talab etiladi. Uchinchidan, to‘lovlar va kompensatsiyalarni hisoblash hamda taqsimlash jarayonini raqamlashtirish, har bir xizmatchi bo‘yicha elektron to‘lov tarixi va hisob-kitob bazasini shakllantirish lozim. To‘rtinchidan, rag‘batlantirishga oid xarajatlarni o‘rta muddatli budjetlashtirish tizimi bilan uzviy bog‘lash va har bir xarajat yo‘nalishi bo‘yicha samaradorlik indikatorlarini belgilash maqsadga muvofiq. Beshinchidan, uy-joy, tibbiy xizmat, oilaviy qo‘llab-quvvatlash va qayta tayyorlash dasturlari bilan bog‘liq moliyaviy kafolatlarni kengaytirish zarur. Muallifning qarashiga ko‘ra, aynan shu chora-tadbirlar hisob-kitob aniqligi, tezkorlik, shaffoflik, nazorat darajasi va harbiy xizmatchilar qoniqishini oshirishga xizmat qiladi.

Xulosa. Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatadiki, harbiy xizmatchilarni moddiy rag‘batlantirishni moliyalashtirish davlat moliyasi tizimining yordamchi emas, balki strategik yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi. Uning samaradorligi mablag‘ hajmidan ko‘ra, ularning iqtisodiy asoslanganligi, adolatli taqsimlanishi, inflyatsiyaga moslashuvchanligi, xizmat natijalari bilan bog‘langanligi va shaffof boshqaruv mexanizmlari bilan ta‘minlanganligiga bog‘liq. Shuningdek, harbiy xizmatchilarga ajratiladigan moddiy ta‘minotni davlatning joriy xarajati sifatida emas, balki inson kapitali va milliy xavfsizlikka kiritiladigan strategik investitsiya sifatida baholash ilmiy jihatdan asoslidir. Muallifning fikricha, moddiy rag‘batlantirishni moliyalashtirish tizimida natijadorlikka asoslangan yondashuv, real xarid qobiliyatini

saqlash va hududiy hamda funksional differensiatsiyani kuchaytirish kelgusida mazkur tizimning samaradorligini sezilarli darajada oshiradi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasining Budget kodeksi.
2. O‘zbekiston Respublikasining “Umumiy harbiy majburiyat va harbiy xizmat to‘g‘risida”gi Qonuni.
3. O‘zbekiston Respublikasi Davlat budjetini tuzish va ijro etish qoidalari, ro‘yxat raqami 3558, 2024-yil 7-oktabr.
4. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2025-yil 9-apreldagi 214-son qarori.
5. OECD. Good Practices for Performance Budgeting.
6. IMF. Fiscal Transparency Code va Fiscal Transparency materiallari.
7. World Bank. Human Capital materiallari.

KOMPANIYA KAPITALI QIYMATINI OSHIRISHNING XORIJIY TAJIRIBASI

Muradova Dildora Abdusalimovna

TDIU “Moliya va moliyaviy texnologiyalar”

kafedrası katta o‘qituvchisi

e-mail: dildoramuradova1985@gmail.com

Zamonaviy iqtisodiyotda kompaniya kapitalini maksimallashtirish korporativ moliyaning eng muhim masalalaridan biridir. Globallashuv va moliya bozorlarining integratsiyalashuvi sharoitida korxonalar bozor qiymatini oshirish uchun turli strategiyalarni qo‘llamoqda. AQShda aksiyadorlar kapitalini qisqa muddatda oshirish ustun bo‘lsa, Yevropa va Yaponiyada uzoq muddatli barqarorlik hamda manfaatdor tomonlar muvozanatiga ko‘proq e‘tibor qaratiladi. Yuqori inflyatsiya va o‘zgaruvchan foiz stavkalari sharoitida kompaniyalar kapital tuzilmasi, dividend siyosati va aksiyalarni qayta sotib olish orqali moliyaviy boshqaruvni optimallashtirishga intilmoqda.

Kompaniya kapitalining qay darajada oshayotganini baholovchi asosiy ko‘rsatkichlardan biri uning bozor kapitallashuvi hisoblanadi. Bozor kapitallashuvining YaIMga nisbati esa mamlakat iqtisodiyotida kapital bozori ahamiyati va mulk huquqi himoyasi darajasini aks ettiradi. OECD ma‘lumotlariga ko‘ra, 2017–2023-yillarda global bozor kapitallashuvi 84 trillion dollardan 117 trillion dollarga oshgan, birjalarda ro‘yxatga olingan yirik kompaniyalar soni esa 41 mingdan 42,5 mingga ko‘paygan. Biroq bu o‘sish asosan Osiyo rivojlanayotgan bozorlariga to‘g‘ri kelgan, AQSh va Yevropada esa kompaniyalar soni qisqarish tendensiyasi kuzatilgan. Kompaniyaning investitsion jozibadorligini baholashda

xususiy kapital rentabelligi (ROE) ham muhim ko'rsatkich bo'lib, u aksiyadorlik kapitalidan foydalanish samaradorligini ifodalaydi.

S&P Capital IQ ma'lumotlariga ko'ra, 2024-yildagi o'rtacha ROE ko'rsatkichlari turli rivojlangan davlatlarning korporativ modellari o'rtasidagi natijalar farqlarini ko'rsatib berdi.

AQSh kompaniyalarida xususiy kapital rentabelligi eng yuqori bo'lib, 16.64% ni tashkil etadi. Bu holat, bir tomondan, S&P 500 kompaniyalarining aksiyalarni qaytarib sotib olish amaliyoti orqali EPS va ROE ko'rsatkichlarini oshirishi, ikkinchi tomondan esa axborot texnologiyalari sektorining yuqori foyda marjasi bilan izohlanadi. Germaniyada esa DAX indeksiga kirgan kompaniyalarning ROE 9.51% ni tashkil etadi. Bunga iqtisodiyotning muhandislik, avtomobilsozlik va og'ir kimyo kabi yuqori kapital talab qiluvchi tarmoqlarga tayangani hamda "Mitbestimmung" tizimi sabab korporativ boshqaruvda ijtimoiy barqarorlikka ustuvor ahamiyat berilishi sabab bo'ladi.

1-jadval

Xususiy kapital rentabellik ko'rsatkichlari

Davlat	Asosiy Fond Indeksi	ROE darajasi (%)
AQSh	S&P 500	16.64%
Fransiya	CAC 40	12.90%
Buyuk Britaniya	FTSE 100	11.63%
Yevropa itifoqi	STOXX Europe 600	11.35%
Yaponiya	Nikkei 225 / TOPIX	9.85%
Germaniya	DAX 30	9.51%

(Manba: S&P Capital IQ ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi)

Yaponiyada xususiy kapital rentabelligi nisbatan past bo'lib, 9.85% ni tashkil etadi. Bunga kompaniyalarning uzoq yillar davomida balanslarida yirik naqd pul zaxiralarini saqlashi sabab bo'lgan. Biroq so'nggi yillarda Tokio fond birjasi (TSE) talablari asosida P/B va ROE ko'rsatkichlarini yaxshilash bo'yicha bosim kuchaydi. Natijada kapitaldan samaraliroq foydalanish va aksiyalarni qayta sotib olish amaliyoti faollashdi. Shu ta'sirda Nikkei 225 indeksi 2024-yilda 1989-yildagi rekordini yangiladi. Ammo uzoq muddatda u hali ham AQShdan ortda qolmoqda. 1989–2024-yillarda Nikkei 225 +42%, S&P 500 esa +3331% umumiy daromad ko'rsatgan.

Kapitalni maksimallashtirishda foydani dividend tarzida taqsimlash yoki aksiyalarni qaytarib sotib olish muhim strategik qaror hisoblanadi. Bu borada AQSh va Yevropa kompaniyalari o'rtasida sezilarli farq mavjud. STOXX Europe 600 va

FTSE 100 indekslariga kirgan kompaniyalari barqaror dividend siyosatiga ko‘proq tayanadi, S&P 500 tarkibidagi ko‘plab kompaniyalar esa foydani innovatsion rivojlanishga qayta yo‘naltiradi. Yaponiyada esa barqaror dividend to‘lovchi korporatsiyalar “S&P/JPX Dividend Aristocrats” indeksi orqali alohida ajralib turadi. Shu bilan birga, soliq stavkalari, R&D imtiyozlari kapital joylashuvi hamda erkin pul oqimi (FCF) hajmiga bevosita ta‘sir ko‘rsatadi.

So‘nggi yillarda global miqyosda qarz mablag‘larini jalb qilish hajmi rekord darajaga yetdi. OECDning “Global Debt Report 2025” hisobotiga ko‘ra, 2024-yilda hukumatlar va korporativ sektor tomonidan jami 25 trillion AQSh dollari miqdorida qarz jalb qilingan. Bu ko‘rsatkich 2007-yilga nisbatan qariyb uch barobar, pandemiyadan oldingi davrga nisbatan esa 10 trillion dollarga ko‘pdur. Jahon banki ma‘lumotlari shuni ko‘rsatadiki, ayniqsa rivojlangan mamlakatlarda xususiy sektor va uy xo‘jaliklarining YaIMga nisbatan qarz yuki sezilarli tafovutlarga ega.

2-jadval

Xususiy sektor va uy xo‘jaliklari qarz yukining YaIMga nisbati

Mintaqa / Davlat nomi	Xususiy qarz sektor yuki, %	Uy xo‘jaliklari qarzi yuki, %	Hukumat qarzi /YaIM
Yaponiya	168.10%	65.07%	> 200%
AQSh	150.20%	50.00%	~ 120%
Yevropa Ittifoqi (Hudud)	109.90%	55.60%	~ 90%
Germaniya	101.80%	49.00%	< 70%

(Manba: OECDning “Global Debt Report 2025” hisoboti asosida muallif tomonidan tayyorlandi)

Jadval ma‘lumotlariga ko‘ra, Yaponiyada 168.1% va AQShda 150.2% darajadagi xususiy sektor qarzдорligi yevro hududga nisbatan ancha yuqori. Bu holat kapitalni boshqarishni korporativ moliyaning muhim strategik yo‘nalishiga aylantiradi. Shu jihatdan Apple Inc. tajribasi alohida e‘tiborga loyiq bo‘lib, kompaniya katta hajmdagi erkin pul mablag‘lariga ega bo‘lsa-da, aksiyalarni qayta sotib olish va dividend to‘lashni moliyalashtirish uchun past foizli obligatsiyalar chiqargan. Bu orqali u yuqori soliq yukidan qochish, moliyaviy moslashuvchanlikni saqlash va moliyaviy richag yordamida xususiy kapital rentabelligini oshirishga erishgan.

Shuningdek, Deloitte prognozlariga ko‘ra, AQShda uy xo‘jaliklari qarzi 18.4 trln dollarga yetgan bo‘lsa-da, foiz stavkalarining 2026-yil davomida 3.125% gacha pasayishi kutilmoqda. Bu korporatsiyalar uchun qarzga xizmat ko‘rsatish xarajatlarini kamaytirishi mumkin. Shu bilan birga, kapital jalb qilishning yangi shakli aktivlar bilan ta‘minlangan moliyalashtirish (ABF) bozori ham jadal

kengaymoqda. Morgan Stanley ma'lumotlariga ko'ra, global xususiy ABF bozori 5.2 trln dollarga yetgan bo'lib, bu 2020-yilga nisbatan 15%, 2006-yilga nisbatan esa 67% yuqoridir. Kelgusida bu hajmning 7.7 trln dollarga yetishi kutilmoqda. Bu investorlarning aniq aktivlarga tayangan instrumentlarga qiziqishi ortayotganini ko'rsatadi.

Rivojlangan mamlakatlarning korporativ moliya bozorlari va boshqaruv modellarida kapitalni maksimallashtirish bo'yicha olib borilgan izlanishlar va zamonaviy jarayonlarni chuqur qiyosiy tahlil qilish natijasida quyidagi qat'iy xulosalarga kelindi:

1. Global korporativ boshqaruv modellarida asta-sekin yaqinlashuv kuzatilmoqda. Ilgari AQSh modeli asosan aksiyadorlar boyligini maksimal darajada oshirishga yo'naltirilgan bo'lsa, Yevropa va Yaponiya ko'proq aksiyadorlar manfaatini va barqarorlikni ustun qo'ygan. Hozir esa Yaponiya kapital samaradorligi, ROE va P/B ko'rsatkichlarini oshirish orqali G'arb modeliga yaqinlashmoqda. Shuningdek, AQSh kompaniyalari ham iqlim o'zgarishi, mehnat bozori muammolari va ESG talablari ta'sirida faqat aksiyadorlar emas, balki keng jamoatchilik manfaatlarini ham ko'proq hisobga ola boshladi.

2. Qarz kapitalidan agressiv foydalanish rivojlangan mamlakatlarda tobora kuchayib bormoqda. Inflyatsiyaning pasayishi va foiz stavkalarining nisbatan yumshashi sharoitida qarz mablag'lari endilikda nafaqat operatsion ehtiyojlarni moliyalashtirish, balki korxona qiymati va rentabelligini oshirish vositasiga ham aylanmoqda.

3. Aksiyadorlar faolligining kuchayishi korporativ boshqaruvni jonlantirib, yopiq va sust tizimlarda aksiyalar narxining o'sishiga turtki bermoqda. Biroq olimlar tomonidan olib borilgan tahlillar bu jarayonning salbiy tomonini ham ko'rsatmoqda. Qisqa muddatli natijalarga ortiqcha e'tibor kompaniyalarning ilm-fan, tadqiqot va innovatsiyalarga uzoq muddatli sarmoya kiritish rag'batini susaytirishi mumkin.

Rivojlanayotgan davlatlar tajribasiga asoslangan holda O'zbekistonda aksiyadorlik jamiyatlarining kapital qiymatini maksimallashtirishga qaratilgan amaliy takliflar:

1. Davlat ishtirokidagi yirik korxonalarni xususiylashtirishda IPO jarayonlarini jadallashtirish uchun Tokio fond birjasi tajribasidan foydalanib, aksiyadorlik jamiyatlari uchun P/B va ROE bo'yicha minimal mezonlarni belgilash zarur.

2. Kapital bozorini kengaytirish va investorlar ishonchini oshirish uchun samarasiz korporativ boshqaruv ustidan nazoratni kuchaytirish, shuningdek, yirik xalqaro investorlar va xorijiy aktivist fondlar ishtirokini rag'batlantirish muhimdir.

3. Mahalliy korxonalar faqat bank kreditlariga tayanib qolmasdan, ABF va korporativ obligatsiyalar kabi muqobil moliyalashtirish instrumentlaridan foydalanishi lozim, chunki bu WACCni kamaytirib, raqobatbardoshlik va investitsion jozibadorlikni oshiradi.

Adabiyotlar ro'yxati

1. Tirole, J. (2001). Corporate Governance. Econometrica. & Kay, J. (2012). The Kay Review of UK Equity Markets and Long-Term Decision Making.
2. Park, J.J. (2022) 'From managers to markets: Valuation and shareholder wealth maximization', *UCLA Law Review*, pp. 436–485.
3. Prempeh, K.B. and Odartey-Mills, E. (2015) 'Corporate governance structure and shareholder wealth maximisation', *MPRA Paper*
4. Butikov, Igor (2019) Securities market in Uzbekistan, new horizons. [Electronic resource]. URL: <https://finance.uz/>
5. Butikov, I.B., va boshqalar. (2023). Aksyadorlik jamiyatini qimmatli qog'ozlar chiqarish hisobiga moliyalashtirish. Korxonani boshqarish ilmiy markazi maqolalari.
6. S.Elmirzayev (2019). Korporativ moliya. Darslik.- T.: "Iqtisod-Moliya", 364 bet.
7. S Elmirezayev (2020). "Dividend Policy Analysis and Dividend Aristocrats in Developed Countries", Scientific-electronic journal "International Finance and Accounting", N2.
8. WTW (Willis Towers Watson). (2025). The CEO Pay Landscape and Corporate Profitability (ROE) in Japan, the US and Europe.

КИБЕР-ГИГИЕНА КАК ЗАЛОГ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

Нажмитдинов А.Ж., PhD

АО «Dori-Darmon»

Директор по развитию и инвестициям

e-mail: najmitdinov@gmail.com

Гафуржанова С.А., PhD

ООО «Chinobod Plaza Sanatoriysi»

Бухгалтер

e-mail: sayagaf97@gmail.com

Узбекистан, как часть глобальной экономической системы, очевидно успешно интегрировал в мировые экономические процессы, не только как экономический субъект, но и как совокупность отдельных кибер-субъектов представляющих граждан страны. Как отметил Президент Республики Узбекистан 22 сентября 2020 года на видеоселекторном совещании по вопросам внедрения цифровой экономики и электронного правительства в отраслях и региона: «Без цифровой экономики нет будущего у экономики страны».[1] На сегодняшний наши сограждане присутствуют на просторах интернета, в качестве пользователей, клиентов локальных и глобальных информационных и финансовых систем, пользователей социальных сетей и тому подобное. И их число неуклонно растет.

Однако в цифровой экономике помимо огромных возможностей для развития страны, ее экономики и граждан существует немалое количество вызовов, и они множатся каждый день.

В совокупности все граждане ведут свою деятельность не только в реальной жизни, но в киберпространстве. Взаимодействуют с сетями как социального назначения, так и финансовыми информационными сетями, выполняющие операции, такие как переводы денежных средств, открытие вкладов, оформление кредитов с соответствующими последствиями.

При этом в Узбекистане наблюдается резкий рост киберпреступности. За 5 лет число таких преступлений выросло в 68 раз, достигнув 44,4% от общего числа преступлений в 2024 году. В 2025 году ущерб превысил 1,2 триллиона сумов. Около 98% преступлений связаны с мошенничеством с банковскими картами, включая фишинг и использование дипфейков. [5]

Если кибер-гигиена не соблюдается, преступники получают доступ к информационным и финансовым системам граждан. И последствия подобных действий могут привести к крайне тяжелым, а зачастую непоправимым последствиям.

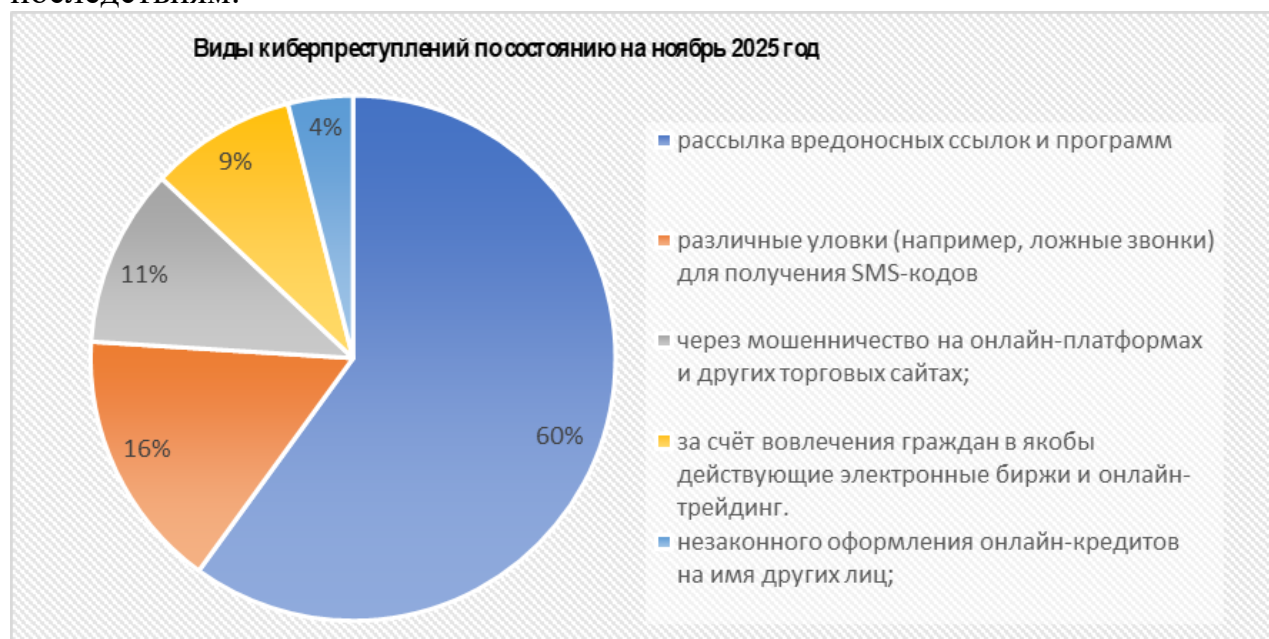


Рис 1. Виды киберпреступлений по состоянию на ноябрь 2025 год [5]

Кибер-гигиена представляет собой образ мышления и привычки с фокусом на безопасность, помогающие пользователям и организациям снизить количество преступлений в киберпространстве.

Граждане, которые ведут деятельность в киберпространстве, должны соблюдать простейшие правила для сохранности своей персональной информации и обеспечения своей информационной безопасности, то есть для соблюдения кибер-гигиены.

Им следует предпринимать все действия, исключая несанкционированный доступ к их информационным и финансовым системам.

Государство также не оставляет данную сферу без внимания.

В первую очередь надо отметить современную законодательную базу, которая защищает персональные данные граждан страны.

На сегодняшний день приняты такие важные законы и постановления, как «Закон о персональных данных» от 1 октября 2019 года, Закон «О кибербезопасности» от 17 июля 2022 года, Указ Президента Республики Узбекистан, от 10 марта 2026 года № УП-38 «Об определении стратегии кибербезопасности Республики Узбекистан и совершенствовании системы предупреждения киберпреступности». [2,3,4]

Эти и другие принятые законодательные акты направлены напрямую на регулирование отношений в киберпространстве, на установление принципов киберзащиты, а также они определяют объекты критической информационной структуры. В том числе они направлены на защиту государственных информационных систем, снижение кибер-рисков для граждан и юридических лиц, а также борьбу с телефонным мошенничеством.

Наряду с этим Министерством юстиции Узбекистана совместно с Центральным банком 21 января 2026 года зарегистрировано «Положение», согласно которому прекращается взыскание кредитов с граждан, ставших жертвами мошенничества при получении онлайн-кредитов. [8]

Однако, одними усилиями государственных органов кибер-гигиену граждан не обеспечить. В значительной степени кибер-гигиена зависит от самих граждан Узбекистана и других кибер-субъектов. То есть, сами граждане должны соблюдать определённые правила поведения и ведения деятельности в сети Интернет, в приложениях финансовых и банковских организаций.

Какие это правила и как их соблюдать? Ответ на этот вопрос должен быть доведён до всех граждан и всех субъектов экономических и финансовых систем страны для их собственной защиты.

В первую очередь это конечно соблюдение защиты своих персональных данных. То есть граждане страны при предоставлении своей информации по какому-либо запросу должны сами регулировать степень объёмности предоставляемых данных. Во вторую очередь - выполнение всех инструкций, которые публикуется информационными финансовыми системами для использования их программ и приложений.

Важно помнить, что в группе риска использования финансовых программ и приложений лица пожилого и преклонного возраста, для которых использование данных систем сопряжено с определёнными трудностями.

Одна из самых распространённых проблем возникающая при соблюдении кибербезопасности - использование простых, легко подбираемых и логически вычисляемых паролей. Что значительно облегчает подбор паролей и проникновение в информационные системы государства и финансовых институтов.

Другой проблемой является способ хранения паролей. Зачастую пароли сохраняются в виде простейших текстовых файлов, сообщений, которые люди отправляют сами себе на свою электронную почту, переписку, в сообщениях в различных мессенджерах. Таким образом в случае взлома одного

из аккаунтов, мошенники получают доступ к полному списку используемых ресурсов и паролей пользователей.

Киберпреступники могут не только прямо похитить финансовые ресурсы граждан, но и использовать взломанные аккаунты для запроса финансовой помощи у окружения пострадавшего, что несет угрозу уже для целой группы лиц, что в свою очередь приведет к возникновению несанкционированной кредиторской задолженности.

Большим «подспорьем» для взлома аккаунтов и нарушения финансовой устойчивости граждан, являются открывшиеся возможности со стороны банковских приложений по получению онлайн кредитов, открытию кредитных карт, переводу денежных средств путём подтверждения платежей используя простейшую комбинации цифр, которую можно подобрать в том числе используя вычислительные мощности искусственного интеллекта.

Использование искусственного интеллекта в свою очередь позволяет не только подбирать пароль, но и имитировать голос, а зачастую и видеоизображение в реальном времени тех субъектов, чьи системы были взломаны.

В итоге, несоблюдение простейших правил кибер-гигиены могут привести не только к тяжелым последствиям в финансовой сфере и социальных связях, но несанкционированным кредиторским задолженностям, банкротству и к краху финансовой устойчивости граждан.

По мнению авторов основополагающие меры для защиты граждан в киберпространстве и для поддержания кибер-гигиены остаются образованность, и осведомлённость.

Авторы статьи предлагают:

Введение в общеобразовательных школах такого предмета, как «Защита своих персональных данных». Где учащихся научат не предоставлять свои персональные данные и избегать подозрительных ссылок и файлов.

В университетах начать преподавание кибер-гигиены как отдельного цикла лекций, в том числе, как часть таких предметов как «Основы информационных систем».

Проведение обучающих и образовательных семинаров для людей пожилого и преклонного возраста, задействуя махаллинские комитеты в махаллях. На данных семинарах можно подробно и понятно объяснять правила использования банковских приложений и финансовых программ, демонстрировать последствия несоблюдения осторожности и халатного отношения к своим персональным данным.

Проводить популяционные кампании для привития правил кибер-гигиены всему населению Республики Узбекистан, включая в данную инициативу не только государственный и финансовые организации, но и организации из частного сектора и ННО.

Совершенствовать и дополнять законодательную базу страны. Ведь мошенники и преступники не сидят на месте и каждый день придумывают новые средства обмана, новые средства обхода мер защиты, а также

предпринимают усилия по использованию последних достижений в сфере искусственного интеллекта, для совершения киберпреступлений.

Список использованной литературы

1. Видеоселекторное совещание по вопросам внедрения цифровой экономики и электронного правительства в отраслях и регионах, проведенное Президентом Республики Узбекистан Шавкатом Мирзиёевым, 22 сентября 2020 года. URL: <https://president.uz/ru/lists/view/3848>
2. Закон Республики Узбекистан «О Персональных Данных» от 02.07.2019 г. № ЗРУ-547, принят Законодательной палатой 16 апреля 2019 года, одобрен Сенатом 21 июня 2019. URL: <https://lex.uz/docs/43964283>.
3. Закон Республики Узбекистан «О Кибербезопасности» » от 15.04.2022 г. № ЗРУ-764, принят Законодательной палатой 25 февраля 2022 года, одобрен Сенатом 17 марта 2022 года. URL: <https://lex.uz/ru/docs/5960609>
4. Указ Президента Республики Узбекистан от 10.03.2026 г. №УП-38 «Об определении Стратегии кибербезопасности Республики Узбекистан и совершенствовании системы предупреждения киберпреступности»
5. Министерство внутренних дел Республики Узбекистан - URL: <https://gov.uz/oz/iiv>
6. OSCE Project Coordinator in Uzbekistan, 2026.- URL: <https://uzbekistan.osce.org/ru/news/project-coordinator-uzbekistan/663304>
7. Киберпреступность, даркнет и криптоактивы. Судей Узбекистана обучают работе с цифровыми уликами//Podrobno.uz – 17.04.2026 – URL: <https://podrobno.uz/cat/obchestvo/kiberprestupnost-darknet-i-kriptoaktivy-sudey-uzbekistana-obuchayut-rabote-s-tsifrovymi-ulikami/>
8. Положение о минимальных требованиях по обеспечению информационной и кибербезопасности, а также предупреждению случаев фрода при оказании дистанционных финансовых услуг физическим лицам кредитными и платежными организациями, операторами платежных систем» (регистрационный номер 3759 от 21.01.2026 г.)
9. Цифровая гигиена поможет обеспечить безопасность в сети//Kaspersky.ru – 21.09.2021 – URL: <https://www.kaspersky.ru/resource-center/preemptive-safety/cyber-hygiene-habits>

MILLIY IQTISODIYOTDA PUL BOZORI LIKVIDLIGINI BOSHQARISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

Omandavlatov Jasur Alisher o'g'li

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti tayanch doktoranti

jomandavlatov@gmail.com

So'nggi yillarda O'zbekistonda amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlar sharoitida pul-kredit siyosatining samarali transmissiya mexanizmini shakllantirish, bank tizimi likvidligini boshqarishning zamonaviy usullarini joriy etishni taqozo etmoqda. Ayniqsa, pul bozoridagi qisqa muddatli foiz stavkalarining barqarorligini ta'minlash va likvidlik shoklarining oldini olish makroiqtisodiy muvozanatning ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

Likvidlik mexanizmning muhim omillaridan biri - Markaziy bank pul kredit siyosati maqsadlarini muvaffaqiyatli amalga oshirishda likvidlik darajasiga muvofiqlashtirish va banklar aro pul bozorida instrumentlardan foydalanish ko'lamini kengaytirish faoliyati sanaladi.

Pul bozori va bank tizimi likvidligini boshqarish bo'yicha bir qator xorijiy olimlar va ekspertlar tadqiqot olib borgan. Xalqaro Valyuta Jamg'armasi ekspertlarining xulosalariga ko'ra, samarali pul bozori va likvidlikni boshqarishning zamonaviy mexanizmlari mamlakatda pul-kredit siyosati transmissiya mexanizmining muvaffaqiyatli ishlashi uchun asosiy drayver hisoblanadi. Xususan, Xalqaro tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, "inqirozli vaziyatlarda pul bozori fondlari investorlar oldidagi majburiyatlarini to'liq bajara olmaslik xavfiga ega"[1]. Bu esa pul bozori instrumentlari likvidligining tashqi zarbalarga nisbatan naqadar sezuvchan ekanligini anglatadi

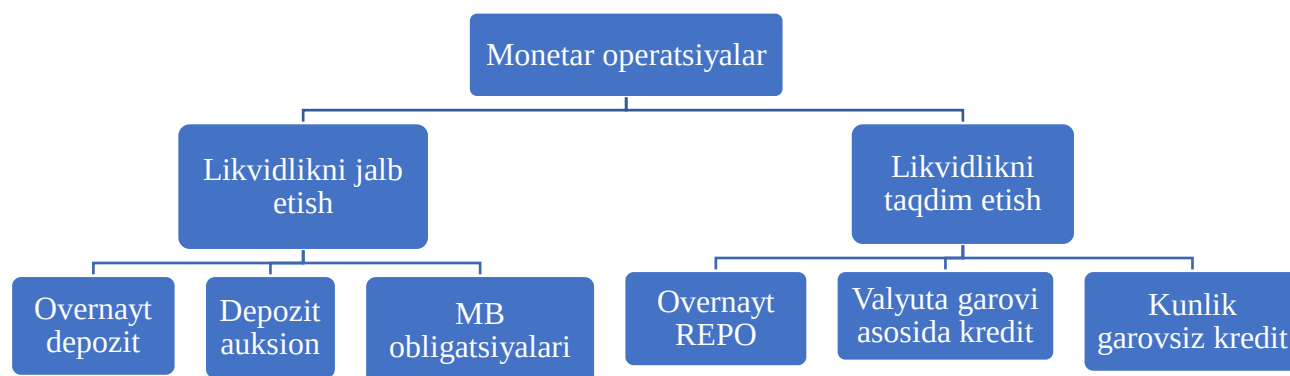
Financial Sector Assessment Program tahlillariga ko'ra, "O'zbekiston bank tizimi og'ir iqtisodiy ssenariylar va milliy valyutaning 30 foizgacha qadrsizlanishiga nisbatan sezilarli darajada chidamlilik namoyon etmoqda. Shunga qaramay, tadqiqot natijalari ayrim xususiy banklarda depozitlar konsentratsiyasining yuqoriligi likvidlikni boshqarishda asosiy zaiflik ekanligini ko'rsatadi"[2]. Bu holat pul bozoridagi resurslar barqarorligini ta'minlashda yirik mijozlarga bog'liqlik darajasini pasaytirish zaruratini keltirib chiqaradi.

O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining 2025-yilgi ma'lumotlariga ko'ra, "pul-kredit siyosatining operatsion maqsadi sifatida UZONIA (Uzbek OverNight Index Average) stavkasining belgilandi. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, banklararo pul bozorida REPO operatsiyalarining ulushi 2025-yilning birinchi yarmida 66 foizgacha ko'tarilgani"[3]. Bu esa bozor ishtirokchilari tomonidan garov bilan ta'minlangan instrumentlarga bo'lgan talabning ortayotganligidan dalolat beradi.

Ilmiy adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, pul bozorida barqarorlikni ta'minlash nafaqat banklararo operatsiyalar hajmini oshirishni, balki UZONIA kabi

benchmark stavkalarining operatsion samaradorligini va REPO bozori orqali likvidlikni ta'minlash mexanizmlarini takomillashtirishni taqozo etadi.

Markaziy bankning monetar operatsiyalari tizimi iqtisodiyotdagi likvidlik darajasini boshqarishning taqsimlangan mexanizmi bo'lib, u asosan ikki yo'nalishdagi instrumentlar majmuidan iborat.(1-rasm)



1-rasm. Markaziy bankning likvidlikni tartibga solish bo'yicha monetar operatsiyalari[4].

Jadvaldagi ma'lumotlardan ko'rish mumkinki, bank tizimidagi ortiqcha pul massasini sterilizatsiya qilish va inflyatsion bosimni jilovlashga xizmat qiladigan instrumentlar - overnait depozitlar va Markaziy bank obligatsiyalari bo'lib, ular likvidlikni jalb etish operatsiyalari qatoriga kiradi. Aksincha, likvidlikni taqdim etish operatsiyalari qatoriga esa, overnait REPO va valyuta garovi ostidagi kreditlar bo'lib, ular tijorat banklarining vaqtinchalik resurslarga bo'lgan ehtiyojini qondirish hamda to'lov tizimining uzluksizligini ta'minlashda muhim hisoblanadi. Ushbu instrumentlarni o'zaro muvofiqlashtirgan holda qo'llash pul bozorida foiz koridori barqarorligini ta'minlashda va pul-kredit siyosati transmissiya mexanizmi samaradorligini oshirishda muhim rol o'ynaydi.

Yuqorida keltirilganidek, Xalqaro valyuta jamg'armasining Financial Sector Assessment Program doirasida o'tkazilgan stress-test tahlillariga ko'ra, O'zbekiston bank tizimi milliy valyutaning 30 foizgacha qadrsizlanishiga sezilarli darajada chidamlilik namoyon etgan. Biroq tizimdagi asosiy zaiflik - pul bozorida likvidlikning yuqori darajada konsentratsiyalashganidir. Natijada bank tizimidagi likvidlikning katta qismi ma'lum bir yirik ishtirokchilar qo'lida jamlanib, xususi va kichik banklar resurs taqchilligiga duch kelmoqda. Bu jarayonda kichik banklar aholi va biznesdan qimmatroq foizda depozit jalb qilishga va kreditlar narxini tushirmaslikka majbur bo'ladi. Oqibatda, Markaziy bank asosiy stavkani tushirsa ham, likvidlik 'to'xtab qolgani' sababli bu o'zgarish butun bozorga to'liq yetib bormaydi. Mazkur vaziyatda samarali yechim sifatida REPO bitimlarini keltirish mumkin. REPO bitimida pul olayotgan bank yirik ishtirokchiga davlat qimmatli qog'ozlarini garovga beradi. Garov tizimining faollashishi UZONIA stavkasining

barqarorlashishiga va likvidlikning butun tizim bo‘ylab erkin taqsimlanishiga xizmat qiladi.

Bank tizimi likvidligining stress-test natijalari shuni ko‘rsatadiki, tizim makroiqtisodiy shoklarda ham o‘zining umumiy to‘lov qobiliyatini saqlab qoladi. Biroq likvidlikning valyutalar kesimidagi taqsimotida ba’zi bir zaifliklar mavjud bo‘lib, bulardan asosiysi - salbiy ssenariy ostida milliy valyutadagi pul oqimi chet el valyutasidagi ko‘rsatkichlarga nisbatan ikki barobar past darajada farq qilmoqda. (2-jadval) Bu esa inqirozli davrda aynan so‘m likvidligiga bo‘lgan talabning oshishiga olib keladi. Ushbu vaziyatda banklararo pul bozori REPO operatsiyalari likvidlikni samarali taqsimlash va qayta taqsimlashda eng faol instrument hisoblanadi. U banklarga o‘zlaridagi mo‘l valyuta zaxiralarini garovga qo‘ygan holda, tizimdagi vaqtinchalik so‘m tanqisligini tezkor bartaraf etish va UZONIA benchmark stavkasi atrofida foiz barqarorligini ta’minlash imkonini beradi.

2-jadval.

Bank tizimi likvidligining muddatlar va valyutalar kesimidagi stress-test tahlili[5]. (2024-yil sentyabr holatiga, aktivlarga nisbatan foizda)

Aktivlar turi va ssenariy	Talab qilib olguncha	1-7 kun	7-30 kun	30-90 kun	90-180 kun	180-365 kun
Barcha valyutalar (Baseline)	11.2%	14.5%	15.2%	16.5%	18.8%	22.5%
Barcha valyutalar (Adverse)	4.5%	6.8%	7.1%	7.0%	7.2%	8.5%
Milliy valyuta - So‘m (Adverse)	2.5%	3.5%	3.8%	4.1%	4.5%	5.1%
Chet el valyutasi (Adverse)	6.2%	8.5%	9.2%	10.1%	11.5%	12.8%

Xulosa o‘rnida shuni aytish lozimki, O‘zbekistonda likvidlikni boshqarish maqsadida ko‘rilayotgan choralardan UZONIA indeksining joriy qilinishi o‘z samarasini ko‘rsatmoqda. Ammo tahlillar natijasida aniqlangan pul bozoridagi likvidlikning yirik ishtirokchilar qo‘lida jamlanishi kichik va xususiy banklar uchun resurs taqchilligini keltirib chiqarmoqda. Bank tizimi makroiqtisodiy shoklarga chidamli ekanligi ko‘rinsa-da, milliy valyutadagi likvidlikning zaxira darajasi chet el valyutasiga nisbatan sezilarli darajada past ekanligini ko‘rish mumkin. Bu holatda REPO operatsiyalari banklararo ishonchsizlik muammosini garov orqali hal etib, likvidlikni samarali qayta ta’minlashda asosiy vosita hisoblanadi. O‘tkazilgan tahliliy tadqiqotlar asosida pul bozoridagi likvidlikni samarali boshqarish tizimini takomillashtirish yuzasidan quyidagi takliflar ilgari surildi. Banklararo REPO bozorini yanada rivojlantirish uchun garov sifatida yuqori kredit reytingiga ega korporativ obligatsiyalardan foydalanish imkoniyatini kengaytirish lozim.

Shuningdek, tranzaksion xarajatlarni kamaytirish va operatsiyalar tezkorligini oshirish maqsadida REPO bitimlarini blokcheyn texnologiyasi asosidagi “aqli shartnomalar” orqali amalga oshirish mexanizmini yo‘lga qo‘yish hamda banklardagi mavjud valyuta zaxiralarini so‘mga ayirboshlash imkonini beruvchi valyuta-svop operatsiyalari ko‘lamini kengaytirish maqsadga muvofiqdir

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. Michel Baes. Antoine Bouveret. Eric Schaanning. Money Market Funds vulnerabilities and systemic liquidity crises. // Journal of Banking & Finance. Volume 179, October 2025, 107530. Journal of Banking & Finance. // <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0378426625001505>
2. International Monetary Fund. (2025). Republic of Uzbekistan: Financial system stability assessment (Country Report No. 25/145). // <https://www.imf.org/-/media/files/publications/cr/2025/english/1uzbea2025003-print-pdf.pdf>
3. O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki. (2025, 29-iyul). Pul-kredit siyosatining transmissiya mexanizmi va pul bozorini takomillashtirish borasida amalga oshirilgan ishlar hamda UZONIA indeksini hisoblash metodologiyasining yangi tahriri.
4. O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki rasmiy sayti ma‘lumotlari. <https://cbu.uz/uz/monetary-policy/publications/press-releases/2650232/>
5. International Monetary Fund. (2025). “Republic of Uzbekistan: Financial system stability assessment” ma‘lumotlari asosida muallif ishlanmasi.

PUL-KREDIT SIYOSATI VA INFLYATSIYANI BOSHQARISHDA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR

Raximova Madina Doniyorovna

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi
"O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy
asoslari va muammolari" ilmiy-tadqiqot markazi stajyor-tadqiqotchisi*

Zamonaviy iqtisodiyotda makroiqtisodiy barqarorlikni ta‘minlash davlat iqtisodiy siyosatining eng muhim vazifalaridan biri hisoblanadi. Ushbu jarayonda pul-kredit siyosati alohida o‘rin egallab, u iqtisodiyotdagi pul massasi, foiz stavkalari va kredit hajmini tartibga solish orqali narxlar barqarorligini saqlashga xizmat qiladi. Ayniqsa, inflyatsiya darajasini nazorat qilishda markaziy bank tomonidan qo‘llaniladigan monetar instrumentlar muhim ahamiyat kasb etadi.

Inflyatsiya iqtisodiyotda tovar va xizmatlar umumiy narx darajasining uzluksiz oshib borishi bilan tavsiflanadi. Bu holat aholining real daromadlari va xarid qobiliyatining pasayishiga olib keladi hamda iqtisodiy barqarorlikka salbiy ta‘sir ko‘rsatadi. Inflyatsiyaning kelib chiqishida talab va taklif nomutanosibliigi, pul massasining ortishi hamda valyuta kursining o‘zgarishi kabi omillar asosiy rol o‘ynaydi. So‘nggi yillarda raqamli iqtisodiyotning rivojlanishi inflyatsiyani boshqarish jarayonlariga

yangi yondashuvlarni olib kirdi. Elektron to'lov tizimlarining keng joriy etilishi iqtisodiy shaffoflikni oshirib, yashirin iqtisodiyot hajmini kamaytirish orqali monetar siyosat samaradorligini kuchaytirmoqda.

Pul-kredit siyosati - bu davlat tomonidan pul massasi, foiz stavkalari va kredit hajmini tartibga solish orqali iqtisodiy barqarorlikka erishish vositasidir.

1-jadval . Pul-kredit siyosati instrumentlari va ularning inflyatsiyaga ta'siri

Instrument nomi	Mazmuni	Inflyatsiyaga ta'siri
Qayta moliyalash stavkasi	Markaziy bank tomonidan tijorat banklariga beriladigan foiz stavkasi	Stavka oshsa → kredit kamayadi → talab pasayadi → inflyatsiya tushadi
Majburiy zaxira me'yorlari	Banklar majburiy saqlashi kerak bo'lgan mablag'lar ulushi	Me'yor oshsa → kreditlash kamayadi → pul massasi qisqaradi → inflyatsiya pasayadi
Ochiq bozor operatsiyalari	Markaziy bank tomonidan qimmatli qog'ozlarni sotish yoki sotib olish	Qog'ozlar sotilsa → pul muomaladan chiqadi → inflyatsiya kamayadi

Manba: muallif ishlanmasi [1]

Inflyatsiya - bu iqtisodiyotda tovar va xizmatlar narxlarining umumiy darajasining uzluksiz oshib borishi jarayonidir. Ushbu hodisa mamlakat iqtisodiy barqarorligiga sezilarli ta'sir ko'rsatadi hamda aholining real daromadlari va xarid qobiliyatining pasayishiga olib keladi. Shu sababli inflyatsiyani keltirib chiqaruvchi omillarni chuqur o'rganish muhim ahamiyat kasb etadi.

Inflyatsiyaning yuzaga kelishiga bir qator asosiy omillar ta'sir qiladi. Birinchidan, talab inflyatsiyasi iqtisodiyotda umumiy talabning taklifdan ortib ketishi natijasida yuzaga keladi. Bunday holatda iste'molchilar va korxonalar tomonidan tovar va xizmatlarga bo'lgan talab oshadi, ammo ishlab chiqarish hajmi bu talabni to'liq qondira olmaydi. Natijada narxlar ko'tariladi. Ikkinchidan, taklif inflyatsiyasi ishlab chiqarish xarajatlarining oshishi bilan bog'liq. Xomashyo narxlarining ko'tarilishi, energiya resurslari qimmatlashuvi yoki ish haqi oshishi ishlab chiqaruvchilarning xarajatlarini ko'paytiradi. Bu esa o'z navbatida mahsulot narxining oshishiga olib keladi. Uchinchidan, pul massasining ortishi ham inflyatsiyaning muhim omillaridan biridir. Iqtisodiyotda muomaladagi pul miqdori ortib ketganda, aholining to'lov qobiliyati oshadi, ammo bu o'sish real ishlab chiqarish bilan ta'minlanmasa, narxlar darajasi ko'tariladi. To'rtinchidan, valyuta kursining o'zgarishi ham inflyatsiyaga sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Xususan, milliy valyutaning qadrsizlanishi import qilinadigan tovarlar narxining oshishiga olib keladi. Chunki xorijdan keltiriladigan mahsulotlar uchun ko'proq milliy valuta talab etiladi. Natijada import narxlarining oshishi ichki bozordagi umumiy narxlar darajasining ko'tarilishiga sabab bo'ladi.

So'nggi yillarda O'zbekiston iqtisodiyotida raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi natijasida elektron to'lov tizimlari keng ommalashdi. Xususan, Click, Payme hamda Uzum Bank kabi platformalar aholining kundalik moliyaviy operatsiyalarini sezilarli darajada yengillashtirdi. Ushbu tizimlar nafaqat to'lov

jarayonlarini tezlashtirdi, balki makroiqtisodiy jarayonlarga, jumladan inflyatsiyani boshqarishga ham bilvosita ta'sir ko'rsatmoqda. Elektron to'lov tizimlarining inflyatsiyaga ijobiy ta'siri bir necha asosiy yo'nalishda namoyon bo'ladi. Birinchidan, pul aylanish tezligini nazorat qilish imkoniyati kuchayadi. Raqamli to'lovlar orqali pul oqimlari shaffoflashadi, bu esa iqtisodiyotdagi real pul harakatini tahlil qilish va boshqarishni osonlashtiradi. Ikkinchidan, raqamlashtirish "Yashirin iqtisodiyot" hajmini qisqartirishga xizmat qiladi. Naqd pulsiz hisob-kitoblarning kengayishi soliqlarga tortiladigan bazani kengaytiradi va iqtisodiy faoliyatni rasmiy sektor doirasiga olib kiradi. Bu esa davlat byudjetining barqarorlashuvi va monetar siyosat samaradorligini oshiradi. Uchinchidan, elektron to'lovlar muomaladagi naqd pulga bo'lgan ehtiyojni kamaytiradi. Natijada markaziy bank tomonidan naqd pulni ishlab chiqarish, saqlash va muomalaga kiritish bilan bog'liq xarajatlar sezilarli darajada qisqaradi. Bu esa umumiy iqtisodiy samaradorlikni oshiradi. To'rtinchidan, raqamli tizimlar narxlar monitoringini yaxshilaydi. Davlat organlari real vaqt rejimida bozor narxlarini kuzatish imkoniyatiga ega bo'ladi, bu esa inflyatsion jarayonlarga tezkor javob berish va iqtisodiy siyosatni moslashtirish imkonini yaratadi. Raqamlashtirish va elektron to'lov tizimlarining rivojlanishi zamonaviy iqtisodiyotda inflyatsiyani boshqarish jarayonlarini sezilarli darajada takomillashtiradi hamda pul-kredit siyosatining samaradorligini oshiradi.

2-jadval. Inflyatsiyani kamaytirishda zamonaviy yondashuvlar

Zamonaviy yondashuv	Mazmuni	Inflyatsiyaga ta'siri
Inflyatsion targeting siyosati	Markaziy bank aniq inflyatsiya maqsadini belgilaydi va shu ko'rsatkichga erishishga harakat qiladi	Inflyatsion kutilmalarni barqarorlashtiradi, narxlar o'sishini nazorat qiladi
Raqamlashtirish va elektron to'lovlar	Naqd pulsiz to'lov tizimlarining kengayishi va raqamli iqtisodiyot rivoji	Yashirin iqtisodiyotni qisqartiradi, pul oqimini shaffof qiladi
Markaziy bank raqamli valyutasi (CBDC)	Raqamli milliy valyuta orqali pul aylanishini real vaqt rejimida nazorat qilish	Pul massasini aniq boshqarish imkonini beradi, inflyatsion bosimni kamaytiradi
Sun'iy intellekt va Big Data	Katta ma'lumotlar asosida iqtisodiy jarayonlarni tahlil qilish va prognozlash	Inflyatsiyani oldindan bashorat qilish va tezkor choralar ko'rish imkonini beradi

Manba: muallif ishlanmasi [2]

Tadqiqot natijalariga ko'ra, pul-kredit siyosati makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda, xususan inflyatsiyani nazorat qilishda asosiy vositalardan biri hisoblanadi. Qayta moliyalash stavkasi, majburiy zaxira me'yorlari va ochiq bozor operatsiyalari kabi instrumentlar orqali markaziy bank iqtisodiyotdagi pul massasini tartibga soladi va inflyatsion bosimni kamaytiradi. Inflyatsiya murakkab iqtisodiy jarayon bo'lib, unga talab va taklif nomutanosibligi, pul massasining ortishi hamda

valyuta kursining o'zgarishi kabi omillar ta'sir ko'rsatadi. Ushbu omillarni chuqur tahlil qilish samarali iqtisodiy siyosat yuritishning muhim sharti hisoblanadi. Tadqiqot davomida raqamlashtirish va elektron to'lov tizimlarining inflyatsiyani boshqarishdagi roli ham alohida ko'rib chiqildi. Click, Payme va Uzum Bank kabi platformalar iqtisodiy operatsiyalarni shaffoflashtirib, yashirin iqtisodiyotni qisqartirishga xizmat qilmoqda. Bu esa fiskal va monetar siyosat samaradorligini oshiradi. Xulosa qilib aytganda, raqamli iqtisodiyot sharoitida pul-kredit siyosatining samaradorligi sezilarli darajada oshib, inflyatsiyani barqaror darajada ushlab turish imkoniyatlari kengaymoqda.

Adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. *Pul-kredit siyosati va inflyatsiya hisobotlari*. – Toshkent, 2023–2025 y.
2. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. *Makroiqtisodiy ko'rsatkichlar to'plami*. – Toshkent, 2024 y.
3. Mankiw, N. Gregory. *Macroeconomics*. – New York: Worth Publishers, 2021.
4. Blanchard, Olivier. *Macroeconomics*. – Pearson Education, 2020.
5. Friedman, Milton. *The Role of Monetary Policy*. – Chicago, 1968.
6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining iqtisodiy islohotlar bo'yicha farmon va qarorlari (2020–2025 yillar).
7. World Bank. *Inflation and Monetary Policy Reports*. – Washington, D.C., 2022–2024.

MOLIYA INFRATUZILMASINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA BULUTLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDAGI RAQAMLI BANK XIZMATLARI

Rasuleva Roziyaxon Dilshod qizi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

“Raqamli iqtisodiyot” kafedrası doktoranti

Hozirgi davrda global iqtisodiyotda raqamli transformatsiya jarayoni chuqurlashib bormoqda, bunda eng faol o'zgarishlar moliya sektorida kuzatilmoqda. An'anaviy bank xizmatlari o'rnini tezkor, xavfsiz va qulay raqamli bank xizmatlari egallamoqda. Bu o'zgarishlar bank tizimining tashkiliy tuzilmasi, boshqaruv mexanizmlari va moliyaviy infratuzilmasiga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda.

Zamonaviy banklar mijozlarga yuqori sifatli xizmat ko'rsatish bilan birga, xarajatlarni kamaytirish hamda ma'lumotlarni tahlil qilish orqali individual yondashuvni yo'lga qo'yimoqda. Bu jarayonda bulutli texnologiyalar muhim innovatsion yechim sifatida ahamiyat kasb etmoqda, chunki ular ma'lumotlarni markazlashtirish, xizmatlarni avtomatlashtirish va yangi mahsulotlarni tez joriy etish imkonini beradi.

O'zbekistonda ham “Raqamli O'zbekiston – 2030” strategiyasi, “Open Banking” konsepsiyasi va fintex startaplarini qo'llab-quvvatlash siyosati natijasida

bank tizimi bosqichma-bosqich raqamli modelga o'tmoqda. Shu bois, bulutli hisoblash va ma'lumotlar markazlarini rivojlantirish masalasi moliya infratuzilmasining dolzarb yo'nalishiga aylanmoqda. So'nggi besh yil ichida mamlakatda bank xizmatlarining umumiy hajmida raqamli operatsiyalar ulushi 19 % (2018-yil) dan 67 % (2023-yil) gacha oshgan. Mobil bank ilovalari foydalanuvchilari soni esa 2023-yilda 6,8 million kishidan oshdi [1], [9].

Fikrimizcha, moliya infratuzilmasining samaradorligini oshirishda bulutli texnologiyalarni qo'llash zarur, chunki ular:

- ma'lumotlarni xavfsiz va markazlashtirilgan holda saqlaydi,
- bank xizmatlarini soddalashtiradi va avtomatlashtiradi,
- xarajatlarni kamaytiradi va xizmatlar sifatini oshiradi.

Bulutli texnologiyalar foydalanuvchiga axborot resurslaridan xizmat sifatida foydalanish imkonini beradi. Mahmudov Sh. (2022) tadqiqotlariga ko'ra, bulutli tizimlardan foydalanish natijasida O'zbekiston banklarida IT infratuzilma xarajatlari 24 % gacha kamaygan hamda xizmatlar sifati indeksida o'rtacha 15 % o'sish kuzatilgan [1].

Quyidagi jadval so'nggi besh yillikda raqamli bank xizmatlari rivoji va bulutli texnologiyalarning bank amaliyotiga kirib borish darajasini yoritib beradi hamda ushbu yo'nalishda kuzatilayotgan barqaror o'sish dinamikasini ko'rsatadi (1-jadval).

1-jadval

O'zbekiston moliya tizimida raqamli bank xizmatlari va bulutli texnologiyalar rivojlanish dinamikasi (2018–2024-yillar) [1], [3], [9].

Yil	Raqamli tranzaksiyalar hajmi (trln so'm)	Bulut texnologiyasi qo'llayotgan banklar soni	Mobil foydalanuvchilar (mln)
2018	22,4	2	1,8
2019	38,6	4	3,1
2020	65,0	7	4,2
2021	94,3	10	5,6
2023	152,7	14	6,8
2024	181,4	15	7,5

Jadvaldan umumiy tarzda shunday xulosa chiqarish mumkin:

2018–2024-yillar davomida O'zbekiston moliya tizimida raqamli xizmatlar hajmi, bulutli texnologiyadan foydalanuvchi banklar soni hamda mobil foydalanuvchilar miqdori muntazam o'sdi. Bu holat moliya infratuzilmasining bosqichma-bosqich raqamli transformatsiyadan o'tayotganini va bulutli texnologiyalar bank xizmatlarining ajralmas qismiga aylanganini ko'rsatadi. O'sish sur'atlari esa mamlakatda raqamli iqtisodiyot tamoyillari barqaror shakllanib borayotganini tasdiqlaydi.

Raqamli bank xizmatlari O'zbekiston moliya bozorining asosiy turtki kuchiga aylandi. Mobil banking, QR-to'lovlar, masofaviy kreditlash va "Open Banking"

platformalari kengaymoqda. 2023-yil holatiga ko'ra, raqamli tranzaksiyalar umumiy bank operatsiyalarining 67 % ni tashkil etgan, bu 2018-yilga nisbatan uch baravar ko'pdir [4].

Ermatov N. (2022) ma'lumotlariga ko'ra, raqamli xizmatlarning kengayishi moliyaviy inklyuziya darajasini 42 % dan 55 % gacha oshirgan [4]. Muallifning fikricha, kelajakda "Open API" tizimi milliy banklar bilan fintech sub'yektlar o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirib, mijozga yo'naltirilgan (customer-centric) bank modelini shakllantiradi.

Bulut asosidagi texnologiyalar bank infratuzilmasini markazlashtirish, tarmoqlararo integratsiya va xavfsiz ma'lumot almashuvni ta'minlaydi. Rasulov D. (2021) ma'lumotiga ko'ra, bulut tizimlariga o'tgan banklarda ma'lumotni qayta ishlash tezligi o'rtacha 35 % oshgan, xavfsizlik buzilishlari esa ikki baravar kamaygan [6].

Tahlillarga ko'ra, O'zbekiston sharoitida bulut texnologiyalarini keng joriy etish quyidagi miqdoriy natijalarga olib keladi (2-jadval):

2-jadval

Bulutli texnologiyalarni joriy etish natijasida O'zbekiston bank tizimi ko'rsatkichlarining o'zgarishi [6],[7].

Ko'rsatkich	Bulutli texnologiyalar joriy etilishidan oldin	Joriy etilgandan so'ng (prognoz)	Farq (%)
IT xarajatlar ulushi daromadga nisbatan	18 %	13 %	-5
Xizmat ko'rsatish tezligi (soatlarda)	5,4	2,1	-61
Ma'lumotlar xavfsizligi indeksi	72	89	+17
Bank mahsulotlari sonining o'sish dinamika (yil davomida)	1,3 baravar		

Jadval tahlili shuni ko'rsatadiki, bulutli texnologiyalarni joriy etish bank tizimi faoliyatining iqtisodiy hamda texnik samaradorligini sezilarli darajada oshiradi. IT xarajatlar ulushi o'rtacha 5 % ga kamaygan, xizmat ko'rsatish tezligi esa 2,5 baravarga oshgan. Ma'lumotlar xavfsizligi indeksi 17 punktga ko'tarilgani moliyaviy tizimdagi kiberxavfsizlikka ijobiy ta'sir ko'rsatgan. Bank mahsulotlari sonining yillik o'sishi 1,3 baravardan 2 baravarga yetgani esa innovatsion xizmatlarni joriy etish sur'atining ortganini bildiradi. Umuman olganda, bulutli yechimlar O'zbekiston moliya infratuzilmasining barqarorligi, xavfsizligi va moslashuvchanligini ta'minlovchi muhim omil sifatida shakllanmoqda [6], [7].

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, moliya infratuzilmasi samaradorligini oshirishga qaratilgan amaliy taklif va tavsiyalarni quyidagicha ifodalash mumkin:

- Milliy bulut infratuzilmasi ekotizimini yaratish. Markaziy bank, AKT vazirligi va tijorat banklari hamkorligida yagona bulut platformasini tashkil etish zarur. U barcha bank va fintech sub'yektlarini xavfsiz ma'lumot almashinuvi muhitida birlashtiradi.

- Bulutli texnologiyalarni mahalliyashtirish siyosatini kuchaytirish. Moliyaviy ma'lumotlarning xorijiy serverlarda emas, O'zbekiston hududidagi milliy ma'lumotlar markazlarida saqlanishi kiberxavfsizlikni mustahkamlaydi hamda ma'lumot suverenitetini ta'minlaydi.

- Fintech-startaplar uchun sandbox muhiti joriy etish. Innovatsion raqamli yechimlarni tezkor sinovdan o'tkazish imkonini beruvchi bulutli sinov muhitlari yaratilsa, bu moliyaviy xizmatlar bozorining raqobatini kuchaytiradi.

- Kadrlar salohiyatini oshirish. Oliy o'quv yurtlarida "Moliyaviy texnologiyalar va bulutli tizimlar" mutaxassisligi yo'nalishini kengaytirish, bank xodimlari uchun amaliy o'quv dasturlarini joriy etish zarur.

- Hududiy raqamli tenglikni ta'minlash. Qishloq hududlarida raqamli bank xizmatlari uchun mobil bulut serverlarini sinovdan o'tkazish orqali raqamli infrastrukturani kengaytirish taklif etiladi.

- Raqamli transformatsiyani monitoring qilish tizimini joriy etish. Markaziy bank huzurida "Raqamli moliya barometri" loyihasini ishlab chiqish, u orqali banklarning raqamli o'sish darajasi, xavfsizlik holati va bulutli texnologiyalar qo'llanilish ko'rsatkichlari muntazam baholab boriladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Mahmudov Sh. "Bulutli texnologiyalarni moliya tizimida qo'llash samaradorligi." *Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti axborotnomasi*, №1, 2024.
2. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. *Yillik hisobot 2024*. Toshkent, 2025.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. PQ-238-son Qaror "Raqamli moliya infratuzilmasini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida." 2024-yil 17-iyul.
4. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi. *Moliyaviy xizmatlar sohasi ko'rsatkichlari*, 2024-yil yakunlari.
5. Ermatov N. "Raqamli bank xizmatlarining O'zbekiston iqtisodiy o'sish sur'atlariga ta'siri." *Iqtisod va moliya*, №2, 2024.
6. Rasulov D. "Bulutli texnologiyalar orqali bank tizimining raqamli xavfsizlik darajasini oshirish." *Bank sektori rivojlanishi*, №4, 2024.
7. McKinsey & Company. *The Future of Cloud Banking in Emerging Markets*. New York, 2024.
8. PwC (PricewaterhouseCoopers). *Global FinTech and Cloud Adoption Outlook 2025*. London, 2024.
9. World Bank. *Digital Financial Services and Innovation in Central Asia*. Washington D.C., 2024.
10. Qosimov A. "O'zbekiston bank tizimida bulutli texnologiyalarni keng joriy etish istiqbollari." *Iqtisod va moliya*, №1, 2025.

ИЛМИЙ ТАШКИЛОТЛАРДА ERP-ТИЗИМИ ЖОРИЙ ЭТИШ АСОСИДА УЛАРНИ МОЛИЯЛАШТИРИЛИШINI ТАКОМИЛЛАШТИРИШ

Ражаббаев Шароф Рахимбердиевич

*Тошкент Кимё халқаро университет йўналишлар раҳбари, ТДИУ ҳузуридаги
“Ўзбекистон иқтисодиётини ривожлантиришнинг илмий асослари ва
муаммолари” илмий-тадқиқот маркази мустақил изланувчиси, иқтисодиёт
фанлар номзоди, доцент
srajabbaev@gmail.com*

Замонавий глобал иқтисодиётда илмий тадқиқотлар ва ишланмаларнинг (R&D) самарадорлиги мамлакатнинг рақобатбардошлигини белгиловчи асосий омилга айланди.

Сўнгги йилларда Ўзбекистоннинг илм-фан соҳаси тубдан ислоҳ қилинди, илмий ишланмаларни тижоратлаштириш тизими босқичма-босқич жорий этиб борилмоқда.

Бироқ, илмий фаолиятга оид ахборотнинг тарқоқлиги, маълумотлар алмашинувидаги бюрократик тўсиқлар ва шаффофликнинг етишмаслиги соҳага зарур маблағларнинг аниқ миқдорини аниқлашга тўсиқ бўлмоқда.

Илмий фаолиятга қанча ва қандай шакллардаги молиялаштиришни йўналтириш, жорий ҳолатга аниқ баҳо бериш ва тегишли қарорларни қабул қилишни таъминлайдиган ахборот зарур. Инвестор лойиҳанинг жорий ҳолатини, сарфланаётган ресурсларнинг мақсадлилигини ва кутилаётган натижани реал вақт режимида кўра олмаслиги ҳам хусусий секторни илм-фан соҳасига жалб қилишни чеклаб қолмоқда.

Ушбу бўшлиқ соҳага рақамли технологиялар, жумладан илмий ташкилотларга ERP-тизимларини жорий этиш “ишонч бўшлиғини” тўлдирувчи рақамли кафолат воситаси бўлиб хизмат қилади.

Рақамлаштириш нафақат жараёнларни тезлаштиради, балки илмий ишланмаларнинг технологик тайёрлик даражаси (Technology Readiness Level – TRL) стандартлари асосида баҳоланишини таъминлаб, инвесторларда лойиҳанинг истиқболли эканлигига ишонч уйғотади.

Покистон университетлари мисолида олиб борилган тадқиқотларга кўра [1], ривожланаётган мамлакатларда ERP тизимларини баҳолаш учун ягона концептуал асоснинг мавжуд эмаслиги тизимнинг тўлиқ имкониятларидан фойдаланишга ҳалақит беради. АҚШ тажрибаси асосида харажатларни назорат қилиш стратегияларини (cost containment) алоҳида ўрганиб, бюджет интизомини таъминлаш рақамли трансформациянинг молиявий барқарорлиги учун ҳал қилувчи аҳамиятга эга [2].

Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш бўйича БМТ Тараққиёт Дастури (UNDP) ҳамда Иқтисодиёт ва молия вазирлиги тадқиқот олиб борилган. Тадқиқотда рақамли иқтисодиётнинг ижтимоий-иқтисодий таъсирини ошириш учун нафақат инфратузилма, балки илмий ва тадбиркорлик

экотизимларининг ўзаро боғлиқлиги муҳимлиги кўрсатилган. Хусусан, рақамли тадбиркорлик ва сунъий интеллект соҳасидаги ютуқлар Ўзбекистон Глобал инновациялар индексида (WIPO) ўз ўрнини яхшилашга хизмат қилган [3].

Ҳозирги кунда илмий фаолиятни олиб боровчи ташкилотлар “ЎзАСБО”, “edo.ijro.uz”, “my.mehnat.uz”, “hemis.uz”, “ilmiy.uz” ахборот тизимларидан фойдаланиб келишмоқда.

Ушбу ахборот тизимлари фойдаланувчининг иш жойига мувофиқ ахборотларни уларнинг тегишли шахсий кабинетидида умумлаштириб берилади.

Ўзбекистон илмий ташкилотларида рақамли технологияларни жорий қилиш орқали илмий фаолиятнинг инвестицион жозибардорлигини оширишда қуйидаги масалалар мавжуд:

- *илмий фаолиятнинг инвестицион жозибадорлиги ва шаффофлик ўртасидаги узвий боғлиқлигини таъминлаш.* Тадқиқот шуни кўрсатдики, инвесторлар учун асосий тўсиқ лойиҳалар ҳақидаги маълумотларнинг тарқоқлигидир. ERP тизими эса маълумотлар асимметриясини камайтириб, илмий ишланмаларни шаффоф активга айлантиради;

- *вақт ресурсларини бошқаришдаги тизимли муаммоларнинг мавжудлиги.* Ўтказилган сўровнома натижалари олимлар ўз иш вақтининг 30 фоизигача қисмини техник ва бюрократик ҳисоботларга сарфлаётганини тасдиқлади. Бу эса рақамлаштириш орқали инсон капиталидан фойдаланиш самарадорлигини кескин ошириш зарурлигини англатади;

- *мавжуд рақамли инфратузилманинг тарқоқлиги.* Илмий ташкилотларнинг фақат 18 фоизи амалдаги тизимлардан қониқиши тизимларнинг ўзаро интеграция қилинмагани билан изоҳланади. Ягона ERP экотизими эса турли платформаларни (молия, кадрлар, илмий натижалар) бирлаштирувчи ягона “рақамли ядро” бўлиб хизмат қилади;

- *TRL (Technology Readiness Level) мониторингининг стратегик аҳамияти.* Рақамлаштириш жараёнида лойиҳаларни TRL босқичлари бўйича назорат қилиш механизмини жорий этиш инвесторларга илмий ишланманинг тижоратлашиш даражасини реал вақт режимида баҳолаш имконини беради;

- *инсон омили ва ўзгаришларга бўлган психологик қаршилик.* Тадқиқот доирасида ўтказилган сўровномада респондентларнинг бир қисми тизимни ўрганишни “мураккаб” деб ҳисоблаши тизимни жорий этишда нафақат техник, балки “ўзгаришларни бошқариш” (Change Management) ва кадрларни қайта тайёрлаш стратегияси зарурлигини кўрсатади;

- *ERP тизимининг иқтисодий самарадорлиги ва операцион харажатлар.* Тизимни жорий этиш маъмурий харажатларни камида 20-25 фоизга қисқартириш билан бир қаторда, илмий асбоб-ускуналардан жамоавий фойдаланиш (shared facilities) ва ресурсларни оптимал тақсимлаш орқали қўшимча иқтисодий фойда келтиради.

Фойдаланилган адабиётлар

1. S.Nizamani, K.Khoumbati, I.Ismaili, S.Nizamani A Conceptual Framework for ERP Evaluation in Universities of Pakistan // Sindh Univ. Res. Jour. (Sci. Ser.) Vol.45 (3). - Jamshoro, 2013. -P. 596-607;
2. Tolefree, Tysha K. Enterprise Resource Planning Implementation in Higher Education: Cost Containment Strategies. Diss. Walden University, 2020. -192 p.;
3. O‘zbekistonning raqamli iqtisodiyoti: Sun’iy intellektdan foydalanish uchun raqamli tadbirkorlik holati, BMTTD, 2025 yil. -112 p.;
4. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Мамлакат тараққиётининг 2030 йилгача мўлжалланган устувор йўналишлари доирасида ислохотларни изчил давом эттириш ва янги босқичга олиб чиқишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида” 2026 йил 16 февралдаги ПФ-21-сон Фармони;
5. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Илм-фанни 2030 йилгача ривожлантириш концепциясини тасдиқлаш тўғрисида” 2020 йил 29 октябрдаги ПФ-6097-сон Фармони.

O‘ZBEKISTON BANK TIZIMI BARQARORLIGIGA IQTISODIY NOANIQLIK TA’SIRINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH

Raxmanov Mexridin Sindarovich

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
“Ekonometrika” kafedrasi dosenti*

O‘zbekiston iqtisodiyotining global moliya bozorlariga integratsiyalashuv jarayoni tashqi va ichki omillar ta’sirida iqtisodiy noaniqlik darajasini sezilarli darajada oshirmoqda. Xususan, asosiy savdo hamkorlaridagi iqtisodiy inqirozlar, xalqaro logistika tizimlaridagi uzilishlar, shuningdek, mamlakat ichidagi tarkibiy o‘zgarishlar (xususan, valyuta kursini erkin shakllantirishga o‘tish, soliq va bank tizimi islohotlari) iqtisodiy subyektlarning kutilmalarida noaniqlikni keltirib chiqarmoqda. “O‘zbekiston bank tizimi Bazel III va Bazel IV standartlariga bosqichma-bosqich o‘tayotgan bir sharoitda iqtisodiy noaniqlikning bank risklariga ta’sirini ekonometrik baholash va bank tizimi barqarorligini prognoz qilish dolzarb ilmiy-amaliy masala hisoblanadi.”[1]

O‘zbekiston misolida iqtisodiy noaniqlikni miqdoriy ifodalash uchun quyidagi asosiy ko‘rsatkichlardan foydalaniladi:

1. Valyuta kursi tebranuvchanligi – O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki tomonidan valyuta kursini bozor tamoyillari asosida shakllantirish siyosatiga o‘tilgan davrdan boshlab kurs tebranishlari sezilarli darajada oshgan. “Ushbu tebranuvchanlikni modellashtirishda GARCH (Generalized Autoregressive Conditional Heteroskedasticity) tipidagi ekonometrik modellar qo‘llanilishi mumkin.”[4]

2. Inflyatsion kutilmalar – Iste'mol narxlari indeksining (INI) banklar rentabelligiga (ROA) ta'siri inflyatsion muhit va real daromadlilik o'rtasidagi bog'liqlikni ochib beradi. Inflyatsiya kutilmalarining o'zgaruvchanligi bank aktivlari va passivlarining real qiymatiga, shuningdek, kredit portfeli sifatiga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

3. YaIM dinamikasining kutilmagan o'zgarishlari – Iqtisodiyot tarmoqlari kesimida yalpi ichki mahsulotning o'sish sur'atlaridagi kutilmagan tebranishlar korxonalarining to'lov qobiliyatiga, demak, banklarning muammoli kreditlar darajasiga ta'sir etadi. Bunday o'zgarishlarni ekonometrik modellarda syurpriz (kutilmagan) komponent sifatida ajratish maqsadga muvofiqdir.

O'zbekiston tijorat banklari (davlat ishtirokidagi va xususiy banklar) barqarorligini tahlil qilishda quyidagi ikki asosiy ko'rsatkich qo'llaniladi:

O'zbekiston iqtisodiyoti global moliya bozorlariga integratsiyalashib borayotgan bir paytda, tashqi shoklar (savdo hamkorlaridagi inqirozlar, logistika muammolari) va ichki strukturaviy o'zgarishlar iqtisodiy kutilmalarda noaniqlikni keltirib chiqarmoqda. O'zbekiston banklari uchun Basel III va Basel IV standartlariga o'tish jarayonida iqtisodiy noaniqlikning bank xatarlariga ta'sirini ekonometrik baholash, bank tizimi barqarorligini prognoz qilish imkonini beradi.

O'zbekiston misolida iqtisodiy noaniqlikni o'lchashda quyidagi o'zgaruvchilar bazaviy hisoblanadi:

- O'zbekiston bank tizimida valyuta kursi tebranuvchanligi Markaziy bank tomonidan kurs shakllanishining bozor tamoyillariga o'tilishi natijasidagi tebranishlar.

- Inflyatsiya kutilmalari: Iste'mol narxlari indeksining banklar rentabelligiga (ROA) ta'siri.

- Yalpi Ichki Mahsulot (YaIM) dinamikasi: Tarmoqlar kesimidagi o'sish sur'atlarining kutilmagan o'zgarishlari.

O'zbekistondagi tijorat banklari (davlat ulushi bor banklar va xususiy banklar) kesimida barqarorlik quyidagicha tahlil qilinadi:

1. Absolyut barqarorlik koeffitsiyenti (Z-score)

“Z-score bankning o'z kapitali va foydasi yordamida kutilmagan zararlarni qoplash qobiliyatini ifodalaydi.” [2] U quyidagi formula bo'yicha hisoblanadi:

$$Z_{it} = \frac{EA_{it} + \mu_{ROA,i}}{\sigma_{ROA,i}}$$

bu yerda:

$$EA_{it} = \frac{Xususiy\ kapital_{it}}{Jami\ aktivlar_{it}} - \text{bankning o'z kapitalining aktivlarga nisbati (kapital yetarliligi ko'rsatkichi);}$$

$$\mu_{ROA,i} = \frac{1}{T} \sum_{t=1}^T ROA_{it} - \text{bankning tanlangan davr (masalan, 5 yil) uchun o'rtacha ROA qiymati;}$$

$$\sigma_{ROA,i} - \text{ROA ning standart og'ishi (bank foydasining tebranuvchanligi);}$$

$$ROA_{it} = \frac{Sof \ foyda_{it}}{Jami \ aktivlar_{it}} - \text{aktivlar rentabelligi.}$$

Z – score qanchalik yuqori bo‘lsa, bankning to‘lov qobiliyatini yo‘qotish (bankrotlik) ehtimoli shunchalik past bo‘ladi. Bu ko‘rsatkichning iqtisodiy ma’nosi: bankning o‘rtacha foydasi o‘z kapitali bilan birgalikda foydaning standart og‘ishi miqdorida necha marta kamayishiga bardosh bera olishini ko‘rsatadi.

Z-score ning amaliy ahamiyati:

Bankrotlik ehtimolini baholash – past Z-score bankning kutilmagan zarbalarga nisbatan zaifligini bildiradi;

Risk-menejment- bank rahbariyati Z-score dinamikasini kuzatib, qabul qilinayotgan risklar darajasini optimallashtiradi;

Regulyator nazorati- Markaziy bank Z-score dan banklarni masofaviy monitoring qilish va erta ogohlantirish tizimida foydalanadi.

2. Nisbiy barqarorlik koeffitsiyenti (NZ)

“Mamlakatlararo yoki banklararo taqqoslashda Z-score ning mutlaq qiymatlari turlicha bo‘lgani sababli, uni normallashtirish talab etiladi.”[5] Eng keng tarqalgan usul – Min-Max normalizatsiyasi:

$$NZ_{it} = \frac{Z_{it} - \min(Z_t)}{\max(Z_t) - \min(Z_t)}$$

bu yerda:

$Z_{it} - i$ – bankning t davrdagi absolyut Z-score qiymati;

$\min(Z_t) - t$ davrda tanlangan bozor (masalan, O‘zbekiston bank tizimi)

bo‘yicha eng kichik Z-score;

$\max(Z_t)$ – shu davrdagi eng katta Z-score.

NZ_{it} ko‘rsatkichi $[0,1]$ oralig‘ida yotadi:

$NZ = 1$ – bank bozorning eng barqaror ishtirokchisi;

$NZ = 0$ – bank eng yuqori riskli (eng zaif) bank;

$NZ = 0,5$ – bank o‘rtacha barqarorlik darajasiga ega.

Ekonometrik modelling asoslari

Iqtisodiy noaniqlik va bank barqarorligi o‘rtasidagi bog‘liqlikni baholash uchun quyidagi ekonometrik yondashuvlar tavsiya etiladi:

Panel ma’lumotlar modellari (fixed effects, random effects) – turli banklar va vaqt davrlari bo‘yicha ma’lumotlarni birlashtirib, banklarning individual xususiyatlarini nazorat qilish imkonini beradi.

Dinamik panel modellar (Arellano-Bond GMM) – Z-score ning o‘tmishdagi qiymatlari va noaniqlik ko‘rsatkichlari o‘rtasidagi kechikkan bog‘liqliklarni hisobga oladi.

Vaqt qatorlari modellari (VAR, VECM) – makroiqtisodiy noaniqlik (valyuta tebranuvchanligi, inflyatsiya kutilmalari) va bank tizimining o‘rtacha Z-score i o‘rtasidagi o‘zaro ta’sirlarni tahlil qilish uchun.

GARCH modellari- valyuta kursi va boshqa moliyaviy vaqt qatorlaridagi tebranuvchanlik klasterlarini modellashtirish orqali noaniqlikning vaqt bo‘yicha o‘zgaruvchan xarakteristikalarini baholash.

Ekonometrik baholashda endogenlik muammosini bartaraf etish, shuningdek, statsionarlik va kointegratsiya testlarini o'tkazish ilmiy natijalarning ishonchliligini ta'minlaydi. O'zbekiston bank tizimida davlat ulushiga ega banklar va sof xususiy banklar o'rtasidagi tarkibiy farqlarni hisobga olish uchun interaktiv o'zgaruvchilar yoki guruhlar bo'yicha alohida modellarni qo'llash maqsadga muvofiqdir.

Taklif etilayotgan ekonometrik yondashuv O'zbekiston bank tizimida iqtisodiy noaniqlikning bank barqarorligiga ta'sirini miqdoriy baholash, Bazel standartlari talablariga muvofiqlikni monitoring qilish va makroprudensial siyosatni takomillashtirish uchun ilmiy asos yaratadi. Z-score va uning normallashtirilgan shakli, valyuta tebranuvchanligi, inflyatsion kutilmalar va YaIM dinamikasining kutilmagan komponentlari bilan birgalikda bank tizimi barqarorligining ishonchli prognoz modellarini qurish imkonini beradi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. SH.Z.Abdullayeva, U.O'.Azizov ;Bank risklari:Darslik-T.:" Iqtisod-Moliya",2019.-684 b
2. Beck,T.,De Jonghe, O., & Schepens,G.(2013). Bank competition and stability: Cross-country evidence. Journal of Financial Intermediation.
3. Bloom, N. (2014). Fluctuations in Uncertainty. Journal of Economic Perspectives.
4. Engle, R. F., Lilien, D. M., & Robins, R. P. (1987). Estimating time varying risk premia in the term structure: The ARCH-M model. Econometrica.
5. Laeven, L., & Valencia, F. (2018). Systemic Banking Crises Revisited. IMF Working Papers.
6. Wu, J., et al. (2020). Economic uncertainty and bank risk: Evidence from emerging economies. Journal of International Financial Markets, Institutions and Money.

MILLIY IQTISODIYOTDA BANK XIZMATLARI NAZARIYASI VA AMALIYOTI TAHLILI

Sayitqulov Jahongir Ilhomovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti mustaqil izlanuvchisi,

e-mail: jsayitkulov99@mail.ru

Bugungi kunda milliy iqtisodiyotning barqaror va raqobatbardosh rivojlanishida bank tizimi muhim o'rin egallaydi. Bank xizmatlari iqtisodiy subyektlar o'rtasidagi moliyaviy oqimlarni samarali boshqarish, investitsion faollikni oshirish hamda iqtisodiy o'sishni ta'minlashning asosiy vositalaridan biri hisoblanadi. Shu jihatdan, bank xizmatlarining nazariy asoslari va amaliy rivojlanish jarayonlarini o'rganish dolzarb ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.

So'nggi yillarda raqamli iqtisodiyotning jadal rivojlanishi bank-moliya tizimida tub o'zgarishlarni yuzaga keltirmoqda. Raqamli bank xizmatlari, fintech yechimlari

va innovatsion moliyaviy texnologiyalar bank sektorining samaradorligini oshirish, mijozlarga tezkor va qulay xizmat ko'rsatish hamda xarajatlarni kamaytirishda muhim omil bo'lib xizmat qilmoqda. Shu bilan birga, milliy iqtisodiyotda bank xizmatlarining rivojlanishi nafaqat texnologik omillarga, balki institutsional muhit, moliyaviy barqarorlik va investitsion siyosatga ham bevosita bog'liqdir. Keltirilgan omillarni kompleks tahlil qilish bank tizimini yanada takomillashtirish imkonini beradi.

Ushbu maqolada milliy iqtisodiyotda bank xizmatlarining nazariy asoslari va amaliy jihatlari, ularning iqtisodiy rivojlanishdagi o'rni hamda raqamli transformatsiya jarayonlarining ta'siri ilmiy jihatdan tahlil qilinadi.

Mazkur tadqiqotda milliy iqtisodiyotda bank xizmatlarining nazariy asoslari va amaliy rivojlanishini o'rganishda tizimli, qiyosiy va statistik tahlil usullaridan foydalanildi. Tadqiqot bank xizmatlarining iqtisodiyotdagi o'rni, an'anaviy va raqamli xizmatlar o'rtasidagi farqlar hamda ularning samaradorligini baholashga qaratildi. Tahlil jarayonida operatsion xarajatlar, tranzaksiya tezligi, mijozlar qamrovi va raqamli xizmatlardan foydalanish darajasi kabi ko'rsatkichlar asos qilib olindi. Tadqiqot uchun ma'lumotlar O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki hisobotlari, xalqaro tashkilotlar (World Bank, IMF) statistik bazalari hamda ilmiy manbalardan olindi.

Milliy iqtisodiyotda bank xizmatlarining nazariy va amaliy asoslari iqtisodiy adabiyotlarda keng yoritilgan bo'lib, ushbu yo'nalish moliyaviy tizim barqarorligi, iqtisodiy o'sish va investitsion faollik bilan uzviy bog'liq holda o'rganiladi. D.Diamond va P.Dybvig banklarning iqtisodiyotdagi asosiy vazifasini likvidlikni transformatsiya qilish va moliyaviy vositachilikni ta'minlash orqali iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlash deb izohlaydi [1]. Ularning modeli bank tizimining ishonchlilik iqtisodiy tizim barqarorligining asosiy omili ekanligini ko'rsatadi. R.Merton moliyaviy tizimni iqtisodiy resurslarni samarali taqsimlash vositasi sifatida ko'rib chiqib, bank xizmatlarining investitsion jarayonlardagi rolini alohida ta'kidlaydi [2]. Uning fikricha, banklar kapital oqimini optimallashtirish orqali iqtisodiy o'sishga bevosita ta'sir ko'rsatadi. K.Schwab raqamli iqtisodiyot sharoitida bank tizimining transformatsiyasi to'rtinchi sanoat inqilobining muhim komponenti ekanligini qayd etadi [3]. U fintech va raqamli bank xizmatlarini iqtisodiy samaradorlikni oshiruvchi asosiy innovatsiyalar sifatida baholaydi.

Jahon banki (World Bank) hisobotlarida moliyaviy inklyuzivlikni kengaytirishda raqamli bank xizmatlari muhim vosita sifatida ko'rsatilgan bo'lib, ular tranzaksiya xarajatlarni kamaytirish va xizmatlardan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirishi ta'kidlangan [4]. IMF (Xalqaro valyuta jamg'armasi) tadqiqotlarida esa bank sektorida raqamli transformatsiya moliyaviy barqarorlikka ijobiy ta'sir ko'rsatishi, biroq kiberxavfsizlik risklarini ham oshirishi qayd etilgan [5]. Rossiyalik olimlar L.Abalkin va E.Yasin bank tizimini iqtisodiy rivojlanishning strategik elementi sifatida ko'rib chiqib, uning samaradorligi investitsion faollik bilan bevosita bog'liqligini asoslab berganlar [6]. O'zbekiston olimlari A.Omonov va

Sh.Abdullayev bank tizimini modernizatsiya qilishda raqamli texnologiyalarni joriy etish moliyaviy xizmatlar samaradorligini oshirishga xizmat qilishini ilmiy asoslab berganlar [7].

Milliy iqtisodiyotda bank xizmatlarining nazariy asoslari va amaliy rivojlanishini tahlil qilishda asosiy e'tibor bank tizimining iqtisodiy o'sish, investitsion faollik va moliyaviy vositachilik funksiyalariga qaratildi. Tadqiqot jarayonida bank resurslari tarkibi, kreditlash siyosati hamda raqamli xizmatlar samaradorligi empirik ma'lumotlar asosida o'rganildi.

1-jadval.

Bank sektorining asosiy makroiqtisodiy ko'rsatkichlari (2020–2026 yillar)

Ko'rsatkich	2020	2022	2024	2026 (prognoz)	O'zgarish
Bank aktivlari (trln so'm)	210	285	360	410	+95%
Kredit qo'yilmalari (trln so'm)	135	190	255	300	+122%
Depozitlar hajmi (trln so'm)	120	170	230	270	+125%
Kapital yetarlilik darajasi (%)	14.5	15.8	16.2	16.5	+2.0 p.p
NPL (muammoli kreditlar, %)	5.8	4.6	3.9	3.5	-2.3 p.p

Manba: www.cbu.uz ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi

Jadvaldan ko'rinadiki, bank aktivlari va kredit portfeli barqaror o'sish tendensiyasiga ega. Muammoli kreditlar ulushining kamayishi bank tizimida risklarni boshqarish samaradorligi oshayotganini bildiradi. Kapital yetarlilik darajasining barqaror o'sishi moliyaviy barqarorlikni mustahkamlamoqda.

2-jadval.

Bank xizmatlari tarkibida raqamli kanallar ulushining o'zgarishi

Bank xizmatlari turi	2020 (%)	2022 (%)	2024 (%)	O'sish tendensiyasi
Mobil banking	28	45	62	+34 p.p
Internet banking	18	26	33	+15 p.p
Filial xizmatlari	54	29	15	-39 p.p
ATM operatsiyalari	20	18	14	-6 p.p
Raqamli to'lovlar (QR, Pay)	12	35	58	+46 p.p

Manba: www.cbu.uz ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi

Bank xizmatlari strukturasida keskin o'zgarish kuzatilmoqda. Mobil banking va raqamli to'lov tizimlari eng tez rivojlanayotgan segmentga aylangan. Filial xizmatlari ulushi esa sezilarli darajada qisqargan, bu esa banklarning "raqamli model"ga o'tayotganini bildiradi.

Ekspert baholash natijalari ko'rsatadiki, bank xizmatlari samaradorligiga eng katta ta'sir raqamli texnologiyalar va fintech innovatsiyalari tomonidan ko'rsatilmoqda. Shu bilan birga, kiberxavfsizlik va raqamli infratuzilma ham muhim strategik omillar sifatida baholangan.

Tahlil natijalariga ko'ra, bank aktivlari va kreditlash hajmi barqaror o'sish tendensiyasiga ega, NPL (muammoli kreditlar) ulushi kamayib, bank tizimi barqarorlashmoqda, raqamli bank xizmatlari umumiy operatsiyalarda ustunlikka ega bo'lib bormoqda, mobil banking va raqamli to'lovlar eng tez rivojlanayotgan

segmentlardir, bank xizmatlari samaradorligiga eng kuchli ta'sir raqamli texnologiyalar va fintech innovatsiyalari orqali amalga oshirilmoqda. Milliy iqtisodiyotda bank xizmatlari samaradorligi nafaqat moliyaviy ko'rsatkichlar, balki raqamli transformatsiya darajasi, innovatsion texnologiyalar va institutsional muhit bilan belgilanadi. Tadqiqot natijalari bank sektorining raqamli modelga o'tishi iqtisodiy samaradorlikni oshirishda hal qiluvchi omil ekanligini ko'rsatdi.

**3-jadval. Bank xizmatlari samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar tahlili
(ekspert baholash, 100 ballik tizim)**

Omillar	Ta'sir darajasi	Izoh
Raqamli texnologiyalar	92	Eng yuqori ta'sir, transformatsiya drayveri
Fintech innovatsiyalar	88	Yangi xizmatlar va raqobatni kuchaytiradi
Davlat tartibga solish siyosati	81	Barqarorlikni ta'minlaydi
Mijozlarning raqamli savodxonligi	76	Talab darajasini belgilaydi
Kiberxavfsizlik tizimi	85	Ishonchlilikni ta'minlovchi asosiy omil
Bank infratuzilmasi	80	Operatsion samaradorlikka ta'sir qiladi

Manba: www.cbu.uz ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi

Tadqiqot natijalari bank xizmatlari milliy iqtisodiyotda moliyaviy vositachilikni ta'minlash, investitsion faollikni rag'batlantirish va iqtisodiy o'sishni qo'llab-quvvatlashda muhim rol o'ynashini ko'rsatdi. Bank aktivlari, kredit qo'yilmalari va depozitlar hajmining o'sishi hamda muammoli kreditlar ulushining kamayishi bank tizimi moliyaviy barqarorligi mustahkamlanayotganini tasdiqlaydi. Shu bilan birga, raqamli bank xizmatlarining kengayishi bank sektorida raqamli transformatsiya jarayonlari jadallashayotganini ko'rsatmoqda.

Tadqiqot asosida quyidagi ilmiy-amaliy tavsiyalar taklif etiladi: bank sektorida raqamli transformatsiyani jadallashtirish, banklar va fintech kompaniyalari o'rtasidagi hamkorlikni rivojlantirish, kiberxavfsizlik tizimini kuchaytirish, aholining moliyaviy va raqamli savodxonligini oshirish hamda kredit resurslarini real sektor rivojiga yo'naltirish. Ushbu choralar bank xizmatlari samaradorligini oshirish va milliy iqtisodiyotning barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi.

Adabiyotlar ro'yxati

1. Diamond D., Dybvig P. Bank Runs, Deposit Insurance, and Liquidity // Journal of Political Economy, 1983.
2. Merton R. Financial Innovation and the Management of Risk // Journal of Applied Corporate Finance, 1992.
3. Schwab K. The Fourth Industrial Revolution. World Economic Forum, 2016.
4. World Bank. Global Financial Development Report: Financial Inclusion. Washington, 2022.
5. IMF. Fintech and Financial Stability Report. Washington, 2023.
6. Abalkin L., Yasin E. Economic Development and Financial Systems. M, 2005.
7. Omonov A., Abdullayev Sh. Bank tizimini modernizatsiya qilishning iqtisodiy asoslari. Toshkent, 2021.

OLIV TA'LIM TIZIMIDA MOLIVAVIY RESURLAR SAMARADORLIGI TAHLILI

*Sultonov Dilmurod Erkinjonovich - Toshkent davlat
iqtisodiyot universiteti mustaqil izlanuvchisi
E-mail: d.e.sultonov@gmail.com*

Jahon iqtisodiyotida bilimlar iqtisodiyotiga o'tish jarayoni jadallashib borayotgan sharoitda oliy ta'lim tizimi mamlakatning barqaror ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini ta'minlovchi strategik sohalardan biri sifatida namoyon bo'lmoqda. Bunda inson kapitalini shakllantirish va rivojlantirishda oliy ta'lim muassasalarining roli ortib borayotgani, ushbu sohada moliyaviy resurslardan samarali foydalanish masalasini dolzarb ilmiy-amaliy muammolar qatoriga olib chiqmoqda.

O'zbekistonda keyingi yillarda oliy ta'lim tizimini isloh qilish, uning qamrov darajasini oshirish, ta'lim sifatini yaxshilash va xalqaro standartlarga moslashtirishga qaratilgan keng ko'lamli chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Xususan, davlat byudjeti mablag'larining ulushi saqlanib qolgan holda, ta'lim xizmatlari bozorini rivojlantirish, nodavlat sektor ishtirokini kengaytirish, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini joriy etish orqali moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya qilishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Shu bilan birga, oliy ta'lim muassasalari faoliyatini moliyalashtirish hajmining ortishi har doim ham uning samaradorligi oshishiga olib kelmasligi amaliyotda kuzatilmoqda. Moliyaviy resurslar taqsimoti va ulardan foydalanishdagi nomutanosibliklar, natijadorlikka asoslangan moliyalashtirish mexanizmlarining yetarli darajada shakllanmagani, moliyaviy mustaqillikning cheklanganligi kabi omillar sohadagi samaradorlikni baholash va tahlil qilishni talab etmoqda. Zero, mamlakatda oliy ta'lim tizimini moliyalashtirishni takmillashtirish yo'nalishida "Oliy ta'lim tashkilotlarida endaument jamg'armalarini tashkil etish va undan samarali foydalanish, investisiya va tijoratlashtirishdan olingan daromadlarga soliq imtiyozlarini qo'llash xamda innovation faoliyatda startap loyihalarni inkubatsiya va akseleratsiya dasturlaridan o'tkazgan holda moliyalashtirish tizimini joriy qilish" [1] kabi vazifalar belgilangan.

Bugungi sharoitda oliy ta'lim muassasalarining barqaror rivojlanish, ekologik rivojlanish, raqamli transformatsiya va ijtimoiy integratsiyaga qo'shgan hissasini aks ettiruvchi integral ko'rsatkichlari tobora muhim ahamiyat kasb etmoqda. Shuning uchun, samaradorlikka yondashuv ko'p qirrali bo'lishi kerak, bunda ham miqdoriy ko'rsatkichlar, ham ta'lim muhitidagi sifat o'zgarishlari hisobga olinadi. Shu o'rinda, halqaro amaliyotda dunyo mamlakatlari oliy ta'limi tizimida moliyaviy resurslar samaradorligini baholash mezonlarini o'rganish muhim hisoblanadi. "Universitetlarni moliyalashtirish to'g'ridan-to'g'ri erishilgan natijalarga bog'liq. Bularga quyidagilar kirishi mumkin: bitiruvchilar soni, bandlik darajasi, ilmiy nashrlar hajmi, xalqaro loyihalarda ishtirok etish va boshqalar. Ushbu model universitetlarni o'z samaradorligini oshirishga undaydi, ammo aniq KPI va monitoring tizimini talab qiladi"[2].

Quyida keltirilgan 1-jadvalda keltirilgan halqaro tajriba shuni ko'rsatadiki,

oliy ta'lim tizimida moliyaviy resurslar samaradorligini baholash faqat xarajatlar hajmi bilan emas, balki maqsad-xarajat-natija bog'liqligi orqali amalga oshirilishi maqsadga muvofiq.

1-jadval

Halqaro amaliyotda oliy ta'lim tizimida moliyaviy resurslar samaradorligini baholash mezonlari [3]

Baholash mezonlari	Asosiy ko'rsatkichlar	Mazmuni	Manba
1. Ta'lim xarajatlarining samaradorligi	Bir talabaga to'g'ri keladigan xarajat, bitiruvchi tayyorlash xarajati, OTM byudjeti tarkibida ma'muriy xarajatlar ulushi, Davlat va xususiy moliyalashtirish nisbati	Ta'lim jarayoniga sarflangan mablag'lar va olingan natijalar o'rtasidagi mutanosiblikni baholaydi	OECD – <i>Education at a Glance</i>
2. Moliyaviy barqarorlik mezonlari	Daromad manbalari diversifikatsiyasi, davlat mablag'lari ulushi, xususiy investitsiyalar	Universitetlarning davlat byudjetidan mustaqillik darajasi va moliyaviy barqarorligini ko'rsatadi	European Commission – <i>University Funding and Financial Sustainability Report</i>
3. Ta'lim natijalari samaradorligi	Bitiruvchilarning ish bilan ta'minlanish darajasi, o'qishni tamomlash koeffitsiyenti	Moliyaviy resurslar ta'lim sifati va inson kapitali rivojiga qay darajada ta'sir qilayotganini ko'rsatadi	UNESCO – <i>Global Education Monitoring Report</i>
4. Ilmiy-tadqiqot samaradorligi	Ilmiy maqolalar soni, sitatalar indeksi, patentlar soni, ilmiy grantlar hajmi	Universitetlarning tadqiqot faoliyati va innovatsion natijalarini baholaydi	OECD – <i>Frascati Manual</i>
5. Institutsional samaradorlik	Talaba-o'qituvchi nisbati, ma'muriy xarajatlar ulushi	Universitet boshqaruvi va resurslardan foydalanish samaradorligini baholaydi	World Bank – <i>Higher Education Financing Report</i>
6. Investitsiyalar qaytimi	Ta'limdan iqtisodiy foyda, bitiruvchilar daromadi o'sishi	Oliy ta'limga yo'naltirilgan investitsiyalarning iqtisodiy va ijtimoiy samarasini baholaydi	World Bank – <i>The Economic Returns to Higher Education</i>

Айрим, иқтисодчи олимлар тадқиқотларида: “олий таълим тизимида мoliyaviy barqarorlik darajasi ko'p jihatdan ta'lim tashkilotlarining ichki muhitidagi omillar, xususan, moliyaviy boshqaruv sifati, daromad keltiruvchi faoliyat natijalari, tashkilotning qarzga olingan moliyalashtirish manbalariga bog'liqlik darajasi, to'lov intizomiga rioya qilinishi, shuningdek, ta'lim va ilmiy faoliyat ko'lami bilan belgilanadi” [4].

O'zbekiston sharoitida mazkur yondoshuvlarni amaliyotga joriy etish oliy ta'limda moliyaviy resurslar samaradorligini baholash uslubiyoitini takomillashtirishga xizmat qiladi. 2020-2024 yillarda oliy ta'lim tizimida olib

borilgan islohotlar ta'lim muassasalari moliyaviy resurslari ko'lamining sezilarli darajada kengayganini ko'rsatadi, biroq ularning umumiy natijalarga bog'liqligi hali to'liq shakllanmagan. Masalan, oliy ta'lim qamrovi oshgan bo'lsada, ushbu o'sishning bitiruvchilar bandligi va mehnat bozoriga moslik ko'rsatkichlari yetarlicha baholanmayapti.

Olib borilgan tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda oliy ta'lim tizimida moliyaviy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish bugungi kunda dolzarb masalalardan biri hisoblanadi. Mavjud amaliyot tahlili moliyalashtirish jarayonlarida ayrim tizimli muammolar, jumladan, resurslarni taqsimlashdagi nomutanosiblik, natijadorlikka asoslangan mexanizmlarning yetarli darajada rivojlanmagani hamda moliyaviy mustaqillikning cheklanganligi mavjudligini ko'rsatdi.

Tadqiqot natijalari asosida oliy ta'lim muassasalarida moliyaviy samaradorlikni oshirish uchun: birinchidan, natijadorlikka asoslangan moliyalashtirish mexanizmlarini joriy etish (bitiruvchilar bandligi darajasi, ilmiy tadqiqotlar samaradorligi (maqolalar, grantlar), ta'lim sifati ko'rsatkichlari asosiy mezonlar sifatida qabul qilinishi maqsadga muvofiq.); ikkinchidan, moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya qilish lozim; uchinchidan, davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini kengaytirish kerak; to'rtinchidan, moliyaviy mustaqillikni oshirish va raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etish muhim ekanligi asoslandi. Shuningdek, xarajatlar samaradorligini tahlil qilish, ilmiy-tadqiqot faoliyatini tijoratlashtirish hamda kadrlar salohiyatini oshirish orqali oliy ta'lim muassasalarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlash mumkin. Ushbu taklif va tavsiyalarni amaliyotga joriy etish natijasida oliy ta'lim tizimida moliyaviy resurslardan foydalanish samaradorligi oshadi, ta'lim sifati va raqobatbardoshlik darajasi yuksaladi hamda inson kapitalini rivojlantirishga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 10.04.2026 yildagi PF-58-son «Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar tizimini takomillashtirishning qo'shimcha chora-tadbirlari» gi farmoni.
2. Tadqiqot natijalari asosida muallif ishlanmasi.
3. Albanbayeva D.O. Effektivnoye strategicheskoye upravleniye vuzami Кыргызстана через monitoring i системы obespecheniya kachestva / D.O. Albanbayeva, J.D. Amerkulova, A.J. Sharsheyeva // Byulleten nauki i praktiki. – 2024. – T. 10, № 12. – S. 565-577. – DOI 10.33619/2414-2948/109/75. – EDN BKJDCP.
4. Д.А.Ендовицкий, В.В.Коротких, А.В.Кривошеев Статистический анализ уровня финансовой устойчивости образовательных организаций высшего образования РФ. Высшее образование в России. 2021. Т. 30. № 10. Ст.24. https://www.researchgate.net/publication/361801610_statisticheskiy-analiz-urovnya-finansovoy-ustoychivosti-obrazovatelnyh-organizatsiy-vysshego-obrazovaniya-rf

SUG'URTA INSTITUTI RIVOJLANISHINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI

PhD, dotsent Sherov Sanjar Radjabovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti mustaqil izlanuvchisi

e-mail: sherovsr@mail.ru

Hozirgi globallashuv va raqamli iqtisodiyot sharoitida moliyaviy institutlar faoliyatida tub tarkibiy o'zgarishlar yuz bermoqda. Xususan, sug'urta instituti an'anaviy faoliyat yuritish modelidan bosqichma-bosqich raqamli xizmatlar asosidagi yangi tizimga o'tmoqda. Raqamli texnologiyalar, jumladan sun'iy intellekt, Big Data, bulutli hisoblash va mobil platformalarning jadal rivojlanishi sug'urta xizmatlarini taqdim etish usullarini tubdan o'zgartirib, xizmatlar samaradorligi va tezkorligini oshirmoqda.

So'nggi yillarda sug'urta bozori rivojlanishida raqamli transformatsiya muhim omil sifatida namoyon bo'lmoqda. Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, raqamli texnologiyalarni joriy etish sug'urta xizmatlarining ommaviylashuvi, xarajatlarning qisqarishi va mijozlar bilan o'zaro munosabatlarning sifat jihatidan yaxshilanishiga olib kelmoqda. Shu bilan birga, raqamli transformatsiya sug'urta institutining institutsional tuzilmasi, boshqaruv mexanizmlari va risklarni baholash tizimlarini ham qayta shakllantirmoqda.

Mazkur sharoitda sug'urta institutining raqamli transformatsiyasi, uning nazariy asoslari va rivojlanish tendensiyalarini ilmiy jihatdan tadqiq etish dolzarb masalalardan biri hisoblanadi. Ushbu tezisning maqsadi sug'urta institutining raqamli transformatsiyasining nazariy jihatlarini ochib berish, zamonaviy rivojlanish tendensiyalarini tahlil qilish hamda uning moliyaviy tizimdagi o'rnini baholashdan iborat.

Zamonaviy ilmiy tadqiqotlarda sug'urta institutining raqamli transformatsiyasi keng o'rganilmoqda. Xususan, Stoeckli va boshqalar (2020) o'z tadqiqotlarida InsurTech innovatsiyalarining sug'urta xizmatlari modelini tubdan o'zgartirishini va yangi raqamli biznes modellarining shakllanishiga olib kelishini ta'kidlaydi [1]. Mualliflarning fikricha, raqamli transformatsiya sug'urta kompaniyalarining operatsion samaradorligini oshiruvchi asosiy omillardan biridir.

Lee va Shin (2021) tadqiqotida esa FinTech va InsurTech texnologiyalarining moliyaviy xizmatlar bozoridagi integratsiyasi tahlil qilinib, raqamli texnologiyalar sug'urta xizmatlarining tezkorligi va mijozlarga yo'naltirilganligini oshirishi asoslab berilgan [2]. Ularning xulosasiga ko'ra, raqamli transformatsiya nafaqat xizmat ko'rsatish jarayonini, balki butun bozor strukturasi va raqobat muhitini o'zgartiradi.

Nicoletti (2021) o'z ishida sug'urta sohasida raqamli transformatsiyaning iqtisodiy samaradorlikka ta'sirini tahlil qilib, avtomatlashtirish va raqamli platformalar xarajatlarni kamaytirish hamda xizmat sifatini oshirishga xizmat qilishini ko'rsatadi [3]. Shu bilan birga, muallif raqamli transformatsiya jarayonida yangi risklar va texnologik muammolar yuzaga kelishini ham qayd etadi.

Raqamli texnologiyalarning sug'urta instituti samaradorligiga ta'siri masalasi zamonaviy ilmiy tadqiqotlarda keng yoritilmoqda. Masalan, Bohnert, Fritzsche va Gregor (2019) o'z tadqiqotlarida raqamli transformatsiya sug'urta kompaniyalarining innovatsion rivojlanishini jadallashtirib, ularning operatsion samaradorligini oshirishini asoslab bergan [4]. Mualliflar InsurTech yechimlari orqali xizmat ko'rsatish jarayonlari soddalashishi va xarajatlar kamayishini ta'kidlaydi.

Sug'urta institutining raqamli transformatsiyasi zamonaviy moliyaviy tizimning ajralmas qismi sifatida shakllanib bormoqda. Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta kompaniyalari faoliyati an'anaviy modeldan innovatsion va texnologiyalarga asoslangan boshqaruv tizimiga o'tmoqda. Bu jarayonda sun'iy intellekt, Big Data, blokcheyn texnologiyalari, bulutli hisoblash va mobil ilovalarning keng joriy etilishi sug'urta xizmatlarini ko'rsatish mexanizmlarini tubdan o'zgartirmoqda.

Raqamli transformatsiya sug'urta xizmatlarining samaradorligini oshirishda muhim omil hisoblanadi. Avvalo, avtomatlashtirilgan tizimlar yordamida sug'urta shartnomalarini tuzish, risklarni baholash va to'lovlarni amalga oshirish jarayonlari sezilarli darajada tezlashdi. Bu esa operatsion xarajatlarni kamaytirish va inson omili bilan bog'liq xatoliklarni qisqartirish imkonini bermoqda. Natijada sug'urta kompaniyalari resurslardan samarali foydalanish orqali o'z raqobatbardoshligini oshirmoqda.

Shuningdek, raqamli texnologiyalar sug'urta xizmatlarini individuallashtirish imkonini bermoqda. Big Data va analitik vositalar yordamida mijozlarning xatti-harakatlari, ehtiyojlari va risk darajasi chuqur o'rganilib, ular uchun moslashtirilgan sug'urta mahsulotlari taklif etilmoqda. Bu esa mijozlarga yo'naltirilgan xizmatlar modelini shakllantirib, sug'urta xizmatlarining jozibadorligini oshirmoqda.

Sug'urta institutining rivojlanish tendensiyalaridan biri raqamli platformalar asosida xizmatlar ko'rsatishning kengayib borayotganidir. Mobil ilovalar, onlayn platformalar va elektron to'lov tizimlari orqali sug'urta xizmatlaridan foydalanish imkoniyatlari sezilarli darajada kengaydi. Natijada sug'urta bozori qamrovi oshib, ilgari sug'urta xizmatlaridan foydalanmagan yangi mijoz segmentlari ham jalb qilinmoqda.

Raqamli transformatsiya jarayonida sug'urta kompaniyalari boshqaruv tizimi ham sezilarli darajada o'zgarib bormoqda. Ma'lumotlarga asoslangan boshqaruv qarorlarining joriy etilishi risklarni baholash aniqligini oshirib, sug'urta portfelining barqarorligini ta'minlashga xizmat qilmoqda. Shu bilan birga, real vaqt rejimida monitoring tizimlarining joriy etilishi kompaniyalar faoliyatini samarali nazorat qilish imkonini bermoqda.

Biroq, raqamli transformatsiya jarayoni bir qator muammolarni ham yuzaga keltirmoqda. Avvalo, kiberxavfsizlik masalasi dolzarb bo'lib qolmoqda. Raqamli tizimlarning keng qo'llanilishi ma'lumotlarning noqonuniy kirib kelishi va buzilish xavfini oshirmoqda. Bundan tashqari, shaxsiy ma'lumotlarni himoya qilish bilan bog'liq muammolar ham mavjud. Shu sababli sug'urta kompaniyalari uchun axborot xavfsizligini ta'minlash ustuvor vazifaga aylanmoqda.

Yana bir muhim muammo – bu texnologik infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligidir. Ayrim hududlarda raqamli xizmatlardan foydalanish imkoniyatlarining cheklanganligi sug'urta xizmatlarining ommaviylashuviga to'sqinlik qilmoqda. Shu bilan birga, yuqori malakali IT va analitik mutaxassislar yetishmasligi ham raqamli transformatsiya jarayonlarini sekinlashtiruvchi omil hisoblanadi.

Shu nuqtai nazardan, sug'urta institutining raqamli transformatsiyasini samarali amalga oshirish uchun kompleks yondashuv zarur. Bu jarayonda nafaqat texnologiyalarni joriy etish, balki institutsional islohotlarni amalga oshirish, kadrlar salohiyatini oshirish va huquqiy bazani takomillashtirish muhim ahamiyat kasb etadi.

Yuqoridagi tahlillar asosida xulosa qilish mumkinki, sug'urta institutining raqamli transformatsiyasi uning rivojlanishida hal qiluvchi omil sifatida namoyon bo'lmoqda. Raqamli texnologiyalarni joriy etish sug'urta xizmatlarining samaradorligini oshirish, mijozlar bilan o'zaro munosabatlarni yaxshilash va bozor qamrovini kengaytirishga xizmat qilmoqda.

Shu bilan birga, raqamli transformatsiya yangi turdagi risklar va muammolarni ham yuzaga keltirmoqda. Xususan, kiberxavfsizlik, ma'lumotlarni himoya qilish, infratuzilma va kadrlar bilan bog'liq muammolar ushbu jarayonning asosiy cheklovchi omillari hisoblanadi.

Natijada, sug'urta institutining barqaror rivojlanishini ta'minlash uchun raqamli transformatsiyani tizimli boshqarish, zamonaviy texnologiyalarni joriy etish va u bilan bog'liq xavflarni minimallashtirish zarur. Bu esa kelgusida sug'urta bozorining raqobatbardoshligi va samaradorligini yana-da oshirishga xizmat qiladi.

Foydalangan adabiyotlar ro'yxati.

1. Stoeckli E., Dremel C., Uebernicket F. Exploring characteristics and transformational capabilities of InsurTech innovations // *Electronic Markets*. – 2020. – Vol. 30. – No. 2. – P. 287–301.
2. Lee I., Shin Y.J. FinTech: Ecosystem, business models, investment decisions, and challenges // *Business Horizons*. – 2021. – Vol. 64. – No. 1. – P. 35–46.
3. Nicoletti B. Insurance 4.0: Benefits and challenges of digital transformation. – Cham: Palgrave Macmillan, 2021. – 300 p.
4. Bohnert A., Fritzsche A., Gregor S. Digital agendas in the insurance industry: The importance of comprehensive approaches // *Geneva Papers on Risk and Insurance – Issues and Practice*. – 2019. – Vol. 44. – No. 1. – P. 1–19.

ZAMONAVIY BYUDJET PROGNOZLASHTIRISHDA SUN'IY INTELLEKT USULLARINING O'RNI: XORIJIY TAJRIBA VA UNING O'ZBEKISTON UCHUN AHAMIYATI

Tursunahmadov Hasan

*Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti
Iqtisodiyot fakulteti , 1-kurs Moliya mutahasissligi magistranti*

Davlat budjetini ishlab chiqish va ijro etishda daromad va xarajatlarning ishonchli prognozlarini tuzish makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashning asosiy shartlaridan biridir [1]. So'nggi yillarda global iqtisodiyotda kuzatilayotgan yuqori darajadagi noaniqlik – pandemiyalar, geosiyosiy keskinliklar, energoinflyatsion zarbalar – byudjet prognozlarining ishonchliligiga qo'yiladigan talablarni yanada oshirdi. O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyoti bozor munosabatlariga bosqichma-bosqich integratsiyalashib borayotgan bir sharoitda, davlat budjetini shakllantirish va ijro etishda ilg'or prognoz metodologiyalarini joriy etish alohida ahamiyat kasb etadi. O'zbekiston Respublikasining 2025—2027-yillarga mo'ljallangan Fiskal strategiyasida ham barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlash va budjet taqchilligini YAIMga nisbatan 3 foizdan oshirmaslik kabi ustuvor maqsadlar belgilangan bo'lib, bu prognozlar sifatiga bo'lgan talablarni yanada oshiradi. So'nggi yillarda xorijiy mamlakatlarda byudjet ko'rsatkichlarini prognozlashtirishda an'anaviy ekonometrik usullar bilan bir qatorda sun'iy intellekt (SI) va mashinaviy o'qitish (MO) texnologiyalaridan foydalanish keng tus olmoqda [2]. Ushbu tezisda aynan shu ilg'or xorijiy tajribani o'rganish va uni O'zbekiston sharoitida qo'llash imkoniyatlarini tahlil qilish maqsad qilingan.

So'nggi tadqiqotlar byudjet prognozlashtirishda metodologik siljish sodir bo'layotganini ko'rsatmoqda. An'anaviy ekonometrik modellar (masalan, ARIMA, VAR) o'rnini murakkab dinamikani, shu jumladan, chiziqli bo'lmagan munosabatlarni ham modellashtirishga qodir bo'lgan SI va MO usullari egallamoqda. Xususan, Turkiya Markaziy banki tomonidan olib borilgan tadqiqotda byudjet xarajatlari va soliq tushumlarini prognozlashtirishda sun'iy neyron tarmoqlari (ANN) va chuqur neyron tarmoqlari (DNN) qo'llanilgan.

Turkiya Markaziy banki (TCMB/CBRT) tomonidan e'lon qilingan 2024-yillik hisobotida mamlakatning makroiqtisodiy ko'rsatkichlari batafsil tahlil qilingan. Hisobotga ko'ra, 2024-yilda Turkiyada iqtisodiy o'sish 3,2 foizni, ishsizlik darajasi 8,7 foizni, yillik inflyatsiya esa 44,4 foizni tashkil etgan. Ushbu ko'rsatkichlar byudjet daromadlari va xarajatlarining o'zgaruvchanligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

1-jadval. Turkiya byudjet ko'rsatkichlarining tavsifiy statistikasi (2015—2024)

i	Ko'rsatkichlar		O'rtacha	Standart og'ish	Variatsiya koeffitsiyent
	Minimum	Maksimum			
	Byudjet daromadlari / YAIM (%)		29,78	3,42	0,115
	24,18	34,72			
	Byudjet xarajatlari / YAIM (%)		33,92	4,08	0,120
	27,52	40,31			
	Soliq tushumlari / YAIM (%)		24,21	2,91	0,120
	19,84	28,96			
	Byudjet taqchilligi / YAIM (%)		-4,14	2,76	0,667
	-8,72	-1,23			

Manba: TCMB (2024), TurkStat (2024) ma'lumotlari asosida muallif hisob-kitoblari.

Ushbu ma'lumotlardan ko'rinadiki, Turkiya byudjet ko'rsatkichlari yuqori o'zgaruvchanlikka ega bo'lib, standart og'ish va variatsiya koeffitsiyenti boshqa mamlakatlarga nisbatan yuqori. 2020-yilda barcha mamlakatlarda byudjet taqchilligi keskin oshgan, bu tarkibiy uzilishlarning mavjudligini ko'rsatadi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, ushbu usullar yordamida o'rtacha absolyut xato (MAE) qiymatlari maqbul darajada bo'lib, ayniqsa, jamlanma soliq tushumlarini prognozlashtirishda yuqori aniqlikka erishilgan. Qizig'i shundaki, xarajatlar prognozining xatosi soliq tushumlariga nisbatan pastroq bo'lgan [3]. Bu xulosa byudjet xarajatlarining ma'muriy jihatdan boshqarilishi mumkinligi bilan izohlanadi. Rivojlanayotgan mamlakatlar kontekstida esa prognoz xatolariga ta'sir etuvchi institutsional omillarni tahlil qilish muhim ahamiyat kasb etadi. Sahroi Kabirdan janubiy Afrika mamlakatlari misolida o'tkazilgan tadqiqot shuni ko'rsatdiki, byudjetning ishonchliligi va barqarorligi indeksleri fiskal balans prognozi xatosini kamaytirishga sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Bu esa, o'z navbatida, prognoz metodologiyasini takomillashtirish bilan birga, byudjet institutlarini mustahkamlash ham muhim ekanligini anglatadi. anubiy Afrika Markaziy banki (SARB) tomonidan e'lon qilingan 2024/25-yillik hisobot va choraklik byulleten ma'lumotlariga ko'ra, mamlakatda qarzga xizmat ko'rsatish xarajatlari (foiz to'lovlari) 2024/25-fiskal yilda 385,6 milliard randga (YAIMga nisbatan 5 foizdan yuqori) yetgan. Byudjet taqchilligi YAIMga nisbatan 4,9 foiz darajasida qayd etilgan. Moliya vaziri Enoch Godongwana tomonidan 2024-yil fevral oyida taqdim etilgan byudjet nutqiga ko'ra, hukumat 2024/25-fiskal yilda byudjet taqchilligini YAIMning 4,5 foizigacha kamaytirishni maqsad qilgan. 2020-yil pandemiya yilida esa taqchillik YAIMga nisbatan 8,2 foiz darajasida bo'lgan.

Xorijiy mamlakatlarning ilg'or tajribasi shuni ko'rsatadiki, davlat budjeti daromadlari va xarajatlarini prognozlashtirishda sun'iy intellekt va mashinaviy o'qitish usullaridan foydalanish prognoz sifatini oshirishning samarali yo'lidir. Turkiya, lotin Amerika, Hindiston va boshqa mamlakatlar misolida olingan natijalar ushbu usullarning an'anaviy ekonometrik yondashuvlarga nisbatan, ayniqsa murakkab va chiziqli bo'lmagan bog'liqliklarni modellashtirishdagi ustunligini tasdiqlaydi. O'zbekiston uchun bu tajribani o'rganish va milliy fiskal strategiya doirasida moslashtirish nafaqat ilmiy, balki amaliy jihatdan ham dolzarb hisoblanadi. Dissertatsiya ishi doirasida O'zbekiston iqtisodiyotining o'ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda, soliq tushumlari va byudjet xarajatlarining asosiy tarkibiy qismlarini prognozlashtirishda SI va MO usullarini qo'llash bo'yicha ekonometrik modellar ishlab chiqish nazarda tutilgan. An'anaviy ekonometrik usullar (ARIMA, VAR) va SI/MO usullarining (neyron tarmoqlar, random forest, LSTM) qiyosiy tahlili shuni ko'rsatadiki, gibrid yondashuv – ikkala metodologiyaning afzalliklarini birlashtirish – eng maqbul yo'l hisoblanadi. Bu yondashuv model natijalarini izohlash imkoniyatini saqlab qolgan holda prognoz aniqligini oshirish imkonini beradi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Cangoz, S. M., & Ulusoy, T. (2024). Public Budget Forecasting with Artificial Intelligence: A Systematic Literature Review. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 36(2), 189-214.
2. International Monetary Fund. (2024). *Fiscal Monitor: Managing Fiscal Challenges*. Washington, D.C.: IMF Publication Services.
3. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. (2024). **O'zbekiston Respublikasining 2025—2027-yillarga mo'ljallangan Fiskal strategiyasi**. Toshkent.
4. Kumar, S., & Shukla, S. (2023). Machine Learning Approaches for Tax Revenue Forecasting: A Comparative Study. *International Journal of Forecasting*, 39(4), 1572-1588.
5. Buiter, W. H. (2023). The Role of Fiscal Forecasting in Macroeconomic Policy. *Journal of Economic Surveys*, 37(3), 789-815.
6. Congressional Budget Office. (2024). *CBO's Economic Forecasting Record: 2024 Update*. Washington, D.C.: CBO.

DAVLAT QARZ SIYOSATI BARQARORLIGINI TA'MINLASH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH

Tilabov Nasrulla Tashmurotovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti "Moliya va moliyaviy texnologiyalar"

kafedrasi dotsenti, i.f.n.

n.tilabov@tsue.uz

So'nggi yillarda davlat qarzi infratuzilma, energetika, transport va budjetni qo'llab-quvvatlash dasturlari uchun muhim moliyaviy manbaga aylandi. Shu sababli qarz siyosatini baholashda 2019-2025-yillarda qarz hajmi, tarkibi va risk ko'rsatkichlari qanday o'zgarganini izchil ko'rish zarur. Amaldagi qonunchilikda 60 foizlik qarz limiti va 3 foizlik taqchillik mezoni belgilangan, biroq barqarorlikning amaliy sifati shu limitlarni ishlaydigan mexanizmga aylantirish bilan o'lchanadi.

Xorijiy iqtisodchilar Reinhart C.M. va Rogoff K.S. [11], Blanchard O. [12], Panizza U., Sturzenegger F. va Zettelmeyer J. [13] hamda mahalliy tadqiqotlarda Tilabov N.T.[14], va Sanakulova B.R. [15] mualliflar qarz barqarorligini limit bilan emas, balki makroiqtisodiy zaiflik, foiz-to'lov yuklari va qayta moliyalashtirish qobiliyati bilan baholash lozimligini ko'rsatadi. Jahon bankining DeMPA metodologiyasi, XVFning SRDSF yondashuvi hamda XVF va Jahon bankining MTDS qo'llanmasi esa strategiya, hisobot, koordinatsiya va risk monitoringini bir tizimga bog'laydi [8],[9],[10]. Mahalliy tadqiqotlar ham O'zbekiston uchun valyuta, foiz va qayta moliyalashtirish xatarlarini kamaytirish dolzarbligini tasdiqlaydi.

Tezisda tizimli yondashuv, qiyosiy-huquqiy tahlil, dinamik qatorlar tahlili va sintetik ekspert baholash usullari qo'llandi. Empirik asos sifatida "Davlat qarzi to'g'risida"gi Qonun [1], 2025-2030-yillarda davlat moliyasini boshqarish tizimini takomillashtirish strategiyasi [2], 2026-yil Davlat budjeti to'g'risidagi Qonun [3], Fiskal strategiya [4], Budjetnoma [5], Markaziy bank statistik byulleteni [7] va O'R IMV 2026-yil 1-yanvar holatidagi rasmiy qarz statistikasi olindi [6].

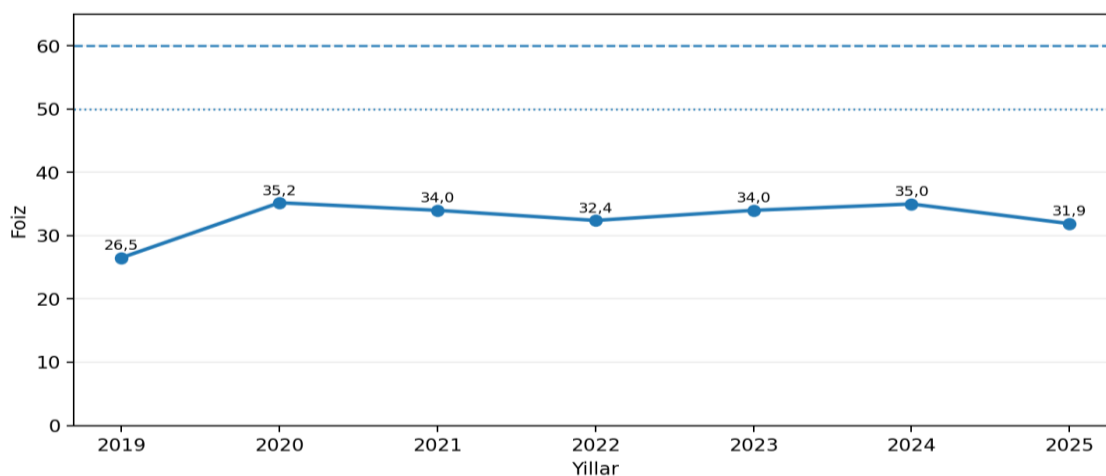
2026-yil 1-yanvar holatiga jami davlat qarzi 46,851 mlrd AQSH dollarini tashkil etib, shundan 39,821 mlrd dollari tashqi, 7,030 mlrd dollari ichki qarz hissasiga to'g'ri keldi. Jami qarzning YAIMga nisbati 31,9 foiz bo'lib, qonuniy limitdan ancha past. Biroq tashqi qarz ulushi 85 foiz va xorijiy valyutadagi qarz ulushi 87,5 foiz bo'lgani sababli barqarorlik masalasi endi miqdordan ko'ra portfel sifati bilan bog'lanmoqda.

**O‘zbekiston davlat qarzining 2019-2025-yillardagi asosiy
ko‘rsatkichlari ***

Yillar	Jami davlat qarzi, mlrd AQSH doll.	Tashqi qarz, mlrd AQSH doll.	Ichki qarz, mlrd AQSH doll.	Qarz/ YAIM, %
2019	17,834	15,687	2,147	26,5
2020	23,367	21,093	2,274	35,2
2021	26,323	23,582	2,741	34,0
2022	29,231	25,914	3,317	32,4
2023	34,927	29,639	5,288	34,0
2024	40,215	33,726	6,489	35,0
2025	46,851	39,821	7,030	31,9

* O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi davlat qarzi statistikasi ma’lumotlari asosida muallif ishlanmasi

Mazkur 1-jadval qarz hajmi 2019-yildagi 17,834 mlrd dollardan 2025-yilda 46,851 mlrd dollargacha oshganini ko‘rsatadi. Shunga qaramay, qarzning YAIMga nisbati 31,9-35,2 foizlik oralig‘ida saqlanib, limitdan ancha past bo‘lib qolgan.



**1-rasm. Davlat qarzining YAIMga nisbati dinamikasi va
normativ chegara**

Mazkur 1-rasmda O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi davlat qarzi statistikasi asosida va O‘zbekiston Respublikasi “Davlat qarzi to‘g‘risida”gi O‘RQ-836-sonli Qonunga asosan, 2020-yilda qarziga nisbatan YAIM ko‘rsatkichi 35,2 foizgacha ko‘tarilgani, keyingi yillarda esa 31,9-35,0 foizlik diapazonda shakllangani ko‘rinadi. Demak, limit xavfi past, ammo valyuta, foiz va qayta moliyalashtirish xatarlarini erta ogohlantirish tizimi bilan boshqarish zarur.

Ushbu 2-jadvaldan ko‘rinanib turibdiki, takomillashtirilgan mexanizm markazida qarz portfeli sifatini uzluksiz kuzatadigan Debt Dashboard turishi kerak. U qarz hajmi, valyuta tarkibi, foiz profili, qoldiq muddatlar, davlat kafolatlari va

DXSH majburiyatlarini yagona maydonda ko'rsatadi. Ichki bozorni chuqurlashtirish, so'm instrumentlarini ko'paytirish, benchmark emissiyalarni kengaytirish va ex-post baholashni kuchaytirish qarz siyosati barqarorligining asosiy amaliy yo'nalishlaridir.

2-jadval.

Davlat qarzi portfeli risk indikatorlari va boshqaruv chorasida*

Indikatorlar	2026-yil 1-yanvar holati (% da)	Risk bahosi	Tavsiya etiladigan boshqaruv chorasida
Jami davlat qarzi / YAIM	31,9	Limitdan past, ammo uzluksiz nazorat zarur	45% va 50% triggerlari bo'yicha avtomatik alert
Tashqi qarz ulushi	85,0	Tashqi bozorlarga yuqori bog'liqlik	Ichki bozor emissiyasi va so'm instrumentlarini kengaytirish
Xorijiy valyutadagi qarz ulushi	87,5	Valyuta riski yuqori	Valyutani diversifikatsiya qilish, hedj instrumentlari
1 yil ichida so'ndiriladigan qarz ulushi	7,5	Qayta moliyalashtirish xatari nazoratda, biroq kuzatuv zarur	Qayta moliyalashtirish kalendari va stress- testni kuchaytirish
O'rtacha tortilgan so'ndirish muddati	7,9 yil	Muddat profili nisbatan qulay	Uzoq muddatli benchmark emissiyalarni davom ettirish
Foiz stavkasi tarkibi	63,2 qat'iy, 36,8 o'zgaruvchan	Stavka shoklariga sezgirlik saqlanmoqda	O'zgaruvchan stavkali qarz ulushiga limit belgilash

*Muallif ishlanmasi

1. 2019-2025-yillar tahlili oddiy limit nazoratidan ko'ra portfel sifatini boshqarish tamoyili ustuvor bo'lishi kerakligini ko'rsatdi.

2. 2026-yil 1-yanvar holatida qarzning YAIM nisbati 31,9 foiz bo'lib, limitdan ancha past saqlanmoqda, biroq tashqi va xorijiy valyutadagi qarz ulushi yuqoriligi xatarlarni dolzarb qoldirmoqda.

3. Davlat kafolatlari, DXSH loyihalari va budjetni qo'llab-quvvatlash qarzlarida yagona fiskal risk konturida baholanishi zarur.

4. Triggerlar matritsasi, Debt Dashboard, stress-test, ichki audit va ex-post baholashga tayangan mexanizm O'zbekiston uchun maqbul operatsion yechimdir.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O‘zbekiston Respublikasining Qonuni. “Davlat qarzi to‘g‘risida”gi O‘RQ-836-son, 29.04.2023. <https://lex.uz/docs/-6446817>
2. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 210-son qarori, 08.04.2025. “2025-2030-yillarda davlat moliyasini boshqarish tizimini takomillashtirish strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”. <https://lex.uz/uz/docs/-7469803>
3. O‘zbekiston Respublikasining Qonuni. “2026-yil uchun O‘zbekiston Respublikasining Davlat budjeti to‘g‘risida”gi O‘RQ-1105-son, 25.12.2025. <https://lex.uz/uz/docs/-7949060>
4. O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. Fiskal strategiya 2026-2028. https://api.mf.uz/media/filestore/fiskal_strategiya_2026-2028_4hxRGwi.pdf
5. O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. 2026-2028-yillar uchun Budjetnoma. https://api.mf.uz/media/filestore/2026-2028-yillar_uchun_Budjetnoma.pdf
6. O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. Davlat qarzi statistikasi: davlat qarzining valyuta tarkibi. <https://www.imv.uz/oz/static/davlat-qarzining-valyuta-tarkibi-2>
7. O‘zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Statistik byulleten, 2025-yil. <https://cbu.uz/>
8. International Monetary Fund. Republic of Uzbekistan: 2025 Article IV Consultation - Press Release and Staff Report. <https://www.imf.org/en/publications/cr/issues/2025/06/23/republic-of-uzbekistan-2025-article-iv-consultation-press-release-and-staff-report-567977>
9. International Monetary Fund. Staff Guidance Note on the Sovereign Risk and Debt Sustainability Framework. 2022. <https://www.imf.org/-/media/files/publications/pp/2022/english/ppea2022039.pdf>
10. World Bank and IMF. Developing a Medium-Term Debt Management Strategy: Guidance Note. <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/671771552946461937-0090022019/original/MTDSGuidanceNote.pdf>
11. Reinhart, C.M., Rogoff, K.S. This Time Is Different: A Panoramic View of Eight Centuries of Financial Crises. NBER Working Paper No. 13882, 2008. https://www.nber.org/system/files/working_papers/w13882/w13882.pdf
12. Blanchard, O. Public Debt and Low Interest Rates. American Economic Review, 2019, 109(4). <https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/aer.109.4.1197>
13. Panizza, U., Sturzenegger, F., Zettelmeyer, J. The Economics and Law of Sovereign Debt and Default. Journal of Economic Literature, 2009. https://people.ucsc.edu/~hutch/Econ241a/Articles/Panizza_Econ%26Law_Soverign_Debt_JEL2009.pdf
14. Tilabov, N.T. Davlat qarz siyosatini optimallashtirishda islomiy moliya instrumentlaridan foydalanish yo‘nalishlari. 2025.

<https://media.neliti.com/media/publications/666819-davlat-qarz-siyosatini-optimallashtirish-9897b9f5.pdf>

15. Sanakulova, B.R. Davlat qarzining iqtisodiy o'sishga ta'siri. 2025. <https://media.neliti.com/media/publications/667827-davlat-qarzining-iqtisodiy-o-sishga-tasi-c5c77644.pdf>

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА СТРУКТУРУ ВНЕШНЕТОРГОВОГО ТОВАРООБОРОТА ПРИ ПОМОЩИ МЕХАНИЗМА ВОЗВРАТА НДС НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКАМ

Воронин Сергей Александрович

*Институт бюджетно-налоговых научных исследований,
Ташкентский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
и.о. проф. кафедры «Цифровая экономика и финансы»
доктор экономических наук, старший научный сотрудник*

Мусабеков Джорабек Хакимджанович

*Ташкентский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова
заведующий кафедрой «Цифровая экономика и финансы»
кандидат технических наук*

Узбекистан находится на завершающей стадии вступления во Всемирную торговую организацию (ВТО). Результат от членства в ВТО может быть как позитивным, так и негативным, как это имело место в Российской Федерации, Кыргызстане и некоторых других странах СНГ.

От оптимальности действия экономических инструментов будут зависеть структура внешнеторгового товарооборота, и, в частности, экспорта и импорта, формирование бюджетных средств и финансовое состояние отечественных предприятий.

В республике уже либерализована экспортная деятельность. Отменена практика получения разрешений компетентных органов на экспорт товаров и услуг. Теперь необходимо создать эффективные фискальные стимулы для расширения экспорта готовой продукции.

Необходимо отметить, что в действующей налоговой системе Республики Узбекистан, как и в других странах, НДС выполняет в основном фискальную функцию. Данный налог имеет нейтральный характер, так как в случае «зачета» входного НДС на всех стадиях цепочки создания добавленной стоимости он не является налоговой нагрузкой на бизнес. После возврата налогоплательщикам входного НДС его доля в госбюджете республики в 2025 г. составила 21,2% (акцизного налога – 6,1%, таможенной пошлины – 3,9%).

В целях создания эффективного механизма воздействия НДС на внешнеторговый товарооборот необходимо учитывать и некоторые негативные

свойства данного налога. Так, результаты исследований экономистов из Германии (Hundsdoerfer, Jochen; Löwe, Maren), проведенного на примере 27 стран ЕС и 1,18 млн фирм, показали, что НДС является еще и прямым налогом на заработную плату и рабочие места. [1]

Необходимо отметить, что по итогам 2025 г. ВВП Узбекистана увеличился по сравнению с 2024 г. на 7,7% и достиг уровня 1 849,7 трлн сум или превысил 147 млрд долл. США (в 2024 г. – 115 млрд долл.). Наибольший вклад в рост ВВП обеспечила сфера услуг, которая увеличилась на 8,5% и внесла 3,9% пункта в общий рост экономики. [2]

В структуре внешнеэкономической деятельности также имеются существенные резервы для улучшения. В 2025 г. внешнеторговый товарооборот Узбекистана достиг 81,2 млрд долл. США, увеличившись на 20,7%, по сравнению с 2024 годом. Экспорт вырос на 24% (30% экспорта приходится на золото), а импорт на 18,5%. Однако, дефицит внешней торговли превысил 13,5 млрд. долл., что на 6,6% больше показателя 2024 г. (-12,7 млрд долл.). Дефицит был бы еще больше, если бы не рекордный экспорт золота и положительный баланс по услугам. [3]

В структуре экспорта доля промышленных товаров снизилась с 15,3% в 2024 г. до 11,8% в 2025 году. Доля машин и транспортного оборудования сократилась за тот же период с 4,4% до 3,4%. Удельный вес готовой продукции возрос незначительно – с 4,1% до 5,0%. Доля в экспорте пищевых продуктов и живых животных возросла с 8,0% до 8,7%.

В структуре импорта Узбекистана за 2025 г. большую часть составили машины и транспортное оборудование (33,8%), продукция химической промышленности (11,8%), промышленные товары (15,3%), минеральное топливо, смазочное масло и аналогичные товары (8,4%), услуги (11,1%).

Таким образом, структура экспорта и импорта страны нуждается в диверсификации при помощи усиления воздействия на неё экономических инструментов. Для этого можно использовать систему косвенных налогов, в частности – механизм возврата НДС.

В настоящее время на экспорт оказывает механизм нулевой ставки НДС (полный возврат входного НДС из Госбюджета). Применение нулевой ставки НДС является инструментом стимулирования экспортоориентированной деятельности экономически активных субъектов и усиления конкурентоспособности экспортируемых товаров на мировом рынке. Как правило, в настоящее время нулевая ставка НДС действует на все экспортируемые виды продукции и услуги (эта практика применяется и в Республике Узбекистан).

Российский экономист Зотиков в целях повышения стимулирующей роли НДС в экспорте предлагает сумму входного НДС не возмещать экспортерам из бюджета, а разрешить им отнести расходы по этому платежу на затраты. [4, с.7]

На наш взгляд, применение нулевой ставки НДС на экспортируемую продукцию означающее полное возмещение экспортёру входного НДС, перекладывает налоговую нагрузку с экспортёра на отечественных

потребителей и продавца конечной продукции, который вынужден сдерживать рост заработной платы, амортизационных отчислений и своей прибыли, чтобы обеспечить необходимую конкурентоспособность реализуемой продукции по уровню цены. Это не совсем правильный подход для современного этапа экономического развития страны. Применение данного подхода приводит к тому, что реализация готовой продукции на внутреннем рынке для отечественных предприятий становится малопривлекательной. В условиях либерализации импорта отечественные предприятия могут попасть в сложную финансовую ситуацию с высокими рисками банкротства.

В Узбекистане НДС существует с 1992 года. При этом его ставка поэтапно снижалась с 30% (с 1 января 1992 г.), 2020 г. – 15%, с 2023 г. по настоящее время - 12%. С 1992 г. по настоящее время действует еще одна ставка НДС в размере 0% (возврат входного НДС из госбюджета для экспортёров и некоторых других сфер). Имеется практика освобождения от уплаты данного налога, когда налогоплательщик включает расходы по уплате входного НДС в свои затраты (в основном, для субъектов микробизнеса).

С 2019 г. и в последующие годы (после масштабной реформы налогообложения и введения Налогового кодекса в новой редакции) плательщиками НДС являются практически все хозяйствующие субъекты, имеющие годовой оборот более 1 млрд. сум. В соответствии с законодательством, НДС могут платить налогоплательщики с годовым оборотом и менее 1 млрд. сум на добровольной основе. Поэтапно введено правило, в условиях которого все налогоплательщики могут получить зачёт уплаченной суммы из бюджета, если они соответствуют установленным критериям.

В соответствии статьи 267 НК суммы НДС, уплаченные налогоплательщиком при приобретении (ввозе) отдельных товаров (услуг), не подлежат зачету в соответствии со статьей 266 настоящего Кодекса. Также не подлежит зачету сумма НДС, уплаченная по фактически полученным товарам налогоплательщиком, у которого приостановлено или прекращено действие свидетельства либо аннулировано (НДС).

С 1 января 2026 г. при зачете сумм НДС по товарам в рамках единой цепочки поставок внедрена система автоматизированного анализа в режиме реального времени исходя из уровня риска электронных счетов-фактур (ЭСФ).[5]

Сумма НДС при ввозе товаров на территорию Республики Узбекистан сразу перечисляется в бюджет в соответствии с таможенным законодательством. Если исчисленная сумма налога, подлежащая уплате в бюджет, сложилась отрицательной, то налогоплательщик имеет право на возмещение указанной суммы из Госбюджета (статья 274 НК).

В 2020 г. из Госбюджета было возвращено налогоплательщикам НДС в размере 9,1 трлн сумов, а в 2025 г. – уже 22,2 трлн сумов. Доля средств по возмещенному из Госбюджета НДС изменялась следующим образом: в 2020 г. – 6,8%, 2021 г. – 8,7%, 2022 г. – 9,5%, 2023 г. – 8,5%, 2024 г. – 8,4% и в 2025 г.

– 6,2%. В 2025 г. поступления НДС по импорту составили 69,7%, а по отечественной продукции, реализованной на внутреннем рынке – 30,3%.

В целях повышения стимулирующей роли НДС в диверсификации экспорта и импорта предлагаются следующие меры:

1. Для предприятий, экспортирующих продукцию из Узбекистана, целесообразно ввести стимулирующий механизм возврата НДС налогоплательщикам за приобретённые ими материально-техническими ресурсами, работы и услуги (на дифференцированной основе). Дифференциацию суммы возврата НДС из Госбюджета установить в зависимости от степени готовности экспортируемой продукции, уровня добавленной стоимости и обработки экспортируемой продукции.

2. Для предприятий, импортирующих продукцию на территорию Узбекистана, целесообразно расширить перечень продукции, которая принята для применения стимулирующего механизма возврата НДС. Начиная с 2020 г. в республике уже действует практика «невозврата» суммы НДС из бюджета по отдельным импортируемым товарам (легковые автомобили, самолеты, сигареты, алкоголь).

3. Целесообразно исключить из налогооблагаемой базы для расчета НДС расходы предпринимателей на уплату акцизного налога, таможенных и таможенных платежей. Если этого не сделать, то повысить роль механизма таможенных пошлин в условиях ВТО будет довольно сложно.

Действие вышеприведённых предлагаемых механизмов не противоречит положениям Всемирной торговой организации, так как они будут распространяться как на резидентов Республики Узбекистан, так и нерезидентов.

Список использованной литературы

1. Hundsdoerfer, Jochen; Löwe, Maren. How do value added taxes affect wages and labor? // arqus Discussion Paper, No. 311. Provided in Cooperation with: arqus - Working Group in Quantitative Tax Research. - January 27. - 2026. URL: <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/335902/1/1950569152.pdf> (дата обращения: 16.03.2026).

2. Социально-экономическое положение Республики Узбекистан (за январь-декабрь 2025 года) / Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. URL: <https://stat.uz/img/news/talil-2025-jil-yanvar-dekabr-ruscha-p80763.pdf> (дата обращения: 16.03.2026).

3. В 2025 году внешнеторговый оборот Узбекистана превысил 81 млрд долларов. 22.01.2026. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. URL: <https://stat.uz/ru/press-tsentri/novosti-goskomstata/66431-2025-jilda-zbekistonning-tash-i-savdo-ajlanmasi-81-mlrd-dollardan-oshdi-3> (дата обращения: 16.03.2026).

4. Зотиков Н.З. Добавленная стоимость: практика обложения // Вестник Евразийской науки. 2019. Вестник Евразийской науки 2019, №3, Том 11. С.7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/dobavlennaya-stoimost-praktika-oblozheniya/viewer> (дата обращения: 16.03.2026).

5. Указ Президента РУз № УП-153 от 04.09.2025 г.; Постановление Кабинета Министров РУз №830 от 26.12.2025 г.

MILLIY IQTISODIYOTNI ISLOH QILISHDA EKSPORT SherovSINING O‘RNI VA AHAMIYATI

Xalikov Rustam Baxtiyorovich,

Iqtisodiyot magistri

“O‘zbekinvest” EISK AJ Bosh direktorining birinchi o‘rinbosari

Globallashuv jarayonlarining chuqurlashuvi, xalqaro savdo va kapital harakatining liberallashtirish sharoitida milliy iqtisodiyotlarning raqobatbardoshligi tobora eksport salohiyatiga bog‘liq bo‘lib bormoqda. Zamonaviy iqtisodiy tizimda eksport nafaqat valyuta tushumlarining asosiy manbai, balki ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish, yangi texnologiyalarni joriy etish va yuqori qo‘shilgan qiymatli mahsulotlar ulushini oshirishning muhim vositasi sifatida namoyon bo‘ladi.

Shu bilan birga, xalqaro savdo operatsiyalari yuqori darajadagi tavakkalchiliklar bilan bog‘liq. Xususan, eksport qiluvchi korxonalar kontragentning to‘lovga layoqatsizligi, siyosiy beqarorlik, import qiluvchi davlatdagi iqtisodiy inqirozlar, valyuta kurslarining keskin o‘zgarishi, hamda turli ma‘muriy va huquqiy cheklovlar kabi risklarga duch keladi. Bunday sharoitda eksport faoliyatining barqarorligini ta‘minlash uchun samarali moliyaviy instrumentlardan foydalanish zarurati ortadi.

Ana shunday instrumentlardan biri eksport sug‘urtasi bo‘lib, u milliy iqtisodiyotni isloh qilish va eksportni rag‘batlantirishda muhim rol o‘ynaydi. Eksport sug‘urtasi eksportyorlarni xalqaro savdo jarayonida yuzaga keladigan turli xatarlar ta‘siridan himoya qilish orqali iqtisodiy barqarorlikni ta‘minlaydi.

Eksport sug‘urtasi – bu eksport qiluvchilarning xorijiy xaridorlar bilan tuzilgan shartnomalar bo‘yicha moliyaviy yo‘qotishlarini qoplashga qaratilgan sug‘urta turi hisoblanadi. U asosan quyidagi risklarni qamrab oladi:

- tijorat risklari – xaridorning to‘lovga layoqatsizligi, bankrotligi yoki to‘lovni kechiktirishi;

- siyosiy risklar – urush, davlat to‘ntarishi, milliylashtirish, import cheklovlari;
- valyuta risklari – konvertatsiya va transfer cheklovlari;
- institutsional risklar – hukumat qarorlari natijasida to‘lovlarning amalga oshmasligi.

Eksport sug‘urtasi tizimi ko‘pincha davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlanadigan eksport kredit agentliklari orqali amalga oshiriladi. Ushbu institutlar sug‘urtalash bilan bir qatorda moliyalashtirish va kafolatlash funksiyalarini ham bajaradi, bu esa ularning iqtisodiyotdagi ahamiyatini yanada oshiradi.

Eksport sug‘urtasi quyidagi asosiy iqtisodiy funksiyalarni bajaradi:

Birinchidan, u risklarni boshqarish mexanizmi sifatida xizmat qiladi. Eksport operatsiyalarida yuzaga keladigan noaniqliklarni kamaytirish orqali korxonalar faoliyatining barqarorligini ta‘minlaydi.

Ikkinchidan, u moliyaviy vositachi sifatida eksport operatsiyalarini kreditlash imkoniyatlarini kengaytiradi. Sug‘urtalangan kontraktlar banklar uchun ishonchli aktiv hisoblanadi, bu esa kredit resurslariga kirishni osonlashtiradi.

Uchinchidan, eksport sug'urtasi investitsion muhitni yaxshilaydi. Xavf darajasining pasayishi investorlar ishonchini oshiradi va iqtisodiyotga kapital oqimini rag'batlantiradi.

To'rtinchidan, u eksportni rag'batlantiruvchi omil sifatida yangi bozorlarga chiqishni qo'llab-quvvatlaydi. Ayniqsa, rivojlanayotgan davlatlar uchun bu muhim ahamiyat kasb etadi.

Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, eksport sug'urtasi tizimi rivojlangan davlatlarda eksportni qo'llab-quvvatlashning ajralmas qismi hisoblanadi. Quyidagi jadval global eksport kreditlari tarkibida sug'urta va kafolat mexanizmlarining ulushini aks ettiradi:

1-jadval

Global eksport kreditlari tarkibi (2014–2023 yy.)

Ko'rsatkich	Ulushi (%)
Sug'urta va kafolatlar (pure cover)	73
Kredit va moliyalashtirish	27
Riskni qoplash elementiga ega operatsiyalar	84

Manba: OECD va IEA ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan.

Mazkur ko'rsatkichlar eksport kreditlarining asosiy qismi sug'urta mexanizmlariga to'g'ri kelishini ko'rsatadi. Bu esa eksport sug'urtasining global savdodagi ustuvor o'rnini tasdiqlaydi.

Eksport sug'urtasi bozori ham izchil rivojlanib bormoqda:

2-jadval

Eksport sug'urtasi bozori rivojlanish tendensiyalari

Ko'rsatkich	Qiymat
Yillik o'sish sur'ati (2024–2031)	3.2 %
Asosiy segmentlar	qisqa, o'rta va uzoq muddatli sug'urta
Asosiy hududlar	Yevropa, Osiyo-Tinch okeani

Manba: Lucintel va Berne Union tahlillari asosida tuzilgan.

Ushbu ma'lumotlar eksport sug'urtasi bozori barqaror o'sish tendensiyasiga ega ekanligini va uning global iqtisodiyotdagi ahamiyati ortib borayotganini ko'rsatadi.

Eksport sug'urtasi milliy iqtisodiyotga kompleks ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Quyidagi jadval ushbu ta'sir yo'nalishlarini umumlashtiradi:

yurituvchi subyektlar faoliyatining barqarorligini ta'minlaydi. Bu esa ishlab chiqarish hajmining o'sishiga va eksport salohiyatining mustahkamlanishiga olib keladi.

Ikkinchidan, sug'urta mexanizmlari investitsiyalarni jalb qilishda muhim rol o'ynaydi. Xavflarning kamayishi xorijiy investorlar uchun qulay sharoit yaratadi va mamlakatning investitsion jozibadorligini oshiradi.

Uchinchidan, eksport sug'urtasi kichik va o'rta biznes subyektlari uchun alohida ahamiyatga ega. Ular uchun tashqi bozorlarga chiqish ko'pincha yuqori risk bilan bog'liq bo'ladi. Sug'urta mexanizmlari esa ushbu risklarni minimallashtirib, ularning eksport faoliyatini qo'llab-quvvatlaydi.

Eksport kredit agentliklarining iqtisodiyotga ta'siri

Yo'nalish	Ta'siri
Xatarlarni kamaytirish	yuqori
Investitsiyalarni jalb qilish	ijobiy
Kichik biznesni qo'llab-quvvatlash	muhim
Eksport hajmini oshirish	sezilarli

Manba: Trade Finance Global materiallari asosida muallif ishlanmasi.

Birinchi navbatda, eksport sug'urtasi risklarni kamaytirish orqali xo'jalik

To'rtinchidan, eksport sug'urtasi bank-moliya tizimining rivojlanishiga ham ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Sug'urtalangan eksport kontraktlari banklar uchun ishonchli garov sifatida xizmat qiladi.

O'zbekiston iqtisodiyotida olib borilayotgan islohotlar eksportni diversifikatsiya qilish va uning geografiyasini kengaytirishga qaratilgan. Bu jarayonda eksport sug'urtasi quyidagi yo'nalishlarda muhim rol o'ynaydi:

- milliy eksportyorlarni tashqi risklardan himoya qilish;
- yangi va istiqbolli bozorlarga chiqishni qo'llab-quvvatlash;
- yuqori qo'shilgan qiymatli mahsulotlar eksportini rag'batlantirish;
- eksport faoliyatida institutsional infratuzilmani rivojlantirish.

Shu bilan birga, eksport sug'urtasi tizimini rivojlantirish orqali milliy iqtisodiyotning global iqtisodiy tizimga integratsiyasi tezlashadi.

Eksport sug'urtasi tizimini yanada takomillashtirish uchun quyidagi ustuvor yo'nalishlarga e'tibor qaratish lozim:

- sug'urta xizmatlarini raqamlashtirish va elektron platformalarni joriy etish;
- xalqaro tashkilotlar standartlariga moslashish;
- sug'urta mahsulotlari turini kengaytirish;
- davlat va xususiy sektor hamkorligini rivojlantirish;
- eksportyorlar uchun axborot-maslahat xizmatlarini kuchaytirish.

Xulosa qilib aytganda, eksport sug'urtasi milliy iqtisodiyotni isloh qilishda strategik ahamiyatga ega bo'lgan muhim moliyaviy instrument hisoblanadi. U eksport faoliyatining barqarorligini ta'minlash, investitsion muhitni yaxshilash, kichik biznesni qo'llab-quvvatlash hamda mamlakatning global iqtisodiy tizimga integratsiyasini jadallashtirishda muhim rol o'ynaydi. Shu bois eksport sug'urtasi tizimini rivojlantirish va uni zamonaviy talablar asosida takomillashtirish davlat iqtisodiy siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri bo'lib qolishi zarur.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. OECD (2026). Export Credit Statistics and Reports: <https://www.oecd.org/en/topics/export-credits.html>
2. IEA (2025). Official Export Credits by Instrument Type: <https://www.iea.org>
3. Berne Union. Export Credit Insurance Data: <https://www.berneunion.org>
4. Lucintel (2026). Export Credit Insurance Market Report
5. ScienceDirect. Export Credit Insurance Overview <https://www.sciencedirect.com>

ДАВЛАТ БЮДЖЕТИ ИЖРОСИ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШДА НАТИЖАГА ЙЎНАЛТИРИЛГАН МОЛИЯЛАШТИРИШНИНГ РОЛИ

Ҳимматов Абдисамат Халилович

Мирзо Улугбек номидаги

Ўзбекистон Миллий университети

мустақил изланувчиси

Мазкур тезисда давлат бюджети ижроси самарадорлигини оширишда натижага йўналтирилган молиялаштириш тизимининг назарий асослари ва амалий аҳамияти таҳлил қилинган. Халқаро тажриба ва илмий манбалар асосида мазкур тизимни жорий этишнинг устунликлари, муаммолари ҳамда уни такомиллаштириш йўналишлари асослаб берилган.

Сўнгги йилларда Ўзбекистон Республикаси давлат бюджети харажатлари ҳажми юқори суръатларда ўсиб бормоқда. Хусусан, “2020 йилда давлат бюджети харажатлари тахминан 144 трлн сўмни ташкил этган бўлса, 2024 йилга келиб мазкур кўрсаткич қарийб 311 трлн сўмдан ошгани кузатилмоқда”[1]. Бу эса бюджет маблағларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш, харажатларнинг натижадорлигини баҳолаш ва устувор йўналишларга мақсадли тақсимлаш масалаларини янада долзарблаштирмоқда.

Хорижий олимлардан М. Робинсон ва Д. Ласт тадқиқотларида “натижага йўналтирилган бюджетлаштириш давлат харажатларини натижалар билан боғлаш орқали самарадорликни оширишга хизмат қилиши асослаб берилган” [2]. Муаллифлар мазкур тизимнинг асосий устунлиги сифатида бюджет жараёнида мақсад, натижа ва ресурслар ўртасидаги узвий боғлиқликни таъминлашни қайд этадилар. Х. Оуда ишларида эса натижага йўналтирилган давлат бошқаруви концепцияси кенг ёритилган бўлиб, унда “бюджетлаштириш тизимини самарали жорий этиш учун ҳисоб, аудит ва мониторинг тизимларини ҳам комплекс равишда ислоҳ қилиш зарурлиги илмий жиҳатдан асосланган” [3]. Муаллиф анъанавий бюджетлаштириш тизимининг асосий камчилиги сифатида унинг жараёнга йўналтирилганлигини таъкидлайди. И. Шопина ва М. Ковалив тадқиқотларида “давлат дастурлари доирасида натижага йўналтирилган бюджетлаштиришнинг ҳуқуқий жиҳатлари таҳлил қилинган” [4]. Унда бюджет дастурларининг самарадорлиги кўп жиҳатдан норматив-ҳуқуқий базанинг такомиллашганлиги ва ягона методологиянинг мавжудлигига боғлиқ эканлиги кўрсатилган.

Маҳаллий тадқиқотчилардан Примова Н. ишларида “натижага йўналтирилган бюджетлаштириш давлат бюджети харажатларини стратегик мақсадлар билан боғлаш орқали бюджет ижроси самарадорлигини оширишга хизмат қилиши асослаб берилган” [5]. Шу билан бирга, муаллиф томонидан индикаторлар тизими ва мониторинг механизмларини такомиллаштириш зарурлиги таъкидланган.

Мамлакат миқёсида НИБ тамойилларини тўлиқ жорий этиш бўйича сиёсий ирода “Ўзбекистон – 2030” тараққиёт стратегиясида ҳам

мустаҳкамланган. Ўзбекистон Республикаси Президентнинг 2023-йил 11-сентябрдаги ПФ–158-сон Фармони билан тасдиқланган ушбу стратегияда давлат молиясини бошқариш соҳасида бир қатор вазифалар белгиланган бўлиб, улардан бири – “натижага йўналтирилган бюджетлаштириш” амалиётига тўлиқ ўтишдир. Стратегияга мувофиқ, 2024-йилдан бошлаб консолидатсиялашган бюджет тақчиллиги ЯИМга нисбатан 3% дан оширмаган ҳолда фискал барқарорликка эришиш, давлат қарзини 50% дан кўп бўлмаган даражада ушлаб туриш каби мақсадлар қаторида бюджет маблағларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш учун НЙБ тамойилларига босқичма-босқич ўтиш устувор йўналиш сифатида белгиланди[6]. Бу эса ўз навбатида бюджетни режалаштириш ва ижро этишда сифат жиҳатдан янги босқичга ўтишни англатади.

Таҳлиллар шуни кўрсатадики, аксарият илмий ишларда натижага йўналтирилган бюджетлаштириш давлат молиясини бошқариш самарадорлигини оширишнинг муҳим инструменти сифатида баҳоланади. Бироқ, мазкур тизимни жорий этишда институционал ва методологик муаммолар мавжудлиги ҳам қайд этилган. Шу асосда хулоса қилиш мумкинки, натижага йўналтирилган молиялаштириш тизимини самарали жорий этиш учун унинг ҳуқуқий, институционал ва методологик асосларини комплекс равишда такомиллаштириш талаб этилади. Тадқиқотда қиёсий, тизимли, статистик ва манбалар таҳлили усулларида фойдаланилди. Шунингдек, халқаро тажриба, илмий мақолалар ҳамда давлат молиясига оид стратегик ҳужжатлар асос қилиб олинди. Қуйидаги жадвалда анъанавий ва натижага йўналтирилган бюджетлаштириш тизимларининг асосий фарқлари келтирилган:

1-жадвал

Бюджетлаштириш тизимларининг қиёсий таҳлили

Кўрсаткич	Анъанавий бюджетлаштириш	Натижага йўналтирилган бюджетлаштириш
Ёндашув	Харажатларга (input) йўналтирилган	Натижаларга (output/outcome) йўналтирилган
Асосий мақсад	Маблағларни ўзлаштириш	Аниқ натижаларга эришиш
Режалаштириш	Қисқа муддатли, лимитларга асосланган	Стратегик ва ўрта муддатли
Баҳолаш	Формал ва процессга асосланган	КРІ ва самарадорлик индикаторлари асосида
Назорат	Молиявий интизомга қаратилган	Самарадорлик ва натижадорликка қаратилган
Самарадорлик	Паст	Юқори
Шаффофлик	Чекланган	Юқори
Ҳисобдорлик	Жараёнга нисбатан	Натижаларга нисбатан

Манба: Муаллиф ишланмаси

НЙБ тизимининг муваффақияти кўп жиҳатдан самарадорликни баҳолаш мезонлари ва инструментларининг тўғри ишлаб чиқилишига боғлиқ. Давлат

харажатларининг самарадорлигини аниқлаш учун халқаро амалиётда бир қатор усуллар қўлланади:

- Асосий кўрсаткичлар тизими (АКТ) Ҳар бир дастур ёки тадбир бўйича аниқ ўлчанадиган кўрсаткичлар белгиланади. Бу кўрсаткичлар чиқиш (output) ва натижа (outcome) турларига бўлинади. Масалан, таълим соҳасида чиқиш кўрсаткичи сифатида “қуриб битказилган мактаблар сони” олиниши мумкин бўлса, якуний натижа кўрсаткичи “ўқувчиларнинг ўзлаштириш даражаси” ёки “саводхонлик даражасининг ошиши” бўлиши мумкин. Самарадорликни баҳолашда айнан натижа кўрсаткичлари муҳим – улар ажратилган маблағ эвазига ижтимоий ёки иқтисодий ўзгариш содир бўлганини кўрсатади. АҚШ тажрибасида “Давлат фаолияти натижадорлигини баҳолаш тўғрисида”ги қонуни доирасида ҳар бир агентлик йил якунида ўз стратегик мақсадлари бўйича эришилган натижаларни таҳлил қилувчи ҳисобот тайёрлайди ва Конгрессга тақдим этади. Шу тарзда, индикаторлар орқали бюджет ижрочиларининг самарадорлиги юзасидан хулоса чиқарилади ва келгуси йилга ажратмалар миқдорига таъсир кўрсатади.

- Ҳисобот ва мониторинг тизими: Давлат харажатлари самарадорлигини ўлчашда мунтазам ҳисобот бериш ҳамда мустақил мониторинг ўтказиш муҳим аҳамиятга эга. Вазирлик ва идоралар белгиланган асосий кўрсаткичлар тизими бўйича чораклик, ярим йиллик ва йиллик ҳисоботлар тайёрлайди. Бу ҳисоботларда режалаштирилган кўрсаткичлар билан эришилган натижалар солиштирилиб таҳлил қилинади. Ўзбекистонда жорий этилган янги тартибга кўра, бюджет дастурларининг ижроси юзасидан алоҳида ҳисобот шакллари тасдиқланган бўлиб, унда дастур доирасида бажарилган ишлар, сарфланган маблағлар ва эришилган натижалар юзасидан маълумотлар акс эттирилади.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi ma’lumotlari asosida tayyorlandi
2. Robinson M., Last D. A Basic Model of Performance-Based Budgeting. – Washington: International Monetary Fund, 2009. – 35 p.
3. Ouda H. A. G. Results-Based Systems Are the Path Towards Results-Oriented Government // International Journal on Governmental Financial Management. – 2015. – Vol. XV, No. 1. – P. 46–70.
4. Shopina I., Kovaliv M., Esimov S., Borovikova V., Prots I. State Target Programmes in the System of Results-Based Budgeting: Legal Aspect // Social & Legal Studies. – 2024. – Vol. 7, No. 3. – P. 190–202.
5. Primova N. The Importance of a Result-Oriented Budgeting System // Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil. – 2024. – №3. – Б. 399–413.
6. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон – 2030” Стратегияси тўғрисида”ги Фармони. – 2023 йил 11 сентябрь, ПФ–158-сон. – 46-мақсад. – Тошкент: “lex.uz” миллий қонунчилик базаси. – Режим доступа: <https://lex.uz/docs/6832787>

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ РЫНКА КАПИТАЛА УЗБЕКИСТАНА В ИНВЕСТИЦИОННОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ КОРПОРАТИВНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Хамидулин Михаил Борисович

*Доктор экономических наук, профессор
Ташкентский филиал РЭУ имени Г.В. Плеханова,
Высшая школа бизнеса и предпринимательства при
Кабинете Министров Республики Узбекистан*

Еникеев Эмиль Фаильевич

*Преподаватель кафедры Цифровой экономики и финансов
Ташкентский филиал РЭУ имени Г.В. Плеханова*

Инвестиционное обеспечение предприятий реального сектора экономики Узбекистана по истечении 35 лет перехода к рыночной экономике продолжает покрываться в основном за счет банковского кредитования, бюджетных и квазибюджетных источников, тогда как фондовый рынок ограниченно выполняет функцию содействия приватизации государственных активов. (рис.1) Исходя из данных рисунка 1 не стоит делать выводы, что централизованные инвестиции ограничиваются только бюджетом, госгарантиями и фондом реконструкции. Фактически свыше 70 процентов активов банков республики составляют государственные средства, практически все предприятия базовых отраслей на 99,9 процентов принадлежат государству (посредством квазигосударственного владения активами), иностранные инвестиции и кредиты поступают при условии государственных гарантий.

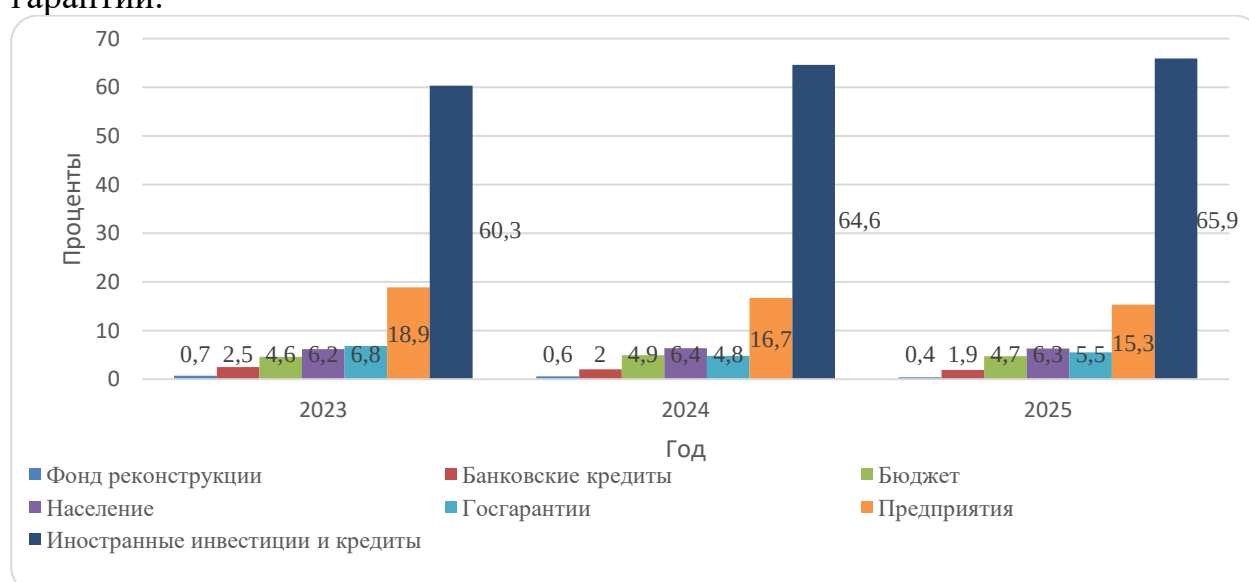


Рис.1. Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования, %[1]

Проблема заключается в том, что даже при наличии базовой инфраструктуры и реализации мер цифровизации, механизм трансформации сбережений в инвестиции посредством финансовых инструментов фондового рынка в Узбекистане остается неэффективным. Это обусловлено как недостаточностью корпоративных ценных бумаг в свободном обращении (free-float), так и низкой активностью институциональных инвесторов, которые в развитых экономиках обеспечивают устойчивый спрос на финансовые инструменты, формируют ликвидность вторичного рынка и тем самым создают условия для функционирования первичного сегмента. В отсутствие такого спроса даже качественные эмиссии не приводят к формированию устойчивого рынка капитала, что требует переосмысления роли институциональных и инфраструктурных механизмов в модели его развития.

Так, по предварительным данным Агентства статистики Республики Узбекистан, номинальный ВВП Узбекистана в 2025 г. составил 1 849 700 млрд сум, а реальный рост – 7,7%. При этом совокупная рыночная капитализация эмитентов, включенных в котировальный лист, по состоянию на конец декабря 2025 г. составила 270 620 млрд сум. Относительный показатель «капитализация/ВВП» по этим значениям находится на уровне 14–15%, что существенно ниже уровней ряда сопоставимых формирующихся рынков капитала зарубежных стран. Это означает, что рыночная оценка корпоративного сектора не отражается в публичном рыночном пространстве. В результате компании не представлены на бирже, а свободное обращение корпоративных ценных бумаг ограничено и не создает ценового сигнала для инвестиционного капитала. (рис.2)

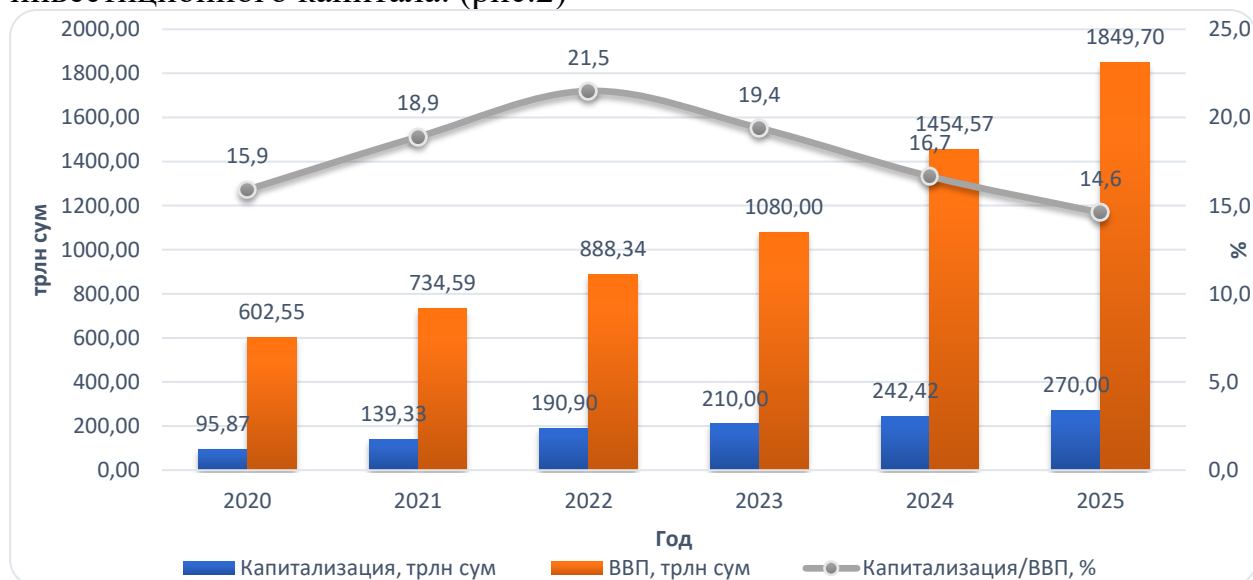


Рис 2. Капитализация фондового рынка и ВВП Республики Узбекистан[2]

Низкая капитализация национального фондового рынка создает «структурный разрыв» при котором корпоративные инвестиционные потребности растут быстрее, чем способность фондового рынка преобразовывать сбережения населения в инвестиционные ресурсы для приобретения корпоративных инструментов долевого и долгового

финансирования. Мировой опыт показывает, что развитый фондовый рынок является необходимым условием построения эффективной рыночной экономики. Как отмечает Юджин Фама: «развитые финансовые рынки обеспечивают эффективное распределение капитала, направляя ресурсы к наиболее продуктивным инвестиционным возможностям» [3], что делает их ключевым механизмом привлечения инвестиций и экономического роста. Это обеспечивается возможностью выполнения ряда взаимосвязанных функций, которые благодаря институциональным и инфраструктурным особенностям фондового рынка реализуются наиболее эффективно. «Кроме того, когда осуществляются масштабные процессы реформирования социальных и производственных отношений развитие наиболее динамичной части рынка ценных бумаг, а именно рынка акций выступает одним из приоритетных условий формирования многоукладной экономики, становления нового класса собственников».[4]

В этой связи особое значение имеет Указ Президента Республики Узбекистан от 18 декабря 2025 года «О дополнительных мерах по улучшению инвестиционного климата на рынке капитала». Принятие данного документа закрепило на нормативном уровне приоритетность развития рынка капитала как одного из инструментов долгосрочного финансирования корпоративного сектора и придало дополнительный импульс механизмам, способствующим росту объемов торгов акций, находящихся в свободном обращении (free-float), в том числе и путем активизации механизмов публичного размещения ценных бумаг (IPO) и расширением круга эмитентов.

В предлагаемой авторами контурной модели привлечения инвестиций в корпоративный сектор посредством инструментов фондового рынка особенно актуальными для Узбекистана являются нормативно-правовой, с точки зрения обеспечения легитимной, регулярной и в достаточно большом объеме поставке корпоративных финансовых инструментов на фондовый рынок, а также инфраструктурный, особенно в той его части, которая обеспечивает аккумуляцию средств домохозяйств и юридических лиц с последующим вложением их в ценные бумаги.

Ключевая проблема низкого уровня free-float заключается в том, что даже при формальном наличии листинга акции могут оставаться фактически недоступными для активного рыночного обращения. Когда в свободном обращении находится лишь небольшая часть бумаг, любая сделка значительного объема начинает заметно влиять на цену[5]. Это означает, что крупный инвестор не может войти в позицию и выйти из нее без потерь, связанных с проскальзыванием и ценовым искажением. В таких условиях актив теряет привлекательность не потому, что компания обязательно слаба, а потому, что сам рынок не обеспечивает нормального механизма обращения.

Другим институциональным барьером является высокая концентрация оборотов в ограниченном числе инструментов. Это означает, что даже при наличии заметной совокупной капитализации рынок остается неглубоким. Капитализация фиксирует стоимость эмитентов, но не гарантирует реальной обращаемости их бумаг. Поэтому номинальный рост капитализации сам по себе не приводит к расширению инвестиционной базы. Если обороты

сосредоточены в узком круге бумаг, то остальные эмитенты продолжают существовать в режиме низкой видимости для инвестора. В результате рынок внешне может демонстрировать рост отдельных агрегированных показателей, но внутренне сохраняет ограниченную способность перераспределять капитал в масштабе всего корпоративного сектора.

Условия повышения уровня капитализации корпоративных ценных бумаг подтверждают гипотезу авторов о необходимости повышения роли и места институциональных инвесторов в инфраструктурном и общем развитии фондового рынка Узбекистана. Это предполагает разработку институциональных мер, направленных на повышение активности национальных коммерческих банков, страховых организаций и пенсионных фондов, а также расширения сети профессиональных организаций повышающих ликвидность фондовых инструментов (андеррайтинговых и маркет-мейкерских компаний) и схем коллективного инвестирования (инвестиционных фондов и инвестиционных компаний).

Фондовый рынок, особенно его вторичный сегмент, через широкий круг акционеров обеспечивает эффективный рыночный контроль за деятельностью исполнительного органа АО и эффективностью системы корпоративного управления. При недостаточном участии институциональных инвесторов рынок капитала сталкивается с проблемами низкой ликвидности, ограниченной глубины рынка и высокой волатильности цен на финансовые инструменты. Именно вторичный рынок выступает дисциплинирующим сегментом фондового рынка, поскольку на нем происходят изменения курса акций вследствие осуществления на предприятии корпоративных действий и соответствующая обратная реакция рынка на них, что является основным условием успешного проведения первичного и/или вторичного публичных размещений акций (IPO, SPO) и проведения корпоративных заимствований с мировых рынков капитала (евробонды).

Список использованной литературы

1. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. Инвестиции в основной капитал за 2025 год URL: https://stat.uz/img/press-relizlar/invest-rus_p40576.pdf
2. Аналитические материалы фондового рынка. – URL: <https://uzse.uz/analytics>
3. Fama E. Efficient capital markets: a review of theory and empirical work // Journal of Finance. – 1970. – Vol. 25. – P. 383–417.
4. Хамидулин М.Б., Турсунов И.Б. Фондовый рынок или корпоративное управление: с чего начать приватизацию государственной собственности. - Издательство: Уральский государственный экономический университет (Екатеринбург), 2020. - С. 118-123.
5. Еникеев Э.Ф. Повышение привлекательности рынка ценных бумаг для иностранных инвесторов через открытие и либерализацию финансовых рынков // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. Ежегодник. Материалы VII международной научно-практической конференции: в 4 ч. – М., 2025. – С. 424–426.

ИНСТРУМЕНТЫ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН В РАМКАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ

Юсупов Шохжахон Баходир угли

Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан

Доктор философии (PhD)

В тезисе систематизированы основные инструменты финансовой поддержки, применяемые международными финансовыми институтами в работе с развивающимися странами, проведён сравнительный анализ их эффективности и выявлены ключевые факторы, определяющие результативность финансирования.

Арсенал инструментов финансовой поддержки МФИ существенно расширился за последние два десятилетия. Если ранее деятельность таких организаций, как Всемирный банк или МВФ, ассоциировалась преимущественно с предоставлением стабилизационных кредитов, то сегодня она охватывает широкий спектр механизмов, адаптированных к специфическим потребностям страны-реципиента [1].

Классификация инструментов финансовой поддержки МФИ

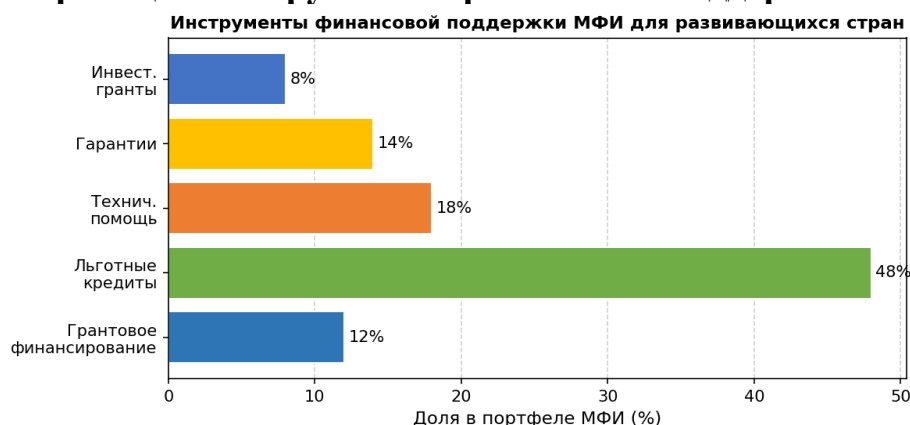


Рисунок 1. Структура инструментов финансовой поддержки МФИ для развивающихся стран (% портфеля, 2023 г.).

Источник: составлено автором по данным ОЭСР и Всемирного банка.

Как видно из рисунка 1, в структуре поддержки МФИ преобладают льготные кредиты (48%), предоставляемые на условиях ниже рыночных с длительным льготным периодом. Техническая помощь (18%) включает консалтинговые услуги, обучение государственных служащих и содействие в разработке нормативно-правовой базы [2].

Грантовое финансирование (12%) направляется преимущественно наименее развитым странам и предполагает безвозмездную передачу средств для реализации проектов социального и экологического характера. Гарантийные механизмы (14%) позволяют привлекать частный капитал на инфраструктурные проекты путём снижения рисков для частных инвесторов. Данный инструмент приобретает всё большую значимость в контексте реализации целей устойчивого развития [3].

Факторы эффективности и выводы. Анализ мирового опыта позволяет выделить ключевые детерминанты результативности финансирования МФИ: институциональный потенциал страны-реципиента, степень соответствия проекта национальным приоритетам, качество системы мониторинга и оценки, а также координация между различными донорами и МФИ. Критически важным условием является соблюдение принципа страновой собственности (country ownership), при котором приоритеты финансирования формируются самой страной, а не внешними донорами [6].

Таким образом, оптимальная стратегия использования инструментов МФИ предполагает не механическое привлечение максимального объёма ресурсов, а целенаправленный отбор инструментов, наиболее соответствующих задачам конкретного этапа экономического развития [5].

Особого внимания заслуживает тенденция к диверсификации инструментария МФИ в ответ на вызовы климатической повестки и целей устойчивого развития. Так, «зелёные» облигации, климатические займы и механизмы смешанного финансирования (blended finance) становятся неотъемлемой частью портфелей Всемирного банка и региональных банков развития [1]. В 2023 году объём климатического финансирования, предоставленного МФИ развивающимся странам, превысил 100 млрд USD, что свидетельствует о качественной трансформации инструментальной базы поддержки. Интеграция ESG-критериев в процедуры проектной оценки дополнительно повышает социальную и экологическую отдачу от финансирования, обеспечивая более устойчивый долгосрочный эффект по сравнению с традиционными инвестиционными кредитами [4].

Не менее значимым направлением развития инструментария МФИ является цифровизация механизмов доставки финансовой поддержки. Внедрение систем электронных платежей, цифровых платформ для управления проектами и инструментов дистанционного мониторинга позволяет существенно сократить транзакционные издержки и повысить прозрачность использования средств [6]. Платформенные решения, разработанные МФИ совместно с национальными правительствами, обеспечивают более точное таргетирование помощи — в частности, адресные денежные трансферты уязвимым категориям населения в условиях экономических кризисов, — что принципиально меняет архитектуру взаимодействия МФИ с государствами-реципиентами в направлении большей гибкости и результативности.

Список использованной литературы

1. World Bank Group. (2023). International Development Association (IDA) and IBRD Lending Instruments. Washington, D.C.: World Bank.
2. OECD. (2023). Aid at a Glance: Development Assistance to Developing Countries. Paris: OECD Publishing.
3. ADB. (2022). Concessional Assistance Policy. Manila: Asian Development Bank.
4. Collier, P. (2007). The Bottom Billion: Why the Poorest Countries Are Failing and What Can Be Done About It. Oxford: Oxford University Press.

5. Sachs, J. (2005). The End of Poverty: Economic Possibilities for Our Time. New York: Penguin Press.
6. Birdsall, N., Savedoff, W. (2011). Cash on Delivery: A New Approach to Foreign Aid. Washington, D.C.: Center for Global Development.

SUN'IY INTELLEKT ASOSIDAGI HR TIZIMLARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI

Ziyavitdinova Shaxodat Shamsitdinovna

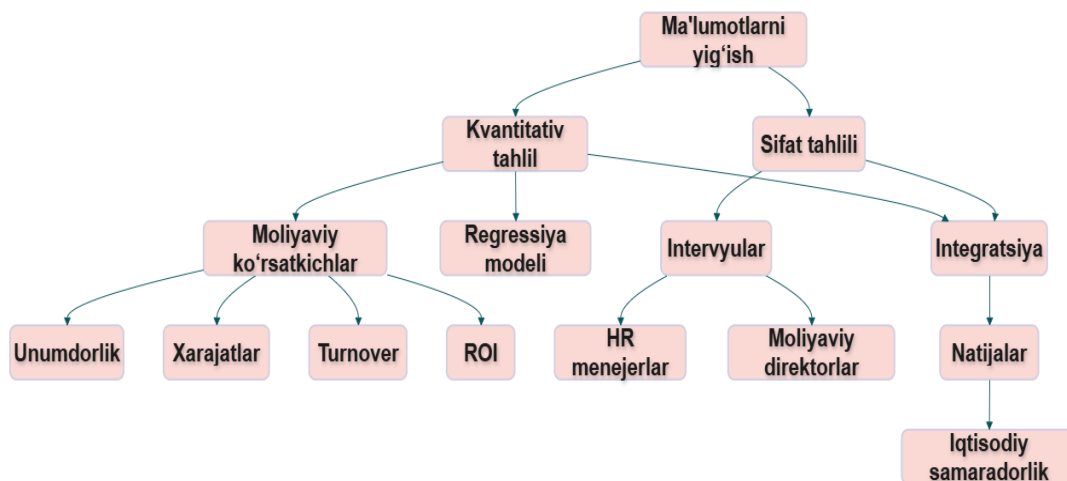
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, mustaqil izlanuvchi (PhD)

Yo'nalishi: Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya

Mutaxassisligi: Raqamli iqtisodiyot va moliya

Sun'iy intellekt texnologiyalarining jadal rivojlanishi natijasida inson resurslarini boshqarish (HRM) jarayonlari an'anaviy ma'muriy funksiyalardan strategik boshqaruv darajasiga ko'tarilmoqda. Bu jarayon korxonalar faoliyatida nafaqat mehnat unumdorligini oshirish, balki moliyaviy natijalarni yaxshilashning muhim omiliga aylanib bormoqda. Sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlari xodimlarni tanlash, baholash, rivojlantirish va ushlab qolish jarayonlarini avtomatlashtirish orqali qaror qabul qilish sifatini oshiradi. Bunday tizimlar katta hajmdagi ma'lumotlarni tezkor qayta ishlash, xodimlarning samaradorligini prognoz qilish hamda inson omili bilan bog'liq xatolarni kamaytirish imkonini beradi. Ko'plab tadqiqotlar asosan texnologik imkoniyatlar yoki boshqaruv jarayonlariga ta'sirini yoritishga qaratilgan bo'lib, moliyaviy natijalarga, xususan, xarajatlar optimallashtirilishi, investitsiya samaradorligi (ROI) va umumiy iqtisodiy foydaga ta'siri yetarli darajada empirik asosda tahlil qilinmagan.

Mazkur tadqiqotning asosiy maqsadi sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlarining iqtisodiy samaradorlikka ta'sirini aniqlash, ularning moliyaviy natijalarga ta'sir etish mexanizmlarini ochib berish hamda korxonalar faoliyatida qo'llashning amaliy jihatlarini asoslashdan iborat. Maqolaning ilmiy yangiligi, unda sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlari iqtisodiy samaradorlik nuqtai nazaridan kompleks yondashuv asosida ko'rib chiqilib, moliyaviy ko'rsatkichlar bilan o'zaro bog'liqligi tizimli tarzda yoritiladi. Mazkur tadqiqotda sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlarining iqtisodiy samaradorlikka ta'sirini aniqlash uchun kompleks metodologik yondashuv qo'llanildi. Tadqiqot dizayni aralash (mixed-methods) yondashuv asosida shakllantirilib, unda kvantitativ va sifat tahlili usullari o'zaro uyg'unlashtirildi.



Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

1-rasm. Tadqiqot metodologiyasining soddalashtirilgan modeli

1-rasmda model tadqiqotda qo'llanilgan aralash metodologik yondashuvni ifodalaydi. Unda ma'lumotlarni yig'ish jarayonidan boshlab kvantitativ (moliyaviy ko'rsatkichlar va regressiya tahlili) hamda sifat (intervyular) usullari orqali olingan natijalar integratsiya qilinib, yakunda sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlarining iqtisodiy samaradorligi baholanadi. Ushbu ko'rsatkichlar sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlari joriy etilishidan oldingi va keyingi davrlar kesimida tahlil qilindi. Ekonometrik tahlil uchun ko'p omilli regressiya modeli qo'llanildi. Mustaqil o'zgaruvchilar sifatida esa HR jarayonlarining raqamlashtirish darajasi, sun'iy intellektidan foydalanish intensivligi, xodimlar malakasi va korxona hajmi kabi omillar kiritildi. Model quyidagi umumiy ko'rinishda ifodalandi:

$$Y = \beta_0 + \beta_1 AI_{HR} + \beta_2 DIG + \beta_3 HUM_{CAP} + \beta_4 SIZE + \varepsilon$$

bu yerda Y – iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichi, AI_{HR} – sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlaridan foydalanish darajasi, DIG – umumiy raqamlashtirish darajasi, HUM_{CAP} – inson kapitali sifati, $SIZE$ – korxona hajmi, ε – tasodifiy xatolik hadidir. Sifat tahlili esa yarim tuzilgan intervyular asosida amalga oshirildi. Intervyular HR menejerlari va moliyaviy direktorlar ishtirokida o'tkazilib, sun'iy intellekt tizimlarining joriy etilish jarayoni, ularning afzalliklari va mavjud muammolari aniqlashtirildi. Empirik tahlillar natijasida aniqlanishicha, AI texnologiyalari joriy etilgan korxonalarda asosiy moliyaviy va operatsion ko'rsatkichlar an'anaviy HR tizimlariga ega korxonalarga nisbatan ancha yuqori darajada shakllangan. Birinchidan, mehnat unumdorligi ko'rsatkichlari tahlili shuni ko'rsatdiki, sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlari joriy etilgan korxonalarda daromad/xodim nisbati o'rtacha 18–25 foizga oshgan. Shu bilan birga, xodimlarning individual samaradorligini baholashda algoritmik yondashuv qo'llanilishi resurslarning optimal taqsimlanishiga olib kelgan. Ikkinchidan, operatsion xarajatlar dinamikasi bo'yicha o'tkazilgan tahlillar natijasida HR jarayonlarini

avtomatlashtirish hisobiga umumiy boshqaruv xarajatlari o'rtacha 12–18 foizga kamaygani kuzatildi. Ayniqsa, rekrutment, hujjat aylanishi va xodimlar monitoringi bilan bog'liq xarajatlar sezilarli darajada qisqargan.

1-jadval.

Sun'iy intellektga asoslangan HR (Inson resurslarini boshqarish) tizimlari va tegishli omillarning korxonalar iqtisodiy samaradorligiga ta'sirini baholovchi ko'p omilli regression tahlil natijalari.

O'zgaruvchilar	Koeffisient (β)	Standart xatolik	t-Statistika	p-qiymat
Konstant	0.112	0.045	2.48	0.016
AI_{HR}	0.270	0.072	3.75	0.000
DIG (Digitalization)	0.198	0.065	3.05	0.003
HUM_{CAP} (Human Capital)	0.241	0.070	3.44	0.001
SIZE (Firm Size)	0.095	0.038	2.50	0.015
Indikator			Qiymat	
Kuzatuvlar soni			50	
Determiniyatsiya koeffitsiyenti (R^2)			0.72	
Tuzatilgan (korreksiyalangan) R^2			0.69	
F-statistika (Fisher kriteriysi)			28.45	
F-statistikasining ehtimollik darajasi			0.000	

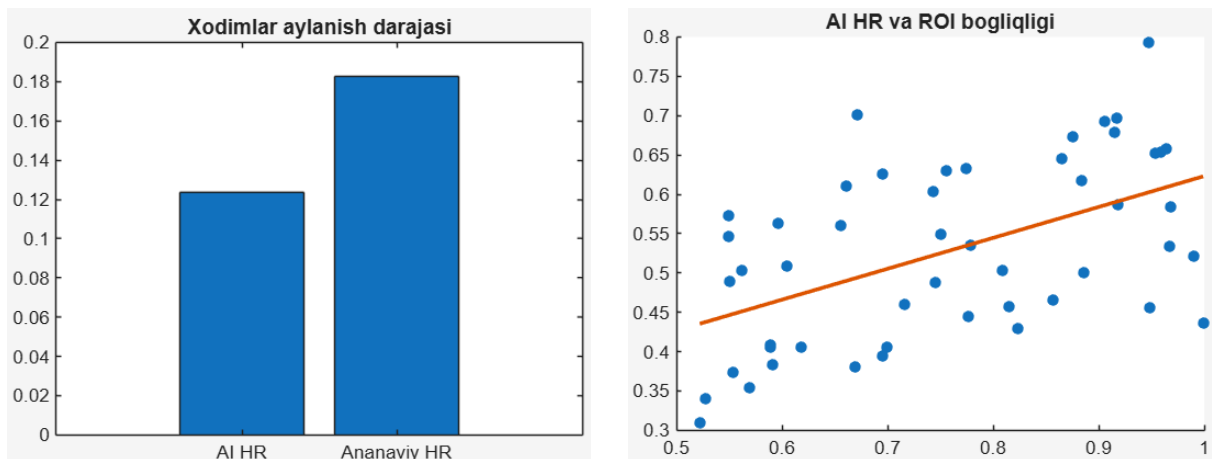
Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

1-jadval natijalariga ko'ra, sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlaridan foydalanish darajasi (AI_{HR}) iqtisodiy samaradorlikka ijobiy va statistik ahamiyatli ta'sir ko'rsatadi ($\beta = 0.270$, $p < 0.01$). Bu natija AI texnologiyalarining korxona faoliyatida samaradorlikni oshirishdagi muhim rolini tasdiqlaydi. Shuningdek, raqamlashtirish darajasi (DIG) va inson kapitali sifati (HUM_{CAP}) ham sezilarli ijobiy ta'sirga ega ekanligi aniqlangan.

Mazkur tahlil inson resurslarini boshqarishda raqamlashtirish va sun'iy intellektdan foydalanishning iqtisodiy samaradorlikka ta'sirini aniqlashga qaratilgan ko'p omilli ekonometrik model asosida amalga oshirildi. Modelda asosiy e'tibor sun'iy intellektdan foydalanish darajasi (AI_{HR}) hamda unga bog'liq omillarning korxona moliyaviy natijalariga ta'sirini aniqlashga qaratildi. Empirik yondashuv sifatida regressiya tahlili tanlanib, u orqali mustaqil o'zgaruvchilar (raqamlashtirish darajasi, inson kapitali sifati va korxona hajmi) hamda bog'liq o'zgaruvchi (iqtisodiy samaradorlik) o'rtasidagi bog'liqlik baholandi.

Ekonometrik regressiya modeli natijalari ham ilgari surilgan gipotezalarni tasdiqladi. Xususan, AI_{HR} o'zgaruvchisi iqtisodiy samaradorlikka ijobiy va statistik ahamiyatli ta'sir ko'rsatgani aniqlandi ($p < 0.05$). Model natijalariga ko'ra, sun'iy intellektdan foydalanish darajasi 1 birlikka oshganda, korxonaning umumiy

samaradorlik ko'rsatkichi o'rtacha 0.27 birlikka oshishi kuzatildi. Modelning izohlay olish darajasi (R^2) yuqori bo'lib, bu tanlangan omillar iqtisodiy samaradorlikni yetarli darajada tushuntirib berishini ko'rsatadi. Sifat tahlili natijalari ham kvantitativ xulosalarni qo'llab-quvvatladi. Intervyu natijalariga ko'ra, HR menejerlar sun'iy intellekt tizimlari orqali qaror qabul qilish tezligi va aniqligi oshganini ta'kidlashdi.



Manba: Tahlillar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

2-rasm. Sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlarining iqtisodiy samaradorlikka ta'sirini ekonometrik baholash modeli

Mazkur tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlari korxonalar faoliyatida iqtisodiy samaradorlikni oshirishning muhim va istiqbolli vositasi hisoblanadi. Raqamli texnologiyalarni inson resurslarini boshqarish jarayonlariga integratsiya qilish orqali nafaqat operatsion jarayonlar optimallashtiriladi, balki moliyaviy natijalar ham sezilarli darajada yaxshilanadi. Xususan, mehnat unumdorligining ortishi, xarajatlarning qisqarishi va boshqaruv qarorlarining aniqligi oshishi ushbu tizimlarning amaliy samaradorligini yaqqol namoyon etadi. Tadqiqot davomida aniqlangan muhim jihatlardan biri shundaki, sun'iy intellektidan foydalanish darajasi bilan korxonaning iqtisodiy ko'rsatkichlari o'rtasida bevosita va barqaror bog'liqlik mavjud.

Korxonalar uchun sun'iy intellekt asosidagi HR tizimlarini bosqichma-bosqich joriy etish, dastlab eng ko'p xarajat talab qiluvchi va takrorlanuvchi jarayonlarni avtomatlashtirishdan boshlash maqsadga muvofiqdir. Shu bilan birga, HR va moliya bo'limlari o'rtasida integratsiyani kuchaytirish, ma'lumotlar asosida qaror qabul qilish madaniyatini shakllantirish ham yuqori iqtisodiy natijalarga erishishda muhim rol o'ynaydi. Ilmiy jihatdan ushbu tadqiqot sun'iy intellekt, inson resurslari boshqaruvi va moliyaviy samaradorlik o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni kompleks yondashuv asosida ochib berishi bilan ahamiyatlidir. Kelgusida mazkur yo'nalishda yanada chuqurroq empirik tadqiqotlar o'tkazish, xususan, turli tarmoqlar va mamlakatlar kesimida solishtirma tahlillarni amalga oshirish maqsadga muvofiq hisoblanadi.

ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Taslim, W. S., Rosnani, T., & Fauzan, R. (2025). Employee involvement in AI-driven HR decision-making: A systematic review. *SA Journal of Human Resource Management*, 23, 2856.
2. Iancu, C., & Oprea, S. V. (2025). AI and human resources in a literature-driven investigation into emerging trends. *IEEE Access*.
3. Eubanks, B. (2025). *Artificial intelligence for HR: Use AI to support and develop a successful workforce*. Kogan Page Publishers.
4. Alzeiby, E. A., Islam, N., Shaik, A. S., & Yaqub, M. Z. (2025). AI adoption in enterprises for enhanced strategic human resource management practices: benefiting the employee engagement and experience. *Journal of Enterprise Information Management*, 38(5), 1441-1464.
5. Qizi, X.S.O. (2026). SUN'IY INTELLEKT DAVRIDA INSON QOBILIYATLARINING YANGI TALABLARI. *TADQIQOTLAR*, 78(2), 167-172.
6. Paxriddin o'g'li, K. K. (2025). KATTA KORXONALARDA INSON RESURSLARINI BOSHQARISH TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH. *Economics, management, and digital innovation in education: contemporary trends and approaches*, 2(11), 198-201.

**3-SHO'BA. INVESTITSIYA SIYOSATINING IJTIMOIIY-IQTISODIY
SAMARADORLIGINI OSHIRISH
СЕКЦИЯ 3. ПОВЫШЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ**

Абдуллаева Шахло Рустамовна

*к.э.н., доцент кафедры Цифровой экономики и финансов
Ташкентского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

Цифровая трансформация экономики представляет собой комплексный процесс внедрения цифровых технологий во все сферы экономической деятельности, сопровождающийся трансформацией бизнес-моделей, механизмов управления и форм взаимодействия между экономическими субъектами. В современных условиях она выступает не только фактором экономического роста и повышения конкурентоспособности национальных экономик, но и важнейшим инструментом повышения социально-экономической эффективности инвестиционной политики государства [1].

По данным Международной организации по центрам обработки данных (IDCA), являющейся ведущим аналитическим центром, специализирующимся исключительно на развитии цифровой экономики во всем мире: «мировая экономика переживает беспрецедентную цифровую трансформацию. Эта технологическая революция, движимая искусственным интеллектом, которая создает новый импульс для цифровой экономики. Ожидается, что к 2030 году ИИ внесет вклад в мировую экономику в размере 22,3 триллиона долларов США, что составляет около 3,7% мирового ВВП. Более 70 стран уже имеют собственные стратегии в области ИИ, и интеллектуальная трансформация теперь — это не просто вариант, а необходимость для сохранения конкурентоспособности» [3].

Сущность цифровой трансформации заключается не только в автоматизации отдельных процессов, но и в системной перестройке экономических отношений на основе использования таких технологий, как большие данные (Big Data), искусственный интеллект (AI), блокчейн, интернет вещей (IoT), облачные вычисления и финансовые технологии (FinTech). Применение данных решений формирует новую цифровую среду, в которой инвестиционные решения принимаются более обоснованно, оперативно и с учетом расширенного массива аналитической информации, что напрямую

влияет на повышение эффективности распределения инвестиционных ресурсов. По прогнозам, к 2025 году объем цифровой экономики достигнет 26,7 триллионов долларов, что составит 25% мирового ВВП. Инвестиции в цифровую трансформацию, включая ИИ, приносят высокую отдачу — 9,55 долларов цифрового результата на каждый потраченный доллар [3].

Одним из ключевых направлений влияния цифровой трансформации на инвестиционные процессы является повышение прозрачности и доступности информации. Использование цифровых платформ, аналитических систем и технологий обработки данных позволяет инвесторам получать актуальную информацию о финансовом состоянии компаний, рыночной конъюнктуре и рисках. Это способствует снижению информационной асимметрии и повышению доверия между участниками инвестиционного процесса. В результате возрастает инвестиционная активность, особенно со стороны частных и институциональных инвесторов.

Кроме того, цифровизация существенно снижает транзакционные издержки. Внедрение электронных торговых площадок, онлайн-банкинга и цифровых финансовых сервисов упрощает процедуры заключения сделок, сокращает время на оформление документов и снижает административные барьеры. Это особенно важно для привлечения иностранных инвестиций, поскольку цифровая инфраструктура делает национальный рынок более открытым и понятным для международных инвесторов.

Важную роль в трансформации инвестиционных процессов играет развитие финансовых технологий (FinTech). Финтех-компании предлагают инновационные инструменты финансирования, такие как краудфандинг, краудинвестинг, P2P-кредитование, цифровые платформы для управления активами. Эти инструменты способствуют развитию финансовой инклюзии и расширяют возможности привлечения инвестиций, особенно для малого и среднего бизнеса, что усиливает социальную направленность инвестиционной политики.

Современные тенденции свидетельствуют о стремительном росте глобального рынка цифровой трансформации и масштабном внедрении цифровых инициатив бизнесом. Это подтверждает устойчивость цифровизации как ключевого направления посткризисного развития мировой экономики. Массовое внедрение цифровых технологий предприятиями способствует повышению производительности, снижению издержек и формированию новых источников создания стоимости, что в совокупности усиливает мультипликативный эффект инвестиций.

В контексте повышения эффективности инвестиционной политики особое значение имеет влияние цифровизации на деятельность предприятий. Прежде всего, цифровые технологии способствуют росту производительности и оптимизации использования ресурсов, что повышает отдачу от вложенных инвестиций. Кроме того, цифровая среда расширяет доступ к рынкам, формирует новые бизнес-модели и усиливает конкурентные позиции

компаний, включая малый и средний бизнес. Существенным эффектом является также улучшение качества взаимодействия с потребителями за счет персонализации услуг и использования аналитики данных, что ведет к росту доходов и устойчивости бизнеса [2].

Важным аспектом является использование цифровых инструментов для анализа инвестиционной эффективности. В условиях цифровизации процессы принятия инвестиционных решений опираются на обработку данных в реальном времени, что позволяет более точно оценивать риски, прогнозировать доходность и своевременно корректировать инвестиционные стратегии. Внедрение ERP-систем и инструментов расширенной аналитики обеспечивает повышение качества управленческих решений и способствует более рациональному распределению инвестиционных ресурсов.

Дополнительный вклад в повышение эффективности инвестиций вносит применение технологий Интернета вещей (IoT), позволяющих осуществлять мониторинг производственных процессов и проводить предиктивное обслуживание оборудования. Это снижает операционные издержки, минимизирует простои и повышает общую эффективность инвестиционных проектов.

Цифровизация также способствует формированию клиентоориентированных моделей бизнеса, что имеет важное социально-экономическое значение. Повышение качества услуг, доступности сервисов и уровня удовлетворенности потребителей приводит к росту спроса, расширению занятости и увеличению налоговых поступлений, усиливая социальный эффект инвестиционной политики.

С точки зрения макроэкономики, развитие цифровой экономики способствует расширению транзакционного сектора, который в развитых странах формирует значительную долю ВВП. Рост данного сектора усиливает инвестиционную активность, ускоряет оборот капитала и повышает общую эффективность экономической системы.

Одним из ключевых направлений влияния цифровой трансформации на инвестиционную политику является повышение прозрачности и снижение информационной асимметрии. Использование цифровых платформ и аналитических систем обеспечивает инвесторам доступ к актуальной информации, что способствует росту доверия и увеличению инвестиционной активности. Это особенно важно для привлечения иностранных инвестиций и повышения инвестиционной привлекательности национальной экономики.

Использование технологий искусственного интеллекта и анализа больших данных позволяет повысить качество инвестиционных решений за счет более точной оценки рисков и прогнозирования рыночных тенденций. Это снижает неопределенность и повышает устойчивость инвестиционной деятельности, что является важным фактором повышения ее эффективности.

На уровне государственного управления цифровая трансформация обеспечивает модернизацию инвестиционной политики через внедрение электронных платформ взаимодействия с инвесторами, развитие систем

«единого окна» и цифровизацию государственных услуг. Это способствует улучшению инвестиционного климата, повышению прозрачности процедур и сокращению времени реализации инвестиционных проектов.

В Республике Узбекистан цифровизация оказывает значительное влияние на формирование эффективной инвестиционной политики. Реализация программ цифрового развития, внедрение электронного правительства и развитие цифровой инфраструктуры способствуют привлечению инвестиций в высокотехнологичные отрасли, повышению деловой активности и формированию современной инвестиционной экосистемы [1].

Вместе с тем цифровая трансформация сопряжена с рядом вызовов, включая киберриски, недостаточный уровень цифровой грамотности и необходимость совершенствования нормативно-правовой базы. Эти факторы требуют учета при формировании инвестиционной политики, направленной на обеспечение устойчивого и безопасного экономического развития.

Отдельного внимания заслуживает влияние цифровизации на структуру инвестиций. В условиях цифровой трансформации наблюдается смещение инвестиционных потоков в сторону высокотехнологичных отраслей, таких как информационные технологии, телекоммуникации, электронная коммерция и цифровые услуги. Это способствует формированию новой структуры экономики, основанной на знаниях и инновациях. В то же время традиционные отрасли также претерпевают изменения, внедряя цифровые технологии для повышения эффективности и конкурентоспособности.

Таким образом, цифровая трансформация экономики является важнейшим фактором повышения социально-экономической эффективности инвестиционной политики. Она способствует росту отдачи от инвестиций, расширению доступа к финансовым ресурсам, повышению качества инвестиционных решений и усилению их социального эффекта. В условиях цифровизации ключевой задачей государства становится формирование благоприятной институциональной среды, обеспечивающей максимальную реализацию потенциала цифровых технологий в инвестиционной сфере.

Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан, от 05.10.2020 г. № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по ее эффективной реализации» <https://lex.uz/docs/5031048>
2. Ахмедов Б. И. Цифровая трансформация и влияние ее на экономику // Raqamli iqtisodiyot (Цифровая экономика). 2023. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-i-vliyanie-ee-na-ekonomiku>
3. Отчет Международной организации по центрам обработки данных (IDCA) о развитии глобальной цифровой экономики (2025) <https://www.idca.org/insights/qUi9XgvyrzSkyDUy9Tqr>

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В КОНТЕКСТЕ ПОВЫШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Акбаралиева Сугдиёна Улугбек қизи

докторант 1 курса НИЦ

*“ Научные основы и проблемы
развития экономики Узбекистана ” при ТГЭУ
sohidabunazarova@gmail.com*

В современных условиях трансформации экономики инвестиционная политика Республики Узбекистан выступает одним из ключевых инструментов обеспечения устойчивого социально-экономического развития.

Последовательное проведение реформ, направленных на либерализацию экономики, улучшение деловой среды и привлечение инвестиций, способствует активизации инвестиционной деятельности и укреплению макроэкономической стабильности.

Особое значение имеет повышение эффективности использования инвестиционных ресурсов, что предполагает их направленность на развитие приоритетных отраслей, модернизацию производства, внедрение инноваций и создание новых рабочих мест.

Необходимым условием эффективного развития экономики является высокая инвестиционная активность.

Инвестиции формируют производственный потенциал на новой научно-технической базе и определяют конкурентные позиции стран на мировых рынках. Их качественный уровень, количественный рост и соотношение дают представление о проводимой государством инвестиционной политике.

Процесс разработки национальной инвестиционной политики все больше ориентируется на новые стратегии развития.

Вопросы совершенствования инвестиционной политики и повышения ее социально-экономической эффективности широко освещены в зарубежной и национальной научной литературе.

Вопросы формирования и совершенствования инвестиционной политики, а также привлечения инвестиций в национальную экономику Республики Узбекистан занимают важное место в трудах отечественных экономистов. Значительный вклад в разработку теоретических и практических аспектов инвестиционной деятельности внесли такие ученые, как Н. Г. Каримов [1], С. С. Гулямов [2], Р. И. Каюмов [3], А. И. Тураева [4], М. С. Абдурашидова [5] и другие исследователи.

Инвестиционная политика представляет собой совокупность государственных мер, направленных на формирование благоприятных условий для привлечения и эффективного использования внутренних и внешних

инвестиций.

Ее основными целями являются:

- обеспечение устойчивого экономического роста;
- модернизация отраслей экономики;
- развитие производственной и социальной инфраструктуры;
- создание новых рабочих мест;
- повышение уровня благосостояния населения.

Таблица 1.

Основные результаты реализации и перспективные направления развития инвестиционной политики Республики Узбекистан

Ключевые направления инвестиционной политики	Опыт	Перспективы
Нормативно-правовое регулирование	Принятие Закона Республики Узбекистан «Об инвестициях и инвестиционной деятельности», реформирование механизма государственного регулирования инвестиционной деятельности	Дальнейшее совершенствование нормативно-правовой базы в соответствии с международными стандартами, укрепление гарантий защиты иностранных инвестиций и минимизация институциональных рисков.
Привлечение прямых иностранных инвестиций (ПИИ)	Активное привлечение ПИИ в промышленность, энергетику, транспорт и сферу услуг; рост интереса со стороны зарубежных инвесторов	Совершенствование механизмов привлечения внешних инвестиций и международного финансового взаимодействия
Развитие свободных экономических зон	Создание специальных и свободных экономических зон, предоставление налоговых и таможенных льгот	Повышение эффективности СЭЗ, развитие индустриальных и технологических парков,
Социально-экономическая эффективность	Создание новых рабочих мест, рост промышленного производства, развитие социальной инфраструктуры	Повышение уровня занятости, рост доходов населения, улучшение качества жизни и устойчивое развитие территорий
Инновационная политика	Поддержка инновационных и стартап-проектов	Развитие венчурного финансирования, инвестиции в зеленую экономику.

Перспективы дальнейшего развития инвестиционной политики Республики Узбекистан определяются необходимостью модернизации инвестиционных механизмов в условиях глобальной цифровой

трансформации, что соответствует приоритетным направлениям «Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы», а также задачам повышения социальной ориентированности экономического роста, закреплённым в Стратегии «Узбекистан – 2030»[6]. Комплексная реализация указанных стратегических приоритетов будет способствовать укреплению инвестиционной привлекательности страны, обеспечению устойчивого социально-экономического развития и повышению конкурентоспособности национальной экономики в долгосрочной перспективе.

Совершенствование инвестиционной политики оказывает прямое влияние на социально-экономическое развитие страны (табл.1) .

Основные результаты включают: рост инвестиционной активности, увеличение объемов прямых иностранных инвестиций, развитие промышленного производства, расширение экспортного потенциала, создание новых рабочих мест, повышение доходов населения.

Результаты, представленные в таблице, позволяют сделать вывод о наличии значительного опыта Республики Узбекистан в реализации мер по совершенствованию инвестиционной политики.

На современном этапе инвестиционная политика Республики Узбекистан характеризуется поэтапным совершенствованием институционально-правовых механизмов, активизацией процессов привлечения иностранного капитала и формированием благоприятной инвестиционной среды.

Осуществляемые реформы способствуют укреплению доверия со стороны инвесторов, расширению масштабов инвестиционной деятельности и усилению роли инвестиций как ключевого фактора экономического роста.

Анализ текущего состояния инвестиционной среды свидетельствует о переходе страны к новому этапу экономического развития.

Дальнейшее развитие инвестиционной политики обусловлено необходимостью адаптации существующих инвестиционных механизмов к условиям глобальной цифровой трансформации, а также обеспечением соблюдения высоких стандартов социальной ответственности, что в совокупности способствует устойчивому экономическому росту и повышению конкурентоспособности национальной экономики.

В целях повышения социально-экономической эффективности инвестиционной политики Республики Узбекистан целесообразно реализовать комплекс взаимосвязанных мер, ориентированных не только на наращивание объема инвестиций, но и на повышение их качества, региональной сбалансированности и долгосрочной отдачи. Такой подход соответствует действующей стратегии развития страны и международным рекомендациям по реформированию инвестиционного климата.

Для достижения высокой социально-экономической эффективности важно стимулировать инвестиции не только в промышленность и инфраструктуру, но и в образование, профессиональную подготовку, научные

исследования, цифровые технологии и инновационное предпринимательство.

Это особенно значимо в условиях перехода к более технологичной модели роста и развития инновационной деятельности, правовые основы которой закреплены в национальном законодательстве.

Список использованной литературы

1. Каримов Н. Г. Теоретические основы привлечения иностранных инвестиций в экономику Республики Узбекистан. – Ташкент: Иктисодиёт, 2018;
2. Гулямов С. С. Цифровая экономика и инвестиционные процессы в условиях глобализации. – Ташкент: Фан, 2020.
3. Каюмов Р. И. Инвестиционная политика как инструмент обеспечения экономической безопасности государства // Экономика и финансы. – 2019. – №3. – С. 45–52.
4. Тураева А. И. Особенности формирования инвестиционной политики в национальной экономике // Вестник Ташкентского государственного экономического университета. – 2021. – №2. – С. 78–84.
5. Абдурашидова М. С. Современные тенденции развития инвестиционной политики в Республике Узбекистан // Экономический вестник. – 2020. – №4. – С. 60–66.
6. Указ Президента Республики Узбекистан, от 11.09.2023 г. № УП-158 о стратегии «Узбекистан- 2030 г.» <https://lex.uz/docs/5841063>

XORIJIY INVESTITSİYALAR ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI INNOVATSION BOSHQARISHNING KONSEPTUAL MODELLARI

Abduraxmonov Azizbek Akram o'g'li

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti tayanch doktoranti

azizabdurahmonov65@gmail.com

Investitsiya faoliyati har qanday tizimda ham mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanayotganlik darajasini ifoda etadi. Iqtisodiyotni investitsiyalashga jalb etilayotgan mablag'lar, xususan, xorijiy investitsiyalarning salmog'iga qarab ham mamlakatning iqtisodiy qudratiga baho berish mumkin. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M. Mirziyoyev ta'kidlaganidek: "Xorijiy investitsiyalarni jalb etish iqtisodiyotimizni modernizatsiya qilishning eng muhim omillaridan biridir" [1]. Ushbu strategik yo'nalish mamlakatda investitsion muhitni yaxshilash va xorijiy kapital samaradorligini oshirish masalalarini ilmiy jihatdan chuqur o'rganishni taqozo etadi.

Biroq xorijiy investitsiyalar oqimining o'zi yetarli emas. Asosiy muammo — bu korxonalarni boshqarish tizimining zamonaviy innovatsion talablarga mosligida. OECD tadqiqotlari ko'rsatishicha, innovatsion boshqaruv tizimlarini joriy etgan korxonalarda mehnat unumdorligi o'rtacha 20–25 foizga oshgan, investitsiya qaytimi esa sezilarli yaxshilangan [2].

1-jadval. Rivojlangan mamlakatlar innovatsion boshqaruv modellari solishtirmasi (Muallif ishlanmasi)[3],[4],[5],[6],[7].

Mamlakat	Innovatsion model	Asosiy natijalar	Manba haqida
Germaniya	Industry 4.0 — AI, IoT, raqamli ishlab chiqarish	Xarajat –15%, samaradorlik +25%, YaIM ga +€500 mlrd	Deloitte, 2022
Singapur	Smart Nation — davlat xizmatlari digitallashuvi 95%	Yashash sifati +12 ball, investitsiya oqimi +30%	EDB, 2023
Janubiy Koreya	Chaebols tizimi — innovatsion holdinglar	YaIM 3,5%→5,1%, eksport +18%, R&D 4,9% YaIM	OECD, 2023
Finlandiya	Triple Helix — universitet-davlat-biznes hamkorligi	400+ innovatsion startup, ekotizim rivojlandi	IMD, 2022
O'zbekiston (hozirgi holat)	SEZ, Texnopark, raqamli davlat xizmatlari	XIK soni: 14 871 ta (2025 yil boshiga)	ISTS, 2025

Yuqori makroiqtisodiy ko'rsatgichlarga ega bo'lgan mamlakatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, xorijiy investitsiyalar ishtirokidagi korxonalarning muvaffaqiyati ko'p jihatdan innovatsion boshqaruv tizimining sifatiga bog'liq. Yuqoridagi jadvalda to'rtta rivojlangan mamlakat tajribasi va rivojlanyotgan yangi O'zbekistonning hozirgi holati taqqoslanadi.

Tahlil nuqtai nazaridan 1-jadvalga nazar solsak, bir nechta muhim xulosaga olib keladi. Birinchidan, yuqoridagi barcha iqtisodiy samaraga erishgan modellar, raqamli texnologiyalar, xususiyl kapital hamda davlat qo'llab-quvvatlashi uyg'unligiga asoslanadi. Ikkinchidan, Germaniyaning Industry 4.0 tajribasi ayniqsa muhim: xarajatlarni 15% kamaytirish va samaradorlikni 25% oshirish AIoT texnologiyalari orqali amalga oshirildi. Uchinchidan, Finlandiyaning Triple Helix modeli O'zbekiston uchun qo'llash ayni muddao bo'lar edi. Universitetlar, davlat va biznesning uch tomonlama hamkorligi innovatsion ekotizimni samarali shakllantiradi.

Taklif etilayotgan ushbu model Integratsiyalashgan innovatsion boshqaruv modeli (IIBM) xorijiy investitsiyalar ishtirokidagi korxonalar uchun maxsus ishlab chiqilgan bo'lib, u investitsion, innovatsion, boshqaruv va raqamli komponentlarni yagona tizimda uyg'unlashtiradi. Modelning asosiy maqsadi faqat bir konturli emas balki korxonani ko'p tomonlama rivojlantirish uchun taklif etiladi ya'ni korxona faoliyatining barcha qirrasini bir-biri bilan bog'liq holda boshqarish va shu orqali iqtisodiy samaradorlikni maksimallashtirishdir.

2-jadval. Integratsiyalashgan innovatsion boshqaruv modeli (IIBM)[8]

Investitsion blok	Innovatsion blok	Boshqaruv bloki	Raqamli platforma	Natija bloki
Xorijiy kapital jalb qilish	Texnologiya transferi	Agile / Lean	ERP, BI tizimlar	Samaradorlik ↑ 20–25%
Kapital taqsimlash	R&D investitsiya	KPI monitoring	AI-tahlil	Rentabellik ↑ 12–17%
Risk boshqaruvi	Patent, IP himoya	Strategik rejalashtirish	Raqamli xarita	Raqobatbardoshlik ↑

Yuqoridagi jadvalda modelning besh bloki o'zaro chambarchas bog'liq tarzda tashkil etilganini ko'rishimiz mumkin. Investitsiya blogi xorijiy kapitalni jalb qiladi va innovatsion blokni resurs bilan ta'minlaydi. Boshqaruv bloki esa Agile va Lean metodologiyalari orqali qarorlarni samarali, tez va moslashuvchanligini oshiradi. Raqamli platforma (ERP, Business Intelligence, sun'iy intellekt) barcha jarayonlarni real vaqtda kuzatish va tahlil qilish imkonini beradi. Natijada OECD hisobotlariga ko'ra, ushbu turdagi integratsiyalashgan tizimlarni joriy etgan korxonalarda mehnat

unumdorligi 20–25% oshgan, innovatsion mahsulot ulushi esa sezilarli ko‘paygan [2].

Ikkinchi taklif etilayotgan Adaptiv innovatsion boshqaruv modeli (AIBM) Teece va boshqalar (1997) ning “dinamik qobiliyatlar” nazariyasiga asoslanib, tashqi muhitning (inflatsiya, transfert, valyuta kursi) tez o‘zgarishi sharoitida korxonaning tezkor moslashuv qobiliyatini markaziy element sifatida ko‘rib chiqadi. Model to‘rtta ketma-ket bosqichdan iborat bo‘lib, siklik (davraniy) tarzda ishlaydi.

3-jadval. Adaptiv innovatsion boshqaruv modeli (AIBM) — to‘rtta bosqich va kutilayotgan natijalar[9]

1. Monitoring	2. Qaror qabul qilish	3. Innovatsiya joriy etish	4. Baholash va moslashuv
Tashqi muhit, bozor, raqobat, qonunchilik tahlili	Tezkor, ma’lumotga asoslangan boshqaruv qarorlari	Texnologiya va jarayon yangiliklari tatbiq etiladi	KPI asosida natijalar o‘lchanib, strategiya yangilanadi
–15% xavf	–18% zarar	+20% unumdorlik	+25% barqarorlik

Jahon banki ma’lumotlariga ko‘ra, adaptiv boshqaruv tizimlarini joriy etgan korxonalarda inqiroz davrida zarar ko‘rsatkichlari 15–18% ga past bo‘lgan, barqarorlik indeksi esa sezilarli yuqori bo‘lgan.10] Singapur tajribasi ham ushbu modelning samaradorligini tasdiqlaydi: Smart Nation dasturi doirasida davlat xizmatlari digitallasuvi 95% ga yetgach, investitsiya oqimi 30% ga oshdi.

Taklif etilgan modellarni O‘zbekiston sharoitida bosqichma-bosqich joriy etish uchun quyidagi chora-tadbirlar zarur: 1) sinov loyiha sifatida Toshkent shahri, Toshkent viloyati, Navoiy va Samarqand SEZ lardagi 50–100 ta xorijiy investitsion korxonalarda IIBM va AIBM elementlarini sinab ko‘rish. 2) raqamli infratuzilma: ERP va BI tizimlarini korxonalarda joriy etish uchun davlat hamkorligida imtiyozli kreditlash (qayta moliyalash stavkasidan 3–5% past). 3) mutaxassislar tayyorlash: Oliy ta’lim muassasalari va xorijiy universitetlar bilan hamkorlikda innovatsion menejment bo‘yicha ixtisoslashgan dasturlar yaratish. 4) monitoring tizimi: AIBM ning 4-bosqichini davlat miqyosida tatbiq etish: barcha XIK lar uchun yagona KPI monitoring platformasini yaratish.

Mazkur izlanishlar natijasida xorijiy investitsiyalar ishtirokidagi korxonalarni innovatsion boshqarishning ikki yangi konseptual modellari (IIBM va AIBM) taklif etildi. Xalqaro tajriba tahlili ko‘rsatdiki, innovatsion boshqaruv tizimlarini joriy etish korxonalar samaradorligini 12–25% oraliqda oshirish imkonini beradi. O‘zbekiston uchun bu modellar ayniqsa muhim, chunki mamlakatda 14 871 ta xorijiy investitsion korxonalarning boshqaruv tizimini zamonaviylashtirish milliy iqtisodiy raqobatbardoshlikni oshirishning asosiy omiliga aylanishi mumkin.

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, uchta asosiy tavsiya shakllantirildi: (1) birgalikda ikkala modellarni qo‘llash to‘liq natija beradi; (2) raqamli infratuzilma va mutaxassislar tayyorlash muhimligini davlatning ustuvor vazifalari yo‘nalishi sifatida belgilash kerak; (3) SEZ lardan boshlab pilot joriy etish va keyinchalik kengaytirish strategiyasi maqsadga muvofiq.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR

- 1.Mirziyoyev, Sh. M. (2024). O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining Oliy Majlisga Murojaatnomasi. O‘zbekiston.
- 2.OECD. (2021). OECD science, technology and industry scoreboard: Innovation and productivity growth. OECD Publishing. <https://www.docuclipper.com/blog/erp-statistics/>
- 3.Deloitte. (2022). Industry 4.0: At the intersection of readiness and responsibility.DeloitteInsights.<https://www2.deloitte.com/global/en/insights/industry/manufacturing/industry-4-0-technology-readiness.html>
- 4.EDB Singapore. (2023). Singapore economic development board annual report 2022–2023. Economic Development Board. <https://www.edb.gov.sg> (EDB — *Economic Development Board: Singapurning xorijiy investitsiyalarni jalb qilish va iqtisodiyotni rivojlantirish bo‘yicha yetakchi davlat idorasi.*)
- 5.OECD. (2023). OECD economic surveys: Korea 2023. OECD Publishing.
- 6.IMD World Competitiveness Center. (2022). IMD world competitiveness yearbook 2022. IMD. <https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-competitiveness-ranking/> (IMD — International Institute for Management Development: Shveytsariya biznes maktabi; 64 mamlakat bo‘yicha raqobatbardoshlik indeksini chiqaradi.
- 7.O‘zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi (ISTS). (2025). Xorijiy investitsiyalar ishtirokidagi korxonalar statistikasi: 2025-yil 1-yanvar holati.
- 8.Izlanishlar natijasida olingan materiallar asosida muallif taklifi.
- 9.Izlanishlar natijasida olingan materiallar asosida muallif ishlanmasi.
- 10.World Bank. (2022). Global investment competitiveness report 2021/2022: Rebuilding investor confidence in times of uncertainty. World Bank Publications. <https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1882-3>

RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR ORQALI, ASALARICHILIK SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARI

Bazarov Sanjar Safarovich

Qoraqalpoq davlat universiteti mustaqil tadqiqotchisi

E-mail: jsafarov595@gmail.com

Raqamli transformatsiya va innovatsion texnologiyalar bugungi kunda asalarichilik tarmog'ining iqlim o'zgarishi sharoitida barqaror rivojlanishini ta'minlovchi strategik omillardan biri sifatida shakllanmoqda. Global iqlim o'zgarishining kuchayishi natijasida asalari oilalarining biologik faoliyati, ularning oziqa bazasi hamda mahsuldorlik ko'rsatkichlariga salbiy ta'sirlar kuchayib borayotgan bir sharoitda, an'anaviy boshqaruv yondashuvlari yetarli darajada samarali natija bermayapti. Shu sababli raqamli texnologiyalar va innovatsion yechimlar orqali asalarichilikni modernizatsiya qilish masalasi dolzarb ilmiy va amaliy muammoga aylanmoqda [4].

Mavjud ilmiy adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, raqamli texnologiyalar asalarichilikda ko'pincha alohida texnik vositalar yoki biologik monitoring tizimlari sifatida ko'rib chiqilgan bo'lib, ularning biologik resurslar barqarorligi va iqtisodiy samaradorlikka kompleks ta'siri yetarli darajada tizimlashtirilmagan [3]. Ayniqsa, iqlimiy omillar, innovatsion texnologiyalar va mintaqaviy iqtisodiy rivojlanish o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni yagona integratsiyalashgan model asosida o'rganish masalasi hali ham ilmiy izlanishlarni talab etadi [4]. Bu esa asalarichilikni raqamli transformatsiya asosida rivojlantirishning nazariy-uslubiy mexanizmlarini ishlab chiqishni taqozo etadi.

Raqamli transformatsiyaning mohiyati iqtisodiy va ishlab chiqarish jarayonlarini raqamli ma'lumotlar, sun'iy intellekt, axborot-kommunikatsiya texnologiyalari hamda avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari asosida qayta tashkil etishdan iborat [1]. Asalarichilikda bu jarayon raqamli monitoring tizimlari, sensor texnologiyalar, IoT (Internet of Things) qurilmalari va real vaqt rejimida ma'lumotlar tahlilini amalga oshirish orqali namoyon bo'ladi [2]. Natijada asalari oilalarining holati, harorat va namlik kabi iqlimiy ko'rsatkichlar, oziqa bazasi va mahsuldorlik darajasi doimiy ravishda kuzatilib boriladi va boshqaruv qarorlari ilmiy asosda qabul qilinadi [1].

Innovatsion texnologiyalar asalarichilikda biologik va iqtisodiy barqarorlikni uyg'unlashtiruvchi muhim vosita hisoblanadi. Xususan, smart-uya tizimlari, aqlli sensorlar, dronlar, raqamli platformalar va prognozlash modellaridan foydalanish orqali iqlimiy risklarni oldindan aniqlash, kasalliklar va parazitlar tarqalishini nazorat qilish hamda ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish mumkin bo'ladi [5]. Bu esa o'z navbatida asalarichilikda yo'qotishlarni kamaytirish, mahsuldorlikni oshirish va resurslardan samarali foydalanishni ta'minlaydi [6].

Nazariy jihatdan raqamli transformatsiya innovatsion rivojlanish, adaptiv boshqaruv va barqaror rivojlanish konsepsiyalariga tayanadi. Ushbu konsepsiyalarga ko'ra, iqlim o'zgarishi sharoitida tarmoqlarning raqobatbardoshligi ularning texnologik moslashuvchanligi va innovatsion salohiyati bilan belgilanadi [1]. Asalarichilikda bu yondashuv biologik tizimlarning moslashuvchanligini oshirish, genetik xilma-xillikni saqlash va ekologik muvozanatni ta'minlash orqali amalga oshiriladi [7].

Raqamli transformatsiyaning yana bir muhim jihati shundaki, u boshqaruv jarayonlarida inson omiliga bog'liqlikni kamaytiradi va qaror qabul qilishni ma'lumotlarga asoslangan tizimga o'tkazadi [3]. Bu esa iqlimiy noaniqlik sharoitida risklarni kamaytirish, biologik resurslar yo'qotilishini oldini olish va iqtisodiy samaradorlikni oshirish imkonini beradi [2]. Shu jihatdan, raqamli transformatsiya asalarichilikni barqaror rivojlantirishning asosiy strategik yo'nalishlaridan biri sifatida qaraladi.



1-rasm. Iqlim o'zgarishi sharoitida innovatsion texnologiyalar asosida asalarichilikni rivojlantirishning mualliflik modeli

1-rasmda innovatsion asalarichilik modeli kompleks va o'zaro bog'liq tizim sifatida ifodalangan bo'lib, uning asosida raqamli texnologiyalar, iqlimga moslashuvchan boshqaruv, integral baholash va mintaqaviy yondashuv elementlari mujassamlashgan. Bizning fikrimcha, zamonaviy sharoitda asalarichilikni samarali rivojlantirish faqat an'anaviy usullar bilan emas, balki raqamli monitoring tizimlari orqali real vaqt rejimida ma'lumotlarni yig'ish va tahlil qilish asosida amalga oshirilishi zarur. Smart uya tizimlari, sensorlar va raqamli platformalar yordamida ishlab chiqarish jarayonini nazorat qilish boshqaruvning aniqligi va tezkorligini oshiradi. Shu bilan birga, iqlim o'zgarishlari sharoitida moslashuvchan boshqaruv mexanizmlarini joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi, chunki iqlim prognozlari va risk indikatorlari asosida ishlab chiqilgan strategiyalar uzoq muddatli barqarorlikni ta'minlaydi.

Bundan tashqari, modelda barcha omillarni birlashtiruvchi integral baholash tizimi muhim o‘rin egallaydi. Iqlimiy, biologik va iqtisodiy ko‘rsatkichlarning kompleks tahlili asosida ilmiy asoslangan qarorlar qabul qilinadi. Muallif ta’kidlaydiki, ushbu yondashuv resurslardan oqilona foydalanish va samaradorlikni oshirish imkonini beradi. Shu bilan birga, mintaqaviy moslashuv elementi orqali har bir hududning tabiiy-iqlimiy va ekologik xususiyatlari hisobga olinadi, bu esa innovatsion rivojlanishni hududlar kesimida differensial tarzda amalga oshirishga xizmat qiladi.

Umuman olganda, mazkur model biologik barqarorlik va iqtisodiy samaradorlik o‘rtasidagi muvozanatni ta’minlovchi integratsiyalashgan tizim sifatida namoyon bo‘ladi. Muallif fikricha, bunday yondashuv asalarichilik tarmog‘ini modernizatsiya qilish, ishlab chiqarish samaradorligini oshirish va iqlim o‘zgarishlari sharoitida barqaror rivojlanishni ta’minlashning muhim omili hisoblanadi.

Xulosa qilib aytganda, raqamli transformatsiya va innovatsion texnologiyalar asalarichilik tarmog‘ini iqlim o‘zgarishi sharoitida barqaror rivojlantirishning muhim nazariy va amaliy asosini tashkil etadi. Ular biologik resurslar barqarorligini ta’minlash, iqlimiy risklarni samarali boshqarish va mintaqaviy iqtisodiy samaradorlikni oshirishga xizmat qiluvchi kompleks yondashuvni shakllantiradi [7].

Shuningdek, yetakchi xorijiy olimlar tomonidan olib borilgan tadqiqotlar ham ushbu yo‘nalishning dolzarbligini tasdiqlaydi. Xususan, Abd El-Wahab va boshqalar precision apiculture konsepsiyasi asosida sensorlar va IoT texnologiyalarining asalarichilik samaradorligiga ijobiy ta’sirini asoslab bergan [1]. Ferrari smart-uya tizimlari yordamida asalarichilikni avtomatlashtirish imkoniyatlarini ko‘rsatgan [2]. Conte va Migliorini ICT texnologiyalari orqali agroekotizim samaradorligini oshirishni tahlil qilgan [3]. Kourtesis raqamli boshqaruv modellarini ishlab chiqib, iqlimiy va biologik ma’lumotlarni integratsiyalash muhimligini ta’kidlagan [4]. Stahlschmidt akustik monitoring va sun’iy intellekt asosida koloniya holatini aniqlashni taklif etgan [5]. Catania esa mashinaviy o‘rganish algoritmlari yordamida prognozlash modelini ishlab chiqib, asalarichilikda raqamli texnologiyalarning samaradorligini empirik jihatdan asoslab bergan [6].

Taqqoslama tahlil shuni ko‘rsatadiki, xorijiy olimlar asalarichilikda raqamli monitoring, IoT, sun’iy intellekt va smart-texnologiyalar samaradorlikni oshirishda muhim rol o‘ynashini ilmiy asoslagan. Biroq ularning aksariyat tadqiqotlarida **iqlim o‘zgarishi omillari, mintaqaviy iqtisodiy baholash va integral empirik modellar** yetarli darajada uyg‘unlashtirilmagan. Mazkur holat tezisda taklif etilayotgan “**iqlim → texnologiya → samaradorlik**” mualliflik empirik modelining dolzarbligi va ilmiy yangiligini asoslaydi.

Asalarichilikdagi amaliy innovatsion modellarning birinchi yo‘nalishi **raqamli monitoring va axborotga asoslangan boshqaruv modeli** hisoblanadi. Ushbu model asalari uyalarida sensorlar orqali harorat, namlik, karbonat angidrid darajasi, shovqin va faollik ko‘rsatkichlarini real vaqt rejimida kuzatishni nazarda tutadi. Olingan ma’lumotlar raqamli platformalar orqali tahlil qilinib, asalari oilalarining biologik holati va iqlimiy stress darajasi baholanadi. Natijada, asalarichilik subyektlari boshqaruv qarorlarini intuitiv emas, balki ma’lumotlarga asoslangan holda qabul

qilish imkoniyatiga ega bo‘ladi. Mazkur model iqlim o‘zgarishi sharoitida biologik yo‘qotishlarni kamaytirish va barqarorlikni ta‘minlashga xizmat qiladi.

Innovatsion texnologiyalarning ikkinchi amaliy modeli **“smart-asalarichilik” (Smart Beekeeping) konsepsiyasidir**. Ushbu model raqamli monitoring, avtomatlashtirilgan boshqaruv va prognozlash tizimlarini birlashtirgan holda asalarichilik jarayonlarini kompleks optimallashtirishga qaratilgan. Smart-uya tizimlari yordamida asalari oilalarining rivojlanish bosqichlari, oziqa ehtiyoji va iqlimga moslashuv darajasi aniqlanadi. Natijada, iqlimiy o‘zgarishlarga tezkor moslashuv imkoniyati yaratiladi va ishlab chiqarish samaradorligi oshiriladi. Ushbu model asalarichilikni an‘anaviy agrar faoliyatdan yuqori texnologiyali bioiqtisodiy tizimga aylantirishga xizmat qiladi.

Uchinchi amaliy model **iqlimga moslashuvchan (adaptiv) boshqaruv modeli** hisoblanadi. Ushbu yondashuv iqlim prognozlari, tarixiy ma‘lumotlar va biologik indikatorlar asosida risklarni oldindan baholashga asoslanadi. Asalarichilikda bu model iqlimiy xavf-xatarlar (qurg‘oqchilik, ekstremal harorat, vegetatsiya davrining qisqarishi)ni prognozlash va ularning biologik resurslarga ta‘sirini minimallashtirish mexanizmlarini o‘z ichiga oladi. Adaptiv boshqaruv modeli innovatsion texnologiyalar yordamida asalarichilikning barqarorligini uzoq muddatli istiqbolda ta‘minlash imkonini beradi.

To‘rtinchi amaliy model **integral baholash va qaror qabul qilish modelidir**. Ushbu modelda biologik barqarorlik ko‘rsatkichlari, iqlimiy omillar va iqtisodiy samaradorlik indikatorlari yagona integral tizimda baholanadi. Innovatsion texnologiyalar yordamida to‘plangan ma‘lumotlar asosida kompleks indekslar shakllantiriladi va boshqaruv qarorlari ushbu indekslar natijalariga tayangan holda qabul qilinadi. Mazkur yondashuv asalarichilikni mintaqaviy rivojlanish strategiyalari bilan bog‘lash imkonini beradi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. Abd El-Wahab H. S., Darwish A. A., Hassan A. M. Precision apiculture and its impact on honey bee colony performance // *Journal of Apicultural Science*. – 2020. – Vol. 64, № 2. – P. 45–58.
2. Ferrari P. Smart hive systems and IoT applications in beekeeping // *Computers and Electronics in Agriculture*. – 2019. – Vol. 162. – P. 123–130.
3. Conte G. G., Migliorini P. ICT applications in apiculture: A tool for improving sustainability // *Agricultural Systems*. – 2018. – Vol. 162. – P. 1–10.
4. Kourtesis D. Digital transformation in precision agriculture and apiculture // *Information Processing in Agriculture*. – 2021. – Vol. 8, № 3.
5. Stahlschmidt S. Acoustic monitoring and artificial intelligence in beekeeping // *Biosystems Engineering*. – 2020. – Vol. 195. – P. 1–10.
6. Catania P. Machine learning applications for predicting honey bee colony performance // *Computers and Electronics in Agriculture*. – 2021. – Vol. 180. – P. 105889.
7. Tilman D. *Biodiversity and Ecosystem Functioning* / D. Tilman. – Princeton: Princeton University Press, 2001. – 412 p.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В УЗБЕКИСТАНЕ

*Галкин Вадим Юрьевич, Центр исследования проблем приватизации и управления государственными активами при Агентстве по управлению государственными активами РУз., к.э.н.
galkin.1963@mail.ru*

Современный этап развития экономики Республики Узбекистан характеризуется активной трансформацией инвестиционной политики, направленной на обеспечение устойчивого экономического роста, модернизацию производственных мощностей и повышение качества жизни населения. В условиях усиливающейся глобальной конкуренции за инвестиционные ресурсы, а также структурных изменений мировой экономики, особую значимость приобретает не только количественное привлечение инвестиций, но и повышение их социально-экономической эффективности.

Инвестиционная политика является одним из ключевых инструментов государственного регулирования, обеспечивающим структурную перестройку экономики, развитие приоритетных отраслей и интеграцию страны в мировое хозяйство. За последние годы в Узбекистане проведён ряд масштабных реформ, направленных на либерализацию экономики, улучшение инвестиционного климата, снижение административных барьеров и усиление правовой защиты инвесторов. В результате значительно увеличился объём прямых иностранных инвестиций, расширился круг инвесторов и повысилась деловая активность. Как отмечал Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев: «Узбекистан подписал с иностранными партнерами инвестиционные соглашения на общую сумму \$140 млрд и планирует привлечь еще \$50 млрд в следующем году. ... Теперь каждый вложенный доллар должен способствовать трансферу технологий, росту экспорта и обучению местных кадров» [1].

Несмотря на достигнутые успехи, анализ текущего состояния инвестиционной деятельности выявляет ряд проблем, снижающих общую эффективность инвестиционной политики. К ним относятся: недостаточная диверсификация инвестиционных потоков, преобладание капиталоемких проектов с длительным сроком окупаемости, слабая вовлечённость малого и среднего бизнеса в инвестиционные процессы, а также ограниченное использование инновационных и цифровых технологий.

Кроме того, сохраняется проблема неравномерного распределения инвестиций по регионам. Основная доля инвестиционных ресурсов концентрируется в экономически развитых регионах, тогда как менее развитые территории испытывают дефицит инвестиционной активности. Это приводит к усилению межрегиональных диспропорций и ограничивает потенциал устойчивого развития страны в целом.

Социально-экономическая эффективность инвестиций должна оцениваться не только с позиции финансовой отдачи, но и с учётом их влияния на уровень занятости, развитие человеческого капитала, снижение бедности и улучшение качества жизни населения. В этой связи особое значение приобретает переход к модели «качественных инвестиций», ориентированных на создание добавленной стоимости, внедрение инноваций и развитие инфраструктуры.

Важнейшим направлением повышения эффективности инвестиционной политики является совершенствование институциональной среды. Это предполагает дальнейшее упрощение процедур ведения бизнеса, развитие системы «единого окна», цифровизацию государственных услуг и обеспечение прозрачности процессов принятия решений. В последние годы в Узбекистане активно внедряются цифровые платформы, позволяющие инвесторам взаимодействовать с государственными органами в режиме онлайн, что существенно снижает административные издержки.

Цифровизация инвестиционных процессов способствует повышению их эффективности за счёт автоматизации процедур, сокращения сроков рассмотрения проектов и повышения уровня контроля за их реализацией. Создание единой цифровой платформы для сопровождения инвестиционных проектов позволит обеспечить прозрачность всех этапов — от подачи заявки до ввода объекта в эксплуатацию.

Особую роль играет развитие механизмов государственно-частного партнёрства (ГЧП). Данный инструмент позволяет эффективно сочетать ресурсы государства и частного сектора, обеспечивая реализацию крупных инфраструктурных и социальных проектов. В Узбекистане уже реализуется ряд проектов ГЧП в сферах энергетики, транспорта, здравоохранения и образования, что способствует улучшению качества услуг и повышению уровня жизни населения.

Одновременно необходимо совершенствовать механизмы отбора и оценки инвестиционных проектов. Внедрение современных методов анализа эффективности, включая оценку социального эффекта, экологических последствий и долгосрочной устойчивости, позволит повысить качество инвестиционных решений. Особое внимание следует уделить прозрачности процедур отбора проектов и минимизации коррупционных рисков.

Важным направлением является стимулирование инновационной деятельности. Инвестиции в научно-исследовательские разработки, цифровые технологии и образование формируют основу для перехода к экономике знаний. Поддержка стартапов, развитие венчурного финансирования и создание инновационных кластеров способствуют формированию конкурентоспособной экономики.

Необходимо также учитывать глобальные тренды, связанные с устойчивым развитием и «зелёной» экономикой. Привлечение инвестиций в экологически чистые технологии, возобновляемые источники энергии и энергоэффективные проекты позволяет не только снизить нагрузку на

окружающую среду, но и повысить конкурентоспособность национальной экономики.

В целях повышения социально-экономической эффективности инвестиционной политики в Узбекистане целесообразно реализовать комплекс взаимосвязанных мер.

Во-первых, необходимо продолжить институциональные реформы, направленные на укрепление прав инвесторов, повышение независимости судебной системы и обеспечение верховенства закона.

Во-вторых, следует развивать цифровую инфраструктуру управления инвестициями, включая создание интегрированных информационных систем мониторинга и оценки инвестиционных проектов.

В-третьих, требуется активизация политики поддержки малого и среднего бизнеса как важного источника инноваций и занятости.

В-четвёртых, необходимо расширять практику государственно-частного партнёрства, особенно в социальной сфере.

В-пятых, важно обеспечить сбалансированное региональное развитие за счёт формирования специальных инвестиционных программ для отстающих регионов.

В-шестых, следует внедрять современные методы оценки эффективности инвестиций, включая анализ социально-экономического воздействия.

В-седьмых, необходимо усиливать инвестиции в человеческий капитал, включая образование, здравоохранение и профессиональную подготовку.

Реализация данных мер позволит обеспечить формирование эффективной инвестиционной модели, ориентированной на устойчивое развитие и повышение качества жизни населения.

Таким образом, повышение социально-экономической эффективности инвестиционной политики является стратегической задачей для Республики Узбекистан. Её решение требует комплексного подхода, включающего институциональные реформы, цифровизацию, развитие человеческого капитала и внедрение инноваций. Только при условии эффективного использования инвестиционных ресурсов возможно достижение устойчивого экономического роста, повышение конкурентоспособности страны и улучшение благосостояния населения.

Список использованной литературы

1. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису и народу Узбекистана 26.12.2025 года // <https://president.uz/ru/lists/view/8834>
2. Указ Президента Республики Узбекистан «О Стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030” и мерах по ее эффективной реализации» от 05.10.2020 г. № УП-6079.
3. Закон Республики Узбекистан «Об инвестициях и инвестиционной деятельности» от 25.12.2019 г. № ЗРУ-598.

O‘ZBEKISTONDA INVESTISION MUHIT JOZIBADORLIGINI MOLIYAVIY TA’MINLASHNING AMALDAGI HOLATI

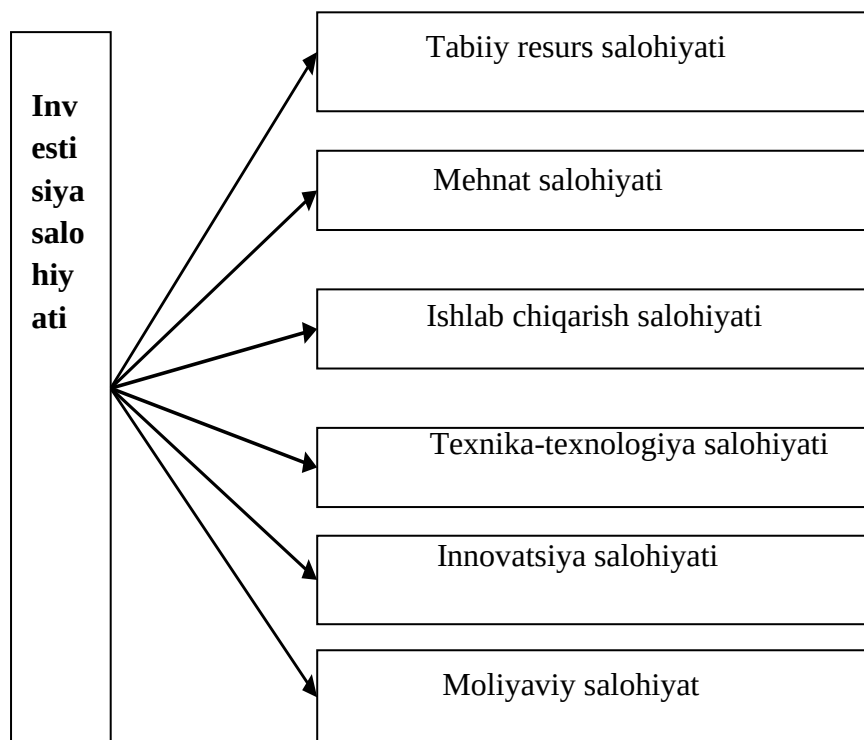
Hamdamova Nilufar Hamdullo qizi

TDIU huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini
rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari”

ilmiy–tadqiqot Markazi doktoranti

hamdamova_nilufar@mail.ru

Investisiya muhitini yaxshilashdan maqsad investisiya salohiyatini oshirish uchun zarur va maqbul shart-sharoitlarni yaratishdan iborat. Investisiya salohiyati deganda iqtisodiy faoliyatda ishlatiladigan (foydalaniladigan) ishlab chiqarish zaxiralari, quvvatlari, kuchlari, imkoniyatlari kabilardan iborat resurslar yig‘indisi tushuniladi. Investisiya salohiyati foyda olish yoki ijobiy ijtimoiy samaraga erishish maqsadida uzoq muddat foydalaniladigan aktivlarga mablag‘ kiritish (qo‘yish) imkoniyatlari darajasini xarakterlaydi. Investisiya salohiyati – mamlakatda asrlar davomida shakllangan bir qancha omillar yig‘indisini tavsiflaydi. Bu omillar ishlab chiqarish omillari, tabiiy resurs omillari, mehnat omillari, innovatsiya va iste’mol omillari hamda mamlakatning moliyaviy salohiyati kabilarni qamrab oladi.



1- rasm. Investisiya salohiyati omillari, manba: muallif tomonidan ishlangan

1-rasmda keltirilgan investisiya salohiyati omillarini kengroq tahlil qiladigan bo‘lsak buni quyidagi kurinishda keltirishni maqsadga muvofiq deb bildik.

Tabiiy salohiyat tabiiy resurslar miqdori va sifati, mamlakatning iqlimi, tabiiygeografik shart-sharoitlarini o'z ichiga oladi. Tabiiy resurs omillari ishlab chiqarish kuchlarini joylashtirishda muhim o'rin tutadi va quyidagilarni qamrab oladi: mineral resurslar (foydali qazilmalar); agromuhit shart-sharoitlari; yer va suv resurslari; o'simlik va hayvonot dunyosi va boshqalar.

Mehnat salohiyati iqtisodiy faol aholi soni, yoshi aholining bilim darajasi kabilarni xarakterlaydi. Shuningdek, ishlab chiqarishga layoqatli, bilim, malaka, mahoratga ega bo'lgan kishilardan iborat bo'lsa, intellektual salohiyat jamiyat a'zolarining ilmiy, ma'rifiy, ma'naviy, intellektual salohiyatini ko'rsatadi. Qoida tarzida, xorijiy investorlarni malakali ish kuchi va arzon ish haqi to'lanadigan hududlar jalb qiladi.

Ishlab chiqarish salohiyati mamlakatdagi mavjud ishlab chiqarish quvvatlari, ishlab chiqarish vositalari, iqtisodiyot tarkibi, qazib oluvchi, qayta ishlovchi sanoat tarmoqlari, muvaffaqiyatli amalga oshirilgan investisiya loyihalari soni (qo'shma korxonalar tomonidan amalga oshirilgan investisiya loyihalarini ham qo'shgan holda), kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish holati va boshqalarni ifodalaydi.

Texnika-texnologiya salohiyati mamlakatdagi mashina-mexanizmlar miqdori, ularning tarkibi, texnologik tizim kabilardan iborat bo'lib, u fan yutuqlari va ularning qay darajada tatbiq etilishi bilan bog'liq.

Innovatsiya salohiyati mamlakatdagi ilmiy-tadqiqot va tajriba-konstruktorlik ishlanmalari, texnika va texnologiyalarning yangilanish darajasi (yangi avlodi), milliy ishlab chiqarishdagi yangiliklar, kashfiyotlarni xarakterlaydi.

Iste'mol salohiyati investorlar tomonidan mamlakatda ishlab chiqarilgan mahsulotlarning ichki bozorda qancha ulishi sotilish, shu asosda talabni o'rganish, raqobatchilar va aholining daromadlari darajasi sifatida qaraladi.

Moliyaviy salohiyat ushbu mamlakatning moliyaviy imkoniyatlari, iste'mol va jamg'armaning nisbati, bank sohasida pul-kredit va depozit siyosati, tashqi qarzlar holati, ichki zaxiralar va boshqalarni xarakterlaydi.

Investisiya salohiyatini ifodalovchi ushbu omillarning mavjudligi xorijiy tadbirkorlarning aynan o'sha mamlakatga investisiya qilishining asosiy sabablaridan bo'lishi mumkin. Investisiya muhitini baholash, aynan, investisiya shart-sharoitlariga asoslanadi.

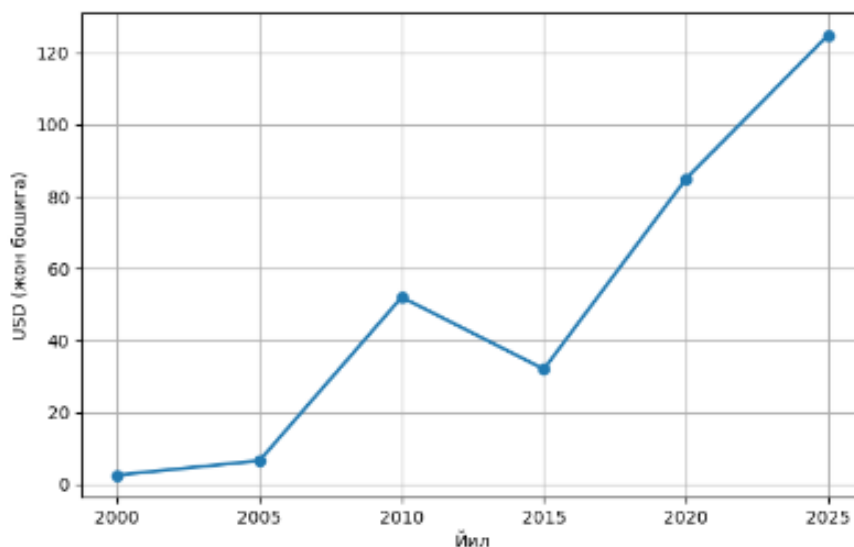
Investisiya shart-sharoitlariga quyidagi omillar kiradi:

- umumiqtisodiy shart-sharoitlar – YAIMning o'sish sur'atlari, inflyatsiya darajasi, ishsizlik darajasi, foiz stavkasi, ishlab chiqarish hajmi va tarkibi, to'lov balansi, investisiyalar hajmi, davlat byudjeti defitsiti va boshqalar.;
- siyosiy shart-sharoitlar – mamlakatdagi siyosiy barqarorlik, investisiya faoliyatini tartiblovchi va investorlarning huquqlari, korrupsiya holati va boshqalar.;
- bozor mexanizmi shart-sharoitlari – bozor infratuzilmasining rivojlanganligi: bank, sug'urta, fond bozori, transport va aloqa, raqobat va boshqalar.;

- axborot ta’minoti shart-sharoitlari – axborot va telekommunikatsiyalarning rivojlanganligi, raqobatchilar to’g’risidagi ma’lumotlarni tezkorlik bilan olish imkoniyatlari, mahalliy hamkorlar to’g’risidagi ma’lumotlarning shaffofligi va boshqalar.;
- ekologik shart-sharoitlar – mamlakatdagi ekologik holat, mamlakatda va qo’shni davlatlarda ekologik xavfli hududlarning mavjudligi, xalqaro qonunchilikdagi ekologik me’yorlarga amal qilish holati va boshqalar;
- ijtimoiy madaniy va etnografik shart-sharoitlar – mahalliy aholining mentaliteti va madaniyati, aholining hayot tarzi va turmush holati, jamiyatning xorijiy investisiyalarga bo’lgan munosabati va boshqalar.

Darhaqiqat, K.Mohaddes, M.Raissi, A.Weberlarning “Can Italy grow out of its NPL overhang? A panel threshold analysis” sarlavhasi ostida “Scopus”ning nufuzli jurnallarida chop etgan maqolalarida ta’kidlashicha “Qulay investisiya muhiti mamlakatga kapital olib kelishni rag’batlantiradi, investorlar faoliyati faolligini oshirishga xizmat qiladi va aksincha, investisiya muhiti ma’qul bo’lmasa, investisiya faolligi so’na boshlaydi. Qayerdagi qulay investisiya muhiti mavjud ekan, o’sha tomonga xorijiy investisiyalar oqimi tezlashadi”[1].

Ayni paytda O‘zbekiston Respublikasining alqaro reytingini yaxshilashga doir qarorning qabul qilinishi O‘zbekistondagi investisiya muhitini yaxshilashga xizmat qilmoqda.



2 -rasm. Aholi jon boshiga to’g’ri keladigan investisiyalar, (AQSH dollar hisobida) manba: <https://data.worldbank.org>

O‘zbekistonda jon boshiga investisiyalar dinamikasini quyidagicha izohlash mumkin.

2000–2005 yillarni juda past investisiyalar davri sifatida izohlash to’g’ri bo’ladi. Bu davrda O‘zbekiston iqtisodiyoti nisbatan yopiq va davlat nazorati kuchli bo’lgan. Xorijiy investorlar uchun kirish imkoniyatlari cheklangan, valyuta konvertatsiyasi va biznes muhitida qator byurokratik to’siqlar mavjud edi. Shu sababli mamlakatga kirgan to’g’ridan-to’g’ri xorijiy investisiyalar (FDI) juda kam bo’lgan va aholi jon

boshiga to'g'ri keladigan ko'rsatkich ham past darajada qolgan.

2005–2010 yillarni bosqichma-bosqich o'sish bosqichi deyishimiz mumkin. Bu yillarda iqtisodiyotda nisbatan barqarorlik saqlandi, ayrim tarmoqlarda (ayniqsa energetika va xomashyo sohalarida) yirik davlat loyihalari amalga oshirildi. Shu bilan birga xalqaro bozorlar bilan aloqalar kengayib, investisiya oqimi sekin-asta ortib bordi. Biroq bu o'sish keskin emas, balki bosqichma-bosqich kechdi.

2010–2015 yillarda esa o'rtacha o'sish va keyingi pasayish 2010 yil atrofida sanoat, energetika va infratuzilma sohalarida yirik loyihalar hisobiga investisiyalar sezilarli oshdi. Lekin 2013–2015 yillarga kelib iqtisodiy cheklovlar, valyuta bozoridagi nazorat va investorlar uchun ba'zi qiyinchiliklar sababli o'sish sekinlashgani ko'zga tashlanadi, hatto ayrim yillarda pasayish kuzatildi. Shuning uchun jon boshiga investisiyalar ham kamayish tendensiyasiga tushdi.

2016–2019 yillarda milliy iqtisodiyotimizda liberal islohotlar amalga oshirildi va bu o'z navbatida iqtisodiy siyosatda katta o'zgarishlarni boshlab berdi. Valyuta erkinlashtirildi, biznes muhiti yaxshilandi, xorijiy investorlar uchun sharoitlar yengillashtirildi. Bu islohotlar natijasida investisiya oqimi qayta tiklana boshladi. Yangi sanoat zonalari, qurilish va energetika loyihalari faollashdi.

2020–2022 yillarda esa COVID-19 ta'sirida, Global pandemiya sababli butun dunyoda bo'lgani kabi O'zbekistonda ham investisiya oqimlari vaqtincha sekinlashdi. Loyihalarning bir qismi kechikdi, tashqi kapital harakati cheklandi. Shu bilan birga davlat infratuzilma va ijtimoiy sohadagi investisiyalarni qo'llab-quvvatlashga harakat qildi.

2023–2025 yillarda pandemiya dan keyin iqtisodiyot asta-sekin tiklanishi energetika (ayniqsa qayta tiklanuvchi energiya), sanoat, transport va qurilish sohalariga investisiyalar ko'paydi. Xalqaro hamkorlik kengayib, yangi yirik loyihalar amalga oshirilmoqda. Shu sababli jon boshiga to'g'ri keladigan investisiyalar ham o'sish tendensiyasini ko'rsatmoqda.

Hozirgi davrda esa O'zbekistonda investitsiyalar dinamikasi nisbatan barqaror o'sish tendensiyasiga ega bo'lib, iqtisodiyotning diversifikatsiyalashuvi, sanoatlashuv jarayonlarining chuqurlashuvi hamda xalqaro moliyaviy institutlar bilan hamkorlikning kengayishi bilan tavsiflanadi. Shu bilan birga, investitsion muhitni yanada takomillashtirish, institutsional barqarorlikni mustahkamlash va xususiy sektor ulushini oshirish dolzarb vazifa sifatida saqlanib qolmoqda.

Ma'lumki, davlat, korxona va tashkilotlarning muhim vazifalaridan biri investisiyalarning iqtisodiy samaradorli-gini oshirish hisoblanadi. Investisiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish muammosining mohiyati shundan iboratki, har xil xarajat birligiga (mehnat, moddiy, moliyaviy) ishlab chiqarish hajmi, xizmatlar va foyda hamda milliy daromadni oshirishga erishish lozim bo'ladi. Shuning uchun milliy iqtisodiyot korxonalarining ishlab chiqarish salohiyatini oshirish, texnik-texnologik yangilash hamda mahsulot sifatini yaxshilash kabi muhim ko'rsatkichlarga erishishning muhim omili bu investisiya muhitiga bog'liq ekanligiga to'g'ri baho berish lozim.

Xulosa qilib aytganda, investisiya muhitini yaxshilashdan maqsad investisiya salohiyatini oshirish uchun zarur va maqbul shart-sharoitlarni yaratish, investisiya faoliyatini jadallashtirish va pirovardida, iqtisodiyotni yuksaltirish, ijtimoiy muammolarni hal etish, ishlab chiqarish samaradorligini oshirish imkonini yaratishdan iborat. Ular nafaqat moliyaviy resurslarni jalb etadi, balki yangi texnologiyalar, zamonaviy boshqaruv uslublari va malakali kadrlarni ham olib keladi. Qulay investisiya muhitining yaratilishi va xorijiy kapitalni qabul qilish tizimining samarali bo'lishi xorijiy investitsiyalarni jalb qilishning zaruriy sharti bo'lib hisoblanadi. Investisiya muhiti investisiya resurslarini joylashtirish uchun umumiy mezon bo'lib, birinchi navbatda, kapital mablag'larning daromadlilikini ta'minlab berishga imkoniyat yaratadi. Qulay investisiya muhitini yaratishda huquqiy-me'yoriy baza har bir salohiyatli investorning mulkiy manfaatlarini himoyalashi, kafolatlashi va shuningdek, mamlakatdagi mavjud investisiya mexanizmining tushunarli va aniq bo'lishini ta'minlashi lozim.

Milliy iqtisodiyotni har tomonlama rivojlantirish faol investisiya siyosatini yurgizishni talab etadi. Milliy iqtisodiyot sohalariga tashqi va ichki investitsiyalar oqimini faollashtirish iqtisodiy yuksalishning yangi bosqichini boshlab beradigan asosiy omil hisoblanadi. O'zbekiston bugungi kunda yirik xorijiy investitsiyalarni qabul qiluvchi mamlakatlar qatoriga kirish uchun barcha iqtisodiy, siyosiy va huquqiy asoslarga ega. Bu asoslarga tayangan holda investitsiyalar jalb etishning mexanizmlarini takomillashtirish masalalari turadi. Shuning uchun O'zbekistonda investision muhit jozibadorligini ta'minlashning muhim moliyaviy masalalari prinsipial ahamiyat kasb etadi.

Adabiyotlar ro'yxati:

1. Mohaddes, K., Raissi, M., Weber, A., 2017 "Can Italy grow out of its NPL overhang? A panel threshold analysis" *Economics Letters*, Vol.159
2. Moosa, Imad A. *Foreign Direct Investment*. Palgrave Macmillan
3. Maxmudov N.M., Avazov N.R. — *O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishda investitsiyalardan samarali foydalanish yo'llari*. 2019- yil
4. Vaxabov A.V., Xajibakiyev Sh.X., Muminov N.G. — *Xorijiy investitsiyalar* – Toshkent: 2020- yil
5. Bektemirov A.B., Ruzibayeva N.X., Azimova R.I. — *Investitsiya va innovatsiyalar*, 2020-yil
6. Imomov Xamdilla Xamdovich, IMPROVING THE INVESTMENT CLIMATE IN UZBEKISTAN SOME IMPORTANT ISSUES. (2025). *World Economics and Finance Bulletin*, 53, 12-15.
7. <https://data.worldbank.org>
8. <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

ПРОБЛЕМЫ СОПОСТАВИМОСТИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ОЦЕНКУ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ УЗБЕКИСТАНА

Исломова Муфассал Музаффаровна

докторант научно-исследовательского центра
«Научные основы и проблемы развития экономики
Узбекистана» при ТГЭУ

Современная инвестиционная политика Узбекистана оценивается преимущественно через динамику притока прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Рост данного показателя интерпретируется как свидетельство повышения инвестиционной привлекательности и эффективности проводимых реформ. Однако такая интерпретация требует уточнения, поскольку используемые статистические показатели не являются методологически сопоставимыми.

Ключевая проблема заключается в различии подходов к учёту ПИИ. Национальная статистика включает в состав прямых инвестиций не только доленое участие и реинвестированную прибыль, но и негарантированные иностранные кредиты. В то же время международный стандарт (ВРМ6), применяемый ЮНКТАД и Центральным банком, учитывает исключительно инвестиции, связанные с участием в капитале и внутрифирменным финансированием [1].

Для выявления масштаба данного расхождения представляется целесообразным сопоставление данных по различным методологиям, а также их связь с динамикой внешнего долга (табл. 1).

Таблица 1.

Сравнение данных о прямых иностранных инвестициях и совокупном внешнем долге Узбекистана, млрд долл. США [2,3,4]

Год	ПИИ по нац. методологии	ПИИ по методологии ЮНКТАД / ЦБ РУз	Совокупный внешний долг
2019	9,3	2,32	24,4
2020	2,7	1,73	34,2
2021	2,8	2,28	39,6
2022	3,3	2,50	43,2
2023	6,8	2,16	53,0
2024	11,9	2,84	64,1

Как следует из таблицы, расхождение между двумя подходами носит устойчивый и значительный характер. В 2023–2024 гг. показатели, рассчитанные по национальной методологии, превышают сопоставимые международные данные в 3–4 раза. Данное различие обусловлено

включением в состав ПИИ долговых инструментов, которые по международной классификации относятся к внешним заимствованиям.

Одновременно наблюдается ускоренный рост совокупного внешнего долга, увеличившегося с 24,4 млрд долл. в 2019 году до 64,1 млрд долл. в 2024 году. Принципиально важно, что периоды наиболее интенсивного роста «официальных ПИИ» совпадают с ускорением долговой динамики.

Так, в 2024 году при притоке реальных ПИИ около 2,8 млрд долл. внешний долг увеличился на 10,8 млрд долл., что свидетельствует о кратном преобладании долговых потоков. Фактически на каждый доллар долевого инвестирования приходится почти четыре доллара новых внешних обязательств.

Данный результат имеет принципиальное значение для оценки инвестиционной политики. Он показывает, что значительная часть потоков, учитываемых как иностранные инвестиции, по своей экономической природе представляет собой долговое финансирование.

Это различие не является формальным. Долговые ресурсы создают фиксированные обязательства по обслуживанию и не зависят от эффективности реализуемых проектов [5]. В отличие от них, долевого инвестирования предполагают распределение рисков и обеспечивают потенциальные эффекты в виде передачи технологий, управленческих компетенций и интеграции в внешние рынки.

С точки зрения социально-экономической эффективности данное разграничение имеет ключевое значение. Рост показателя ПИИ, обусловленный преимущественно долговыми инструментами, не гарантирует достижения таких целей, как создание рабочих мест, повышение производительности и диверсификация экспорта. Более того, он может сопровождаться увеличением макроэкономической уязвимости за счёт роста долговой нагрузки.

Таким образом, использование агрегированного показателя ПИИ без учёта его структуры приводит к искажению оценки инвестиционной политики. Формируется ситуация, при которой количественный рост инвестиций не соответствует их реальному вкладу в экономическое развитие.

В этих условиях возникает необходимость пересмотра подходов к оценке инвестиционной политики. В качестве приоритетных направлений следует выделить:

- разграничение долевого инвестирования и долговых инструментов в статистическом учёте;
- использование показателей, основанных на международных стандартах;
- внедрение критериев оценки качества инвестиций, включая их вклад в занятость, технологическое развитие и экспорт;
- переориентацию политики с максимизации объёмов на повышение качества привлекаемых инвестиций.

В заключение следует отметить, что повышение эффективности инвестиционной политики невозможно без обеспечения сопоставимости

статистических показателей. Без этого рост инвестиционных потоков может отражать не улучшение инвестиционной среды, а наращивание внешних обязательств, не обеспечивающих устойчивого социально-экономического эффекта.

Список использованной литературы

1. International Monetary Fund. Balance of Payments and International Investment Position Manual (BPM6). — Washington, 2009.
2. UNCTAD. World Investment Report 2025. — Geneva: United Nations, 2025.
3. Центральный банк Республики Узбекистан. Платёжный баланс Республики Узбекистан. — Ташкент, 2024.
4. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. Инвестиции в основной капитал. — Ташкент, 2025.
5. OECD. Benchmark Definition of Foreign Direct Investment (4th edition). — Paris, 2008.

РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Иванова Милана Максимовна

Направление экономика, кафедра Цифровая экономика и финансы

Ташкентский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Научный руководитель: Усманов Анвар Саидмахмудович

д.э.н., проф. Кафедры Цифровая экономика и финансы

Современный этап развития мировой экономики характеризуется усилением цифровизации финансового сектора, что оказывает существенное влияние на формирование и реализацию инвестиционной политики государств [7; 10]. В условиях глобальной нестабильности и снижения традиционных инвестиционных потоков возрастает значение инновационных инструментов, обеспечивающих повышение эффективности управления инвестициями. Так, по данным международных организаций, объем глобальных прямых иностранных инвестиций в 2024 году сократился на 11 % и составил около 1,5 трлн долларов США [16], что свидетельствует о необходимости поиска новых механизмов стимулирования инвестиционной активности.

В этих условиях финтех-технологии и искусственный интеллект (ИИ) выступают ключевыми факторами повышения социально-экономической эффективности инвестиционной политики [6; 13]. Их применение позволяет не только оптимизировать процессы привлечения и распределения инвестиций, но и повысить качество принимаемых инвестиционных решений.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью трансформации традиционных подходов к инвестиционной политике в условиях цифровой экономики, а также усилением конкуренции за инвестиционные ресурсы на глобальном уровне.

Финтех-технологии представляют собой совокупность инновационных цифровых решений, применяемых в финансовой сфере, включая мобильные платежи, цифровые платформы, блокчейн, краудфандинг и автоматизированные инвестиционные сервисы [10; 15]. По оценкам экспертов, объем глобального рынка финтеха уже превысил 300 млрд долларов и к 2030 году может достигнуть более 600 млрд долларов [17], что свидетельствует о стремительном росте данного сегмента. При этом темпы роста финтех-компаний значительно опережают традиционный финансовый сектор: рост доходов финтех-компаний составляет около 21 % в год против 6 % в традиционных финансовых институтах [15].

Особое значение в повышении эффективности инвестиционной политики имеет искусственный интеллект. Современные технологии ИИ позволяют обрабатывать большие массивы данных, проводить сложный аналитический анализ и прогнозировать инвестиционные риски [6; 7]. В глобальном масштабе инвестиции в технологии искусственного интеллекта уже превышают 150 млрд долларов и демонстрируют устойчивую тенденцию к росту [13]. Использование ИИ в инвестиционной деятельности способствует снижению уровня неопределенности и повышению точности оценки инвестиционных проектов.

Мировая практика подтверждает высокую эффективность интеграции финтеха и ИИ в инвестиционные процессы [15]. В развитых странах активно применяются цифровые инвестиционные платформы, алгоритмическая торговля, автоматизированные системы управления активами (robo-advisors), а также технологии анализа альтернативных данных. Это позволяет значительно ускорить процесс принятия инвестиционных решений и повысить прозрачность финансовых операций [8].

Особое внимание следует уделить развитию финтех-экосистемы в Республике Узбекистан. В последние годы страна демонстрирует устойчивый рост цифрового финансового сектора [11; 13]. Так, количество финтех-компаний увеличилось с 24 в 2018 году до более чем 100 в 2025 году [14], а объем привлечённых инвестиций превысил 260 млн долларов США. Кроме того, в стране функционирует более 12 венчурных фондов с совокупными активами свыше 136 млн долларов [14], что свидетельствует о формировании полноценной инвестиционной инфраструктуры.

Дополнительно следует отметить, что Узбекистан активно интегрируется в международный финтех-рынок [12]. В 2025 году узбекские компании вошли в число лидеров по крупнейшим сделкам в Азии, а такие компании, как Uzun и Click, привлекли десятки миллионов долларов инвестиций [14]. В частности,

одна из крупнейших сделок в регионе составила более 200 млн долларов, что свидетельствует о росте инвестиционной привлекательности страны.

Государственная политика Узбекистана также направлена на развитие цифровых технологий. В рамках стратегии развития финтеха на 2025–2030 годы предусмотрен ежегодный рост рынка на уровне 20 %, а также удвоение объема инвестиций в данный сектор. Кроме того, реализуются меры по созданию инфраструктуры открытого банкинга, развитию облачных технологий и внедрению систем кибербезопасности [4; 5].

Несмотря на значительные преимущества, внедрение финтех-технологий и искусственного интеллекта сопровождается рядом рисков. К основным из них относятся киберугрозы, недостаточная прозрачность алгоритмов, проблемы защиты персональных данных, а также нехватка квалифицированных кадров [2; 3]. Так, согласно исследованиям, около 57,9 % компаний в Узбекистане сталкиваются с дефицитом специалистов в области ИИ, а более 36 % отмечают высокую стоимость внедрения технологий.

В ходе проведенного исследования установлено, что использование финтех-технологий и искусственного интеллекта оказывает комплексное положительное влияние на инвестиционную политику. Это проявляется в снижении транзакционных издержек, повышении прозрачности инвестиционных процессов, ускорении принятия решений и расширении доступа к инвестиционным ресурсам [9].

Научные выводы исследования заключаются в следующем. Во-первых, цифровизация инвестиционной политики является объективной необходимостью в условиях современной экономики [1]. Во-вторых, интеграция финтех-технологий и искусственного интеллекта позволяет значительно повысить эффективность инвестиционных решений за счёт анализа больших данных [6]. В-третьих, использование цифровых технологий способствует снижению инвестиционных рисков и повышению доверия со стороны инвесторов [10].

Практические предложения и рекомендации включают развитие цифровой инвестиционной инфраструктуры, совершенствование нормативно-правовой базы в сфере финтеха и искусственного интеллекта, а также стимулирование инновационной активности [2; 3]. Особое значение имеет развитие государственно-частного партнёрства в сфере цифровых технологий, а также поддержка стартапов и венчурных проектов.

Дополнительно целесообразно усилить подготовку кадров в области цифровых технологий, внедрить образовательные программы по искусственному интеллекту и финтеху, а также создать условия для привлечения иностранных инвестиций в высокотехнологичные отрасли экономики [6; 7].

Таким образом, финтех-технологии и искусственный интеллект выступают ключевыми инструментами повышения социально-экономической

эффективности инвестиционной политики [6; 10]. Их активное внедрение способствует формированию устойчивой, инновационной и конкурентоспособной экономики, что особенно важно для развивающихся стран, включая Республику Узбекистан.

Список использованной литературы

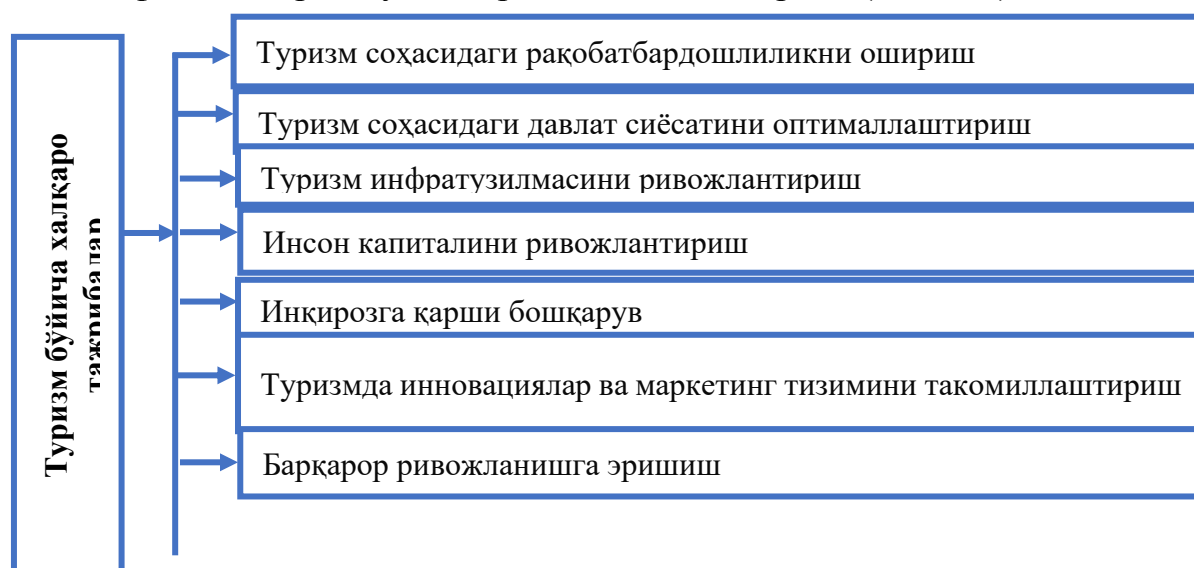
1. Конституция Республики Узбекистан (в новой редакции). Ташкент, 2023.
2. Закон Республики Узбекистан «О платежах и платежных системах» от 01.11.2019 г. № ЗРУ-578. -URL: <https://lex.uz/docs/4575787>
3. Закон Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности» от 05.11.2019 г. № ЗРУ-580. URL: <https://lex.uz/docs/4581969>
4. Указ Президента Республики Узбекистан от 05.10.2020 г. № УП-6079 «О стратегии «Цифровой Узбекистан - 2030». - URL: <https://lex.uz/docs/5031048>
5. Постановление Президента Республики Узбекистан от 14.10.2024 г. № ПП-358 «Об утверждении Стратегии развития технологий искусственного интеллекта до 2030 года». - URL: <https://lex.uz/docs/7158606>
6. Абдурахманов К.Х. Искусственный интеллект основа устойчивого развития экономики.-Ташкент, 2023.
7. Лапидус Л.В. Цифровая экономика, экономика данных и прикладной искусственный интеллект. Москва: ИНФФРА-М, 2026, - 544 с.
8. Мишкин Ф. Экономическая теория денег, банковского дела и финансовых рынков. Москва: Вильямс, 2021.
9. Роуз П., Хадсон С. Банковский менеджмент и финансовые услуги. Москва: Альпина Паблишер, 2022.
10. Селезнев П.С., Козловский Т.А. Финансовые технологии: современные тренды и развитие. Москва: Юрайт, 2023.
11. Центральный банк Республики Узбекистан. Статистика банковского сектора. - URL: <https://cbu.uz/ru/statistics/bankstats/>
12. Официальный сайт Президента Республики Узбекистан. URL: <https://president.uz>
13. UNDP, Digital Economy in Uzbekistan: Opportunities and Challenges. - URL: <https://www.undp.org>
14. Startup Genome. Global Startup Ecosystem Report 2025. - URL: <https://startupgenome.com>
15. BCG. Global FinTech Report 2025. - URL: <https://www.bcg.com>
16. UNCTAD. World Investment Report 2025. - URL: <https://unctad.org>
17. Fintech Global. Global FinTech Market Analysis. - URL: <https://fintech.global>

МИЛЛИЙ ТУРИЗМ СОҲАСИНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА ХОРИЖИЙ ТАЖРИБАЛАРДАН ФОЙДАЛАНИШ МАСАЛАЛАРИ

*Исломова Фарида Аҳад қизи,
Нордик халқаро университети
мустақил изланувчиси*

Бугунги кунда миллий иқтисодиётимизни барқарор ривожлантириш борасида иқтисодиётнинг барча тармоқларида замонавий технологияларни қўллаш, рақамлаштириш, инновацион иқтисодиёт трендларига риоя қилиш ва яшил иқтисодиёт талабларига риоя қилиш муҳим аҳамиятга эга бўлмоқда. Миллий туризм соҳасини бошқариш ва ривожлантириш жараёнларида илғор хорижий тажрибалардан фойдаланиш зарурати биринчидан, жаҳон иқтисодиётида мазкур тармоқнинг муҳим ўрин эгаллаши, унинг рақобатбардошлилиги юқори эканлиги ва динамик равишда ривожланаётганлиги билан, иккинчи томондан эса миллий иқтисодиётнинг ўсиши, туризм инфратузилмасини ривожлантириш, халқаро ижтимоий-иқтисодий алоқаларни ривожлантириш ҳамда янги иш ўринларини яратиш каби заруратлар билан шартланади.

Туризм соҳасини бошқариш бўйича тўпланган хорижий тажрибаларни ўрганиш ва таҳлил қилиш миллий туризм соҳасида қуйидаги бир қатор стратегик афзалликларни қўлга киритиш имкони беради (1-чизма).



1-чизма. Туризм соҳасини бошқариш бўйича тўпланган хорижий тажрибаларни ўрганишнинг стратегик афзалликлари.

Муаллиф ишланмаси.

Туризмнинг ривожланиш жараёнлари давлат томонидан бугунги кун талабларига мос келувчи туризм соҳасига тааллуқли қонунчилик асосларини яратиш билан бошланиши равшандир. Бу борада мамлакатимизда туризм соҳасини қўллаб-қувватлаш ва бошқариш бўйича хорижий мамлакатлар тажрибасини ўрганиб чиқиш фойдадан холи бўлмайди. Шундан келиб чиқиб

қуйида бир нечта мамлакатларнинг туризм соҳасини бошқариш ва ривожлантириш бўйича тажрибаларини кўриб чиқамиз.

Францияда туризм соҳасини бошқариш ва ривожлантириш жараёнларини тартибга солиш масалалари таркибида Туризм бошқармаси ва туризм масалалари бўйича Давлат секретариати мавжуд бўлган Транспорт ва жамоатчилик ишлари вазирлиги компетенциясига киради. Бу органлар туризм тармоғини бошқариш ва тартибга солиш, туризм соҳасига инвестициялар киритиш ва халқаро муносабатлар масалалари билан шуғулланади. Бундан ташқари, Францияда “кенгашли овоз” ҳуқуқи билан туризмни бошқаришда иштирок этувчи яна бир қанча қуйидаги ташкилотлар ҳам мавжуддир:

- Транспорт ва жамоатчилик ишлари вазирлиги ҳузуридаги туризм бўйича Кенгаш;

- Франция туризм инжиниринг агентлиги ва туризм бўйича Миллий кузатув кенгаши (маркетинг тадқиқотлари ва туризм бўйича статистика);

- таътил сафарлари бўйича Миллий агентлик (ижтимоий туризм);

- Франция гуллаб-яшнаши бўйича Миллий қўмита (шаҳарларни ободонлаштириш ва экология масалалари) [2].

Европанинг туризм ривожланган яна бир йирик мамлакати – Испанияда туризм масалалари Иқтисодиёт вазирлигига бўйсундирилган Савдо, туризм ва кичик бизнес бўйича Давлат секретариати зиммасига юклатилгандир. Бу Давлат секретариатидан ташқари Иқтисодиёт вазирлигига қуйидагилар ҳам бўйсунди:

- туризм бўйича Марказий дирекция (туризм соҳасидаги давлат сиёсатининг умумий йўналишларини ишлаб чиқиш ва маъмурий масалалар);

- “Paradores” меҳмонхоналар тармоғи (тарихий қимматга эга бўлган биноларда жойлаштирилган 83 та меҳмонхоналар);

- иккита кўргазмали-конгресс марказлари (Мадрид ва Малага шаҳарларида) ҳамда Испания “Turespasa” туризм институти[3].

Испанияда туризм соҳасини бошқариш ва тартибга солиш борасида Иқтисодиёт вазирлигининг ваколатлари унчалик кенг эмас. Туризм соҳасида лицензиялаш, туризм хизматларини сертификациялаш, туризм соҳасини ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқиш асосан маҳаллий бошқарув органлари зиммасида бўлади.

Буюк Британияда эса туризм тармоғи бевосита туризм соҳани бошқарадиган органни – “British Tourist Authority (Британия сайёҳлик бошқармаси)”ни ўзи ичига олувчи Маданият, томоша ва спорт вазирлиги томонидан бошқарилади. “British Tourist Authority” чет эллик туристларни Буюк Британияга жалб қилиш ва ички туризмни ривожлантириш, шунингдек, туризм масалалари бўйича ҳукуматга ва бошқа давлат муассасаларига маслаҳат бериш билан шуғулланади. “British Tourist Authority” нинг фаолиятига беш киши ва президентдан иборат бўлган директорлар кенгаши раҳбарлик қилади. Мазкур ташкилотда 300 нафар ходим ишлаб, улардан деярли 1/3 қисми

Лондонда, қолганлари эса дунёнинг 26 та мамлакатадаги офис бўлимларида ишлайди. “British Tourist Authority” фаолиятининг 2/3 қисми (68 % атрофида) давлат бюджетидан молиялаштирилади.

Туризм қадимий объектларга бой бўлган яна бир мамлакат – Италияда туризм соҳасини бошқариш ва ривожлантириш ишларига маъсул бўлган орган - Туризм бўйича департамент Ишлаб чиқариш фаолияти вазирлиги таркибига киради. Мазкур Департаментнинг асосий функциялариминтақавий туризм маъмуриятлари фаолиятини мувофиқлаштириш, туризм соҳасига доир миллий хусусиятдаги тармоқ меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларини ишлаб чиқиш, туризм бўйича статистик маълумотларни тадқиқ қилиш ва қайта ишлаш, шу жумладан, халқаро фаолият (туризм бўйича ҳукуматлараро келишувлар, туризм бўйича халқаро ташкилотлар ва Европа Иттифоқи билан ўзаро муносабатларни ташкил қилиш)ни олиб боришдан иборат қилиб белгиланган [4].

Туризмни ривожлантириш йўналишидаги хорижий тажрибаларни ўрганиш давомида шу жиҳат яққол намоён бўладики, бунга кўра кўпчилик мамлакатлар учун экотуризм миллий иқтисодиётнинг асосий тармоғига айланиб бормоқдадир. Экотуризм шунингдек, ҳатто Арктика ва Антарктика, оммавий туризм учун хавфли деб ҳисобланиб келган Ҳимолай тоғлари, Амазония ўлкаси, Атакама, Наимб чўллари каби Ер шарининг инсон доимий равишда яшамайдиган ёки яшаш қийин бўлган ҳудудларини ҳам қамраб олди [5]. Бу масалага жавоб топиш учун бугунги кунда экотуризмни ривожлантиришда ижобий натижаларга эришган мамлакатлар – АҚШ, Австралия, Буюк Британия, Германия, Норвегия, Канада каби ривожланган мамлакатлар, шу жумладан, Кения, Ботсвана, Бразилия, Малайзия, Монголия каби давлатлар бой тажрибага эгадир.

Умуман олганда, юқорида келтириб ўтилган экотуризмни ривожлантириш бўйича моделлардан келиб чиқиб айтиш мумкинки, жамият ривожланишининг бундан кейинги босқичларида табиий-иқлимий шарт-шароитлар қулай бўлган жойларда ҳордиқ чиқаришга, яъни, экотуризмга бўлган талаб тобора ортиб бораверади. Шуларни эътиборга олиб, катта табиий-иқлимий салоҳиятга эга бўлган Ўзбекистон Республикасида табиий шарт-шароитлардан туристик мақсадларда фойдаланиш имкониятлар мазкур омиллар ҳисобига экотуризмни жадал ривожлантиришга имкон беради.

Юқорида баён этилганлардан шундай хулоса чиқаришимиз мумкинки, мамлакатимизда сўнгги ўн йиллик давомида тезкор ривожланиш суръатларини намоён қилиб келаётган миллий туризм соҳаси учун халқаро тажрибаларни ўрганиш ва уларнинг энг яхши намуналарини татбиқ этиш муҳим аҳамиятга эгадир. Мисол учун, маҳаллий ва хорижий туристлар учун хизматлар кўрсатишда рақамли технологияларини кенг қўллаш, туризмнинг янги ва замонавий, экологик қадриятларга асосланадиган турларини жорий қилиш, икки ва ундан ортиқ марта ташриф буюрувчилар учун махсус бонуслар тизимини қўллаш кабилар шулар жумласидандир.

Миллий туризм соҳасини ривожлантиришда мазкур имкониятларни ишга солиш борасида биз қуйидагича амалий таклифларни ўртага ташлашни лозим деб топамиз:

– биринчидан, маҳаллий ҳудудларда туризм хизматларининг янги турлари (экстремал туризм, зиёрат туризми, релаксация туризми ва шу кабилар)ни кенг жорий қилиш. Бунинг учун вилоятларимизда мавсумий тарзда ўтказиладиган миллий қадрият сифатидаги кўпқари, миллий кураш кабиларни тарғиб қилиш, тоғли жойларда ёввойи табиат қўйнига саёҳатларни ташкил қилиш кабиларни йўлга қўйиш лозим бўлади;

– иккинчидан, вилоятлар ҳудудларида туристик аҳамиятга эга бўлган жойларга етиб бориш, дам олиш ва бўш вақтни мазмунли ўтказиш учун инфратузилмавий шароитлар (транспорт хизматлари, интернет алоқаси мунтазамлиги, турли хил тўловларни амалга ошириш учун мобил ва шу каби имкониятлар)ни яхшилаш чораларини кўриш;

– учинчидан, мамлакатимизга келиб кетувчи хорижий туристларнинг ташриф жараёнлари ҳисобини аниқ олиб боришни кўзда тутиш лозим, бу уларнинг яна қайта ташриф буюришларида махсус бонуслар қўллаш тизимини жорий қилишда қулайлик туғдиради;

– тўртинчидан, туристик маршрутларда бўлиш жараёнида мижозларнинг ҳаёти, соғлиги ва шу каби бошқа ҳолатларни суғурталаш тизимини фаоллаштириш чораларини кўриш керак бўлади.

Ўйлаймизки, юқорида келтирилган таклифларни амалда қўллаш миллий туризм соҳасини ривожлантириш ва тизимни бошқариш жараёнларини такомиллаштиришда муҳим аҳамиятга эга бўлади.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. Александрова, А. Ю., Международный туризм: учебник / А. Ю. Александрова. — Москва: КноРус, 2016. - 459 с.
2. В.В. Осипова. Особенности государственного управления в развитии туристского сектора Средиземноморского регион (на примере Испании) - <https://apni.ru/article/8308>.
3. Дмитриевский, Ю.Д. Туристские регионы мира / Ю.Д. Дмитриевский. — Смоленск: СГУ, 2000. – 324 с.
4. Афанасьев О.Е., Афанасьева А.В. Концепт «экологического туризма» в мировой и российской практике: компаративный анализ и кейсы // Современные проблемы сервиса и туризма. 2017. Т.11. №4. С. 7-25.
5. Afanasiev O.E., Afanasieva A.V., Seraphin H., Gowreesunkar V.G. A critical debate on the concept of ecological tourism: the Russian experience // In book: Critical Essays in Tourism Research. New York: Nova Sc. Publ. Inc., 2018. Pp. 129-147.

OLIIY TA'LIMDA INVESTITSION RISKLARNI BAHOLASHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING IQTISODIY AHAMIYATI

Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,

"Iqtisodiyot va menejment" kafedrası PhD katta o'qituvchisi.

Raqamli iqtisodiyot sharoitida inson kapitalining sifati hal qiluvchi omillardan biri bo'lib, oliy ta'lim muassasalari zimmasiga yuqori malakali, kreativ fikrlash qobiliyatiga ega hamda zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalaridan samarali foydalana oladigan mutaxassislarni tayyorlash vazifasi yuklatiladi. Bundan tashqari, milliy iqtisodiyotning barqaror va jadal rivojlanishi ko'p jihatdan iqtisodiy jarayonlarning raqamlashtirilganlik darajasiga bevosita bog'liqdir. Raqamlashtirish orqali ishlab chiqarish xarajatlarini qisqartirish, tranzaksion xarajatlarni kamaytirish, yangi biznes modellarni shakllantirish va innovatsion faoliyatni rag'batlantirish imkoniyati kengayadi. Shu sababli, raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida e'tirof etilmoqda. Shunday ekan, bu borada "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi"da ta'kidlanganidek, "Raqamli iqtisodiyotni asosiy drayver sohaga aylantirib, uning hajmini kamida 2,5 baravar oshirishga qaratilgan ishlarni olib borish" ustuvor maqsadlardan biri hisoblanadi [1].

Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, respublika oliy ta'lim muassasalarida raqamli texnologiyalarni joriy etishda axborot kommunikatsiya texnologiyalari bilan ta'minlash darajasi muhim rol o'ynaydi (1-jadval).

1-jadval

Respublika OTMlarida AKT bilan ta'minlanganlik darajasining o'sish dinamikasi (2018/2019 – 2022/2023)

Ko'rsatkichlar	O'sish darajasi
OTMlar soni	195%
OTMlarda kompyuter xonalar soni	135%
ulardagi kompyuterlar soni	185%
O'rtacha bitta OTMga to'g'ri keladigan kompyuterlar soni	95%
OTMlarda informatika va AKT o'qituvchilari soni	125%

Manba: Muallif tomonidan stat.uz ma'lumotlari asosida ishlab chiqilgan

Axborot-kommunikatsiya texnologiyalari (AKT) bilan yuqori darajada ta'minlangan oliy ta'lim muassasalarida raqamli texnologiyalarning keng ko'lamda joriy etilishi investitsion risklarni minimallashtirishning institutsional va texnologik omili sifatida namoyon bo'ladi. Xususan, masofaviy (onlayn) va aralash ta'lim modellarining rivojlanishi ta'lim jarayonining uzluksizligini ta'minlash orqali operatsion xatarlarni diversifikatsiya qiladi, xizmatlar ko'rsatish barqarorligini oshiradi hamda investitsiya loyihalarining kutilayotgan samaradorligini kuchaytiradi.

Bu holat investorlar uchun ta'lim xizmatlarining moslashuvchanligi, uzluksizligi va barqarorligi nuqtai nazaridan ijobiy investitsion signal vazifasini bajaradi.

Oliy ta'lim tizimlarida raqamli texnologiyalar asosida investitsion risklarni baholash va boshqarish masalasi zamonaviy iqtisodiy tadqiqotlarning ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida shakllanmoqda. Raqamlashtirish jarayonlarining jadallashuvi, texnologik yangilanishlarning yuqori sur'ati hamda kiberxavfsizlik bilan bog'liq tahdidlarning kuchayishi investitsiya qarorlarini qabul qilishda noaniqlik darajasini sezilarli darajada oshirmoqda.

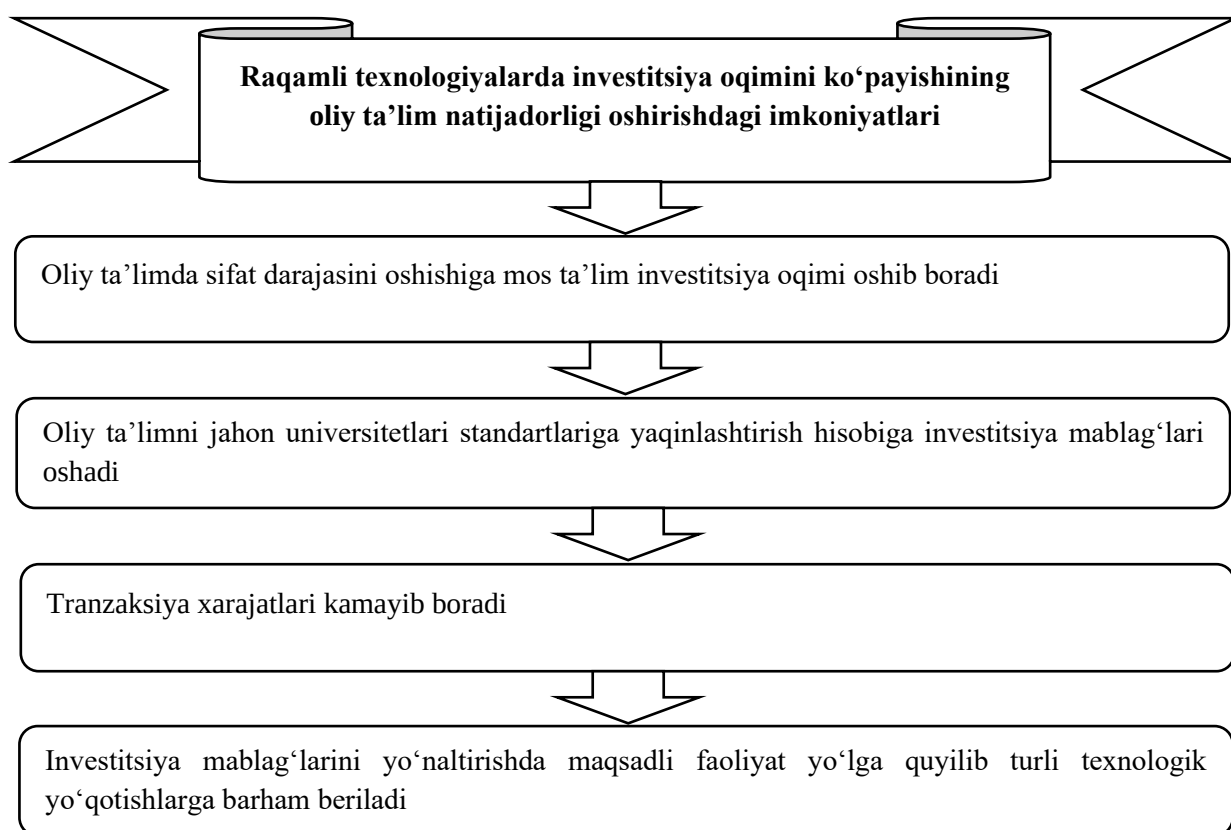
Xususan, J.M.Keyns [2] investitsiya faoliyatida kutilmalar va noaniqlik omillarining hal qiluvchi rolini asoslab bergan bo'lsa, F. Nayt [3] tavakkalchilik va noaniqlik tushunchalarini konseptual jihatdan ajratib, ularning iqtisodiy mazmunini ilmiy asosda izohlab bergan. Mazkur nazariy yondashuvlar bugungi kunda raqamli texnologiyalar bilan bog'liq investitsion risklarni tahlil qilish uchun metodologik asos vazifasini bajaradi.

Investitsion risklarni miqdoriy baholashga oid ilmiy yondashuvlar keyinchalik Villiam Sharp [4] va Jon Lintner [5] tomonidan ishlab chiqilgan kapital aktivlarini baholash modeli (CAPM), shuningdek Stefen Ros [6] tomonidan taklif etilgan arbitraj narxlash nazariyasi doirasida yanada rivojlantirildi. Ushbu modellar investitsiya daromadliligi va tavakkalchilik darajasi o'rtasidagi funksional bog'liqlikni aniqlash imkonini berib, keyinchalik ijtimoiy sohalar, jumladan raqamli transformatsiya jarayonini boshdan kechirayotgan oliy ta'lim tizimiga ham tatbiq etildi. Ayniqsa, raqamli infratuzilma, axborot tizimlari, bulutli texnologiyalar va sun'iy intellektga asoslangan platformalarga yo'naltirilgan investitsiyalarda risklarni baholashda ushbu yondashuvlarning amaliy ahamiyati ortib bormoqda. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, sun'iy intellekt asosidagi tizimlar resurslarni optimal taqsimlash, xarajatlarni kamaytirish va boshqaruv samaradorligini oshirish orqali oliy ta'lim muassasalarining iqtisodiy barqarorligiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi [7]. Shu bilan birga, fintech va raqamli moliyaviy texnologiyalar investitsiya manbalarini diversifikatsiya qilish orqali risklarni taqsimlashga xizmat qiladi [8].

Shu bilan birga, mavjud ilmiy manbalar tahlili shuni ko'rsatadiki, oliy ta'lim tizimiga yo'naltirilgan investitsiyalar doirasida risklarni baholash mezonlarini aynan ta'lim sohasining o'ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda tizimli va kompleks tarzda ishlab chiqishga bag'ishlangan tadqiqotlar nisbatan kamlik qiladi. Ko'pchilik ilmiy ishlar umumiy investitsiya loyihalariga qaratilgan bo'lib, oliy ta'lim muassasalarida yuzaga keladigan moliyaviy, tashkiliy, akademik va ijtimoiy risklarni integratsiyalashgan ko'rsatkichlar yordamida baholash masalalari yetarlicha yoritilmagan. Mazkur holat oliy ta'lim sohasida investitsion risklarni baholash mezonlarini takomillashtirish va ilmiy asosda rivojlantirish zaruratini yanada oshiradi. Jumladan, dastlabki investitsiya xarajatlarning yuqoriligi, texnologik infratuzilma yetishmasligi va kiberxavfsizlik risklari oliy ta'lim tizimida SI texnologiyalarini keng joriy etishga to'sqinlik qiluvchi omillar sifatida qayd etiladi [9]

Oliy ta'lim tizimida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish investitsiya jarayonlarining sifat jihatidan yangi bosqichga o'tishini ta'minlab, investitsion risklarni aniqlash, baholash va boshqarish mexanizmlarini takomillashtiradi. Raqamli infratuzilma, ma'lumotlar oqimini real vaqt rejimida qayta ishlash va monitoring qilish imkoniyatlari investitsiya loyihalarining shaffofligini oshiradi hamda noaniqlik darajasini qisqartiradi. Natijada, oliy ta'lim tizimida shakllanayotgan investitsion muhit barqarorlik va prognoz qilinuvchanlik xususiyatlariga ega bo'ladi.

Mazkur jarayonlar natijasida oliy ta'lim muassasalarida resurslardan foydalanish samaradorligi ortadi, xizmatlar ko'rsatish xarajatlari optimallashtiriladi hamda ta'lim xizmatlarining raqobatbardoshligi kuchayadi. Bu omillar esa oliy ta'lim tizimini milliy iqtisodiyotda investitsion jozibador va barqaror rivojlanayotgan sektor sifatida shakllanishiga xizmat qiladi (2-rasm).



2-rasm. Raqamli texnologiyalar asosida oliy ta'limda investitsion risklarni kamaytirish va investitsiya oqimini oshirish imkoniyatlari.

Manba: Muallif tomonidan tadqiqotlar asosida ishlab chiqilgan.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, oliy ta'lim tizimida raqamli texnologiyalardan foydalanish quyidagi ilmiy-amaliy natijalarni ta'minlaydi:

Birinchidan, raqamli ta'lim texnologiyalaridan kompleks foydalanish (masofaviy ta'lim platformalari, sun'iy intellekt asosidagi tizimlar, avtomatlashtirilgan boshqaruv vositalari) ta'lim xizmatlari sifatini sezilarli darajada oshiradi. Natijada ta'lim samaradorligi va natijadorlik ko'rsatkichlari yaxshilanadi,

bu esa investitsiya loyihalarining iqtisodiy samaradorligini oshirib, investitsion risklar darajasining pasayishiga olib keladi.

Ikkinchidan, investitsiya jarayonlarini raqamli platformalar asosida tashkil etish moliyaviy oqimlar shaffofligini ta'minlaydi, axborot assimetriyasini qisqartiradi hamda korrupsion va institutsional risklarni minimallashtiradi. Bu esa investitsiya muhitining barqarorligi va ishonchliligini oshirishga xizmat qiladi.

Uchinchidan, raqamli moliyaviy texnologiyalar (fintech yechimlar, kraudfanding, kraudsorsing va boshqa platformalar) investitsiya manbalarini diversifikatsiya qilish imkonini kengaytiradi. Ushbu jarayon kapital jalb qilishning muqobil mexanizmlarini rivojlantirib, moliyaviy risklarni taqsimlash va kamaytirishga imkon yaratadi.

To'rtinchidan, raqamli texnologiyalar asosida shakllangan investitsion model inson kapitalining sifat jihatdan rivojlanishini ta'minlaydi. Yuqori malakali, innovatsion fikrlovchi va raqamli kompetensiyalarga ega kadrlar tayyorlanishi natijasida iqtisodiyot tarmoqlarining raqobatbardoshligi oshadi, bu esa uzoq muddatli investitsiyalar barqarorligini mustahkamlaydi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning Taraqqiyot strategiyasi to'g'risida, 28.01.2022-yildagi PF-60-son.

2. Keynes, J. M. (1937). The general theory of employment. The Quarterly Journal of Economics, 51(2), 209–223.

3. Knight, F. H. (1921). Risk, Uncertainty and Profit. Boston, MA: Houghton Mifflin Company.

4. Sharpe, W. F. (1964). Capital asset prices: A theory of market equilibrium under conditions of risk. The Journal of Finance, 19(3), 425–442.

5. Lintner, J. (1965). The valuation of risk assets and the selection of risky investments in stock portfolios and capital budgets. The Review of Economics and Statistics, 47(1), 13–37.

6. Ross, S. A. (1976). The arbitrage theory of capital asset pricing. Journal of Economic Theory, 13(3), 341–360.

7. Tzanoulinou, D., Triantafyllopoulos, L., Vorvilas, G., et al. (2026). Artificial intelligence and cost reduction in public higher education: A scoping review of emerging evidence.

8. Marak, N. R., & Ayyagari, L. R. (2025). Artificial intelligence for financial inclusion and sustainable development: A systematic literature review. *Discover Artificial Intelligence*, 5, 390.

9. Okulich-Kazarin, V., Artyukhov, A., Skowron, Ł., Artyukhova, N., & Wołowiec, T. (2024). Will AI become a threat to higher education sustainability? *Sustainability*, 16(11), 4596.

ИНВЕСТИЦИЯЛАР САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ УЧУН АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТЛАРИ АКЦИЯЛАРИНИНГ ҚИЙМАТИНИ БАҲОЛАШГА ИЛМИЙ-МЕТОДОЛОГИК ЁНДАШУВЛАР

Караев Мансур Юлдашевич,

*Хусусийлаштириш ва давлат активларини бошқариш муаммоларини
тадқиқ этиш маркази катта илмий ходими*

Акциядорлик жамиятлари акцияларининг қийматини баҳолаш замонавий корпоратив молия назарияси ва инвестициявий таҳлилнинг негизини ташкил қилади. Унинг амалий аҳамияти илмий қизиқиш доирасидан ташқарига чиқиб, бирлаштириш ва қўшиб олиш (M&A), қимматли қоғозларни бирламчи ва иккиламчи жойлаштириш (IPO ва SPO), стратегик режалаштириш, корпоратив бошқарув, суд-ҳакамлик экспертизаси ва инвестиция портфелларини шакллантириш каби муҳим соҳаларда бевосита қўлланилади. Улушли қимматли қоғознинг ички (адолатли) қийматини нима белгилайди ва уни қандай миқдорий ўлчаш мумкин, деган фундаментал масала юз йилдан ортиқ вақт давомида кўплаб рақобатлашувчи ва бир-бирини тўлдирувчи назарий мактабларни яратган ҳолда самарали илмий мунозаралар манбаи бўлиб хизмат қилмоқда [1].

Ҳозирги шароитда тадқиқот мавзусининг долзарблиги бир қатор ўзаро боғлиқ омиллар билан белгиланади. Капиталнинг глобаллашуви акциядорлар ва инвесторларнинг ягона ахборот маконида ҳаракат қилишига олиб келди, бу эса, бир томондан, баҳолаш мулоҳазаларининг шаффофлиги ва асослилигига бўлган талабларни оширади, бошқа томондан эса, турли юрисдикцияларнинг макроиктисодий, сиёсий ва валюта таваккалчиликларини ҳисобга олиш зарурати туфайли таҳлилни мураккаблаштиради. Иқтисодиётни рақамли трансформациялаш қиймати кўпинча анъанавий баланс ҳисоботлари билан яхши камраб олинмайдиган номоддий активларда (интеллектуал мулк, маълумотлар, тармоқ самаралари) ифодаланган тубдан янги бизнес моделларига эга компанияларни юзага келтирмоқда. Барқарор ривожланиш концепцияси ва ESG кун тартибининг ўсиб бораётган таъсири баҳолаш аппаратида компаниянинг узоқ муддатли пул оқимлари ва таваккалчиликларига бевосита таъсир кўрсатувчи экологик масъулият, ижтимоий капитал ва корпоратив бошқарувнинг сифати билан боғлиқ янги ўзгарувчиларни киритмоқда.

Ушбу тадқиқотнинг мақсади акциядорлик жамиятлари акцияларининг қийматини баҳолаш бўйича илмий-назарий қарашлар эволюциясини комплекс таҳлил қилиш, методология ривожланишининг асосий йўналишларини аниқлаш, шунингдек, ушбу соҳадаги замонавий парадигмалар ва муаммоларни танқидий кўриб чиқишдан иборат. Олдинга қўйилган мақсадга эришиш учун ишда қуйидаги вазифалар ҳал этилади: асосий баҳолаш концепцияларининг тарихий генеалогиясини уларнинг пайдо бўлшидан бошлаб то ҳозирги ҳолатигача кузатиш; асосий усуллар (даромад, қиёсий, харажат) ва уларнинг

назарий асосларини қиёсий таҳлил қилиш; қийматни бошқаришнинг интеграциялашган концепцияси доирасида ушбу усулларнинг синтезини ўрганиш; янги қиймат омиллари (номоддий активлар, ESG)нинг анъанавий моделларга таъсирини таҳлил қилиш; баҳолаш соҳасидаги долзарб назарий муаммолар ва зиддиятларни аниқлаш ва тизимлаштириш. Тадқиқотнинг назарий асоси бўлиб молия фани классикларининг фундаментал ишлари, шунингдек, маҳаллий ва хорижлик олимларнинг бизнес ва қимматли қоғозларни баҳолаш масалаларига бағишланган замонавий асарлари хизмат қилди.

Акцияларни замонавий баҳолашнинг назарий илдизлари XX аср бошларига бориб тақалади. Ирвинг Фишернинг фоиз ва капитал назариясига оид ишлари келгусидаги даромадларнинг келтирилган қиймати сифатида қиймат ҳақидаги тасаввурга асос солди. Бироқ, Франко Модильяни ва Мертон Миллернинг 1958 йилда чоп этилган, идеал бозор шароитида фирманинг бозор қиймати унинг капитали таркибига боғлиқ эмаслигини исботлаб берган иши (Модигльяни-Миллер теоремаси) ҳақиқий инқилобни келтириб чиқарди [5]. Бу ҳол молиялаштириш механизмига эмас, балки қийматнинг бирламчи манбаи сифатида компания активлари ва улар томонидан яратиладиган даромадларга эътибор қаратиш учун назарий асос яратди. Шу билан бирга Южин Фама томонидан таклиф этилган Самарали бозор фарази (ЕМН) ҳам ривожланди, унга кўра бозор нархлари барча мавжуд маълумотларни дарҳол ва тўлиқ акс эттиради [4]. Ўзининг кучли шаклида ЕМН «бозорни енгиш»га уринишларни маъносиз қилди ва ички қийматни излаш зарурлигини шубҳа остига қўйди. Ушбу қарашга 1980 йилларда пайдо бўлган хулқ-атвор молияси мактаби томонидан эътироз билдирилди, у психологик моделларга асосланиб, бозор нархларининг фундаментал қийматдан тизимли оғишини инвесторларнинг когнитив хатолари таъсири билан изоҳлади.

Муайян баҳолаш методикалари соҳасида Жон Бэрр Уильямс томонидан ишлаб чиқилган дивидендларни дисконтлаш модели (DDM) классик модел бўлиб, у акция қийматини дисконтланган келажакдаги дивидендлар йиғиндисини сифатида кўриб чиқади. Унинг ривожланиши эркин пул оқимларини хусусий капиталга дисконтлашнинг (Free Cash Flow to Equity, FCFE) дивиденд сиёсатига боғлиқ бўлмаган янада универсал моделининг яратилишига олиб келди. Муқобил ёндашув, фирмага эркин пул оқимини дисконтлаш усули (Free Cash Flow to Firm, FCFF) бутун инвестиция қилинган капитал қийматини баҳолайди, бу молиялаштириш тузилмасидан (қарз ва хусусий капитал ўртасидаги нисбатдан) узоқлашиш имконини беради, чунки оқим қарз фоизлари чегирилгунга қадар ҳисобланади ва WACC ставкаси бўйича дисконтланади [3]. Дисконтлаш ставкасини ҳисоблаш ушбу моделларнинг назарий асоси бўлиб, унда узоқ вақт давомида талаб қилинадиган даромадлиликни тизимли таваккалчилик билан боғлайдиган капитал активларни баҳолаш модели (CAPM) марказий ўрин тутди. CAPMнинг чекланганлиги учун унга нисбатан танқидлар Фама-Френчнинг уч омилли модели ва унинг кейинги кенгайтмалари, жумладан, компаниянинг ўлчами ва

унинг баланс баҳоси билан боғлиқ қўшимча таваккалчилик мукофотлари каби кўп омилли моделларни яратди [2].

Нарх мультипликаторлари (P/E , $EV/EBITDA$ ва бошқ.)дан фойдаланишга асосланган қиёсий (бозор) ёндашув назарий жиҳатдан бозор аналогияси тамойиллари ва ягона нарх қонуни билан асосланади. Унинг самарадорлиги бевосита бозор самарадорлиги даражасига ва ўхшаш компанияларни танлашнинг тўғрилигига боғлиқ [4]. Соф активларни баҳолашга асосланган харажат (мулкӣ) ёндашуви бухгалтерия ҳисобида чуқур илдизларга эга. Унинг, айниқса, замонавий компаниялар учун асосий чекланганлиги стандарт молиявий ҳисоботнинг бозор қийматининг муҳим қисмини ташкил этувчи гудвилл ва номоддий активларни етарли даражада акс эттира олмаслигидир [2].

Тарихий таҳлил акцияларни баҳолашга доир назарий қарашлар эволюциясидаги бир неча аниқ босқичларни ажратиб кўрсатиш имконини беради. Иқтисодиёт ривожланишининг дастлабки (саноатлаштиришдан олдинги) босқичида компаниянинг қиймати унинг моддий активларининг баланс қийматига тенг деб ҳисоблайдиган содда харажат ёндашуви устунлик қилган. Саноатлашув ва бизнеснинг мураккаблашуви келгусидаги даромадлар омилини ҳисобга олишни талаб қилди. Соддалигига қарамай, замонавий таҳлилнинг асосий ғоясини ўзида мужассам этган қатъий математик моделни (DDM) таклиф қилган Ж.Б. Уильямснинг иши инқилобий аҳамият касб этди: қиймат – бу келгусидаги пул оқимлари, вақт ва хавф функциясидир. Бироқ, дивиденд модели фойдани қайта инвестиция қилувчи ўсиб бораётган компаниялар учун кам қўлланилиши маълум бўлди, бу эса эркин пул оқими моделига (FCF) ўтишни рағбатлантирди. Модильяни-Миллер теоремаси операцион ечимларни (қиймат яратишни) молиявий ечимлардан ажратиб, ушбу моделга мустаҳкам назарий асос солди.

Даромад ёндашувининг ривожланиши билан параллел равишда қиёсий ёндашув назарий жиҳатдан расмийлаштирилди. Унинг пойдевори ҳисобланган самарали бозор фарази кучли шаклда бозор нархи ички қийматнинг энг яхши ва ягона баҳоси эканлигини назарда тутди. Демак, аналоглар мультипликаторларининг таҳлили «адолатли» нархни аниқлаш имконини берди. Бироқ, хулқ-атвор молияси томонидан қилинган танқид унга сезиларли тузатишлар киритди. Бозорлар иррационал оптимизм ва пессимизм даврларига дучор бўлиши, нархлар беихтиёр қилинган хатти-ҳаракатлар, ҳаддан ташқари ишонч ёки зарарни қабул қилмаслик таъсирида фундаментал қийматдан барқарор равишда оғиши мумкинлиги кўрсатилди. Бу назарий синтезга олиб келди: қиёсий ёндашувга мустақил ҳақиқий ўлчов сифатида эмас, балки даромад ёндашуви асосида шаклланган фаразларни текшириш ва жорий бозор кайфиятини ҳисобга олиш воситаси сифатида қарала бошланди.

Ҳозирги босқич қиймат омиллари классик тўпламининг кенгайиши билан тавсифланади. Интеллектуал капитал назарияси (Л.Эдвинсон, Т.Стюарт ишлари) билимлар иқтисодиётида компаниянинг бозор қиймати тобора кўпроқ моддий активлар билан эмас, балки номоддий: инсон капитали, ташкилий тузилма, мижозлар базаси, инновацион салоҳият билан белгиланишини

таъкидлайди. Бу методологик муаммоларни келтириб чиқаради, чунки стандарт молиявий ҳисоботлар ушбу таркибий қисмларни яхши акс эттирмайди. Баҳолаш сифатий таҳлил, номолиявий кўрсаткичлар ва интеллектуал мулкни баҳолашнинг ўзига хос усуллари билан тўлдирилишни талаб қилади.

Баҳолаш назариясининг ривожланиш истиқболлари бир неча йўналишларни камраб олади. Биринчидан, бу сценарийли ва эҳтимолли таҳлилдан фаол фойдаланган ҳолда юқори ноаниқлик ва чизиқсизлик шароитида ишлай оладиган янада мослашувчан моделларни ишлаб чиқиш (масалан, реал опционлар усули). Иккинчидан, ESG омилларини классик молиявий моделларга киритиш методологиясини расмийлаштириш зарур, буни кенг қўламли эмпирик тадқиқотлар билан тасдиқланган умумэътироф этилган метрикалар ва таваккалчилик учун мукофотлар тизимларини яратиш орқали амалга ошириш мумкин. Учинчидан, катта ҳажмдаги маълумотлар ва машинавий ўқитиш бозор кайфиятлари ва сифатий омилларни ҳисобга олиш учун катта ҳажмдаги тизимлаштирилмаган маълумотларни (янгиликлар, ижтимоий тармоқлар, тармоқ ҳисоботлари) таҳлил қилувчи янги баҳолаш алгоритмларини яратиш имкониятларини очади. Ва ниҳоят, халқаро баҳолаш стандартлари ва моделларини институционал хусусиятлар, макроиқтисодий хавфлар ва корпоратив бошқарувнинг ривожланиш даражасини ҳисобга олган ҳолда ривожланаётган бозорларнинг, шу жумладан Ўзбекистоннинг ўзига хос хусусиятларига мослаштириш вазифаси долзарблигича қолмоқда.

Шундай қилиб, акциялар қийматини баҳолаш назарияси тадқиқот объектининг мураккаблашувига жавобан ўзининг методологик аппаратини доимий равишда янгилаб боришни талаб қилувчи муҳим илмий фан бўлиб қолмоқда.

Адабиётлар рўйхати

1. Брейли, Р., Майерс, С., & Аллен, Ф. (2022). Принципы корпоративных финансов (13-е изд.). М.: Олимп-Бизнес.
2. Грязнова, А.Г., Федотова, М.А., & Эскиндаров, М.А. (2020). Оценка бизнеса: Учебник (4-е изд.). М.: Финансы и статистика.
3. Дамодаран, А. (2021). Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов (7-е изд.). М.: Альпина Паблишер.
4. Коган, Г.Б., & Ряховская, А.Н. (2022). Влияние ESG-факторов на стоимость компании: теоретические подходы и эмпирические доказательства. Финансы и кредит, *28*(1), 71-89.
5. Модильяни, Ф., & Миллер, М. (1958). Стоимость капитала, корпоративные финансы и теория инвестиций. American Economic Review, *48*(3), 261-297.

XORIJIY INVESTITSİYALARNING BARQAROR RIVOJLANISH MAQSADLARIGA ERISHISHDA AHAMIYATI (VYETNAM TAJRIBASI MISOLIDA)

Muxtorov Ilhom Avazjon o'g'li

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti mustaqil izlanuvchisi
mukhtorovilhom4@gmail.com*

Jahonda “Barqaror rivojlanish bo‘yicha-2030” global miqyosdagi maqsadlar qabul qilinganiga o‘n yildan ko‘p bo‘lganligiga qaramasdan dunyo hamjamiyati oldida erishilgan natijalarni baholash va mavjud muammolarni bartaraf etish vazifasi hamon dolzarb bo‘lib turibdi. Bu borada, so‘nggi yillarda ijtimoiy himoya tizimlarining kengayishi, ta‘lim darajasining sifat va gender nisbatining yaxshilanishi, xotin-qizlarning davlat va jamiyat boshqaruvidagi ishtiroki kuchayishi hamda mavjud infratuzilma tarmoqlarining rivojlanishi kabi muhim vazifalarni amalga oshirilayotganligi fikrimizning isbotidir.

Shu bilan birga, “Barqaror rivojlanish bo‘yicha-2030” maqsadlari kontekstida global internet tarmog‘idan foydalanish darajasining oshishi iqtisodiy imkoniyatlarni yaratishi bilan bir qatorda, so‘nggi vaqtlarda keskin geosiyosiy tajovuzlarning avj olishi muhim tarmoq – energetika sohasidagi uzilishlar, fond bozori qimmatliklari narxlari tezkor tebranishlar mazkur maqsadlarga erishishga soya solmoqda. “The Sustainable Development Goals Report 2025” hisobotida keltirilgan quyidagi fikrlar mulohazalarimizni tasdiqlaydi: “Ijobiy natijalarga qaramasdan, mojarolar, iqlim o‘zgarishi, iqtisodiy inqirozlar va moliyaviy resurslar yetishmovchiligi barqaror rivojlanish maqsadlariga erishish jarayonini sekinlashtirmoqda. Statistik ma‘lumotlarga ko‘ra, bugungi kunda Barqaror rivojlanish maqsadlarining faqatgina uchdan bir qismi rejalashtirilgan darajada amalga oshirilmoqda, qolganlari esa sekin sur‘atda yoki ortga ketish holatida” [1].

Aynan shunday sharoitda xorijiy investitsiyalar, xususan, to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar (FDI), barqaror rivojlanishni moliyalashtirishning muhim manbai sifatida namoyon bo‘lmoqda. Xorijiy investitsiyalar, nafaqat, iqtisodiy o‘rishni rag‘batlantiradi, balki, yangi ish o‘rinlari yaratish, innovatsiyalarni joriy etish, ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirish hamda ekologik barqarorlikni ta‘minlashda muhim rol o‘ynaydi. Shu sababli, Barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishda xorijiy investitsiyalarning ahamiyatini chuqur tahlil qilish va ularni samarali jalb etish mexanizmlarini ishlab chiqish bugungi kunning dolzarb ilmiy va amaliy yechimlarini talab qiluvchi masalalaridan biri hisoblanadi.

Shu nuqtai nazardan, xorijiy investitsiyalarning Barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishdagi rolini aniq davlatlar tajribasi asosida tahlil qilish muhim. Xususan, Vyetnam tajribasi bu borada alohida e‘tiborga loyiq, deb hisoblaymiz.

Ushbu mamlakat qisqa tarixiy davr ichida xorijiy investitsiyalarni samarali jalb etish orqali iqtisodiy o‘rishni ta‘minlab, ijtimoiy-iqtisodiy ko‘rsatkichlarni sezilarli darajada yaxshilashga erishgan. Vyetnamda 1986-yilda amalga oshirilgan “Doi Moi”

iqtisodiy islohotlari xorijiy investitsiyalarni keng jalb etish uchun qulay muhit yaratdi. Mazkur islohotlar natijasida mamlakatda sanoat rivojlandi, eksport hajmi oshdi va bandlik darajasi yaxshilandi. Garchi Barqaror rivojlanish maqsadlari (BRM) keyinchalik, ya'ni 2015-yilda qabul qilingan bo'lsa-da, aynan ushbu islohotlar Vyetnamning keyinchalik BRMga erishishdagi muvaffaqiyatlari uchun mustahkam iqtisodiy asos bo'lib xizmat qildi.

Mamlakatda ushbu islohotlar natijasida ichki iqtisodiyot xalqaro savdo tizimiga faol integratsiyalasha boshladi. Bu borada Vyetnam davlati tomonidan eksportga yo'naltirilgan ishlab chiqarishni qo'llab-quvvatlash siyosati olib borildi. Xorijiy investitsiyalarni jalb etish maqsadida erkin iqtisodiy zonalar va sanoat hududlari tashkil etildi. Ushbu hududlarda soliq va bojxona imtiyozlari, arzon ishchi kuchi, soddalashtirilgan ma'muriy tartib-taomillar hamda rivojlangan infratuzilma xorijiy investorlar uchun muhim rag'batlantiruvchi omillar sifatida xizmat qildi. Natijada xorijiy investorlar uchun qulay institutsional muhit shakllantirildi hamda eksportga yo'naltirilgan rivojlanish modeli tashkil etildi.

BRMga erishishda Vyetnamda amalga oshirilgan islohotlarning asosiy yo'nalishlari quyidagilardan iborat bo'ldi:

markazlashgan rejalashtirilgan iqtisodiyotdan bozor mexanizmlariga asoslangan tizimga o'tish;

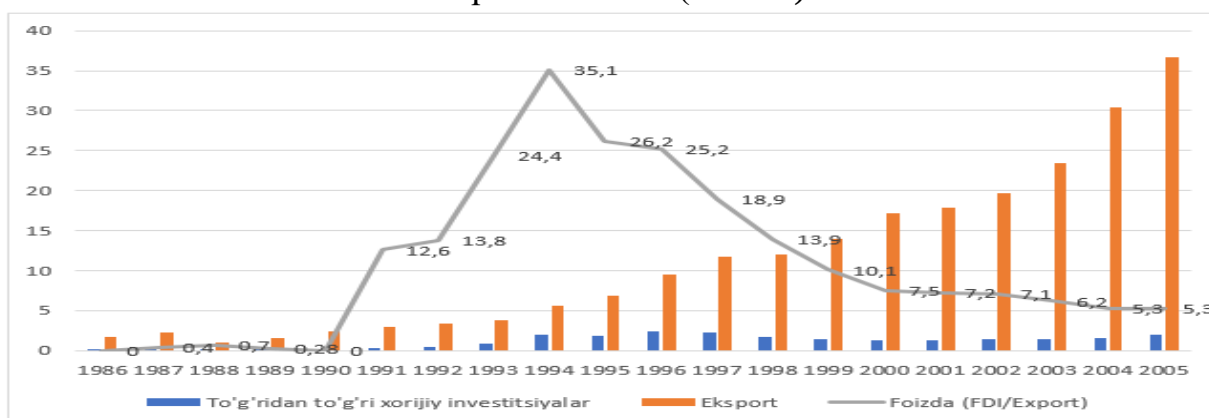
xususiy sektor faoliyatini kengaytirish va liberallashtirish;

xorijiy investitsiyalarni jalb etish uchun qulay investitsion muhitni shakllantirish;

eksportga yo'naltirilgan sanoat siyosatini rivojlantirish;

tashqi savdo va kapital harakatini erkinlashtirish.

Vyetnam iqtisodiyotiga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiya jalb qilish bo'yicha o'tkazilgan mazkur islohotlarning samarasini aniq raqamlarda tahlil qilish orqali ularni natijadorligini baholash mumkin. Bu borada Vyetnam davlatining "Doi Moi" islohotlaridan keyingi to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar va eksport ko'rsatkichlari tahlili ko'rib chiqish o'rinlidir (1-rasm).



1-rasm. Vyetnamda "Doi Moi" islohotlaridan keyingi to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar va eksport ko'rsatkichlari, mlrd.dollar[4]

Tahlillarga ko'ra, Vyetnamda 1986-1989-yillarda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar hajmi deyarli mavjud bo'lmagan va eksport ko'rsatkichlari ham past darajada qolgan. Biroq 1990-yillarning boshidan boshlab Vyetnam iqtisodiyotiga xorijiy kapital oqimi sezilarli darajada faollashdi. Xususan, 1990-yilda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar hajmi 0,18 mlrd. dollarni tashkil etib, eksport hajmining 7,7 foiziga teng bo'lgan bo'lsa, 1994-yilga kelib bu ko'rsatkich 1,94 mlrd. dollarga yetdi va eksportning 35,1 foizini tashkil etdi.

1995-1997-yillar oralig'ida xorijiy investitsiyalar hajmi yuqori darajada (taxminan 2,2–2,4 mlrd. dollar) saqlanib qoldi, biroq eksport hajmining jadal o'sishi natijasida ularning eksportga nisbati 26 foizdan 18,9 foizgacha kamaydi. 1998-yildan boshlab investitsiyalar hajmi nisbatan barqarorlashgan (1,4–1,7 mlrd. dollar), shu bilan birga eksport hajmining keskin oshishi (11,9 mlrd. dollardan 36,6 mlrd. dollargacha) xorijiy investitsiyalar ulushining qisqarishiga olib keldi.

2000-yillarda to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar hajmi 1,3-2 mlrd. dollar diapazonida deyarli o'zgarmagan bo'lsa-da, eksport hajmi barqaror ravishda o'sishda davom etdi. Natijada, 2005-yilga kelib eksport 36,6 mlrd. dollarga yetgan bir paytda, investitsiyalar hajmi 1,95 mlrd. dollar atrofida qolib, ularning eksportga nisbati 1994-yildagi 35,1 foizdan 5,3 foizgacha pasaydi.

Umuman olganda, ushbu davr tahlili shuni ko'rsatadiki, "Doi Moi" islohotlari dastlabki bosqichda mamlakatdagi katta hajmli xorijiy investitsiyalar oqimini ta'minlab, keyinchalik eksport salohiyatining jadal rivojlanishiga zamin yaratgan.

Barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishda xorijiy investitsiyalar muhim omillardan biri hisoblanadi. Vyetnam tajribasi shuni ko'rsatadiki, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish orqali sanoatni rivojlantirish, eksport hajmini oshirish va yangi ish o'rinlarini yaratish mumkin. Bu esa o'z navbatida kambag'allikni kamaytirish va iqtisodiy o'sishni ta'minlash orqali barqaror rivojlanish maqsadlariga xizmat qiladi. Shu bilan birga, Vyetnamda iqtisodiy islohotlar Barqaror rivojlanish maqsadlari qabul qilinishidan ancha oldin boshlangan bo'lsa-da, aynan ushbu islohotlar keyinchalik BRMga erishish uchun mustahkam asos yaratgan. Bu esa investitsiya siyosatini erta va to'g'ri yo'lga qo'yish uzoq muddatli natijalar berishini ko'rsatadi.

Mazkur xorijiy tajriba O'zbekiston uchun ham muhim ahamiyatga ega, deb hisoblaymiz. Xususan, xorijiy investitsiyalarni yuqori qo'shilgan qiymatga ega tarmoqlarga yo'naltirish, eksportni rivojlantirish va innovatsion texnologiyalarni joriy etish orqali barqaror rivojlanishga erishish mumkin. Xulosa qilib aytganda, xorijiy investitsiyalar barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishda strategik omil bo'lib, ularni samarali jalb etish va boshqarish har bir davlat uchun ustuvor vazifa hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. The Sustainable Development Goals Report 2025

2. Ishika Gupta - Decoding Vietnam's economic miracle Structural change in Vietnam: The 'Doi Moi' era (1986 - 2005)
3. Hadow N (2017) Keynote address by Lawrence Wong, Minister for National Development and Second Minister for Finance, at the Investment Management Association of Singapore's 20th anniversary conference on 23 March 2017. <http://www.mas.gov.sg/News-and-Publications/Speeches-and-Monetary-Policy-Statements/Speeches/2017/Keynote-Address-at-the-Investment-Management-Association-of-Singapores-20th-Anniversary-Conference.aspx>. Accessed 30 May 2018
4. World bank web site - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>

ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТИДА ИНВЕСТИЦИОН ФАОЛИЯТНИ БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИНИ БАҲОЛАШ УСУЛЛАРИ (3 – Г.Назарова)

***Назарова Гўзал Баходировна,**
Тошкент архитектура-қурилиш
университети таянч докторанти*

Ўзбекистонда қурилиш материаллари саноати йилдан-йилга ривожланиб, янгича ёндашувлар ва технологиялар воситасида тобора тараққий этиб бормоқда. Жумладан, қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатига жалб қилинаётган маҳаллий ва хорижий инвестициялар ҳажми ортиб бормоқда, бунинг натижасида янги турдаги қурилиш материаллари ишлаб чиқариш йўлга қўйилмоқда, бу борада экологик тоза қурилиш материаллари ишлаб чиқариш бўйича халқаро тажрибалар ўрганиляпти.

Охирги ўн йилликларда қурилиш материаллари ишлаб чиқариш соҳасидаги инвестицион ривожланишнинг асосий кўрсаткичлари 2024–2025 йиллар ҳолатига кўра қуйидагича бўлди:

1. Инвестициялар ҳажмининг динамикаси бўйича 2024 йилнинг 9 ойида эса тармоқ корхоналари томонидан 1,5 млрд доллар миқдорида инвестициялар жалб қилинган бўлса, 2025 йилнинг худди шу даврида эндиликда 1,485 млрд долларлик инвестициялар ўзлаштирилди.

2. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш бўйича амалга оширилган лойиҳалар бўйича 2024–2025 йилларда ҳудудларда умумий қиймати 4,5 млрд доллар бўлган 529 та лойиҳани амалга оширилиб, бу 25 мингдан ортиқ янги иш ўрни яратиш имконини берди. Фақатгина 2024 йилда қиймати 1,1 млрд долларлик 309 та лойиҳа ишга туширилди.

3. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш ва уни экспортга чиқариш бўйича 2025 йилнинг дастлабки 10 ойида ишлаб чиқариш ҳажми 45,7 трлн

сўмни ташкил этиб, ўтган йилга нисбатан 13,5% га ўсган. 2025 йилда маҳсулот экспорти 675,4 млн долларни ташкил этди [1].

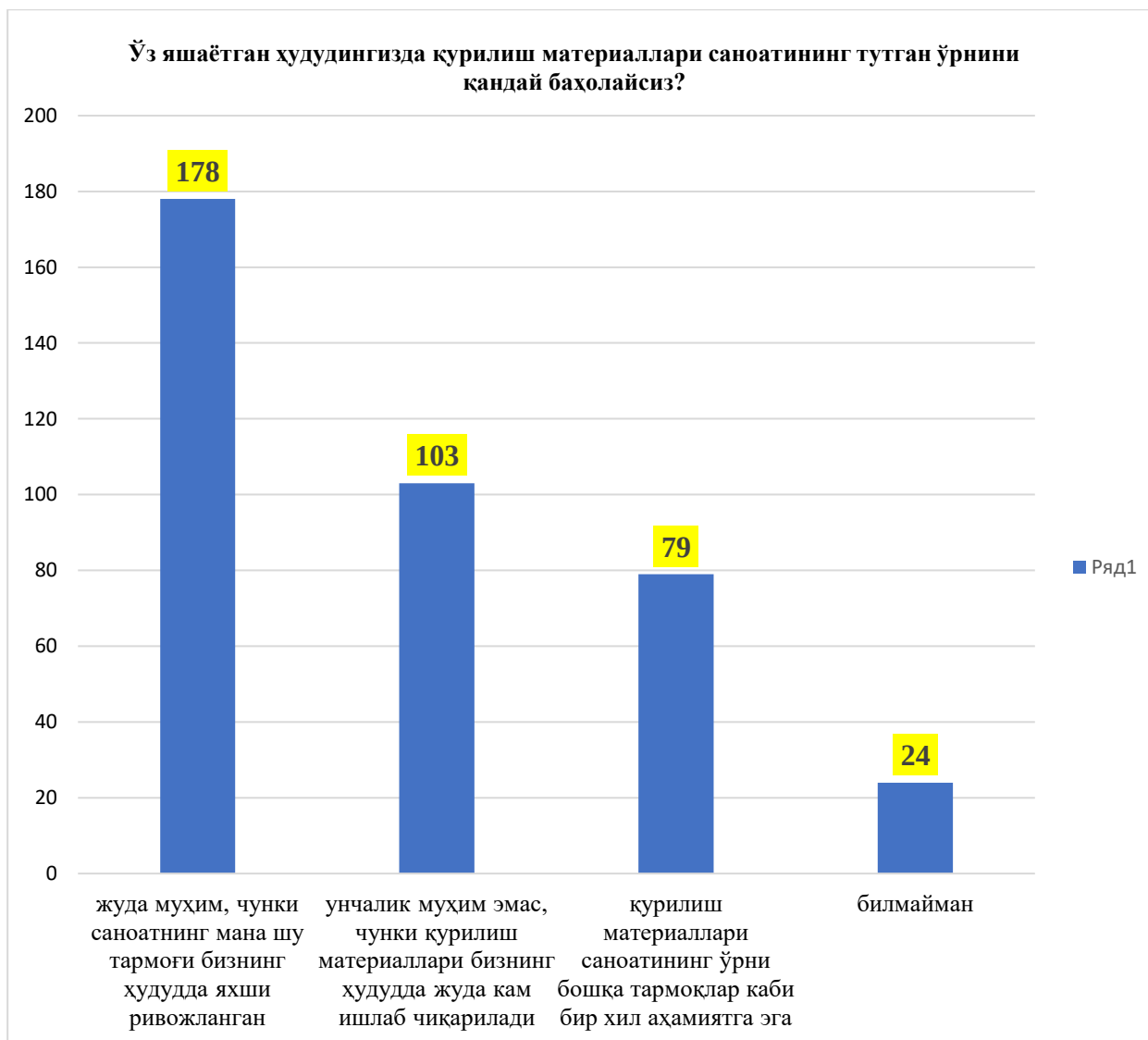
Қурилиш материаллари соҳасини ривожлантириш бўйича ўз ечимини кутадиган муаммолар ҳар доим мавжуд бўлади – бу соҳанинг ўзига хос мураккабликлари билан боғлиқдир [3]. Мазкур муаммоларни ҳал қилиш учун қурилиш материаллари ишлаб чиқариш соҳасига инвестицияларни киритишнинг ўзига хос жиҳатларини ҳисобга олиш талаб қилинади [4].

“Ўзбекистон-2030” стратегияси доирасида қурилиш материаллари саноатида цемент, ғишт, керамзит каби қурилиш материаллари ишлаб чиқариш, қурилиш материаллари корхоналарининг қурилиш лойиҳаларини самарали амалга оширишга хизмат кўрсатиш ҳажмини ошириш каби вазифалар белгиланган[2].

Шу жиҳатдан олиб қараганда, қурилиш материаллари соҳасига инвестицияларни жалб қилиш ва бунда инвестицион жараёнларни бошқариш самарадорлигини таъминлаш, инвестицион фаолиятни такомиллаштириш учун Тошкент вилояти қурилиш материаллари ишлаб чиқариш тармоғидаги мавжуд вазиятни ижтимоий сўровнома усули орқали баҳолашда қурилиш материаллари саноатида инвестицион бошқарувни такомиллаштиришни ижтимоий сўровнома орқали баҳолашда соҳанинг ўзига хос хусусиятлари ҳисобга олинди.

Мана шу мезонлар ва талаблар асосида қурилиш материаллари саноатида инвестицион фаолиятни бошқариш самарадорлигини баҳолашнинг замонавий усулларида бири сифатида анкета сўровномаси саволлари ишлаб чиқилди. Мазкур анкета сўровномаси 10 та савол ва ҳар бир саволга 4 тадан муқобил жавоблардан иборат бўлиб, респондентлардан берилган саволларнинг ҳар бирига ана шу муқобил вариантдаги жавоблардан бирин белгилаш орқали ўз ёндашувлари ёки қарашларини билдириб ўтиш таклиф қилинди. Шунингдек, мазкур анкета сўровномасида 437 нафар респондент иштирок этиб, биз улар ичидан саволларга жавобларнинг тўлиқлиги, респондентларнинг анкета сўровномасида берилган саволлар мазмунини яхши тушуна олиш ва уларга жавоб бериш салоҳияти, инвестиция фаолиятига ҳам илмий, ҳам амалий жиҳатдан ёндаша олишлари каби параметрларга кўра 384 нафар респондентларнинг жавобларини танлаб олинди.

Анкета сўровномасининг биринчи саволига респондентларнинг жавобларида қурилиш материаллари саноатининг ўрни катта эканлигини жами респондентларнинг 178 нафари (ёки 46,4 %) кўрсатиб ўтдилар. Бу мамлакатимизда қурилиш материаллари саноатининг йилдан-йилга ривожланиб боришида, иш билан бандликни таъминлашда мазкур соҳа корхоналари катта аҳамиятга эга эканлигидан, қолаверса, ялпи ҳудудий маҳсулот (ЯХМ)нинг шаклланишида мазкур қурилиш материаллари ишлаб чиқариш соҳаси катта ўрин тутишидан дарак беради (2.3.1-диаграмма).



1-диаграмма. Респондентларнинг анкета сўровномаси биринчи саволига жавоблар таҳлили

Манба: Ўтказилган анкета сўровномаси жавоблари таҳлили асосида ишлаб чиқилди.

Шунингдек, респондентларнинг ўзлари яшаб турган минтақа (ҳудуд)да қурилиш материаллари саноатининг инвестицион ривожланиш жараёнлари бўйича ҳозирги ҳолатни баҳолашлари турлича вазиятни кўрсатди. Жумладан, респондентларнинг 61 нафари (15,8 %) ўз ҳудудларида қурилиш материаллари ишлаб чиқаришга инвестиция маблағлари жуда кам йўналтирилаётганлигини, айнан мана шу сабадан ҳам мазкур соҳанинг ривожланмаётганлигини билдириб ўтдилар. Кўрсатиб ўтилган соҳада инвестиция маблағларини киритиш яхшилигини, лекин уни янада кенгайтириш имкониятлари мавжудлиги ва шунинг учун инвестициялаш жараёнларини жадаллаштириш зарурлигини эса 116 нафар (30,2 %) респондент таъкидлаб ўтди (2.3.1-жадвал). Сўровноманинг қурилиш материаллари саноатида инвестиция фаолиятини бошқариш механизмини такомиллаштириш бўйича респондентлар амалий таклифларни билдириб ўтдилар:

**Қурилиш материаллари саноатида ҳудудлардаги инвестициялаш
жараёнларининг ҳозирги ҳолати юзасидан респондентлар ёндашувлари**

№	Ўз ҳудудингизда қурилиш материаллари саноатининг инвестицион жараёнларидаги ҳозирги ҳолатини қандай баҳолайсиз?	Сони, нафар	Улуши, %
a	қурилиш материаллари ишлаб чиқишга инвестициялаш жуда кам, шунинг учун бу соҳа ривожланмаяпти	61	15,8
b	бу соҳадаги инвестициялаш яхши, лекин янада кенайтириш талаб этилади	116	30,2
c	қурилиш материаллари саноатида инвестициялаш жуда яхши ва бу қолган тармоқларга ҳам ижобий таъсир ўтказмоқда	121	31,5
d	қурилиш материаллари саноатига инвестициялаш деярли йўқ даражада, инвестициялаш асосан бошқа соҳаларга йўналтирилаяпти	86	22,5

Манба: Ўтказилган анкета сўровомаси жавоблари таҳлили асосида тузилди.

1. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш соҳасидаги корхоналарнинг инвестиция лойиҳаларини "Рақамли эгизаклар" (Digital Twins) технологияси ёрдамида бошқаришга ўтиш. Бу йўл билан харажатлар шаффофлигини таъминлаш ва кўзда тутилмаган харажатларни 15-20% га камайтириш имкония ҳосил бўлади;

2. Кенг қўламли "Яшил" инвестицияларни рағбатлантириш (ESG тамойиллари) мақсадида энергиятежамкор ва экологик тоза материаллар ишлаб чиқаришга алоҳида имтиёзлар беришни таъминлаш.

3. Кластер усулида инвестицияларни жалб қилиш – ҳудудлардаги тарқоқ корхоналар ўрнига қурилиш материаллари ишлаб чиқариш учун хом-ашё қазиб олишдан тайёр маҳсулотгача бўлган занжирни ичига олган индустриал технопарклар ташкил этиш.

4. Инвестиция рискларини суғурталашнинг янги механизмини жорий қилиш - хорижий ва маҳаллий инвесторларнинг сиёсий ҳамда иқтисодий рискларини камайтиришга интилиш.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори, 2025 йил 1 декабрдаги “Қурилиш материаллари саноатини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-365-сон Қарори - <https://www.lex.uz/uz/docs/7873803>.
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 11-сентябрдаги «Ўзбекистон — 2030» стратегияси тўғрисида ПФ-158-сон Фармони. <https://lex.uz/ru/docs/6600413>
3. Чернов В.А. Инвестиционная стратегия. М: ЮНИТИ-ДАНА, 2013 г.
4. Серов В.М. Инвестиционный менеджмент, М.: Инфра-М, 2011 г.

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ТУРИСТОВ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА)

Нурматова Ситора Шавкатовна
Базовый докторант в научно-исследовательском
институте развития туризма.
tmtsitora@gmail.com

Для Республики Узбекистан оценка влияния инвестиционной политики на трансформацию потребительского поведения иностранных туристов приобретает особую актуальность в условиях структурной трансформации национальной экономики и реализации государственной стратегии, направленной на развитие туризма как одного из ключевых драйверов экономического роста. В соответствии с Законом Республики Узбекистан «О туризме» (2019 г.) туристская отрасль рассматривается как стратегически приоритетное направление, обеспечивающее увеличение доходов, расширение занятости и активизацию инвестиционной деятельности.[1]

Важную роль играют и нормативно-правовые акты, направленные на стимулирование инвестиционной активности в туристской отрасли. В частности, Указ Президента Республики Узбекистан от 13 августа 2019 года № УП-5781 «О мерах по дальнейшему развитию сферы туризма в Республике Узбекистан» определяет приоритетные направления государственной политики, включая привлечение прямых иностранных инвестиций, создание туристских зон, развитие гостиничного хозяйства, транспортной и цифровой инфраструктуры, а также формирование благоприятных условий для инвесторов[2]. В рамках данного указа Кабинету Министров поручено разработать и реализовать комплексные меры по развитию туристских территорий и повышению инвестиционной привлекательности отрасли.

Дополнительные данные положения получили в Постановлении Президента Республики Узбекистан от 5 января 2019 года № ПП-4095 «О мерах по ускоренному развитию туристской отрасли», в котором акцентируется необходимость формирования современной туристской инфраструктуры, расширения инвестиционных возможностей и повышения качества предоставляемых услуг. Указанные документы формируют институциональную основу для активизации инвестиционных процессов в сфере туризма и повышения её конкурентоспособности на международном уровне [3].

Реализация данных нормативных актов сопровождается формированием современной туристской экосистемы, ориентированной на повышение конкурентоспособности национального туристского продукта. В этой связи инвестиционная политика приобретает не только экономическое, но и поведенческое измерение, оказывая влияние на восприятие дестинации, уровень удовлетворенности и предпочтения иностранных туристов.

В период 2020–2025 гг. в Узбекистане реализуется широкий спектр инвестиционных проектов в сфере туризма, охватывающих гостиничную, транспортную, цифровую и инфраструктурную составляющие туристского продукта [4]. В 2022–2023 гг. в отрасли было реализовано около 800 инфраструктурных проектов, включая строительство и реконструкцию дорог, подъездных путей к объектам культурного наследия, парковок, зон отдыха, сервис-центров и благоустройство туристических пространств в ключевых регионах — Бухаре, Самарканде, Хиве, Шахрисабзе и других центрах притяжения туристов [5]. В этих регионах утверждены мастер-планы развития туристической инфраструктуры, предусматривающие комплексное обновление улиц, пешеходных зон, парков и общественных пространств, что повышает качество туристического опыта и снижает воспринимаемые барьеры поездки.

В целях обоснования влияния инвестиционной политики на развитие туристской отрасли представляется целесообразным проанализировать динамику инвестиционной активности в Республике Узбекистан. Инвестиции выступают ключевым фактором модернизации инфраструктуры, повышения качества туристского продукта и формирования конкурентоспособной туристской дестинации. В этой связи оценка их количественной динамики позволяет выявить предпосылки трансформации потребительского поведения иностранных туристов.

Для наглядного представления указанных процессов на рисунке 1 приведена динамика объема инвестиций в экономику Республики Узбекистан за период 2019–2025 гг.



Рис.1. Динамика объема инвестиций в Республике Узбекистан за 2019–2025 гг., трлн сум [6]

Анализ инвестиционной активности в Республике Узбекистан демонстрирует значительный рост: в 2019–2025 гг. общий объём инвестиций

увеличился почти в 2,5 раза. Одновременно произошла трансформация их структуры – доля нецентрализованных источников достигла 89,4%, что отражает переход к рыночной модели инвестиционного развития.

Существенным фактором выступает рост иностранных вложений, объём которых в 2025 году составил около 33,5 млрд долл. США (422,1 трлн сумов), подтверждая высокую инвестиционную привлекательность страны. При этом инвестиции преимущественно направляются в стратегические отрасли, включая энергетику, металлургию, текстильную промышленность и IT-сектор [6].

Особое место в инвестиционной политике занимает развитие гостиничной инфраструктуры. В 2019–2021 гг. введена программа государственной компенсации до 50% затрат на строительство и оснащение гостиниц категории 3–5 звезд при условии ввода номерного фонда в эксплуатацию до 31 декабря 2026 года [7]; в рамках этой меры планируется довести совокупный номерный фонд страны до 50 000 новых номеров. В 2024–2025 гг. введено около 110 новых гостиниц и порядка 110 хостелов, а число семейных гостевых домов выросло с 319 в 2019 г. до примерно 3 700 объектов, что расширяет доступность размещения для туристов с различным уровнем доходов и различными потребительскими предпочтениями.

Дополнительным элементом инвестиционной активности стало освоение проектов международных гостиничных сетей, в том числе JW Marriott Tashkent, Hilton Samarkand Regency, Hyatt Regency Tashkent, InterContinental Tashkent, Mövenpick Samarkand, Mercure Bukhara Old Town и Wyndham Garden Tashkent, расположенных в основных туристических центрах страны [8]. Эти проекты реализуются при государственной поддержке в виде налоговых и административных преференций, упрощения процедур, а также частичной компенсации затрат и роялти, что повышает стандарты сервиса и делает Узбекистан более привлекательной инвестиционной и туристической дестинацией.

Отдельным направлением стали инвестиции в объекты культурного наследия и нишевые виды туристических услуг. Введена программа «Отели культурного наследия Узбекистана», предусматривающая реставрацию и адаптацию исторических зданий под гостиницы с налоговыми и таможенными льготами; в регионах на аукцион выходят тысячи гектаров земли под создание отелей, курортов, кемпингов, объектов агротуризма и wellness-зон. Это стимулирует развитие диверсифицированных туристских продуктов и формирование новых потребительских предпочтений, включая культурный, экологический и wellness-туризм [9].

Важную роль в формировании современной туристской экосистемы играют и меры по поддержке инноваций и экологической ответственности. С 2026 г. начинает функционировать Фонд поддержки туризма, который ежегодно отбирает до 10 лучших туристических стартап-проектов и субсидирует 50% их расходов на разработку и внедрение (новые

экскурсионные продукты, цифровые сервисы, нишевые виды туризма). Кроме того, государство компенсирует 50% затрат гостиниц на получение международных «зелёных» сертификатов, что стимулирует развитие устойчивого туризма и формирование у въездных туристов повышенных ожиданий к экологической и социальной ответственности туристских предприятий [10].

В целом инвестиционная активность в туризме Узбекистана в 2020–2025 гг. находит отражение в динамике туристических потоков: по итогам 2024 г. страну посетило около 7,5 млн иностранных туристов, а в 2025 г. турпоток составил порядка 10,7–11,7 млн иностранных туристов, что подтверждает вхождение Узбекистана в число стран с наиболее высокими темпами прироста международного туристического потока [11]. Наблюдаемый рост напрямую коррелирует с расширением гостиничного фонда, улучшением транспортной и городской инфраструктуры, развитием цифровых сервисов и повышением стандартизации туристического продукта, что свидетельствует о значимом влиянии инвестиционной политики на формирование и изменение потребительских предпочтений въездных туристов в сторону большей требовательности к качеству, безопасности, удобству и экологичности туристического опыта [12].

Инвестиционные проекты в сфере туризма оказывают комплексное воздействие на потребительское поведение, влияя не только на развитие инфраструктуры, но и на формирование предпочтений туристов. Развитие средств размещения, транспортной доступности и цифровых сервисов повышает качество туристского продукта, снижает транзакционные издержки и упрощает процесс принятия решения о поездке. С поведенческой точки зрения инвестиции формируют сигналы качества, повышающие доверие к дестинации и снижающие воспринимаемый риск, что усиливает её привлекательность для иностранных туристов.

Подводя итог можно утверждать, что, инвестиционные проекты и программы в сфере туризма выступают не только фактором экономического роста, но и инструментом трансформации потребительского поведения, влияя на восприятие дестинации, формирование предпочтений, выбор форматов размещения и структуру потребляемых туристских услуг.

Список использованной литературы

1. Закон Республики Узбекистан «О туризме» (новая редакция) от 18.07.2019 г. № ЗРУ-549 . – URL: <https://lex.uz> (дата обращения: 08.04.2026).
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 13.08.2019 № УП-5781 «О мерах по дальнейшему развитию сферы туризма в Республике Узбекистан» . – URL: <https://lex.uz> (дата обращения: 08.04.2026).
3. Постановление Президента Республики Узбекистан от 05.01.2019 № ПП-4095 «О мерах по ускоренному развитию туристской отрасли» . – URL: <https://lex.uz> (дата обращения: 08.04.2026).

4. Гостиничные инвестиции в Узбекистане: развитие отрасли и меры государственной поддержки. – Статья TopAdvisor, 2025. – URL: <https://topadvisor.biz/article/gostinichnye-investicii-v-uzbekistane-razvitie-otrasli-i-mery-gospodderzhki> (дата обращения: 09.04.2026).

5. Мастер-планы развития туристической инфраструктуры в регионах Узбекистана : Бухара, Самарканд, Хива и др. – Официальные и отраслевые материалы, 2022–2024 гг. – URL: официальные сайты органов местного самоуправления и Агентства по развитию туризма (дата обращения: 09.04.2026).

6. Статистические данные по туризму и инвестициям в гостиничную инфраструктуру / составлено автором на основе данных Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, 2025–2026 гг. – Tashkent, 2026.

7. Гостиничные инвестиции в Узбекистане: развитие отрасли и меры государственной поддержки. – Статья TopAdvisor, 2025. – URL: <https://topadvisor.biz/article/gostinichnye-investicii-v-uzbekistane-razvitie-otrasli-i-mery-gospodderzhki> (дата обращения: 09.04.2026).

8. Льготы и преференции для строительства гостиниц в Узбекистане. – Azizov Partners, 2020–2021. – URL: <https://azizovpartners.uz/ru/memos/lgoty-dlya-stroitelstva-gostinic-v-uzbekistane> (дата обращения: 09.04.2026).

9. Объекты культурного наследия в Узбекистане отдадут под бутик-отели. Программа «Heritage Hotels of Uzbekistan» и развитие нишевых форм туризма. – Статья «Frank.uz» и «Podrobno.uz», 2025. – URL: <https://frank.uz/news/obekty-kulturnogo-naslediya-v-uzbekistane-otdadut-pod-butik-oteli> ; <https://podrobno.uz/cat/podrobno/biznesmeny-smogut-otkryt-butik-oteli-v-obektakh-kulturnogo-naslediya-uzbekistana> (дата обращения: 09.04.2026).

10. Утверждены новые меры для расширения туризма: поддержка гостиниц, хостелов и семейных гостевых домов. – Статья AGMK, 2025. – URL: <https://agmk.uz/ru/freedom-and-law/turizmni-kengaytirish-chora-tadbirlar-tasdiqlandi> (дата обращения: 09.04.2026).

11. Фонд поддержки туризма и меры по экологической сертификации гостиниц. – «Газета.uz», 2025. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2025/11/20/support/> (дата обращения: 09.04.2026).

12. Развитие туристической инфраструктуры и рынка туристических услуг в Узбекистане, 2025 г. – «Frank.uz», 2025. – URL: <https://frank.uz/news/uzbekistan-rasshiryat-turisticheskuyu-infrastrukturu-i-rynok-uslug/> (дата обращения: 09.04.2026).

LOGISTIKA INFRATUZILMASIGA KIRITILADIGAN INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO‘LLARI

Olimov Maqsudjon Komiljon o‘g‘li

TDIU, “Yashil” iqtisodiyot kafedrası dotsenti

Saydullayeva Dilnoza Komil qizi

TDIU, 2-bosqich talabasi

Iqtisodiy o‘shish davrida mamlakatning logistika infratuzilmasiga bo‘lgan e‘tiborini kuchaytirish uning barqaror rivojlanishida poydevor bo‘lib xizmat qiladi. Bunda eng muhim omil investitsiyalar samaradorligini oshirish va yanada rivojlantirish uchun ko‘proq investitsiyalarni jalb qilishdir. Bu orqali iqtisodiyotda investitsiyalar qanchalik muhim ro‘l o‘ynashini bilishimiz, jarayon davomida yuzaga keladigan muammolarni hal qilishimiz mumkin. Bungungi kunda eksport va xalqaro savdo hajmining ortib borishi iqtisodiyotda logistika infratuzilmasining o‘rni muhimligini belgilab bermoqda. Chunki tovar, xizmat ko‘rsatish va yetkazib berish jarayonlarini tez va samarali tashkil etishda mamlakat logistika xizmatlaridan foydalanadi. Bu esa o‘z vaqtida infratuzilmaning yaxshilanishga sabab bo‘ladi. Shuning uchun, mamlakat transport-logistikasi, tranzit yo‘llari va zamonaviy tizimning yaxshi ishlashiga ko‘proq e‘tibor berishi lozim chunki bu mamlakatning iqtisodiy salohiyatini belgilab beradi. Yaxshi tashkil qilinmagan infratuzilma transport xarajatlarining ortib ketishi va yetkazib berish vaqtini cho‘zilib, eksport-import operatsiyalarini samarasiz amalga oshirilishiga olib keladi. Biz iqtisodiy barqarorlik va mamlakat savdo hajmini oshirishimiz uchun birinchi o‘rinda infratuzilmani jalb qilingan investitsiyalar orqali rivojlantirishimiz lozim, lekin bu har doim ham samara bermaydi shuning uchun hozirda investitsiyalardan samarali foydalanish va uni to‘g‘ri yo‘naltira bilish har bir mamlakat uchun dolzarb muammolardan biri bo‘lib kelmoqda.

Transport infratuzilmasi har qanday iqtisodiy tizimning barqaror faoliyat yuritishi va rivojlanishi uchun zarur bo‘lgan asosiy vositalardan biridir. U tovarlar, xom ashyo, xizmatlar va inson resurslarining harakati uchun muhim infratuzilmaviy tayanch bo‘lib xizmat qiladi. Harakatlanish imkoniyatlari kengaygani sari iqtisodiy aloqalar kuchayadi, bozorlar kengayadi, ishlab chiqarish hajmi ortadi, mehnat resurslari samaraliroq taqsimlanadi va iqtisodiy o‘shish sur‘atlari jadallashadi.

Bundan tashqari, transport yo‘laklari va raqamli ombor tizimini joriy qilish uchun bizga ichki va xorijiy investitsiyalar kerak bo‘ladi. Shu bilan birga, investitsiyalarni jalb qilish jarayonida qulay investitsiya muhiti yaratish, davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish va xususiy sektor ishtirokini kengaytirish muhim ahamiyat kasb etadi. Ayniqsa, davlat-xususiy sheriklik asosida amalga oshirilayotgan loyihalar logistika infratuzilmasini rivojlantirishda samarali vosita bo‘lib xizmat qilmoqda.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 1-avgustdagi PF-5495-sonli “O‘zbekiston Respublikasida investitsiya muhitini tubdan yaxshilash chora-tadbirlari to‘g‘risida” gi Farmoniga binoan Mamlakatda to‘g‘ridan-to‘g‘ri

investitsiyalarni jalb etish uchun eng qulay investitsiya muhitini shakllantirish maqsadida iqtisodiyotni liberallashtirish, davlat boshqaruvini isloh qilish, tadbirkorlik subyektlari faoliyatiga aralashuvni cheklash, litsenziyalash va ruxsat berish tartib-taomillarini qisqartirish va soddalashtirish, tovarlar (ishlar va xizmatlar)dan erkin foydalanishni ta'minlash, shuningdek, hududlarda zarur infratuzilmani yaratish borasida keng ko'lamli chora-tadbirlar amalga oshirishdan iborat [1].



1-rasm. Logistika infratuzilmasining asosiy tarkibiy qismlari

Ushbu rasmda, logistika infratuzilmasining asosiy tarkibiy qismlari yoritilgan ya'ni biz eng avvalo yuqoridagi rasmda keltirilgan ma'lumotlarga tayanib ularga e'tibor berishimiz ya'ni yanada rivojlantirishimiz lozim. Umumiy qilib aytadigan bo'lsam infratuzilma samaradorligini oshirish uchun biz eng avvalo investitsiyalardan to'g'ri va oqilona foydalanishimiz kerak.

Ilmiy adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, har bir jarayon rivojlanish uchun muhim sanaladi, bunda to'g'ri qo'llanilgan strategiya barchasini belgilab beradi. Shuning uchun bu sohada ko'pgina xorijiy va mahalliy olimlarimiz o'z hissalarini qo'shishgan. Ularning fikricha bizda investorlar soni ko'p bo'lishi va davlatning o'zi ham subsidiya berishi lozim.

Ma'mura Kurbonova-logistika infratuzilmasini modernizatsiya qilish jarayonlari va ularning eksport samaradorligiga ta'sirini tahlil qilib unga mos yechim topgan. Mamlakatda olib borilayotgan infratuzilmaviy islohotlar, mintaqaviy integratsiya jarayonlari hamda raqamli transformatsiya imkoniyatlari o'rganilib, eksport xarajatlarini kamaytirish, yetkazib berish tezligini oshirish va xalqaro bozorlarda raqobatbardoshlikni ta'minlashdagi o'rni muhim deb fikr yuritgan [2].

D. Yo'ldoshev transport-logistika tizimining samaradorligini oshirishda infratuzilmaning rivojlanganlik darajasi muhim omil ekanligini ta'kidlaydi. Uning fikricha, zamonaviy logistika infratuzilmasining yetishmasligi transport xarajatlarining ortishiga va yuk yetkazib berish muddatlarining cho'zilishiga olib

keladi. Shu bois, u investitsiyalarni birinchi navbatda transport va logistika obyektlarini modernizatsiya qilishga yo'naltirish zarurligini asoslaydi [3].

V. Saidov esa transport infratuzilmasiga yo'naltirilgan investitsiyalarning iqtisodiy samaradorligini baholashga e'tibor qaratib, ularning natijadorligi faqat moliyaviy ko'rsatkichlar bilan emas, balki ijtimoiy-iqtisodiy ta'siri bilan ham baholanishi kerakligini ilgari suradi. Uning fikricha, infratuzilma rivoji hududlar o'rtasidagi iqtisodiy tafovutlarni kamaytirishga xizmat qiladi.

Xorijiy olimlardan M. Christopher logistika tizimlarida samaradorlikni oshirishning asosiy omili sifatida butun ta'minot zanjirini (supply chain) optimallashtirish zarurligini ko'rsatadi. Unga ko'ra, infratuzilmaga yo'naltirilgan investitsiyalar faqat jismoniy obyektlar bilan cheklanib qolmasdan, boshqaruv va axborot tizimlarini ham qamrab olishi lozim. Blok chain texnologiyasining eng avval tomoni uning shaffofligi deb hisoblaydi.

Zhanarys Raimbekov, Bakyt Syzdykbayeva, Asel Baimbetova, Zhibek Rakhmetulina- mualliflar omillarning turli guruhlarini qiyosiy tadqiq qilishdi va ularning ba'zilar uchun ekonometrik modelni tuzdilar. Olingan regressiya Qozog'iston uchun muhim o'zaro bog'liqliklarni aniqlash imkonini berdi, xususan: transport va logistika xizmatlariga talabning 1 foizga oshishi YaHMning 7,013 milliard tengega (20,7 million AQSh dollari) o'sishiga olib keladi; infratuzilma sohasiga investitsiyalar 1 foizga o'sishi YaHMning 0,638 milliard tengega (1,9 million AQSh dollari) o'sishiga olib keladi; Omborlardagi tovar zahiralarining 1 foizga o'sishi YaHMning 2,747 milliard tengega (8,1 million AQSh dollari) o'sishiga, transport tariflarining 1 foizga oshishi esa YaHMning 25,745 milliard tengega (75,9 million dollar) pasayishiga olib keldi deb fikr yuritganlar.

Hududiy iqtisodiyotning samaradorligini oshirish uchun mualliflar mintaqalarda logistika infratuzilmasini tartibga solish va boshqarish bo'yicha yondashuvni joriy etdilar, bunda so'nggi global tendentsiyalarni o'z ichiga olgan texnologiyalardan foydalanishgan [4].

Yuqorida ko'rsatilgan manbalarga asoslanib infratuzilma rivojlanishi iqtisodiy o'sish bilan bir qatorda mamlakat hududiy va mintaqaviy iqtisodiyotni o'sishiga ham olib keladi desak mubolag'a bo'lmaydi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, logistika infratuzilmasiga yo'naltirilgan investitsiyalar mamlakat iqtisodiy o'sishiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Xususan, yuqoridagi ma'lumotlarga ko'ra investitsiya ko'rsatkichlari oshgani sari iqtisodiy samaradorlik ham ortib boradi. Tahlil davomida quyidagi asosiy jihatlar aniqlandi:

- logistika infratuzilmasiga investitsiyalar hajmi oshgani sari transport xarajatlari kamayadi va yuk yetkazib berish tezligi oshadi. Bu esa eksport-import operatsiyalarining samaradorligini oshirishga sezilarli darajada yordam beradi.

- raqamli texnologiyalarni joriy etish darajasi past bo'lgan hududlarda investitsiyalarning qaytimi nisbatan sust ekanligi kuzatildi. Aksincha, raqamli logistika tizimlari (masalan, elektron traking, avtomatlashtirilgan omborlar) qo'llanilgan joylarda samaradorlik yuqori bo'lishini tahlil qildik. Bundan shuni xulosa qilsak, infratuzilmada raqamli texnologiyalarni joriy qilishimiz vas hu asosida samaradorlikka erishishimiz mumkin.

– tranzit yo‘llarning rivojlanganligi investitsiya samaradorligiga kuchli ta’sir ko‘rsatadi. Ya’ni, transport koridorlari yaxshi rivojlangan hududlarda logistika xarajatlari kamayib, investitsiya tezroq o‘zini oqlaydi. Biz hozirda oldimizga qo‘ygan reja asosida ya’ni tranzit yo‘llariga bo‘lgan talabni qondirishimiz transport logistikasiga bo‘lgan kamchiliklarni bartaraf etish orqali yo‘l xarajatlarini qisqartirishimiz lozim.

– davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash va xususiy sektor ishtiroki yuqori bo‘lgan loyihalarda natijadorlik ancha yuqori ekanligi aniqlandi. Davlat birinchi navbatda tranzit yo‘llarini ko‘paytirish va yangi innovatsion texnologiyalarni joriy etish uchun subsidiya va investitsiyalar kiritishi lozim.

Milliy statistika qo‘mitasining dastlabki ma’lumotlariga ko‘ra, 2025-yilning yanvar-dekabr oylarida O‘zbekiston Respublikasining yalpi ichki mahsuloti hajmi joriy narxlarda 1 849,7 trln so‘mni tashkil etdi. Bu ko‘rsatkich 2024-yilning mos davriga nisbatan 7,7 foizga o‘sdi. Bunga asosiy sabab investitsiyalar jalb qilinganligi va uni to‘g‘ri yo‘naltira bilganligidir.

O‘rganishlar natijalari asosida shuni xulosa qilish mumkinki, logistika infratuzilmasiga yo‘naltirilgan investitsiyalar mamlakat iqtisodiy o‘rinishining muhim poydevori hisoblanadi. Investitsiyalarning hajmi bilan bir qatorda ularning to‘g‘ri yo‘naltirilishi va samarali boshqarilishi hal qiluvchi ahamiyatga ega. Tahlillar shuni ko‘rsatdiki, infratuzilma yetarli darajada rivojlanmagan sharoitda transport xarajatlari ortadi, yetkazib berish muddati cho‘ziladi va bu o‘z navbatida eksport salohiyatining pasayishiga olib keladi. Aksincha, zamonaviy logistika tizimlari va raqamli texnologiyalar joriy etilgan hududlarda investitsiyalarning qaytimi yuqori bo‘lib, iqtisodiy faollik sezilarli darajada oshadi. Shu bilan birga, davlat tomonidan yaratilayotgan qulay investitsiya muhiti va xususiy sektor ishtirokinining kengayishi infratuzilma loyihalarining samaradorligini yanada kuchaytiradi. Shularni inobatga olib bir qancha taklif bersak bo‘ladi:

– logistika infratuzilmasiga yo‘naltirilayotgan investitsiyalarni aniq ustuvor yo‘nalishlar asosida rejalashtirish, ayniqsa transport koridorlari va tranzit yo‘llarni rivojlantirishga e’tiborni kuchaytirish;

– davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini kengaytirish orqali yirik infratuzilmaviy loyihalarga xususiy investitsiyalarni faol jalb qilish;

– logistika tizimiga raqamli texnologiyalarni, jumladan elektron monitoring, avtomatlashtirilgan ombor tizimlari va zamonaviy boshqaruv platformalarini joriy etishni jadallashtirish;

– investitsiya samaradorligini baholashda faqat moliyaviy natijalar bilan cheklanmasdan, ijtimoiy-iqtisodiy ta’sir ko‘rsatkichlarini ham inobatga olish;

– hududlar kesimida logistika infratuzilmasini rivojlantirish dasturlarini ishlab chiqib, mintaqalar o‘rtasidagi tafovutlarni kamaytirishga yo‘naltirilgan siyosatni amalga oshirish;

– logistika sohasida malakali kadrlar tayyorlash va ilmiy-tadqiqot ishlarini qo‘llab-quvvatlash orqali sohaning innovatsion rivojlanishini ta’minlash.

Yuqoridagi takliflar mamlakat logistika infratuzilmasini investitsiyalar jalb qilish va uni to‘g‘ri yo‘naltirganda o‘z samarasini beradi deb o‘ylaymiz.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yhati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 1-avgustdagi PF-5495-sonli "O'zbekiston Respublikasida investitsiya muhitini tubdan yaxshilash chora-tadbirlari to'g'risida" gi Farmoni. <https://lex.uz/docs/-3845273>
2. Kurbonova , M. (2025). Transport va logistika infratuzilmasini modernizatsiya qilish orqali eksport samaradorligini oshirish. Green Economy and Development, <https://doi.org/10.5281/zenodo.17092869>
3. D.F. Yuldoshev1 S.S. Ilkhomov1 Relationships and models of service efficiency on a digital transport platform <file:///C:/Users/user/>
4. Zhanarys Raimbekov, Bakyt Syzdykbayeva, Asel Baimbetova, Zhibek Rakhmetulina [Evaluating the impact of logistics infrastructure on the functioning and development of regional economy](#) <https://scholar.google.com/>
5. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi rasmiy veb-sayti ma'lumotlari. <https://stat.uz/uz/>

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРЕМИАЛЬНЫЙ ТУРИЗМ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ТУРИСТИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА)

Раупова Фарида Азимжоновна

*Международный университет туризма и культурного наследия
«Шелковый путь» Докторант, PhD*

Согласно данным ООН по туризму, термин «туризм» определяется как деятельность людей, путешествующих и проживающих в местах за пределами своей обычной среды не более одного года подряд в целях отдыха, бизнеса и других. 2025 год ознаменовался новым рекордом по количеству прибытий иностранных туристов в постпандемическую эпоху: по оценкам, во всем мире было зарегистрировано 1,52 миллиарда иностранных туристов [1]. Только в Узбекистане число туристов превысило 11 миллионов человек, прибывших из более чем 200 стран, экспорт туристических услуг достиг 4,8 миллиарда долларов, а количество стран с безвизовым для въезда режимом увеличилось до 94 [2].

При эффективном управлении туризм выступает катализатором диверсифицированного экономического роста. Он стимулирует частные инвестиции, поддерживает развитие инфраструктуры, расширяет рынки сбыта для местных производителей и способствует созданию рабочих мест в регионах. В частности, развитие высокодоходных сегментов туризма, таких как премиум-туризм, играет решающую роль в привлечении как внутренних, так и иностранных инвестиций, обеспечивая более высокую отдачу на одного туриста. В этом контексте все больше внимания уделяется привлекательности туристического направления как ключевому фактору, влияющему как на

принятие туристами решений, так и на общую конкурентоспособность направления. Понимание и совершенствование этой концепции особенно важны для развивающихся туристических рынков, таких как Узбекистан. Ричи и Крауч [3] подчеркивают, что для достижения конкурентного преимущества направление должно обеспечить, чтобы его общая привлекательность и туристический опыт превосходили аналогичные показатели других направлений. Однако многие направления склонны имитировать похожие туристические продукты, что приводит к гомогенизации и снижению готовности туристов к повторному потреблению [4].

В литературе указывается, что организации по управлению туристическими направлениями могут повысить привязанность туристов к месту назначения за счет уникальных и высококачественных услуг. Современные путешественники все чаще стремятся к персонализированным, запоминающимся и основанным на впечатлениях поездкам. Будь то эксклюзивное культурное взаимодействие, индивидуально разработанные маршруты или высококлассное размещение, спрос на дифференцированные впечатления продолжает расти. В этом отношении премиум-туризм стал ключевым сегментом, связанным с большей готовностью платить за уникальный и высококачественный продукт [5,6].

Несмотря на растущее глобальное значение премиум-туризма, уделяется ограниченное внимание его роли в повышении привлекательности туристических направлений и повышении эффективности инвестиций в туризм на развивающихся рынках, таких как Узбекистан. В данном исследовании оцениваются экономические и инвестиционные последствия развития элитного туризма, включая его потенциальное влияние на доходы от туризма, структуру расходов туристов и развитие инфраструктуры. Анализ глобальных и национальных тенденций в сфере туризма выявляет несколько важных закономерностей. Международный туризм продолжает демонстрировать устойчивое восстановление, при этом ожидается, что к 2026 году количество прибывающих туристов во всем мире вырастет на 3-4% по сравнению с 2025 годом [1]. В то же время наблюдается значительный сдвиг в сторону премиального и ориентированного на впечатления туризма. Прогнозируется, что глобальные расходы на роскошный отдых и гостеприимство существенно вырастут во всех сегментах благосостояния, включая путешественников, стремящихся к роскоши, и состоятельных людей [7]. Эта тенденция указывает на высокий спрос на высококачественные туристические продукты и подчеркивает растущую важность премиального туризма на мировом рынке. Несмотря на общий рост туристического сектора, распределение туристических потоков и расходов остается неравномерным, и многие направления испытывают трудности с привлечением высококлассных туристов. Это подчеркивает важность развития сегментов, которые обеспечивают не только увеличение числа туристов, но и большую экономическую отдачу.

Глобальный рост элитного туризма обусловлен увеличением числа состоятельных и стремящихся к роскошному отдыху путешественников, готовых тратить больше на комфортные, персонализированные и высококачественные впечатления [7]. Этот сдвиг в спросе указывает на то, что премиальный туризм становится одним из самых прибыльных сегментов мировой туристической индустрии. С точки зрения инвестиций, премиальный туризм предлагает значительные преимущества по сравнению с массовым туризмом. Более высокий уровень расходов туристов на душу населения увеличивает выручку и повышает общую эффективность инвестиций, что свидетельствует о более высокой отдаче на инвестиции (Return On Investment) в туристический сектор. Инвестиции в высококлассное размещение, персонализированные услуги и эксклюзивные впечатления, как правило, приносят более высокую прибыль по сравнению со стандартными туристическими предложениями. Однако туристический рынок Узбекистана по-прежнему в значительной степени ориентирован на культурный и исторический туризм, с ограниченным доступом к услугам премиум-класса и инфраструктуре. Это говорит о том, что страна не в полной мере использует растущий глобальный спрос на высококачественный туризм. Отсутствие развитых предложений премиум-класса снижает потенциальную отдачу от инвестиций в туризм и ограничивает возможности страны конкурировать в сегментах рынка с более высокой добавленной стоимостью. В то же время развитие элитного туризма может стать катализатором более широких экономических выгод. Оно стимулирует инвестиции в инфраструктуру, повышает качество обслуживания, способствует развитию предпринимательства и создает более высокооплачиваемые рабочие места. Сосредоточившись на качестве, а не на количестве туристов, Узбекистан может добиться более устойчивого и эффективного роста в туристическом секторе. Укрепление премиум сегмента позволит Узбекистану увеличить туристические расходы (tourist spending) на одного посетителя, повысить эффективность инвестиций и укрепить свои позиции на мировом туристическом рынке.

Список литературы

1. Туризм ООН. (2026). *Всемирный барометр туризма ВТО*. Всемирный туристический барометр, 24(1). <https://doi.org/10.18111/wtobarometereng>
2. Правительственный портал Республики Узбекистан. (17 марта 2026 г.). *Туризм и культура*. https://gov.uz/en/activity_page/tourism
3. Ritchie, J. R. B., & Crouch, G. I. (2003). *The competitive destination: A sustainable tourism perspective*. Wallingford: CABI Publishing.
4. Wang, Y., & Li, C. (2022). *Differences between the formation of tourism purchase intention and the formation of actual behavior: A meta-analytic review*. *Tourism Management*, 91, 104527. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2022.104527>

5. Fanggidae, J., & Seran, P. (2021). *Willingness to Pay for Premium Tourism Services: A Case of Labuan Bajo, Indonesia*. <https://www.atlantispress.com/article/125955991.pdf>
6. Kapferer, J.-N., & Bastien, V. (2009, January). *The Luxury Strategy: Break the Rules of Marketing to Build Luxury Brands*. ResearchGate. https://www.researchgate.net/publication/281251957_The_Luxury_Strategy_Break_the_Rules_of_Marketing_to_Build_Luxury_Brands
7. Constantin et al. “*Updating Perceptions about Today’s Luxury Traveler*.” McKinsey & Company, 2024, www.mckinsey.com/industries/travel/our-insights/updating-perceptions-about-todays-luxury-traveler (дата обращения: 07.04.2026).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КАШКАДАРЬИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЕЁ ЭФФЕКТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА РЕГИОНАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ

Рахмонова Дурдона Хасан кизи-

Базовый докторант Каршинского государственного университета
[**rakhmonova.durdona@bk.ru**](mailto:rakhmonova.durdona@bk.ru)

В условиях стремительной глобализации мировой экономики, геополитических изменений и цифровой трансформации (Industry 4.0) обеспечение устойчивого, сбалансированного и конкурентоспособного развития регионов напрямую зависит от их инвестиционной привлекательности и способности эффективно осваивать капитал. В Республике Узбекистан проводимые в последние годы макроэкономические реформы в рамках стратегии «Новый Узбекистан — стратегия развития», либерализация валютного рынка, снижение налоговой нагрузки и расширение рыночных механизмов, а также политика децентрализации создают широкие возможности для привлечения ПИИ в регионы. В частности, объём привлечённых иностранных инвестиций в экономику страны в 2024 году превысил 30 млрд долларов США, что почти в 2 раза больше показателей 2019 года.

Кашкадарьинская область является одним из крупнейших по территории и обладающих высоким экономическим потенциалом регионов Узбекистана, занимая около 6% ВВП страны. Область располагает не только богатыми природными ресурсами, в частности запасами углеводородного сырья (на долю региона приходится более 70% добычи природного газа в стране), но и значительным агропромышленным потенциалом — около 10–12% сельскохозяйственной продукции Узбекистана производится именно здесь. Демографический фактор также играет важную роль: доля трудоспособного населения превышает 60%, что формирует так называемый «демографический дивиденд». Однако исторически сложившаяся структура экономики региона ориентирована преимущественно на добычу сырья и его первичную

переработку, вследствие чего доля продукции с высокой добавленной стоимостью в валовом региональном продукте (ВРП) остаётся на уровне 20–25%, что значительно ниже, чем в индустриально развитых регионах страны.

Основная научная проблема данного исследования заключается в том, что, несмотря на наличие значительных природных ресурсов и трудового потенциала Кашкадарьинской области, инвестиции распределяются крайне неравномерно по отраслям экономики и районам, а эффект от инвестиционной привлекательности региона недостаточно отражается в диверсификации ВРП. Аналитические расчёты показывают, что коэффициент отраслевой концентрации инвестиций превышает 0,6, что свидетельствует о высокой зависимости от ограниченного числа отраслей. В этой связи целью исследования является научная оценка текущего инвестиционного климата Кашкадарьинской области, анализ мультипликативного воздействия инвестиций на региональную экономику на основе макроэкономических показателей (где инвестиционный мультипликатор оценивается на уровне 1,3–1,5), выявление структурных барьеров и разработка стратегических направлений формирования промышленных кластеров за счёт повышения инвестиционной привлекательности. Достижение данной цели будет способствовать росту экспортного потенциала региона (ожидаемый рост на 20–25% в среднесрочной перспективе) и повышению уровня жизни населения.

Согласно данным официальной статистики, в 2021–2025 годах в Кашкадарьинской области наблюдается устойчивая положительная динамика макроэкономических показателей. В частности, объём валового регионального продукта увеличился с примерно 48,5 трлн сумов в 2021 году до 78–82 трлн сумов в 2025 году, что соответствует среднегодовым темпам роста на уровне 5,5–6,5%. При этом вклад промышленности в структуру ВРП составляет около 35–40%, сельского хозяйства — 25–30%, а сферы услуг — менее 30%, что указывает на необходимость дальнейшего развития сервисной экономики.

Объём инвестиций в основной капитал за аналогичный период также демонстрирует рост: если в 2021 году он составлял около 13,2 трлн сумов, то к 2025 году достиг 25–27 трлн сумов, увеличившись почти в два раза. При этом доля прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в общем объёме капиталовложений варьировалась в пределах 18–25%, что свидетельствует о постепенном усилении внешнего инвестиционного интереса к региону.

Однако более детальный анализ показывает, что инвестиционная активность распределена неравномерно. Значительная часть инвестиций (до 45–50%) сосредоточена в промышленно развитых зонах, таких как города Карши и Мубарек, где реализуются крупные проекты в нефтегазовой и энергетической отраслях. В то же время аграрные районы (Камаша, Чиракчи, Яккабаг) привлекают менее 15–20% общего объёма инвестиций, что усиливает территориальные диспропорции и ограничивает их социально-экономическое развитие.

Секторный анализ показывает, что свыше 60% всех инвестиций направляется в топливно-энергетический комплекс, тогда как на

перерабатывающую промышленность приходится около 15–18%, а на сферу услуг и инновационные отрасли — менее 10–12%. Для сравнения, в странах с диверсифицированной экономикой доля инвестиций в обрабатывающую промышленность достигает 25–30%, что подчёркивает необходимость структурной трансформации экономики региона. Такая структура подтверждает наличие признаков сырьевой ориентации экономики региона и повышенную уязвимость к внешним ценовым шокам.

Проведённый анализ показывает, что экономика Кашкадарьинской области за последние 15 лет трансформировалась из закрытой модели, основанной на внутренних ресурсах, в открытую индустриальную модель, опирающуюся на иностранный капитал.

Диверсификация инвестиций: доля иностранных инвестиций, превышающая 70%, является положительным фактором, однако важно чётко разграничивать, какая их часть представляет собой прямые иностранные инвестиции (FDI), а какая — внешний долг под государственные гарантии. По оценкам, до 30–40% привлечённых средств может приходиться на заёмные ресурсы, что увеличивает долговую нагрузку.

Социально-инфраструктурный аспект также требует внимания. Значительный рост инвестиций в строительство школ в 2024 году (увеличение финансирования более чем на 35%) является положительной тенденцией, однако объёмы вложений в инфраструктуру здравоохранения отстают и составляют менее 10% социальных инвестиций, что не соответствует темпам демографического роста (около 2% в год). Это указывает на необходимость более сбалансированного распределения бюджетных и частных инвестиций.

Таким образом, для обеспечения устойчивого развития Кашкадарьинской области необходима активная политика диверсификации инвестиций, развитие промышленных кластеров, сокращение территориальных диспропорций и усиление инвестиционной активности в перерабатывающих и инновационных секторах экономики.

Список использованной литературы

1. С. Бобокулов, Д. Азимов, Б. Ёлдошев. Основные тенденции развития мировой экономики в условиях глобализации. *Journal of Marketing, Business, and Management*, стр. 1–18.
2. С. Нормуминов. Теория эндогенного экономического роста. *Modern Education and Development*, Vol. 35, No. 2 (2025), стр. 273–278.
3. Ш. Астанов. Экономическое значение и необходимость привлечения инвестиций в туристическую сферу страны. Научный электронный журнал «Цифровая экономика», №12, 2025 г., стр. 180–218.
4. Асатуллаев Х.С. (2024). Структурный анализ роли прямых иностранных инвестиций в диверсификации региональной экономики. *Журнал финансов и банковского дела*, 12(1), стр. 45–53.

"O'ZBEKTELEKOM" AKSIYADORLIK KOMPANIYASIDA INVESTITSIYA SIYOSATINING IJTIMOYIY-IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH

Salimova Husniya Rustamovna

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Axborot tizimlari va texnologiyalar kafedrası assistenti

O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotini raqamlashtirish strategiyasi doirasida telekommunikatsiya sohasiga yo'naltirilayotgan investitsiyalar hajmi yildan-yilga sezilarli darajada oshib bormoqda. "O'zbektelekom" aksiyadorlik kompaniyasi (AK) davlat tasarrufidagi yetakchi operator sifatida mamlakatning raqamli infratuzilmasini modernizatsiya qilish, keng polosali internet xizmatlarini aholining barcha qatlamlariga yetkazib berish va "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasini amalga oshirishda muhim rol o'ynamoqda. Biroq, investitsiya hajmining muntazam o'sishiga qaramay, ularning real ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligi masalasi hali ham yetarlicha o'rganilmagan va samarali boshqarilmay muammo bo'lib qolmoqda [1].

Mazkur tezisdagi dolzarb bir qarama-qarshilik — "infratuzilma paradoksi" atrofida tanqidiy tahlil olib boriladi: katta hajmdagi investitsiyalar kiritilayotganiga qaramay, telekommunikatsiya kompaniyasi resurslaridan foydalanish samaradorligi past darajada qolmoqda. Ushbu holat mamlakatning iqtisodiy o'sishi va aholining raqamli tengligini ta'minlash masalalarida jiddiy to'siq bo'lib xizmat qilmoqda. Shu bois investitsiya siyosatini ijtimoiy-iqtisodiy samaradorlik mezonlari asosida qayta baholash va yangi mexanizmlar ishlab chiqish dolzarb ilmiy-amaliy vazifaga aylanmoqda [3].

Investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini o'lchash metodologiyasi xorijiy adabiyotlarda yetarlicha ishlab chiqilgan. Charnes, Cooper va Rhodes (1978) tomonidan taklif etilgan Data Envelopment Analysis (DEA) modeli tashkilotlar resurs foydalanish samaradorligini nisbiy tarzda baholashga imkon beradi [4]. Malmquist indeksi esa vaqt o'tishi bilan umumiy faktorlar mahsuldorligining (TFP) o'zgarishini o'lchaydi va samaradorlik o'sishi texnologik progress yoki operatsion yaxshilanishlar hisobiga amalga oshayotganligini ajratib ko'rsatadi [5].

O'zbekiston iqtisodiyotini raqamlashtirish kontekstida Tursunov Sh.A. va boshq. [6] raqamli investitsiyalarning an'anaviy infratuzilmaga nisbatan ancha yuqori multiplikativ samarasini empirik yo'l bilan isbotlagan. McKinsey Global Institute tadqiqotlari [7] va GSMA ma'lumotlari [8] telekommunikatsiya sohasidagi investitsiyalar samara berishining odatda 3-5 yillik kechikish (lag) bilan sodir bo'lishini ko'rsatib, bu "infratuzilma paradoksi"ning asosiy sabablaridan biri ekanligini ta'kidlaydi. Gartner [9] va TM Forum [10] esa raqamli yetuklik baholash tizimlarini telekommunikatsiya kompaniyalari investitsiya samaradorligini strategik boshqarish uchun qo'llashni tavsiya etadi.

O'zbekiston bo'yicha maxsus empirik tadqiqotlar soni hali cheklangan bo'lib, "O'zbektelekom" AK faoliyati bo'yicha kompleks miqdoriy tahlillar deyarli mavjud emas. Ushbu bo'shliq mazkur tadqiqotning ilmiy ahamiyatini yanada oshiradi.

Tadqiqotda uch qatlamli integrallashgan metodologiya qo'llanildi: (1) resurslar samaradorligini baholash uchun DEA-CCR (Charnes-Cooper-Rhodes) modeli; (2) dinamik mahsuldorlik o'sishini o'lchash uchun Malmquist TFP indeksi; (3) raqamli va an'anaviy investitsiyalar o'rtasidagi funksional bog'liqlikni aniqlash uchun OLS (Oddiy eng kichik kvadratlar) regressiya tahlili. Bundan tashqari, Monte Carlo simulatsiyasi yordamida investitsiya loyihalarining moliyaviy samaradorligi stoxastik sharoitlarda baholandi [11].

Ma'lumotlar bazasi sifatida 2018–2024-yillar bo'yicha "O'zbektelekom" AK ning yillik moliyaviy hisobotlari, O'zbekiston Statistika agentligining ICT sektori bo'yicha rasmiy ma'lumotlari va ITU (Xalqaro elektroaloqa ittifoqi) ning mintaqaviy ko'rsatkichlari ishlatildi. Tahlil TelecoMetrics.uz platformasida Python (FastAPI, scikit-learn, statsmodels) asosida avtomatlashtirilgan holda amalga oshirildi.

DEA-CCR tahlili natijalari shuni ko'rsatdiki, "O'zbektelekom" AK resurslardan foydalanish samaradorligi ko'rsatkichi 0,72 ni tashkil etadi (mukammal samaradorlik = 1,00). Bu ko'rsatkich mavjud infratuzilma va moliyaviy resurslarning 28 foiziga yaqin qismi samarasiz sarflanayotganligini bildiradi — bu jiddiy muammo bo'lib, ayniqsa xizmatlar narxi va aholining raqamli xizmatlarga kirish imkoniyatiga bevosita ta'sir ko'rsatadi [12].

1-jadval. DEA-CCR samaradorlik ko'rsatkichlari dinamikasi (2018–2024)

Ko'rsatkich	2018	2020	2022	2024	Maqsad (2030)
DEA-CCR ball	0.61	0.65	0.70	0.72	0.89
Texnologik samaradorlik	0.71	0.74	0.78	0.81	0.95
Miqyos samaradorligi	0.86	0.88	0.90	0.89	0.94

Manba: "O'zbektelekom" AK yillik hisobotlari va muallif hisob-kitoblari asosida tuzilgan.

Malmquist TFP indeksi 1,46 qiymatini ko'rsatib, o'rganilgan davrda umumiy faktorlar mahsuldorligi sezilarli darajada (46%) o'sganligini tasdiqlamoqda. Biroq, bu o'sishning tahlili shuni ko'rsatadiki, ushbu o'sishning asosiy qismi (1,31) texnologik progressdan, kichik qismi esa (1,11) samaradorlikning yaxshilanishidan kelib chiqqan. Bu operatsion boshqaruv sifati hali to'liq salohiyatini ro'yobga chiqarolmayotganligini anglatadi.

OLS regressiya tahlili natijasida raqamli investitsiyalar va iqtisodiy samara o'rtasidagi kuchli bog'liqlik aniqlandi ($R^2 = 0,971$, $p < 0,001$). Hisoblab chiqilgan koeffitsientlar raqamli investitsiyalarning an'anaviy infratuzilmaga nisbatan 4,76–4,85 barobar yuqori multiplikativ samara berishini isbotlamoqda. Boshqacha qilib aytganda, raqamli texnologiyalarga yo'naltirilgan har bir so'm an'anaviy investitsiyaga nisbatan 4,8 baravar ko'proq iqtisodiy samara keltirmoqda [13].

2-jadval. OLS regressiya modeli asosiy ko'rsatkichlari

Parametr	Qiymati	Standart xato	t-statistika	p-qiymat
Konstanta (α_0)	2,341	0,187	12,52	< 0,001
Raqamli inv. (β_1)	0,847	0,043	19,70	< 0,001
An'anaviy inv. (β_2)	0,177	0,031	5,71	< 0,001
R^2 (determinatsiya)	0,971	—	—	—
F-statistika	284,3	—	—	< 0,001

Manba: Muallif tomonidan Python (statsmodels) dasturida amalga oshirilgan tahlil natijalari.

Monte Carlo simulatsiyasi ($N=10\ 000$ iteratsiya) natijasida investitsiya loyihasining sof joriy qiymati (NPV) 15 200 mlrd so'm darajasida, 98,2% ehtimollik bilan musbat bo'lishi aniqlandi. GARCH(1,1) modeli ko'rsatganlaricha, volatillik koeffitsientlari yig'indisi ($\alpha + \beta \approx 0,91$) uzoq muddatli risk barqarorligiga tahdid soluvchi omil sifatida e'tiborga olinishi kerakligi ta'kidlanadi [14].

TM Forum DMM v5.0 metodologiyasi asosida baholangan raqamli yetuklik ko'rsatkichi 3,18–3,42/5,00 oralig'ini tashkil etib, "O'zbektelekom" AK ning raqamli transformatsiya jarayonida o'rtacha darajada ekanligini ko'rsatmoqda. Bu GSMA tomonidan belgilangan mintaqaviy lider kompaniyalar uchun 4,0+ ball mezonidan sezilarli past.

Mazkur tadqiqot "O'zbektelekom" AK misolida telekommunikatsiya sohasidagi investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligi masalasini ilk bor kompleks miqdoriy metodlar — DEA-CCR, Malmquist TFP, OLS regressiya va Monte Carlo simulatsiyasi — asosida empirik tarzda o'rganib chiqqan. Tahlil natijalari investitsiya hajmining o'sishi va ijtimoiy-iqtisodiy samara o'rtasida kuchli bog'liqlik ($R^2 = 0,971$) mavjudligini, biroq resurslardan foydalanish samaradorligi (DEA-CCR = 0,72) hali ham past darajada qolayotganligini, ya'ni "infratuzilma paradoksi" real hodisa ekanligini isbotlamoqda.

Tanqidiy tahlil investitsiya strategiyasining to'rt tizimli muammosini aniqladi: shahar/qishloq tengsizligi, shaffoflikning pastligi, tarmoq salohiyatidan to'liq foydalanilmaslik va lag effektining nazorat qilinmasligi. Ushbu muammolarni

bartaraf etish uchun taklif etilgan besh strategik tavsiya — "raqamli tenglik" tamoyili asosida investitsiya qayta taqsimlash, DEA-CCR monitoring tizimini joriy etish, raqamli investitsiyalar ulushini oshirish, ijtimoiy ko'rsatkichlarni baholash tizimiga kiritish va TM Forum DMM ko'rsatkichini oshirish — "O'zbektelekom" AK va davlat siyosati ishlab chiquvchilar uchun amaliy yo'l xarita bo'lib xizmat qilishi mumkin.

Xulosa qilib aytganda, investitsiya siyosatining samaradorligini oshirish faqatgina moliyaviy ko'rsatkichlarni yaxshilash bilan chegaralanmaydi — bu, eng avvalo, ijtimoiy adolat, raqamli tenglik va strategik boshqaruv sifatining yaxlitligini ta'minlaydigan tizimli yondashuvni talab etadi.

Adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining «Raqamli O'zbekiston – 2030» strategiyasi to'g'risidagi farmoni. – T.: O'zR Qonun hujjatlari milliy ma'lumotlar bazasi, 2020.
2. "O'zbektelekom" AK 2023-yilgi yillik hisoboti. – T.: "O'zbektelekom", 2024. – 112 b.
3. Tursunov Sh.A. Raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish: nazariya va amaliyot. – T.: TDIU nashriyoti, 2022. – 318 b.
4. Charnes A., Cooper W.W., Rhodes E. Measuring the efficiency of decision making units // European Journal of Operational Research. – 1978. – №2. – P. 429–444.
5. Fare R., Grosskopf S., Norris M., Zhang Z. Productivity growth, technical progress, and efficiency change in industrialized countries // American Economic Review. – 1994. – Vol. 84(1). – P. 66–83.
6. Tursunov Sh.A. va boshq. O'zbekistonda raqamli investitsiyalarning iqtisodiy samaradorligi // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. – 2023. – №4. – B. 45–61.
7. McKinsey Global Institute. The Digital Economy: New Actors, New Rules. – New York: McKinsey, 2023.
8. GSMA Intelligence. Mobile Economy Report – Central Asia. – London: GSMA, 2024.
9. Gartner Research. Hype Cycle for Digital Infrastructure, 2024. – Stamford: Gartner, 2024.
10. TM Forum. Digital Maturity Model (DMM) v5.0 Assessment Framework. – Morristown: TM Forum, 2023.
11. Krokmal P. Monte Carlo methods in financial engineering. – London: Springer, 2015. – 456 p.

ISHLAB CHIQUARISH KORXONALARIDA INVESTITSIYA RISKLARINI BOSHQARISH MEXANIZMI: NAZARIYA VA AMALIYOT

Sobirjonova Nodira Rustamjon qizi,

*Namangan davlat texnika universiteti, tayanch doktorant
Turan International University, "Biznes boshqaruvi" kafedrası o'qituvchisi*

Zamonaviy globallashtirish sharoitida iqtisodiy tizimlarning barqaror rivojlanishi, ayniqsa real sektor - ishlab chiqarish tarmog'ining samaradorligi investitsiya faoliyatining hajmi va sifati bilan bevosita bog'liqdir. O'zbekistonda 2020–2024-yillar davomida asosiy kapitalga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmi sezilarli o'sdi: 2020-yilda 95,6 foizga tushgan o'sish sur'ati 2024-yilga kelib 127,6 foizga yetdi, yillik hajm esa 36 mlrd AQSh dollaridan oshdi. Biroq investitsiya hajmining o'sishi sifat ko'rsatkichlari bilan hamisha mos kelmaydi: ishlab chiqarish sektorida investitsiya loyihalarining katta qismi rejalashtirilgan daromad ko'rsatkichlariga erisha olmayapti. Jahon amaliyotida global beqarorlik, kapital bozorlarining tebranishi va texnologik o'zgarishlar investitsiya risklarining tizimli xarakter kasb etishini ko'rsatmoqda. O'zbekiston sharoitida esa muammo yanada chuqurroq - mahalliy ishlab chiqarish korxonalari ERM (Enterprise Risk Management) asosidagi integratsiyalashgan boshqaruv modeliga to'liq o'tishni hali amalga oshirmagan.

1-jadval.

Investitsiya tushunchasiga berilgan ta'riflarning solishtirma tahlili

Olim / Manba	Ta'rif mazmuni	Afzalligi	Cheklovi
Keynes J.M. [7]	Kapital ko'paytirish xarajati	Moliyaviy mohiyatini ochib beradi	Ijtimoiy samara hisobga olinmagan
Markowitz H. [3]	Risk-daromad muvozanati	Aniq hisoblash imkonini beradi	Faqat moliyaviy aktivlarga mos
Sharpe W. [4]	Kapital joylashtirish qarori	Riskni tizimli ajratadi	Soddalashtirilgan model
Damodaran A. [5]	Qiyamat yaratish vositasi	Strategik jihatni hisobga oladi	Amaliy o'lchash yetarli emas
O'zRQ, 1998 [1]	Boyliklarni foyda yoki samara uchun kiritish	Milliy huquqiy asosga mos	ERM bilan integratsiya yo'q
Sh.Muxitdinov [8]	Risklarni boshqarish - zararlarni kamaytirish va foydani optimallashtirish jarayoni	Kompleks va tizimli yondashuv	Amaliyotda joriy etish murakkab
Mualliflik ta'rif	Investitsiya — noaniqlik sharoitida daromad yoki ijtimoiy samara maqsadida kapitalni joylashtirish jarayoni; risk-rentabellik muvozanati va milliy sharoitga asoslanadi.ERM, ijtimoiy samara va milliy sharoitni birlashtiradi		

Manba: Muallif ishlanmasi.

Ilmiy adabiyotlar tahlili quyidagi tadqiqot bo‘shliqlarini ko‘rsatdi:

1. ERM konsepsiyasi asosidagi integratsiyalashgan risk boshqaruv modeli O‘zbekiston ishlab chiqarish korxonalari uchun shakllanmagan;

2. Strategik risk menejment va operativ boshqaruv o‘rtasidagi integratsiya empirik tarzda asoslanmagan;

3. Risk baholash modellari va boshqaruv mexanizmlari o‘rtasidagi bog‘liqlik yetarli darajada o‘rganilmagan.

Mavjud ta’riflarning solishtirma tahlili asosida quyidagi mualliflik ta’riflari taklif etiladi (1-jadval, 2-jadval).

Taqdim etilgan mualliflik ta’rifining o‘ziga xosligi shundaki, mavjud ta’riflardan farqli ravishda u risk-rentabellik muvozanati va milliy iqtisodiy sharoit omillarini bir vaqtda inobatga oladi. Bu O‘zbekiston ishlab chiqarish korxonalari uchun amaliy ahamiyat kasb etadi.

Risk - bu noaniqlik sharoitida qabul qilingan qarorlar natijasida kutilgan natijalardan og‘ish ehtimoli bilan bog‘liq iqtisodiy kategoriya hisoblanadi. Risk tushunchasiga berilgan ta’riflarning solishtirma tahlili quyidagi jadvalda keltirilgan.

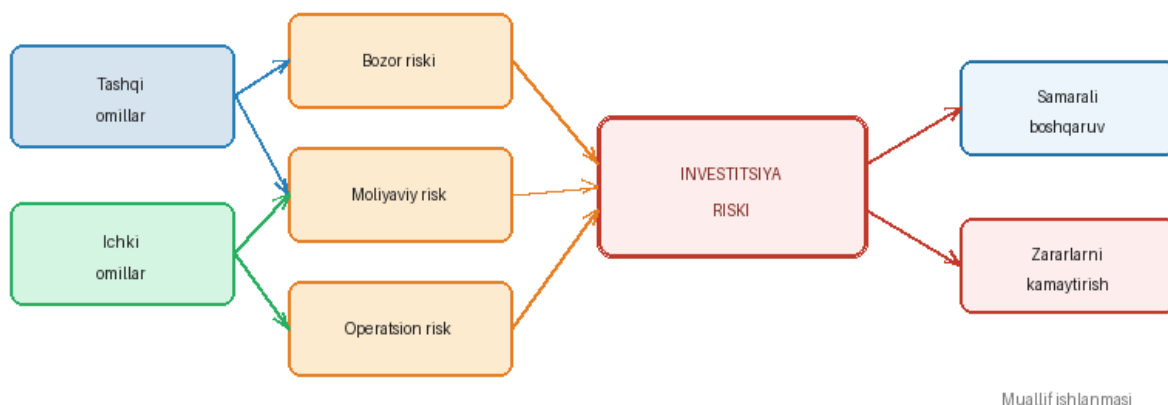
2-jadval.

Risk tushunchasiga berilgan ta’riflarning solishtirma tahlili

Olim	Ta’rif mazmuni	Afzalligi	Cheklovi
Knight F. [2]	Ehtimollik bilan baholanadigan noaniqlik	Risk mohiyatini chuqur ochib beradi	Amaliy o‘lchash usuli ko‘rsatilmagan
Markowitz H. [3]	Daromadlarning dispersiyasi	Aniq hisoblash imkonini beradi	Faqat moliyaviy aktivlarga mos
Sharpe W. [4]	Tizimli va tizimsiz risklarga bo‘linish	Riskni tizimli ajratadi	Soddalashtirilgan model
Keynes J.M. [7]	Natijalarning oldindan aniqlanmasligi	Keng qamrovli	O‘lchash metodologiyasi ko‘rsatilmagan
Mualliflik ta’rifi	Risk — noaniqlik sharoitida iqtisodiy natijalarning og‘ish ehtimoli; zarar va qo‘shimcha foyda ehtimolini o‘z ichiga oluvchi boshqarilishi mumkin bo‘lgan iqtisodiy kategoriya Ikki tomonlama (zarar + foyda) va boshqarilishi mumkin deb belgilaydi		

Manba: Muallif ishlanmasi.

Mazkur tadqiqotning asosiy ilmiy yangiligi - risk, menejment va investitsiya kategoriyalari kesishgan nuqtada ishlab chiqarish korxonalarida investitsiya risklarini boshqarishning integratsiyalashgan mexanizmini ishlab chiqishdan iborat. Investitsiya riski shakllanish mexanizmi quyidagi rasmda ko‘rsatilgan (1-rasm).



1-rasm. Ishlab chiqarish korxonasida investitsiya riski shakllanish mexanizmi.
 Muallif ishlanmasi

Rasmdan ko‘rinib turibdiki, investitsiya riski shakllanishida tashqi omillar va ichki omillar bir vaqtda ta’sir ko‘rsatadi. Riskni samarali boshqarish esa to‘g‘ri identifikatsiya, baholash va tegishli boshqaruv strategiyasini tanlashga bog‘liq.

Taklif etilayotgan mexanizm uchta asosiy blokdan tarkib topadi:

- Risk identifikatsiya va baholash bloki: moliyaviy, texnologik va bozor risklarini COSO ERM va ISO 31000:2018 standartlari asosida tizimli tasniflash [6];
- Strategik integratsiya bloki: risk menejmentini korxona investitsiya strategiyasi bilan uyg‘unlashtirish va risk-investitsiya matritsasi modeli orqali qarorlar qabul qilish;
- Monitoring va moslashuv bloki: doimiy monitoring asosida boshqaruv qarorlarini tezkor moslashtirish va samaradorlik ko‘rsatkichlarini o‘lchash.

Taklif etilayotgan model O‘zbekiston milliy iqtisodiy sharoitiga yuqori kapital sig‘imi, texnologik bog‘liqlik va uzoq muddatli investitsiya sikli xususiyatlarini inobatga olib moslashtirilgan.

Amaliy tavsiya: O‘zbekiston sanoat korxonalari investitsiya loyihalarini baholashda COSO ERM modeli asosidagi risk registrini joriy etishi va yillik mustaqil audit o‘tkazishi tavsiya etiladi. Xorijiy amaliyot shuni ko‘rsatadiki, bunday tizim investitsiya loyihalarini muvaffaqiyatsizligi ulushini 30-35 foizdan 12-15 foizga tushirish imkonini beradi. Navbatdagi tadqiqot bosqichi sifatida O‘zbekiston ishlab chiqarish korxonalari ma’lumotlari asosida risk-investitsiya matritsasi modelining empirik sinovini o‘tkazish rejalashtirilmoqda.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati:

1. O‘zbekiston Respublikasining «Investitsiya faoliyati to‘g‘risida»gi Qonuni. 1998-yil 24-dekabr, № 718-I.-T.: Qonun hujjatlari milliy ma’lumotlar bazasi, 2024.
2. Knight F.H. Risk, Uncertainty and Profit. - Boston: Hart, Schaffner & Marx, 1921. - 381 p.

3. Markowitz H.M. Portfolio Selection. Journal of Finance.-1952.-Vol. 7.-№ 1.- P. 77-91.
4. Sharpe W.F. Capital Asset Prices: A Theory of Market Equilibrium under Conditions of Risk / Journal of Finance. - 1964. - Vol. 19. - № 3. - P. 425-442.
5. Damodaran A. Investment Valuation: Tools and Techniques for Determining the Value of Any Asset. - 3rd ed. - New York: John Wiley & Sons, 2012. - 992 p.
6. COSO. Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance. - Durham: COSO / AICPA, 2017. - 118 p.
7. Keynes J.M. The General Theory of Employment, Interest and Money. - London: Macmillan, 1936. - 472 p.
8. Muxitdinov Sh.Z. Ishlab chiqarish korxonalarida risklarni boshqarish metodologiyasining zamonaviy usullari . (2025). *Innovations in Science and Technologies*, 2(1), 182-188.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Токсонов Хуришид Егамбердиевич, MBA

*PhD-соискатель Ташкентского архитектурно-строительного университета;
старший преподаватель кафедры экономики
Термезского университета экономики и сервиса.
xurshid_toqsonov@tues.uz*

Экономика Узбекистана развивается с заметным смещением в сторону внутреннего спроса, где всё большую роль начинает играть строительный сектор. Интерес со стороны внешних инвесторов усиливается по мере того, как страна закрепляется в региональных производственных и логистических цепочках [1]. Численность населения продолжает расти устойчивыми темпами. По данным Агентство по статистике Республики Узбекистан, ежегодный прирост составляет примерно 1,5–2%, что формирует постоянное давление на рынок жилья [2]. Спрос усиливается за счёт внутренней миграции. Население концентрируется в крупных городах, прежде всего в Ташкенте, где выше уровень занятости и доступ к инфраструктуре. Дополнительный импульс создаёт приток иностранных специалистов и компаний, адаптирующих свои стратегии под локальный рынок.

Наличие интереса со стороны инвесторов ещё не означает, что капитал действительно будет вложен в строительный сектор. Решение о вложении средств напрямую зависит от того, насколько прозрачны процессы управления и насколько предсказуемы результаты проектов. Это требует использования продуманных управленческих инструментов, выходящих за рамки формального контроля.

Корпоративное управление в строительных компаниях напрямую влияет на то, как инвестор оценивает проект. Речь идёт не столько о формальных регламентах, сколько о понятности процессов, распределении ответственности и наличии реального контроля над ресурсами. Именно через это формируется доверие или, наоборот, сомнения. Ключевой элемент здесь — работа с рисками. На практике она часто выглядит упрощённо, т.е. составляется список возможных проблем, но без дальнейшей проработки. Также, очень часто отсутствует оценка вероятности, не определяется масштаб последствий, нет привязки к этапам проекта. В итоге такая система не управляет инвестиционными рисками, а лишь фиксирует их наличие. Для инвестора это означает сохранение высокой неопределённости. Даже проекты с нормальной экономикой могут восприниматься как рискованные из-за отсутствия прозрачной логики управления.

Выходом становится переход к более структурированному подходу, который предполагает оценку рисков с использованием количественных параметров, их регулярный мониторинг и интеграцию в систему управления проектом. Когда риски становятся измеряемыми и отслеживаемыми, снижается уровень неопределённости и появляется возможность управлять ими на практике. Такие решения можно рассматривать как инструмент повышения эффективности инвестиционной политики [3] и одновременно как инновационные механизмы управления, поскольку они обеспечивают переход от разрозненных решений к целостной модели, в которой риски, финансовые показатели и ESG-параметры взаимосвязаны.

Отдельного внимания требует интеграция принципов ESG (экологические, социальные и управленческие аспекты). Компании, как правило, ориентируются на отдельные стандарты, включая требования ISO, однако их применение носит разрозненный характер и не формирует целостной системы [4]. Экологические, социальные и управленческие аспекты существуют разрозненно и не связаны ни с финансовыми результатами, ни с управлением рисками.

В таком виде ESG все еще не даёт инвестору понятных ориентиров для принятия решений. Неопределённость сохраняется, а сам проект остаётся непрозрачным с точки зрения будущих результатов. Ситуация меняется, когда ESG-параметры перестают носить декларативный характер и переходят в измеримые показатели. Для инвестора они начинают иметь значение только в том случае, если связаны с конкретными издержками, рисками и ожидаемыми денежными потоками. Так, например, экологические параметры позволяют заранее учитывать расходы, которые часто выпадают из расчётов на ранних стадиях. Речь идёт о затратах, связанных с использованием материалов невысокого качества, последующей модернизацией здания, а также расходах на энергопотребление и эксплуатацию. К слову, энергоэффективность здания влияет не только на эксплуатационные затраты, но и на его рыночную привлекательность.

Например, жилой комплекс с низким уровнем энергопотребления быстрее продаётся и требует меньших затрат на содержание в дальнейшем. Это делает финансовую модель более устойчивой и снижает вероятность неожиданных расходов. Социальные факторы также имеют прикладное значение. Они отражают, насколько проект соответствует ожиданиям населения и способен поддерживать стабильный спрос. При наличии плотной городской застройки это напрямую влияет на темпы реализации и предсказуемость поступлений. Управленческие параметры формируют основу доверия. Через них инвестор оценивает прозрачность процессов, контроль над ресурсами и обоснованность принимаемых решений [5].

Когда ESG включается в систему управления рисками, он перестаёт быть набором разрозненных показателей. Каждый элемент можно связать с

конкретными источниками неопределённости. Экологические параметры связаны с будущими затратами, социальные отражают риск недопродаж, управленческие показывают качество контроля и уровень информационной открытости. За счёт этого структура проекта становится более понятной, а оценка рисков более обоснованной.

На практике это даёт более точную оценку финансовых результатов с учётом долгосрочных факторов. Это подтверждается исследованиями, в которых показана связь между ESG-показателями, финансовой устойчивостью и снижением инвестиционных рисков [6]. В результате ESG начинает работать как инструмент принятия решений, а не как формальное дополнение к отчётности.

В конечном счёте инвестиционная привлекательность жилищного строительства напрямую связана с качеством корпоративного управления; простого перечня рисков и формального соблюдения стандартов недостаточно [6]. Эффект даёт только интегрированный подход, при котором риски оцениваются, контролируются и дополняются ESG-параметрами, встроенными в управление проектом. Такая модель позволяет снизить неопределённость и делает проекты более понятными для инвесторов.

Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-158 от 11 сентября 2023 года «О Стратегии развития “Узбекистан – 2030”». – URL: <https://lex.uz>
2. Агентство по статистике Республики Узбекистан. Официальные статистические данные по численности населения. – Ташкент, 2024. – URL: <https://stat.uz>
3. OECD. Investment Policy Review of Uzbekistan. – Paris: OECD Publishing, 2019. – URL: <https://www.oecd.org>
4. Аблаева В. ESG-принципы в строительстве Узбекистана: от первых инициатив к формированию устойчивой модели отрасли // Green Economy and Development. – 2026. – Т. 4, № 3. – С. 1161–1167. – URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.19277661>
5. Yılmaz M., Bakış A. Sustainability in Construction Sector // Procedia – Social and Behavioral Sciences. – 2015. – Vol. 195. – P. 2253–2262.
6. Friede G., Busch T., Bassen A. ESG and Financial Performance // Journal of Sustainable Finance & Investment. – 2015. – Vol. 5, No. 4. – P. 210–233.

TO‘G‘RIDAN-TO‘G‘RI XORIJIY INVESTITSIYALARNI JALB ETISH VA ULARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA INVESTITSIYA MUHITINING AHAMIYATI

Temirova Shirin
Shomuxammadovna

TDIU huzuridagi

*“O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning
ilmiy asoslari va muammolari”*

ilmiy–tadqiqot markazi tayanch doktoranti

Hayitmurodova Sevinch Fahod qizi

TTYeSI Iqtisodiyot fakulteti 3-kurs talabasi

Bugungi kunda mamlakat iqtisodiyotiga to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish va ularning samaradorligini oshirishda investitsiya muhitining o‘rni nihoyatda muhimdir. Shu bois, investorlar uchun qulay shart-sharoitlar yaratish, ularning huquqiy himoyasini ta‘minlovchi mexanizmlarni joriy etish hamda investitsiya siyosatini yanada takomillashtirish iqtisodiy rivojlanishning ustuvor yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi. Investitsiya muhiti mamlakatning kapitalni jalb etish va uni samarali saqlash, iqtisodiy o‘rni qo‘llab-quvvatlash hamda uzoq muddatli barqaror taraqqiyotni ta‘minlash imkoniyatini belgilovchi muhim omil hisoblanadi. To‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar nafaqat kapital oqimi va yangi ish o‘rinlarini yaratadi, balki eksport hajmini oshiradi, ta‘minot zanjirlariga ijobiy ta‘sir ko‘rsatadi hamda ilg‘or texnologiyalar va zamonaviy biznes amaliyotlarining kirib kelishini ta‘minlaydi. Rivojlanayotgan mamlakatlarda to‘g‘ridan-to‘g‘ri xorijiy investitsiyalar (TTXI) tarkibi va yo‘nalishi so‘nggi o‘n yilliklarda sezilarli darajada o‘zgardi. Avvalroq TTXI asosan tabiiy resurslarni qazib olish va eksport qilishga yo‘naltirilgan bo‘lsa, keyinchalik u ishlab chiqarish sanoati, infratuzilma va xizmatlar sektoriga kengaya boshladi. UNCTAD (2014) ma‘lumotlariga ko‘ra, 2014-yilda rivojlanayotgan va o‘tish iqtisodiyotlari rivojlanayotgan mamlakatlarga yo‘naltirilgan global TTXIning 39 foizini tashkil etgan bo‘lsa, bu ko‘rsatkich 2000-yillar boshida atigi 12 foiz edi[1].

Keyingi yillarda ushbu tendensiya yanada kuchaydi. UNCTADning World Investment Report (2023) ma‘lumotlariga ko‘ra, rivojlanayotgan iqtisodiyotlar global TTXI oqimlarining qariyb 50 foiziga yaqin qismini jalb qilgan, bu esa global investitsiya markazining asta-sekin rivojlangan davlatlardan rivojlanayotgan davlatlarga siljiyotganini ko‘rsatadi[2]. Ayniqsa, Osiyo mintaqasi yetakchi o‘rinda bo‘lib, Xitoy, Hindiston, Vetnam va Indoneziya kabi davlatlar ishlab chiqarish va texnologik investitsiyalarni faol jalb qilmoqda. Shuningdek, rivojlanayotgan mamlakatlarning o‘zlari ham investor sifatida faol rol o‘ynamoqda. Rivojlanayotgan iqtisodiyotlar tomonidan amalga oshirilgan tashqi to‘g‘ridan-to‘g‘ri investitsiyalar hajmi global oqimlarning 30-35 foizini tashkil etgan. Bu esa ularning faqat kapital qabul qiluvchi emas, balki kapital eksport qiluvchi subyektlarga ham aylanganini

ko'rsatadi. So'nggi yillarda, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb qilish va ulardan maksimal darajada foydalanish maqsadida, butun dunyo hukumatlari soliq va moliyaviy rag'batlantirish vositalaridan keng foydalangan holda investitsiyalarni rag'batlantirish bo'yicha katta sa'yharakatlarni amalga oshirdilar. Bular asosan korporativ soliqlarni kamaytirish, soliq ta'tillari, investitsiya soliq imtiyozlari, eksport imtiyozlari, bojxona to'lovlaridan ozod qilish, grantlar va xorijiy investorlarni jalb qilishga qaratilgan boshqa subsidiyalarni, ya'ni mahalliy rag'batlantirishni o'z ichiga oldi. Boshqa hollarda, hukumatlar ish o'rinlarini oshirish, texnologiyalar transferi, eksport, aloqalar va ko'nikmalarni rivojlantirish kabi xulq-atvor rag'batlantirish vositalari orqali ma'lum maqsadlarga erishishga harakat qilishdi.

O'zbekistonda xorijiy investitsiyalarni jalb qilish maqsadida investitsiya muhitini yaxshilash bo'yicha keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilib, xususan, 2019-yildagi "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi Qonun, Prezident farmonlari asosida investorlar huquqlarini himoya qilish, "yagona darcha" tizimini joriy etish hamda maxsus iqtisodiy zonalarini rivojlantirish orqali investitsion jozibadorlik sezilarli darajada oshirildi[3]. Shuningdek, investitsiya jarayonlarini erkinlashtirish maqsadida valyuta bozorini liberallashtirish, kapital harakatiga oid ayrim cheklovlarni bekor qilish hamda foydani chetga olib chiqish tartiblarini yengillashtirish yo'nalishida muhim islohotlar amalga oshirildi. Davlat-xususiy sheriklik (DXSh) mexanizmlarining amaliyotga joriy etilishi O'zbekiston iqtisodiyotida yirik investitsiya loyihalarini moliyalashtirishning muhim vositalaridan biriga aylandi. So'nggi yillarda DXSh asosida shakllantirilgan loyiha portfeli 200 tadan oshib, ularning asosiy qismi energetika, transport, sog'liqni saqlash va ta'lim kabi ustuvor sohalarga yo'naltirilgan. Jumladan, elektr energiyasi ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirish, avtomobil yo'llarini modernizatsiya qilish hamda tibbiyot infratuzilmasini takomillashtirishga qaratilgan yirik loyihalar amalga oshirilmoqda [4]. Shuningdek, xorijiy investorlar uchun yanada qulay sharoit yaratish maqsadida soliq va bojxona imtiyozlari tizimi kengaytirildi. Maxsus iqtisodiy zonalar hamda sanoat zonalarini infratuzilmasini rivojlantirish orqali ishlab chiqarish hajmini oshirish va eksport salohiyatini mustahkamlashga alohida e'tibor qaratildi. Hozirgi vaqtda mamlakatda 20 dan ortiq maxsus iqtisodiy zona hamda 300 dan ziyod sanoat zonalarini faoliyat yuritib, ularda yangi ish o'rinlari yaratilishi ta'minlanmoqda [5].

Shu bilan birga, investorlar huquqlarini himoya qilish va investitsion nizolarni hal etish mexanizmlarini takomillashtirish maqsadida sud-huquq tizimida muhim islohotlar amalga oshirildi. Xususan, xalqaro arbitraj tamoyillariga yaqinlashish hamda davlat organlari va investorlar o'rtasidagi nizolarni muqobil usullar orqali hal etish mexanizmlarini joriy etish huquqiy muhitning ishonchliligini oshirdi. Bu esa investitsiya muhitining institutsional barqarorligini mustahkamlashga xizmat qilmoqda. Natijada mamlakatga kirib kelayotgan to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar hajmida ijobiy o'sish tendensiyasi kuzatilmoqda. Ma'lumotlarga ko'ra, rivojlanayotgan davlatlarga global TTXI oqimi pandemiyadan keyingi davrda

tiklanish jarayonini boshdan kechirib, 2023-yilda 1,3 trillion AQSh dollaridan oshgan. Shu jarayonda Markaziy Osiyo mintaqasida O'zbekiston investitsiyalar uchun eng jozibador yo'nalishlardan biri sifatida qayd etilgan [6].

Shuningdek, Jahon banki indikatorlariga muvofiq, O'zbekiston biznes muhitini yaxshilash bo'yicha sezilarli natijalarga erishib, "Doing Business 2020" reytingida 69-o'rinni egallagan. Ushbu ko'rsatkich mamlakatda investitsiya muhitini takomillashtirishga qaratilgan tizimli islohotlarning samarasi sifatida baholanadi [7].

Umuman olganda, amalga oshirilgan institutsional islohotlar natijasida mamlakatda investitsiya muhiti sezilarli darajada mustahkamlandi, xorijiy kapital oqimi ortdi hamda iqtisodiyotning strategik tarmoqlariga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmi kengaydi. Bu esa O'zbekistonning mintaqaviy investitsiya markazi sifatidagi o'rnini yanada mustahkamlab bormoqda.

Xulosa. Investitsiya muhiti mamlakat iqtisodiyotiga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish jarayonida hal qiluvchi ahamiyatga ega bo'lgan asosiy omillardan biri hisoblanadi. Qulay va barqaror investitsiya sharoitlari shakllanganda kapital oqimi faollashadi, ishlab chiqarish hajmi kengayadi hamda iqtisodiy o'sish sur'atlari jadallashadi. Bundan tashqari, to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar texnologiyalar transferini tezlashtiradi, yangi ish o'rinlarini yaratadi va eksport salohiyatining oshishiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Rivojlanayotgan davlatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, investitsiya muhitini takomillashtirishga qaratilgan tizimli islohotlar amalga oshirilgan hududlarda xorijiy investitsiyalar oqimi sezilarli darajada oshgan. Shu jihatdan, O'zbekistonda olib borilayotgan institutsional islohotlar investitsion jozibadorlikni kuchaytirishga xizmat qilmoqda hamda ushbu yo'nalishdagi islohotlarni davom ettirish iqtisodiy barqarorlikni yanada mustahkamlashda muhim rol o'ynaydi deb xisoblaymiz.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. UNCTAD. (2014). World Investment Report 2014: Investing in the SDGs – An Action Plan. United Nations Conference on Trade and Development.
2. UNCTAD. (2023). World Investment Report 2023: Investing in Sustainable Energy for All. United Nations.
3. O'zbekiston Respublikasi. (2019). "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi Qonun. Toshkent.
4. O'zbekiston Respublikasi Davlat-xususiy sheriklik agentligi. (2024). DXSh loyihalari portfeli bo'yicha ma'lumotlar. Toshkent.
5. O'zbekiston Respublikasi Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi. (2024). Rasmiy statistik ma'lumotlar va hisobotlar. Toshkent.
6. UNCTAD. (2024). World Investment Report 2024. United Nations Conference on Trade and Development.
7. World Bank. (2020). Doing Business 2020: Comparing Business Regulation in 190 Economies. Washington, DC: World Bank Group.

O‘ZBEKISTONDA INVESTITSIYA SIYOSATINING IJTIMOIIY-IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI

Tursunov Sherzod Abduqodirovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Innovatsion menejment kafedrası dotsenti
tursunovsherzod1977@gmail.com

Ahmedov Safoxon Xurshidxon o‘g‘li

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, Innovatsion menejment kafedrası magistranti
safoxonahmedov28@gmail.com

Global iqtisodiyotda barqaror rivojlanish tamoyillari ustuvor ahamiyat kasb etayotgan hozirgi vaziyatda investitsiya siyosatining samarali tashkil etilishi iqtisodiy o‘shishning asosiy drayverlaridan biri hisoblanadi. Investitsiyalar iqtisodiyotning tarkibiy tuzilmasini takomillashtirish, zamonaviy texnologiyalarni joriy etish va ijtimoiy muammolarni hal etishda muhim instrument sifatida gavdalanadi.

O‘zbekiston Respublikasining “O‘zbekiston - 2030” strategiyasida investitsiya faoliyatini rivojlantirish orqali iqtisodiy o‘shishni jadallashtirish, sanoatni modernizatsiya qilish, infratuzilmani kengaytirish va aholi farovonligini oshirishga qaratilgan kompleks vazifalar belgilangan. Mazkur vazifalar investitsiya siyosatini faqat iqtisodiy ko‘rsatkichlar bilan emas, balki ijtimoiy natijalar bilan ham bog‘liq holda baholash zarurligini ko‘rsatadi.

Investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligi ikki asosiy yo‘nalishda namoyon bo‘ladi: ijtimoiy va iqtisodiy.

1- jadval

Ijtimoiy-iqtisodiy ko‘rsatkichlar

Yo‘nalish	Asosiy ko‘rsatkichlar	Natija
Iqtisodiy samaradorlik	Y AIM o‘shishi, rentabellik, eksport	Iqtisodiy o‘shish
Ijtimoiy samaradorlik	Bandlik, daromad, infratuzilma	Aholi farovonligi
Innovatsion samaradorlik	Texnologiya, raqamlashtirish	Raqobatbardoshlik
Ekologik samaradorlik	Energiya samaradorligi, ESG	Barqaror rivojlanish

Manba: Muallif tomonidan ilmiy manbalar asosida tuzildi [1]

“O‘zbekiston - 2030” strategiyasida belgilangan ustuvor yo‘nalishlar mamlakat investitsiya tizimida qator muammolar mavjudligini ko‘rsatadi. Avvalo, iqtisodiyotda bank kreditlariga yuqori darajada bog‘liqlik muqobil moliyalashtirish manbalarini rivojlantirish zaruratini yuzaga keltiradi. Shu sababli kapital bozorini rivojlantirish, portfel investitsiyalarni kengaytirish va innovatsion moliyaviy instrumentlarni joriy etish dolzarb vazifalardan biri hisoblanadi.

Bundan tashqari, davlat-xususiy sheriklik loyihalarining yetarli darajada rivojlanmaganligi infratuzilmaviy loyihalarni moliyalashtirishda muayyan cheklovlarni keltirib chiqarmoqda. Bu esa davlat budjetiga ortiqcha yuklama

tushishiga sabab bo‘ladi. Shu nuqtai nazardan, PPP (Public-private partnership) mexanizmlarini kengaytirish orqali xususiy sektor resurslarini jalb qilish muhim ahamiyatga ega.

Yana bir muhim muammo – investitsiya jarayonlarida shaffoflik va samaradorlik darajasining yetarli emasligidir. “Yashirin iqtisodiyot”ning mavjudligi, soliq bazasining to‘liq shakllanmaganligi hamda investitsiya resurslarining optimal taqsimlanmasligi investitsiya samaradorligini pasaytiruvchi omillar sifatida namoyon bo‘lmoqda.

Shu bilan birga, ekologik va ijtimoiy omillarni hisobga olmasdan amalga oshirilayotgan investitsiyalar uzoq muddatli barqaror rivojlanishga salbiy ta’sir ko‘rsatishi mumkin. Bu esa investitsiya siyosatida ESG (Environmental, Social, Governance) tamoyillarini joriy etish zaruratini yuzaga keltiradi.

Mazkur komponentlar o‘zaro uzviy bog‘liq bo‘lib, investitsiya siyosatining kompleks samaradorligini ta’minlaydi. Zamonaviy yondashuvlarda ushbu ikki komponent o‘zaro integratsiyalashgan holda ko‘rib chiqiladi. Shu sababli investitsiya siyosati faqat moliyaviy natijalar bilan emas, balki ijtimoiy natijalar bilan ham baholanadi va samaradorlik yana ham oshiriladi.

2 - jadval

Investitsiya siyosatini takomillashtirishning ustuvor yo‘nalishlari

Yo‘nalish	Mazmuni	Kutilayotgan natija
Investitsiya jalb qilish	Xorijiy va mahalliy kapital	Kapital oqimi oshadi
PPP rivoji	Davlat-xususiy sheriklik	Budjet yuklamasi kamayadi
ESG integratsiyasi	Ekologik va ijtimoiy mezonlar	Barqaror rivojlanish
Innovatsion moliya	Yashil obligatsiyalar, venture	Diversifikatsiya
Raqamlashtirish	AI, Big Data, cloud	Samaradorlik oshadi

Manba: Muallif tomonidan ilmiy manbalar asosida tuzildi [2]

Mavjud muammolarni bartaraf etishda zamonaviy va kompleks yondashuvlarni joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi. Xususan, ESG tamoyillarini investitsiya siyosatiga integratsiya qilish iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy manfaatlarni uyg‘unlashtirishga xizmat qilishi xalqaro hamjaiyat e’tiboriga tushgan. Ekologik mezonlarning joriy etilishi “yashil iqtisodiyot”ga o‘tishni tezlashishiga turtki bo‘lsa, ijtimoiy mas’uliyatni oshirish esa aholi farovonligini ta’minlashga xizmat qiladi. Shu bilan bir qatorda, korporativ boshqaruvni takomillashtirish orqali investitsiya jarayonlarida shaffoflik va ishonchlilik yanada kuchaytiriladi.

CAPEX va OPEX optimizatsiyasiga asoslangan investitsiya modeli kapital va operatsion xarajatlar o‘rtasidagi muvozanatni ta’minlash orqali investitsiya samaradorligini oshiradi. Bu yondashuv infratuzilmani modulli rivojlantirish, bulutli texnologiyalar va virtualizatsiyadan foydalanish orqali kapital qo‘yilmalar samaradorligini sezilarli darajada oshirish imkonini yaratib beradi.

Davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini keng joriy etish ham investitsiya siyosatini takomillashtirishning muhim yo‘nalishlaridan biridir. Ushbu yondashuv

davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirib, yirik infratuzilmaviy loyihalarni samarali amalga oshirish imkonini berishi natijasida risklar taqsimlanadi, loyihalar tezroq amalga oshiriladi va iqtisodiy samaradorlik yanada yuqori natijaga yetadi.

Innovatsion moliyalashtirish instrumentlaridan foydalanish, jumladan, yashil obligatsiyalar, venchur kapital, sukuk va boshqa alternativ moliyalashtirish manbalarini joriy etish investitsiya resurslarini diversifikatsiya qilish imkonini bersa, bu o'z navbatida moliyalashtirish xarajatlarini kamaytirish va investitsiya portfelining barqarorligini oshirishga xizmat qiladi.

Yuqoridagi takliflarning amaliy ijrosini ta'minlashda raqamlashtirish muhim rol o'ynaydi. Sababi, raqamlashtirish va investitsiya samaradorligi hozirgi zamonaviy dunyoda ajralmas mexanizm bo'lib bormoqda. Zamonaviy sharoitda investitsiya siyosatini samarali tashkil etishda raqamlashtirish muhim omil hisoblanadi. Data-driven yondashuvi asosida investitsiya qarorlarini qabul qilish real vaqt ma'lumotlari bilan resurslarni optimal taqsimlash imkonini beradi. Sun'iy intellekt va prognozli analitika investitsiya risklarini oldindan baholash, kapital qo'yilmalar samaradorligini oshirish va investitsiya portfelini optimallashtirishga xizmat qiladi. Shu qatorda, "digital-twin" texnologiyasi investitsiya loyihalarining virtual modelini yaratish orqali xatoliklarni kamaytirish va qaror qabul qilish aniqliligini oshiradi. Bulutli texnologiyalar va virtual infratuzilma esa investitsiya xarajatlarini optimallashtirish bilan birga xizmatlar sifatini oshirishga yordam beradi. Bu investitsiya siyosatining iqtisodiy samaradorligini sezilarli darajada oshishiga olib keladi.

O'zbekiston sharoitida investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish kompleks yondashuvni talab etadi. Mazkur jarayonda makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlash, investitsiyaviy jozibadorlikni oshirish, innovatsion va raqamlashtirilgan modellarni joriy etish hamda ESG tamoyillarini integratsiya qilish muhim ahamiyat kasb etadi.

Shu bilan birga, investitsiya faoliyatini faqat kapital hajmini oshirish orqali emas, balki uning samaradorligini oshirish orqali rivojlantirish zarur. Raqamlashtirish, sun'iy intellekt, PPP va innovatsion moliyalashtirish instrumentlari asosida shakllangan zamonaviy investitsiya modeli mamlakat iqtisodiyotining uzoq muddatli barqaror o'sishini ta'minlashga xizmat qiladi.

Natijada, investitsiya siyosatini chuqur isloh qilish orqali O'zbekistonning global iqtisodiy tizimdagi raqobatbardoshligini oshirish, aholi farovonligini yaxshilash va barqaror rivojlanishga erishish mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. "“O'zbekiston — 2030” strategiyasini 2023-yilda sifatli va o'z vaqtida amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida”gi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, 11.09.2023 yildagi PQ-300-son. <https://lex.uz/docs/-6600390>
2. "“O'zbekiston — 2030” strategiyasini “yoshlar va biznesni qo'llab-quvvatlash yili”da amalga oshirishga oid davlat dasturi to'g'risida”gi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 21.02.2024 yildagi PF-37-son. <https://lex.uz/docs/-6811936>

3. ““Yashil” o’sish va davlat moliyasini boshqarishning muhim omillari”. https://uza.uz/oz/posts/yashil-osish-va-davlat-moliyasini-boshqarishning-muhim-omillari_691994?utm_source - O‘zbekiston Milliy Axborot Agentligi

4. Nazira To‘raqulova, “Blokcheyn texnologiyasi tushunchasi va uning huquqiy maqomi”, ISSN: 2181-2489, VOLUME 2 1 ISSUE 5 1 2022 // Qodirov F. & Xasanov F. “blockchain texnologiyasi va uning tarmoqlarda qo‘llanilishi” <https://doi.org/10.5281/zenodo.15117737>

РЕФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Холбаева Сабина Рустамовна

PhD, докторант в Научно-исследовательском центре

“Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при ТГЭУ,

skholbaeva16@mail.ru

По данным исследований во всех странах, обладатели высшего образования зарабатывают больше лиц с более низким уровнем образования - их доход составляет 153% от доходов людей с более низким уровнем образования. Лица, которые имеют неполное среднее образование, получают лишь 78% от заработков тех, кто получил полное среднее образование.[1] Сфера образования имеет особое значение для общественного производства как система, формирующая человеческий потенциал и человеческий капитал государства, обеспечивающая его эффективное воспроизводство. Современное состояние системы образования определяет дальнейшее формирование, развитие и возможности реализации человеческого капитала, так как услуги образования являются услугами отсроченного действия. Следовательно, конкурентоспособность национальной экономики также напрямую зависит от развития системы образования в настоящем.

Система образования является стратегически важной сферой, определяющая перспективные направления развития страны и ее кадровую политику. Так, в Республике Узбекистан по состоянию на 1 октября 2025 года численность населения до 18 лет составила 14,3 млн. человек и от 14-ти до 30-ти лет – 9,6 млн. человек, что составляет 37% и 25,2% от общей численности населения (38млн.человек) соответственно.[2] По одним лишь статистическим данным можно сделать соответствующие выводы о том, что система образования является стратегически важной сферой, которая определяет судьбу нашей страны. «Завтрашний день, благополучие планеты, зависят от того, какими людьми вырастут наши дети. Наша ключевая задача – обеспечить условия для самореализации молодёжи».[3]

В рамках Концепции развития системы высшего образования до 2030 года поставлена задача увеличить охват выпускников высшим образованием до

50%.[4] К примеру, в Финляндии охват высшим образованием в 2020 году составляет 95%, во Франции, Германии 69-73%, в Казахстане и России 71-86%.[5]

При этом акцент делается преимущественно на количественном расширении доступа, тогда как проблема качества подготовки и соответствия дипломов реальным потребностям рынка труда остаётся нерешённой. Рост численности выпускников без одновременного роста числа формальных рабочих мест и улучшения качества обучения ведёт к риску массового недоиспользования человеческого капитала: увеличивается доля недозанятых/нерелевантно занятых выпускников и «over-education», а также снижаются частные и общественные ренты от инвестиций в образование. Число студентов непрерывно и неоправданно растёт за счет низких проходных баллов и большого количества шансов поступить в вузы, если их баллы соответствуют проходным на незаполненные места. Существует риск превращения части вузов в «profit-oriented» структуры, ориентированные прежде всего на набор абитуриентов и получение платы, а не на качество образования. Можно констатировать, что принцип «сложно поступить – легко учиться» сменился на «легко поступить – легко учиться».

Многочисленные исследования и аналитические обзоры указывают, что быстрая экспансия вузов без жёсткой политики качества и связи с рынком труда сопровождается ростом безработицы среди обладателей высшего образования и падением отдачи от диплома. Для Узбекистана этот риск усугубляется структурными ограничениями национального рынка труда: уровень молодёжной безработицы и значительная доля занятости в неформальном секторе показывают, что экономика пока не создаёт достаточного количества рабочих мест для большой волны дипломированных выпускников. В таких условиях массовое предоставление доступа к вузам без обеспечения стандартов качества, строгих входных фильтров и ясной привязки образовательных программ к реальным компетенциям ведёт к «дипломизации» без занятости — то есть к накоплению формального, но неэффективного человеческого капитала. Согласно официальным данным, из 214 000 выпускников 2024 года лишь 41 % были трудоустроены, тогда как 59 % остаются без работы.[6]

Международные аналитические отчёты показывают, что стоимость и актуальность навыков существенно снижаются каждые 4–5 лет — то есть работнику нужно регулярно переобучаться. Быстрое внедрение ИИ, автоматизация и цифровизация рабочих процессов приводят к росту спроса на новые навыки и одновременному снижению важности некоторых «традиционных» умений. Технологические изменения остаются самым мощным трендом, влияющим на изменение навыков. Такая динамика предъявляет более высокие требования к содержанию и качеству образования.

Наличие «избыточных» специалистов при одновременном дефиците, свидетельствует об отсутствии должной координации в сфере подготовки кадров между образовательными учреждениями, работодателями, органами службы занятости и структурами исполнительной власти, а также неэффективности мер профориентации. Ненужность полученной специальности требованиям рынка затрудняет трудоустройство молодых специалистов. Дисбаланс спроса и предложения трудовых ресурсов по профессионально-образовательному и квалификационному признаку усиливает отраслевое несоответствие кадров на рынке труда и проблему занятости в стране.

По имеющимся открытым данным рынок труда Узбекистана демонстрирует значительный дисбаланс между структурой подготовки кадров в системе высшего образования и фактическим спросом на специалистов в разрезе отраслей экономики. В ряде направлений наблюдается существенное превышение числа принятых студентов над количеством доступных вакансий, тогда как по другим областям фиксируется обратная зависимость — высокий спрос при относительно ограниченном объёме подготовки. В то же время по ряду отраслей наблюдается обратный перекоп: спрос экономики существенно опережает объём подготовки.

Система высшего образования, как известно, призвана готовить кадры высшей квалификации для отраслей экономики, органов государственного и хозяйственного управления и научные и педагогические кадры. Поэтому система высшего образования должна соответствовать требованиям вышеназванных сфер национальной экономики. В связи с этим, в первую очередь, необходимо проведение анализа современного состояния совокупного рынка трудовых ресурсов (включая занятых и незанятых) по профессиям, специализации и квалификации, в разрезе возрастных групп населения.

Затем следует проведение анализа современной структуры национальной экономики: отрасли и предприятия реального сектора экономики; системы органов государственного и хозяйственного управления; фундаментальной и прикладной науки, а также системы образования - в целях определения потребности в трудовых ресурсах по профессиям, специальностям и квалификациям. При этом определяется настоящая и перспективная потребности, с учетом текущих тенденций развития и, главное, среднесрочных и долгосрочных задач совершенствования и дальнейшего развития структуры национальной экономики.

После чего можно будет определить соответствие структуры высшего образования потребностям восполнения и обновления совокупного рынка трудовых ресурсов по профессиям, специализациям и квалификациям, что позволит, в свою очередь, определить системные параметры развития высшего образования.

Проведение вышеизложенного поэтапного анализа позволит, в конечном итоге, дать оценку необходимости количества и специализации действующих

в стране вузов и определить в целом государственный заказ по подготовке кадров высшего образования. В свою очередь, данный подход требует построения и функционирования системы высшего образования на основе следующих ныне существующих, а также некоторых новых, в особенности в вопросах финансирования, принципов.

На наш взгляд, высшее образование также как и общее образование должно быть доступно каждому, так как работники с более высоким образованием получают больший доход и менее склонны потерять работу. Доступ к бесплатному высшему образованию позволит развитию инклюзивного образования – равных возможностей для всех, вне зависимости от финансового положения абитуриента, на конкурсной основе; этот принцип позволит построить Новый Узбекистан на основе принципа «социального государства». Как сказал Президент в своем обращении: «Социальное государство означает прежде всего создание людям равных возможностей для реализации их потенциала и необходимых условий для их достойной жизни и сокращения бедности»[7].

Мы предлагаем распределить вузы в подчинение органов хозяйственного управления отраслей сектора экономики (ведомственные вузы) и выделять квоты на бесплатное обучение. Параметры государственного заказа по приему на учебу в средние специальные и профессиональные, а также в высшие образовательные учреждения должно утверждаться Министерством экономики и финансов на основании предложений министерств и ведомств, имеющих в ведении данные образовательные учреждения, по согласованию с Министерством занятости и сокращения бедности.

Министерства и ведомства, проводя анализ рынка отрасли должны самостоятельно формировать заказ необходимых им кадров (по профессиям, специальностям и необходимому уровню образования) для выполнения государственных программ и выделять квоты на бесплатное обучение путем проведения конкурсного отбора среди высших образовательных учреждений. Необходимо ежегодно Министерству экономического развития и сокращения бедности совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами формировать и представлять на рассмотрение в Государственную комиссию проект параметров государственного заказа на основе государственного гранта по каждому государственному высшему образовательному учреждению в разрезе направлений образования и специальностей (см. рисунок 1).

Квоты будут устанавливаться исходя из анализа спроса на специалистов и прогнозирования будущих потребностей как в государственном, так и в частном секторах, исходя из текущей конъюнктуры рынка труда. При этом данные ведомства будут контролировать и требовать качественной подготовке кадров от подчиняющихся им вузов, так как после окончания вуза абитуриенты будут работать в организациях этих отраслей по направлению государственного уполномоченного органа. А вузы будут соперничать друг с другом за получение выделенных квот, финансирование.

В результате данного предложения будет достигнута обоснованность объемов расходов бюджетных средств по каждому образовательному учреждению.

Министерство экономики и финансов совместно с Министерством занятости и сокращения бедности должны установить процент дополнительного набора от выделенных квот на платное обучение (на контрактной основе). Данный процент не должен превышать половины выделенных квот на бесплатное обучение.

Абитуриенты в свою очередь будут подходить к экзаменам со всей ответственностью. В таком случае будет возможность если не полностью ликвидировать, то существенно сократить безработицу, сбалансировав спрос и предложение на рынке труда и получить большую отдачу от высшего образования и в целом человеческого капитала.

Министерству занятости и сокращения бедности Республики Узбекистан необходимо ежегодно разрабатывать и публиковать «Справочник востребованных на рынке труда, новых и перспективных профессий», для того, чтобы настоящие и потенциальные работники лучше ориентировались на рынке труда.

Спрос на труд сильно волатилен, а временной горизонт прогнозирования должен быть определённым образом синхронизирован с горизонтом системы профессионального образования. Для того чтобы учитывать прогнозы перспективного спроса на отдельные профессии при планировании структуры подготовки кадров по профессиям и специальностям, глубина предвидения такого спроса должна быть, как минимум, не менее, чем продолжительность самого обучения. Горизонт такого прогнозирования/планирования/госзаказа должен быть сопоставим с суммой числа лет обучения и периода времени, необходимого для подстройки системы профессионального образования к обучению по данной специальности. Вместе с тем учебные программы не должны меняться каждый год, чтобы увидеть эффект от них.

Наряду с предложенной моделью усиления роли государства в формировании целевого заказа на подготовку кадров, предусматривающей передачу части высших образовательных учреждений в ведомственное подчинение отраслевых органов управления и расширение системы государственных грантов, принципиально важно сохранить и развивать сектор платного контрактного обучения, включая деятельность частных высших образовательных учреждений. Речь не идет о вытеснении рыночных механизмов из сферы высшего образования, а, напротив, о формировании сбалансированной двухконтурной модели — государственно-целевой и рыночно-конкурентной.

Частные вузы, а также государственные образовательные учреждения, реализующие обучение на контрактной основе, сохраняют автономию в формировании образовательных программ, ценовой политики и стратегий развития. Их конкурентоспособность должна определяться не объемом

государственного заказа, а качеством образовательных услуг, востребованностью



Рисунок 1. Схема выделения и финансирования квот на подготовку кадров²

выпускников и репутационным капиталом.

В контексте демографической структуры Узбекистана, где 56 % населения находятся в трудоспособном возрасте, стратегическая задача заключается не только в расширении доступа к высшему образованию, но и в обеспечении его соответствия структурным потребностям экономики. Только при таком подходе человеческий капитал сможет использоваться в полном объёме, обеспечивая рост производительности труда, увеличение доходов населения и устойчивое социально-экономическое развитие.

Список использованной литературы

1. Голенкова Зинаида Тихоновна, Кошарная Галина Борисовна, Кошарный Валерий Павлович Влияние образования на повышение конкурентоспособности работников на рынке труда // ИТС. 2018. №2 (91).
2. www.stat.uz - Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике

² Авторская разработка

3. Выступление Президента Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев от 19 сентября 2017 года на 72-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций
4. Указ Президента Республики Узбекистан «Об утверждении концепции развития системы высшего образования Республики Узбекистан до 2030 года» от 08.10.2019 г. № УП-5847// <https://lex.uz/ru/docs/4545887>
5. Данные Всемирного Банка <https://data.worldbank.org/indicator/SE.TER.ENRR> //Дата обращения 06.07.2025г
6. Выступление министра занятости и сокращения бедности Бехзода Мусаева на заседании Законодательной палаты Олий Мажлиса (2024 г.). <https://kun.uz/en/99646513?utm>
7. Президент Республики Узбекистан на совещании по вопросам социальной сферы Определены задачи в социальных сферах 13.02.2023// <https://president.uz/ru/lists/view/5816> Официальный веб сайт Президента Республики Узбекистан

TOSHKENT SHAHRIDA ANHOR KANALI BO‘YLAB OSMA KABINALI JAMOAT TRANSPORTNI JORIY ETISH

Xamdamiyov Shoh-Jaxon Raxmat o‘g‘li

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti

Alfraganus universiteti dotsenti

Email: shxamdamiyov@tsue.uz

Kamoliddinov Muhibillo Shokirjon o‘g‘li

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti talabasi

Email: muhibillokamoliddinov977@gmail.com

Dunyoning ko‘plab rivojlangan shaharlarida transport tirbandligini kamaytirish va shahar mobilligini oshirish maqsadida turli innovatsion transport tizimlari joriy etilmoqda. Xususan, arqon yo‘lli va osma kabinali transport tizimlari shahar transport infratuzilmasini rivojlantirishda samarali yechimlardan biri sifatida qaralmoqda. Bunday transport tizimlari kam joy egallashi, ekologik jihatdan nisbatan toza bo‘lishi hamda qurilish xarajatlarining pastligi bilan ajralib turadi. Bundan tashqari, ushbu transport tizimlari yo‘lovchilarni tez va xavfsiz tashish imkonini beradi.

Ushbu maqolada shahar transport tizimini rivojlantirish maqsadida osma kabinali jamoat transport tizimini yaratish konsepsiyasi ko‘rib chiqiladi. Taklif etilayotgan transport tizimi shahar hududlari o‘rtasida qulay va samarali harakatlanishni ta‘minlashga xizmat qiladi. Mazkur tizimni joriy etish transport tirbandligini kamaytirish, jamoat transporti samaradorligini oshirish hamda shahar mobilligini yaxshilashga yordam berishi mumkin.

Mazkur tadqiqotning asosiy maqsadi osma kabinali transport tizimining konseptual modelini ishlab chiqish hamda uning shahar transport tizimidagi

ahamiyatini tahlil qilishdan iborat. Tadqiqot natijalari shahar transport infratuzilmasini rivojlantirish va barqaror transport tizimini shakllantirish uchun muhim ilmiy va amaliy ahamiyatga ega bo'lishi mumkin.

Mazkur tadqiqotda shahar transport tizimlarini tahlil qilish, taqqoslash va konseptual loyihalash usullaridan foydalanildi. Taklif etilayotgan osma kabinali transport tizimining asosiy texnik xususiyatlari, yo'nalish uzunligi hamda transport samaradorligi nazariy tahlil asosida baholandi. Shuningdek, tizimning shahar mobilligini oshirish va yo'l tirbandligini kamaytirishdagi imkoniyatlari o'rganildi.

Zamonaviy shahar transport tizimlarini rivojlantirish masalasi transport tirbandligini kamaytirish va shahar mobilligini oshirishda muhim ilmiy yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Astorga va Villavicencio Carbajal [1] tadqiqotida arqon yo'lli transport tizimlari Lotin Amerikasi shaharlarida jamoat transportining innovatsion turi sifatida qaralib, ularning transport infratuzilmasini rivojlantirishdagi ahamiyati tahlil qilingan. Mualliflar ropeway transport tizimlari zich qurilgan yoki murakkab relyefli hududlarda samarali transport yechimi bo'lishi mumkinligini ta'kidlaydilar. Shuningdek, bunday transport tizimlari kam joy egallashi va nisbatan past qurilish xarajatlari bilan ajralib turishi qayd etilgan.

Pani va hammualliflar [2] tomonidan olib borilgan tadqiqotlarda aerial ropeway transit tizimining shahar transport tizimiga integratsiyasi shahar mobilligini oshirishda muhim ahamiyatga ega ekanligi ko'rsatib berilgan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, ropeway transport tizimlari multimodal transport tizimlari bilan integratsiya qilinganda aholining transportdan foydalanish imkoniyatlarini kengaytiradi hamda transport infratuzilmasining samaradorligini oshiradi. Shu bilan birga, Irandu [3] aerial cable car tizimlari ekologik jihatdan toza transport turi sifatida transport tirbandligini kamaytirish va barqaror transport tizimini rivojlantirishda muhim rol o'ynashini ta'kidlaydi.

Kabel transport tizimlarining texnik jihatlariga e'tibor qaratib, kabinalarning harakatlanish trayektoriyasi va stansiyalarda sekinlashish jarayonlarini matematik modellashtirish orqali o'rganadi. Ushbu tadqiqot ropeway transport tizimlarining xavfsiz va samarali ishlashini ta'minlashda muhim ilmiy asoslarni yaratadi. Transport texnologiyalarining yangi tendensiyalarini o'rganib, innovatsion transport tizimlari va multimodal mobil tizimlarning shahar transportini modernizatsiya qilishdagi rolini tahlil qilgan [4].

Zamonaviy transport tizimlarida raqamli texnologiyalar va sun'iy intellektdan foydalanish ham muhim ahamiyat kasb etmoqda. Transport infratuzilmasida sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy etish yo'l harakati boshqaruvini takomillashtirish va transport tizimlarining samaradorligini oshirishga xizmat qilishini ta'kidlaydi. Multimodal transport tizimlarini baholash orqali turli transport turlarini integratsiya qilish shahar mobilligini oshirishda muhim omil ekanligini asoslaydi [5].

Aerial cable car tizimlarining shahar hududlarini rivojlantirishdagi urbanistik va ijtimoiy ta'sirini tahlil qilib, bunday transport tizimlari shahar periferiyalarini rivojlantirish va transport infratuzilmasini yaxshilashga xizmat qilishini ko'rsatadi.

Shu bilan birga, Transport infratuzilmasini modernizatsiya qilish barqaror transport tizimini shakllantirishda muhim ahamiyatga ega ekanligini ta'kidlaydi. Umuman olganda, mavjud ilmiy tadqiqotlar arqon yo'li va osma kabinali transport tizimlari shahar transport infratuzilmasini rivojlantirish, transport tirbandligini kamaytirish hamda barqaror transport tizimini shakllantirishda muhim ahamiyatga ega ekanligini ko'rsatadi [6].

Tadqiqot davomida osma kabinali transport tizimining shahar transport tizimiga ta'siri va uning samaradorligi tahlil qilindi. Zamonaviy shaharlarda transport tizimining rivojlanishi jarayonida yo'l tirbandligi va jamoat transportida ortiqcha yuklama asosiy muammolardan biri hisoblanadi. Shu sababli transport tizimlarini diversifikatsiya qilish va yangi transport turlarini joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi. Osma kabinali transport tizimi mavjud transport infratuzilmasini to'ldiruvchi qo'shimcha transport turi sifatida samarali yechim bo'lishi mumkin.

Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, arqon yo'li kabinali transport tizimi shahar hududlari o'rtasida tez va uzluksiz transport aloqasini ta'minlaydi. Ushbu transport turi yer usti transport vositalariga nisbatan kam joy egallaydi hamda shahar yo'llaridagi transport oqimiga ta'sir ko'rsatmaydi. Natijada yo'l tirbandligi kamayadi va transport harakati samaradorligi oshadi. Bundan tashqari, kabinali transport tizimi doimiy harakatda bo'lgani sababli yo'lovchilarning kutish vaqti qisqaradi.

Toshkent transport infratuzilmasini rivojlantirishning istiqbolli loyihasi Anhor kanali orqali zamonaviy osma monorels qurishdir. Germaniyada sinovdan o'tgan Vuppertal osma temir yo'li namuna bo'lib xizmat qilishi mumkin. Ushbu tizimning asosiy xususiyati uning daryolar va kanallardan o'tish qobiliyatidir, bu esa uni Anhor kanali bo'ylab qurilish uchun ideal qiladi. Bu yerni tejash, transport tirbandligini kamaytirish va shahar infratuzilmasini modernizatsiya qilish imkonini beradi.

Loyiha dastlab nemis muhandisi Eugen Langen tomonidan ishlab chiqilgan va hozirda Vuppertal jamoat transporti kompaniyasi tomonidan boshqariladi. Ushbu tajribani O'zbekistonda joriy etish uchun ushbu kompaniya va Siemens Mobility kabi yirik muhandislik tashkilotlari bilan rasmiy shartnoma tuzilishi mumkin. Bu mamlakatimizga ilg'or texnologiyalarni joriy etish va zamonaviy transport tizimini yaratish imkonini beradi.

Mazkur transport tizimi shahar turizmini rivojlantirishga ham ijobiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Kanal yoki shahar manzaralari ustidan harakatlanadigan kabinalar turistlar uchun qiziqarli transport va sayyohlik obyektiga aylanishi mumkin. Bu esa shahar iqtisodiy faoliyatini faollashtirish hamda turistlar oqimini oshirishga xizmat qiladi.

Tadqiqot natijalariga ko'ra, osma kabinali transport tizimini joriy etish iqtisodiy jihatdan ham samarali hisoblanadi. Bunday transport tizimini qurish xarajatlari metro qurilishiga nisbatan sezilarli darajada arzon bo'lishi mumkin. Shu sababli ushbu transport turi shahar transport infratuzilmasini rivojlantirish, transport tirbandligini kamaytirish, turizmni rivojlantirish hamda barqaror transport tizimini shakllantirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

1-jadval. Osmo kabinali transport tizimining shahar transport tizimiga ta'siri.

Transport omili	Iqtisodiy va transport ta'sir mexanizmi	Natijaviy ko'rsatkich
Osmo kabinali transport tizimi	Shahar hududlari o'rtasida tezkor transport aloqasini ta'minlash	Harakatlanish vaqtining qisqarishi
Transport infratuzilmasini optimallashtirish	Yer usti transport oqimiga tushadigan yuklamaning kamayishi	Yo'l tirbandligining kamayishi
Kabinali transport texnologiyasi	Uzluksiz va barqaror yo'lovchi tashish imkoniyati	Jamoat transporti samaradorligining oshishi
Innovatsion transport tizimi	Turistlar uchun yangi transport va sayyohlik imkoniyatlari	Turizm oqimining oshishi
Transport xarajatlarining optimallashtirish	Qurilish va ekspluatatsiya xarajatlarining metroga nisbatan pastligi	Iqtisodiy samaradorlikning oshishi

Jadvalga ko'ra, osma kabinali transport tizimini joriy etish shahar hududlari o'rtasida tezkor transport aloqasini ta'minlab, yo'lovchilarning harakatlanish vaqtini qisqartiradi. Bundan tashqari, ushbu transport turi yer usti transport vositalariga tushadigan yuklamani kamaytirib, yo'l tirbandligini kamaytirishga xizmat qiladi. Shu bilan birga, kabinali transport texnologiyasining uzluksiz harakati jamoat transporti samaradorligini oshiradi. Jadvalda shuningdek, bunday transport tizimi shahar turizmini rivojlantirishga yordam berishi hamda qurilish xarajatlarining metroga nisbatan pastligi sababli iqtisodiy samaradorlikni ta'minlashi mumkinligi ko'rsatib o'tilgan.

Ushbu tadqiqotda shahar transport tizimini rivojlantirish maqsadida osma kabinali jamoat transport tizimini joriy etish imkoniyatlari o'rganildi. Zamonaviy shaharlarda transport tirbandligi, jamoat transportida ortiqcha yuklama hamda yo'lovchilarning uzoq kutish muammolari dolzarb hisoblanadi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, arqon yo'lli kabinali transport tizimi shahar hududlari o'rtasida tez va qulay harakatlanishni ta'minlab, yo'l tirbandligini kamaytirish hamda transport tizimi samaradorligini oshirishga xizmat qilishi mumkin.

Bundan tashqari, ushbu transport tizimi shahar turizmini rivojlantirishga ham ijobiy ta'sir ko'rsatadi. Kabinali transport shahar manzaralarini kuzatish imkonini berib, turistlar uchun qiziqarli transport va sayyohlik obyektiga aylanishi mumkin. Shu bilan birga, bunday transport tizimini qurish metro qurilishiga nisbatan sezilarli darajada arzon bo'lishi mumkin. Shu sababli osma kabinali transport tizimi shahar transport infratuzilmasini rivojlantirish va barqaror transport tizimini shakllantirishda samarali yechim hisoblanadi.

Adabiyotlar ro'yxati

1. Astorga, S. G., & Villavicencio Carbajal, D. (2025). Ropeways as an Innovation in Latin-American Urban Public Transportation. In New Players in

Mobility: Technische und betriebswirtschaftliche Aspekte (pp. 673-685). Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden.

2. Pani, A., Puppala, H., Jha, S., Gupta, A., Mukhopadhyay, A., & Dubey, A. (2025). Enhancing Urban mobility with aerial ropeway transit (ART): future accessibility impacts of multimodal transit expansion scenarios. *Transportation Research Record*, 2679(2), 2144-2161.

3. Težak, S., & Cafuta, K. (2025). Geometric Method for Solving the Rope Path Curve for Cabin Deceleration in Cable Car Station. *Symmetry*, 17(11), 1945.

4. Irandu, E. M. (2025). The Potential Role of Aerial Cable Car. *World Transport Policy and Practice*, 28(2).

5. Cazorla, P., & Ávila-Ordoñez, E. (2025). Tram adoption in Cuenca, Ecuador: Analyzing user profiles and preceding transport preferences. *Latin American Transport Studies*, 3, 100027.

6. Anthi, E., Williams, L., Afzal, H. A., Brar, B. A., Bhowmick, J., Gujral, K., & Thomas, E. (2025). The role of artificial intelligence in shaping intelligent motorways: opportunities, challenges, and real-world implementations. *IEEE Transactions on Intelligent Transportation Systems*.

HUDUDLARNING EKOLOGIK-INNOVATSIYALAR ASOSIDA BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING YEVROPA ITTIFOQI MAMLAKATLARI TAJRIBASI

Xasanova Nasiba Nazar qizi
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
[*n.xasanova@tsue.uz*](mailto:n.xasanova@tsue.uz)

Xorijiy tajribani tahlil qilishda asosiy metodologik xato shundan iboratki, ko'pincha mamlakatlar bo'yicha muvaffaqiyatli loyihalar sanab o'tiladi, biroq ularning ortidagi boshqaruv modeli, institutsional shartlari va transfer imkoniyati yetarli darajada ochilmaydi. Mazkur tezisda e'tibor tayyor retseptlarni nusxalashga emas, turli mamlakatlar ekologik-innovatsion barqaror rivojlanishni qanday model asosida qurayotganiga qaratiladi. Shu nuqtayi nazardan Yevropa Ittifoqi tajribasi tanlandi. Demak, tahlilning markazida mamlakat emas, model turadi [1].

Yevropa Ittifoqi tajribasining markazida "smart specialisation" va place-based yondashuv turadi. Ushbu modelning asosiy g'oyasi shundaki, barcha hududga bir xil innovatsion prioritet yuklash emas, balki har bir mintaqaning mavjud bilim bazasi, tarmoqlari, resurslari va ekologik cheklovlaridan kelib chiqib yashil ixtisoslashuvni shakllantirish kerak. Bu yondashuv hududiy siyosatda juda muhim burilish yasadi: raqobatbardoshlik masalasi endi faqat yuqori texnologiyali markazlar bilan bog'lanmay, an'anaviy yoki orqada qolgan hududlarning ham o'z yashil ustunligini topishi mumkin degan qarashni kuchaytirdi. O'zbekiston uchun bu modelning qiymati shundaki, u hududlarni "rivojlangan" va "kam rivojlangan" degan statik tasnif

bilan emas, ularning innovatsion qayta ixtisoslashuv salohiyati bilan ko'rishga undaydi [2].

Yevropa Ittifoqidagi Regional Innovation Valleys tashabbusi aynan shu mantiqni yangi bosqichga olib chiqdi. Mazkur platforma nisbatan kamroq innovatsion hududlarni kuchliroq mintaqalar bilan tarmoqlashtirish, qo'shma loyiha portfellarini ishlab chiqish va yashil hamda raqamli transformatsiya bo'yicha umumiy missiyalar atrofida hamkorlik qilishga qaratilgan. Muhimi, bu yerda qoida "hamma hudud bir xil bo'lsin" emas, "turli hududlar o'z kuchli tomonlarini birlashtirib umumiy vazifani hal qilsin" degan yondashuvdir. Hududlararo kooperatsiya, qo'shma moliyalashtirish va tajriba almashinuvi tizimi aynan shu modelni samarali qiladi. O'zbekiston sharoitida bu yondashuv viloyatlararo kooperatsiyani, ayniqsa suv, qayta tiklanuvchi energiya, yashil logistika va chiqindilarni qayta ishlash yo'nalishlarida umumiy loyiha asosida kuchaytirish uchun muhim metodologik manba bo'la oladi [3].

Yevropa tajribasining yana bir dolzarb elementi yashil innovatsiya markazlari geografiyasidir. OECD tahlillari ko'rsatadiki, green innovation hubs tasodifan shakllanmaydi; ular malakali mehnat bozori, tadqiqot salohiyati, ishlab chiqarish bazasi, kapitalga kirish imkoniyati va institutlararo ishonch kuchli bo'lgan hududlarda paydo bo'ladi. Bu hududlarning umumiy xususiyati shundaki, ular ekologik maqsadlarni alohida sektor siyosati sifatida emas, o'z mintaqaviy iqtisodiy modelining markaziy elementi sifatida qabul qilgan. Shuning uchun Yevropa tajribasi O'zbekiston uchun shuni ko'rsatadi: yashil innovatsiyalarni hududlarga joylashtirish faqat imtiyoz berish bilan emas, bilim, kadr, infratuzilma va hamkorlik ekotizimini bosqichma-bosqich shakllantirish bilan bog'liq bo'ladi [4].

Yevropa Ittifoqidagi yana bir muhim trend - yashil transformatsiya va hududiy investitsiya siyosatini birlashtiruvchi interregional innovation investments mexanizmlaridir. Bu instrumentlar yangi texnologiya va startaplarni moliyalash bilan cheklanmay, hududlararo qiymat zanjiri yaratish, pilot yechimlarni masshtablash va bozorga chiqishdagi bo'shliqni to'ldirishga qaratilgan. Amalda bu shuni anglatadiki, ekologik-innovatsion rivojlanish strategiyasi laboratoriya va grant bosqichida qolib ketmasdan, hududiy sanoat va xizmatlar tizimiga kirib boradi. O'zbekiston uchun bu tajriba ayniqsa foydali, chunki ko'plab yashil tashabbuslar pilot loyihalar darajasida to'xtab qolmasligi uchun ularni ishlab chiqarish, moliya va mintaqaviy hamkorlik bilan bog'lovchi maxsus mexanizmlar zarur bo'ladi [5].

Yuqoridagi tajribalar umumlashtirilganda, O'zbekiston uchun bir nechta amaliy xulosa kelib chiqadi. Birinchidan, hududiy ekologik-innovatsion siyosat joyga xos ixtisoslashuvga tayanishi kerak. Ikkinchidan, yashil transformatsiya uchun faqat texnologiya emas, koordinatsiya va loyiha tezlatgichlari zarur. Uchinchidan, iqlim va resurs xavfi yuqori hududlarda energy-water nexus va adaptiv boshqaruv markazga chiqishi lozim. To'rtinchidan, adolatli o'tish mexanizmlarisiz ekologik modernizatsiya ijtimoiy qarshilik tug'dirishi mumkin. Beshinchidan, pilot hududlar va bosqichli kengaytirish strategiyasi amaliy jihatdan eng realistik yo'l hisoblanadi. Demak, xorijiy tajribaning eng qimmatli jihati tayyor model emas, balki hududiy sharoitga mos kombinatsiyalar tanlash imkoniyatidadir.

Bu yerda transfering uchta sharti alohida e'tiborni talab qiladi. Birinchi shart - institutsional moslik. Ikkinchi shart - hududiy muammo mosligi. Uchinchi shart - vaqt va ketma-ketlik mosligi. Ayrim instrumentlar boshida emas, faqat dastlabki institutsional poydevor qurilgach samarali ishlaydi. Shu sababli xorijiy tajribani o'rganishda "nima ishladi?" bilan bir qatorda "qachon, qayerda va qaysi shartda ishladi?" degan savollar ham qo'yilishi lozim.

Xorijiy tajribalardan yana bir muhim saboq shuki, barqaror transformatsiya faqat "toza texnologiya olib kirish" bilan yuz bermaydi. Deyarli barcha muvaffaqiyatli holatlarda texnologiya bilan birga boshqaruv, ma'lumot tizimi, moliyalashtirish, kadr tayyorlash va huquqiy moslashtirish ham parallel ravishda ishlaydi. Agar shu elementlardan bittasi uzilib qolsa, loyiha natijasi ham zaiflashadi. Shu ma'noda, O'zbekiston uchun asosiy vazifa alohida loyihalarni ko'paytirish emas, balki yashil loyihalar oqimini muntazam ravishda ishlab chiqaradigan hududiy ekotizimlar yaratishdir. Bunday ekotizimlar esa faqat grant yoki imtiyoz bilan emas, ma'lumotga asoslangan boshqaruv, universitet-biznes-hokimlik aloqasi va tayyor loyiha portfeli orqali shakllanadi.

Xorijiy tajribalarni moslashtirishda ketma-ketlik masalasi alohida muhim. Ko'plab muvaffaqiyatli mamlakatlarda avval strategik maqsad va institutsional koordinatsiya yaratilgan, keyin moliyaviy va texnologik instrumentlar kengaytirilgan, undan keyingina ommaviy masshtablash boshlangan. Agar shu ketma-ketlik buzilsa, ya'ni avval yirik loyiha e'lon qilinib, keyin boshqaruv tizimi izlanayotgan bo'lsa, kutilgan natija sustlashadi. O'zbekiston uchun ham shunday xulosa kelib chiqadi: hududiy ekologik-innovatsion siyosat avval loyiha portfeli, ma'lumot bazasi va koordinatsiya mexanizmini tayyorlashi, so'ng pilot hududlarni tanlab, keyin bosqichma-bosqich kengaytirishi lozim.

Shu bilan birga, xorijiy tajribani o'rganish natijasida yana bir umumiy qoidani ajratish mumkin: ekologik-innovatsion barqaror rivojlanish har doim ham tezkor "sakrash" orqali sodir bo'lmaydi. Ko'pincha u ketma-ket institutsional o'zgarishlar, tajriba, xatolarni tuzatish, pilotlarni kengaytirish va manfaaddor tomonlarni asta-sekin jalb qilish orqali shakllanadi. Shu sababli O'zbekiston uchun ham strategik sabr va bosqichma-bosqich o'sib boruvchi hududiy model eng maqbul yondashuvlardan biri sifatida ko'rilishi mumkin.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. European Commission. Smart Specialisation Platform. s3platform.jrc.ec.europa.eu.
2. European Commission. Regional Innovation Valleys. research-and-innovation.ec.europa.eu, 2025.
3. Peñalosa P., Kleine-Rueschkamp L. The geography of green innovation hubs in OECD regions. OECD Local Economic and Employment Development Papers, No. 2024/09. Paris, 2024.
4. European Commission. Interregional Innovation Investments and Regional Innovation Valleys: policy instrument pages. 2025.

5. Presidential Commission on Carbon Neutrality and Green Growth of the Republic of Korea. Official policy portal. 2025.

6. Xasanova N. Barqaror rivojlanish konsepsiyasini tadqiq qilish yondashuvlari tahlili //Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2023. – T. 1. – №. 10.

7. Xasanova N. Barqaror ekologik rivojlanishda iqtisodiy va energiya resurslar samaradorligininig ahamiyati //Advanced Economics and Pedagogical Technologies. – T. 2. – №. 5. – C. 246-251.

8. Xasanova N. Barqaror rivojlanish konsepsiyasi: zamonaviy yondashuvlar//Marketing jurnali 2024-yil, iyun. №4-son Elektron nashr <http://www.marketingjournal.uz/> 156-166 betlar

QISHLOQ XO‘JALIGIDA INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING USTUVOR YO‘NALISHLARI

Yusupov Komaliddin Baxtiyor o‘g‘li

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Iqtisodiyot va menejment kafedrası katta o‘qituvchisi

E-mail: kb.yusupov@tsue.uz

Bugungi kunda qishloq xo‘jaligi mamlakat iqtisodiyotining strategik tarmoqlaridan biri hisoblanib, oziq-ovqat xavfsizligini ta‘minlash, eksport salohiyatini oshirish hamda aholi bandligini ta‘minlashda muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bois agrar tarmoqda investitsiyalarni keng jalb qilish va ularning samaradorligini oshirish dolzarb ilmiy-amaliy masalalardan biri hisoblanadi. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 23-oktabrdagi PF-5853-sonli “O‘zbekiston Respublikasi qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo‘ljallangan strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi Farmonida agrar tarmoqni modernizatsiya qilish, innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish hamda investitsiya faoliyatini rivojlantirish ustuvor yo‘nalishlar sifatida belgilangan [1]. Shuningdek, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi Farmonida ham qishloq xo‘jaligida resurs tejovchi texnologiyalarni joriy etish, investitsiyalar hajmini oshirish hamda ishlab chiqarish samaradorligini ko‘tarish asosiy vazifalardan biri sifatida qayd etilgan [2]. Mazkur vazifalarni amalga oshirish agrar tarmoqda investitsiya loyihalarining samaradorligini baholash mexanizmlarini takomillashtirish hamda investitsiya resurslaridan samarali foydalanishning ilmiy asoslangan yo‘nalishlarini ishlab chiqishni taqozo etadi.

Investitsiyalar iqtisodiy o‘shishning muhim omillaridan biri hisoblanadi. Xususan, R.Solowning iqtisodiy o‘shish modeliga ko‘ra kapital qo‘yilmalar ishlab chiqarish hajmini oshirish va texnologik rivojlanishni ta‘minlashda asosiy rol o‘ynaydi[3]. M.Porter esa investitsiyalarni milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishning muhim strategik omili sifatida baholaydi [4].

Shuningdek, O'zbekistonda investitsiyalarni moliyalashtirish masalalarini chuqur o'rgangan iqtisodchi olim D.G'. G'ozibekov investitsiya samaradorligini "investitsiya faoliyati subyektlarining qo'yilgan mablag'lardan ko'zlagan iqtisodiy manfaatlarining ta'minlanishi va kapitalning kengaygan takror ishlab chiqarilishi" sifatida tavsiflaydi [5]. Shu bilan birgalikda, M.K.Pardayev, A.I.Xoliqulov va G.Jumayevalar investitsiya loyihalarini tahlil qilishda samaradorlikni "vaqt omilini hisobga olgan holda, kiritilgan resurslarning ijtimoiy-iqtisodiy naf keltirish qobiliyati" deb baholaydi [6].

Agrar tarmoqda investitsiyalar samaradorligini baholashda quyidagi asosiy ko'rsatkichlardan foydalaniladi:

- sof joriy qiymat (NPV);
- ichki foyda normasi (IRR);
- rentabellik indeksi (PI);
- investitsiyalarning qoplanish muddati (PP).

1-jadval.

2020-2024-yil qishloq, o'rmon va baliqchilik xo'jaligiga kiritilgan investitsiyalar holati (mlrd so'm)

	2020	2021	2022	2023	2024
Jami:	14 776,8	17 727,9	15 703,6	17 004,4	20 785,4
Foizda (%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Shu jumladan:					
respublika budjeti	1 736,0	1 231,9	1 428,7	1 495,0	1 725,3
foizda (%)	11.8%	7%	9.1%	8.8%	8,3%
korxona va tashkilotlar mablag'lari	1 663,8	3 038,6	3 461,4	3 218,0	3 932,5
foizda (%)	11.3%	17.1%	22%	18.9%	18,9%
tijorat banklari kreditlari va boshqa qarz mablag'lari	1 883,5	2 746,9	2 209,9	865,7	1 058,6
foizda (%)	12.7%	15.5%	14.1%	5.1%	5,1%
xorijiy investitsiya va kreditlar	6 739,9	7 659,4	5 067,0	7 390,0	8 941,8
foizda (%)	45.6%	43.2%	32.3%	43.5%	43%
boshqa moliyalashtirish manbalari	2 753,6	3 051,1	3 536,6	4 035,7	5127,2
foizda (%)	18.6%	17.2%	22.5%	23.7%	25%

Manba: UZSTAT ma'lumotlari asosida muallif tomonidan ishlandi.

Mazkur ko'rsatkichlar investitsiya loyihalarining iqtisodiy samaradorligini kompleks baholash imkonini beradi. Jahon banki ekspertlarining tadqiqotlariga ko'ra agrar sohada investitsiyalar qishloq hududlarida daromadlar oshishi va bandlikning kengayishiga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

So'nggi yillarda respublikamizda qishloq xo'jaligini modernizatsiya qilish, ishlab chiqarishga innovatsion texnologiyalarni joriy etish hamda eksport salohiyatini oshirish maqsadida keng ko'lamli investitsiya loyihalari amalga oshirilmoqda.

Ayniqsa suv tejovchi texnologiyalarni joriy etish, intensiv bog'dorchilikni rivojlantirish hamda agro-logistika infratuzilmasini modernizatsiya qilish yo'nalishlarida muhim natijalarga erishilmoqda.

O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligining 2024-yil yanvar-iyun oylarida bo'yicha qilingan hisobotiga ko'ra mamlakatimiz yalpi ichki mahsuloti 567,4 trln so'mni, 2023-yilning mos davriga nisbatan o'sish 106,4 foizni tashkil etgan. Yalpi ichki mahsulot hajmi 45,1 mlrd AQSh dollari ekvivalentiga teng bo'lgan. Qishloq, o'rmon va baliqchilik xo'jaliklarining yalpi qo'shilgan qiymati hajmi 99 trln so'mni yoki 7,9 mlrd dollarni tashkil etib, yalpi ichki mahsulotdagi qo'shilgan qiymati ulushi esa 18,2 foiz darajada bo'lgan. Shu jumladan, 2024-yilning 1 yarim yilligida qishloq xo'jaligida asosiy kapitalga kiritilgan xorijiy investitsiya va kreditlar hajmi 9,2 trln so'mni, Respublikada jami asosiy kapitalga kiritilgan kiritilgan xorijiy investitsiya va kreditlar hajmidagi ulushi 5,8 foizni tashkil etgan.

2020-2024-yillar davomida qishloq, o'rmon va baliqchilik xo'jaligiga yo'naltirilgan investitsiyalar hajmida barqaror o'sish kuzatilib, ularning miqdori 2020-yildagi 14 776,8 mlrd so'mdan 2024-yilda 20 785,4 mlrd so'mga yetdi. Investitsiyalar tarkibida asosiy ulush har yili xorijiy investitsiyalar va kreditlar hissasiga to'g'ri kelib, 2024-yilda 43,0 foizni tashkil etdi. Shu bilan birga, korxona va tashkilotlarning o'z mablag'lari ulushi ham ortib, 18,9 foizga yetgani kuzatildi. Aksincha, tijorat banklari kreditlarining ulushi 2020-yildagi 12,7 foizdan 2024-yilda 5,1 foizgacha kamaydi, respublika byudjeti mablag'larining hissasi ham pasayish tendensiyasini namoyon etdi. Boshqa moliyalashtirish manbalari ulushi esa ortib borib, 2024-yilda 25 foizni tashkil etdi. Umuman olganda, mazkur davrda xorijiy investitsiyalar va boshqa muqobil moliyalashtirish manbalari agrar tarmoq investitsiyalarining asosiy manbalari sifatida shakllangan bo'lsa, korxona va tashkilotlarning o'z mablag'lari ichki investitsiya resurslari sifatida ahamiyatini mustahkamlab bordi [7].

Tahlil natijalaridan kelib chiqib, qishloq xo'jaligi tarmog'ida investitsiyalar samaradorligini oshirish quyidagi ustuvor yo'nalishlar asosida amalga oshirilishi maqsadga muvofiq hisoblanadi:

Birinchidan, suv tejovchi texnologiyalarni keng joriy etish zarur. FAO ma'lumotlariga ko'ra tomchilatib sug'orish texnologiyalarini joriy etish suv sarfini sezilarli darajada kamaytirish hamda hosildorlikni oshirish imkonini beradi [8].

Ikkinchidan, innovatsion va raqamli texnologiyalarni keng joriy etish investitsiya loyihalari samaradorligini oshirishda muhim omil hisoblanadi.

Uchinchidan, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini rivojlantirish orqali investitsiya resurslarini keng jalb qilish imkoniyati yaratiladi.

To'rtinchidan, investitsiya loyihalarini baholashning zamonaviy iqtisodiy usullarini keng qo'llash investitsiya resurslaridan samarali foydalanish imkonini beradi.

Beshinchidan, eksportga yo'naltirilgan agrar ishlab chiqarishni rivojlantirish investitsiya loyihalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, qishloq xo'jaligida investitsiyalar samaradorligini oshirish agrar tarmoqni barqaror rivojlantirishning muhim omillaridan biri hisoblanadi. Ayniqsa innovatsion texnologiyalarni joriy etish, suv resurslaridan samarali foydalanish hamda investitsiya loyihalarini baholash mexanizmlarini takomillashtirish orqali tarmoqda yuqori iqtisodiy samaradorlikka erishish mumkin.

Tahlillar asosida quyidagi asosiy takliflar ishlab chiqildi:

- i. qishloq xo'jaligida investitsiya loyihalarini baholashda zamonaviy iqtisodiy ko'rsatkichlardan kompleks foydalanishni kengaytirish;
- ii. suv tejoychi texnologiyalarni joriy etishni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini kengaytirish;
- iii. davlat-xususiy sheriklik asosida agro-logistika infratuzilmasini rivojlantirish;
- iv. qishloq xo'jaligida raqamli monitoring tizimlarini joriy etish;
- v. eksportga yo'naltirilgan investitsiya loyihalarini moliyaviy qo'llab-quvvatlash tizimini takomillashtirish.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 23-oktyabrdagi PF-5853-son "O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligini rivojlantirishning 2020-2030-yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi Farmoni. <https://lex.uz/docs/-4567334>
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyotstrategiyasi to'g'risida"gi Farmoni. <https://lex.uz/ru/docs/-5841063>
3. Solow R. A Contribution to the Theory of Economic Growth. Quarterly Journal of Economics, Vol. 70, No.1. 1956.
4. Porter M. The Competitive Advantage of Nations. New York: Free Press, 1990.
5. G'ozibekov D.G'. Investitsiyalarni moliyalashtirish muammolari: Monografiya. – T.: "Moliya", 2003. – 184b.
6. M.K.Pardayev, A.I.Xoliqulov va G.Jumayeva. Investitsion loyihalar tahlili. O'quv qo'llanma.-T.: "Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi" nashriyoti, 2021. -252 b.
7. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari. <https://stat.uz/uz/>
8. World Bank. World Development Report: Agriculture for Development. Washington DC, 2008.
9. Van Opstal, J., Droogers, P., Kaune, A., Steduto, P. and Perry, C. 2021. Guidance on realizing real water savings with crop water productivity interventions. Wageningen, FAO and FutureWater.

MAKROIQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASHDA BUDJET-SOLIQ SIYOSATINING AHAMIYATI

Yaxshimuratova Xasiyat Xudaybergenovna

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

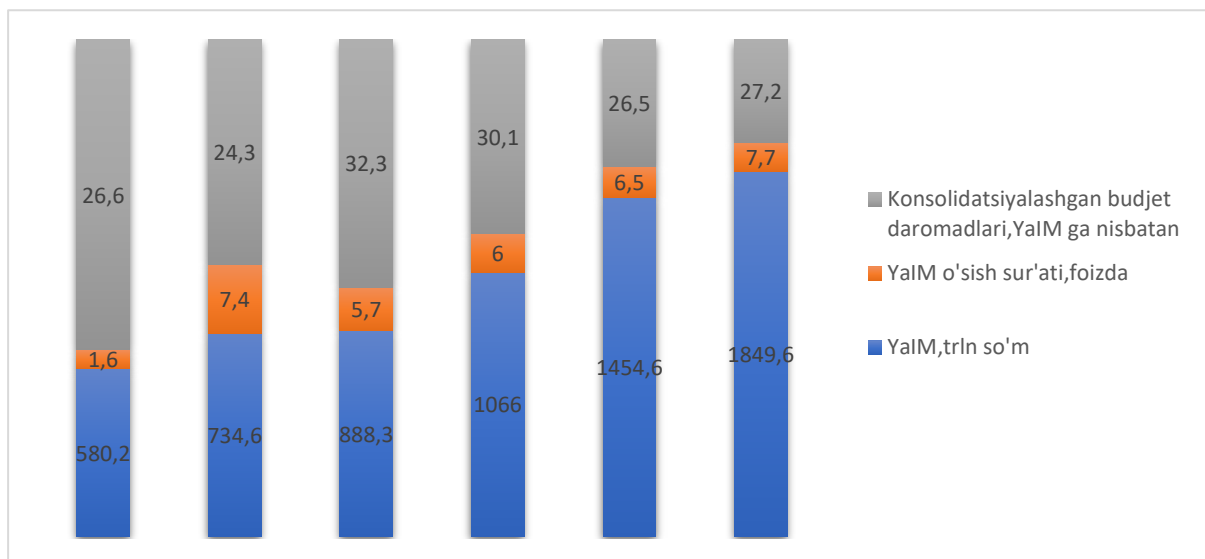
To'rtko'l fakulteti katta o'qituvchisi

Hozirgi kunda O'zbekistonda budjet-soliq siyosati va iqtisodiy o'sish sur'atlarining o'zgarishi Taraqqiyot strategiyasi bilan uzviy bog'liq holda, konseptual jihatdan qayta shakllantirilmoqda. 2022–2026-yillarga mo'ljallangan “Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi” mamlakatni barqaror o'sish trayektoriyasiga olib chiqishda fiskal siyosatni asosiy drayverlardan biri sifatida belgilab, makroiqtisodiy barqarorlik, past va barqaror inflyatsiya hamda moliyaviy intizomni strategik ustuvor yo'nalish sifatida qayd etadi[“O'zbekiston-2030” strategiyasi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 11.09.2023 yildagi PF-158-son].

2023-yilda qabul qilingan “O'zbekiston–2030” milliy taraqqiyot strategiyasi esa ushbu yondashuvni yanada chuqurlashtirib, O'zbekistonni o'n yillik yakunida o'rta-yuqori daromadli davlatlar guruhiga chiqarish, aholining farovonligini barqaror iqtisodiy o'sish orqali oshirish va davlat xizmatlarini samarali, inson manfaatlariga yo'naltirilgan tizimga aylantirishni maqsad qilib qo'yadi. Bu maqsadlar, tabiiyki, budjet-soliq siyosatining shakllanishi va amalga oshirilishiga qo'shimcha funksional yuklamalarni yuklaydi. Shu sababli fiskal siyosat endi faqat makrobarqarorlikni saqlash bilan cheklanmay, balki strukturaviy o'sish, inson kapitali va xususiy sektorni rivojlantirishni ham taqozo etadi.

Byudjet-soliq siyosati zamonaviy makroiqtisodiy boshqaruvning eng muhim instrumentlaridan biri bo'lib, iqtisodiy o'sishning sur'atlari va sifat ko'rsatkichlariga bevosita ta'sir etuvchi davlat mexanizmi sifatida qaraladi. Iqtisodiy tizimda soliq stavkalari, soliq bazasining kengligi, davlat xarajatlarining tarkibi va byudjet intizomi turli davrlarda iqtisodiy o'sishning tezlashuvi yoki sekinlashuvini belgilovchi omillar sifatida namoyon bo'ladi. Shu bois, fiskal siyosatning iqtisodiy o'sish sur'atlaridagi o'zgarish dinamikasini o'rganish iqtisodiy barqarorlik, siklik tebranishlarni boshqarish hamda uzoq muddatli rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda alohida ilmiy ahamiyatga ega.

Fiskal siyosatning iqtisodiy o'sish sur'atlariga ta'sirini tahlil qilish faqat makroko'rsatkichlar bilan cheklanib qolmay, balki fiskal mexanizmlarning samaradorligi, ularning innovatsion modelga moslashuvi va iqtisodiyotning strukturaviy xususiyatlarini ham qamrab olishi zarur. Tahlillar shuni ko'rsatadiki, barqaror iqtisodiy o'sish faqat fiskal konsolidatsiya bilan emas, balki yuqori samarali, maqsadli va inklyuziv xarajatlar siyosati bilan ta'minlanadi. Quyida biz O'zbekiston Respublikasining 2020-2025 yillardagi iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlari va byudjet-soliq siyosatining o'zgarish dinamikasini ko'rib o'tamiz.



1-rasm. Konsolidatsiyalashgan budjet daromadlari, YaIMga nisbatan foizda. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

2020–2025 yillar uchun taqdim etilgan rasmda O'zbekiston iqtisodiyotining yalpi ichki mahsulot (YAIM) hajmi va uning real o'sish sur'atlari o'rtasidagi dinamik o'zgarishlar yaqqol namoyon bo'lmoqda. Mazkur davr iqtisodiy o'sishning pandemiya shokidan tiklanish bosqichi, iqtisodiy islohotlarning jadallashuvi, fiskal-monetar rag'batlantirish choralari hamda global iqtisodiy muhitdagi beqarorliklar bilan tavsiflanadi. Shuningdek, 2020–2025-yillar davomida konsolidatsiyalashgan budjet daromadlarining YaIMga nisbatan ulushi O'zbekiston fiskal siyosatining hajmiy o'sishdan sifat jihatidan muvozanatlashuvga o'tish bosqichida ekanini ko'rsatadi. Rasmdagi dinamik tendensiyalar davlat daromadlarining makroiqtisodiy sikllar bilan uyg'unlashganini namoyon qiladi.

Daromadlarning YaIMga nisbatan ulushi 2020-yilda 26,6 % bo'lgan bo'lsa, 2021-yilda 24,3 % gacha qisqargan. Bunga pandemiya oqibatida iqtisodiy faollikning pasayishi, soliq bazasining qisqarishi va soliq imtiyozlarining kengaytirilishi sabab bo'lgan. 2022-yilda daromadlar ulushi 32,3 % ga oshgan. Soliq ma'murchiligini raqamlashtirish, soliq bazasini kengaytirish va iqtisodiyotning tiklanishi ushbu o'sishni ta'minladi. 2023–2024-yillarda daromad ulushi mos ravishda 30,1 % va 26,5 % bo'lgan. Bu fiskal bosimning kamayishi va iqtisodiy modernizatsiya davom etayotgan sharoitda soliq tushumlarining o'zgaruvchanligidan dalolat beradi. 2025-yil uchun 27,2 % bo'lib, bu soliq tushumlarining barqarorlashuvi va yuqori o'sish sur'atlari bilan uyg'unlashgan fiskal siyosat samaradorligini aks ettiradi.

Ushbu dinamik tamoyillar O'zbekiston fiskal siyosatining qisqa muddatda iqtisodiy faollikni qo'llab-quvvatlash, o'rta muddatda fiskal barqarorlikni ta'minlash, soliq bazasini kengaytirish kabi ustuvor yo'nalishlarga asoslanayotganini tasdiqlaydi. 2020–2025-yillar oralig'ida konsolidatsiyalashgan budjet ko'rsatkichlarining

YalMga nisbatan o'zgarishi davlat fiskal siyosatining moslashuvchanligini, iqtisodiy sikllarga nisbatan sezgirligini va o'rta muddatda barqarorlashtirishga yo'naltirilganligini ko'rsatadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yhati

1. "O'zbekiston-2030" strategiyasi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 11.09.2023 yildagi PF-158-son.
2. 2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 28.01.2022 yildagi PF-60-son, 21-maqsad.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi statistika agentligi ma'lumotlari. 2025 yil.
4. O'zbekiston Respublikasining Soliq kodeksi (yangi tahriri), 01.01.2020. ma'lumotlari milliy bazasi.
5. <https://lex.uz/ru/docs/-5841063>
6. <https://www.worldbank.org/en/country/uzbekistan/overview>

INVESTITSIYA SIYOSATINING IJTIMOY-IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH

Maxamatova Malika Abdurashidovna

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

"Makroiqtisodiy siyosat va prognozlash" kafedrası assistenti

Zokirov Dostonbek Baxtiyorjon o'gli

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Menejment fakulteti,

Jahon iqtisodiyoti va XIM yo'nalishi

2-bosqich bakalavriat talabasi

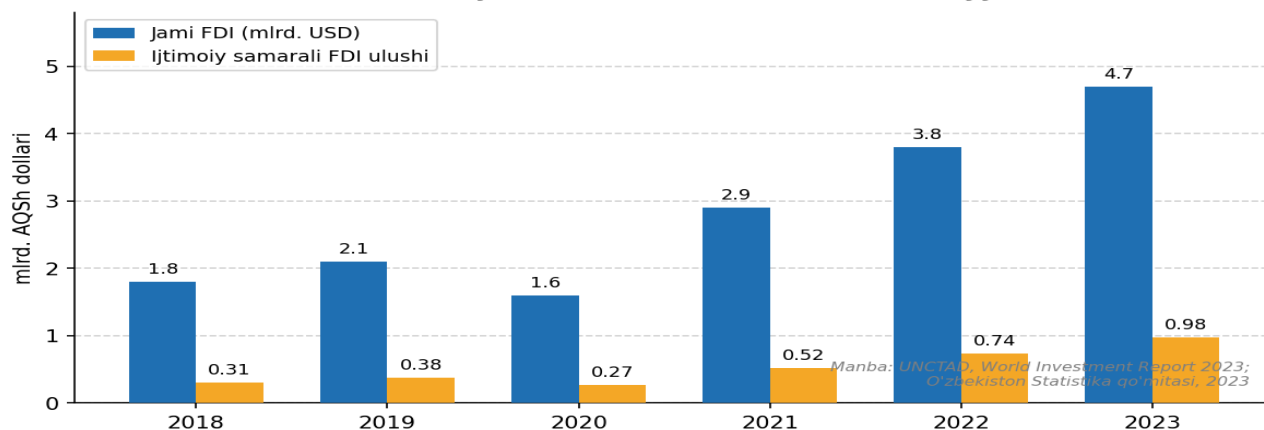
Bugungi kunda O'zbekiston iqtisodiyotini modernizatsiya qilish jarayonida investitsiya siyosatining ahamiyati tobora ortib bormoqda. Biroq amaliyot shuni ko'rsatmoqdaki, jalb qilingan investitsiyalarning ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligi ko'pincha kutilgan natijalardan sezilarli darajada pastroq bo'lmoqda. Buning asosiy sababi investitsiya loyihalarini baholash va tanlashda mavjud bo'lgan metodologik kamchiliklar, ijtimoiy ko'rsatkichlarning moliyaviy ko'rsatkichlar yonida ikkinchi darajali sanalishi hamda hududlar o'rtasidagi investitsiya imkoniyatlarining notekis taqsimlanishidir.

Muammoning mohiyati shundaki, respublikamizda investitsiya samaradorligini o'lchashda asosan moliyaviy ko'rsatkichlar — ichki daromadlilik darajasi (IRR), sof joriy qiymat (NPV) va investitsiyalarning qaytish muddati (PP) dan foydalaniladi. Ijtimoiy natijalar esa — ish o'rinlari soni, mahalliy xom ashyo bazasining rivojlanishi, ekologik holat, aholining real daromadlari o'zgarishi — tizimli ravishda hisobga olinmaydi. Natijada mamlakatimizga kirib kelayotgan xorijiy kapitalning bir qismi yuqori moliyaviy rentabellikka ega, ammo past ijtimoiy samara beradigan tarmoqlarga yo'naltirilmoqda [1].

1-jadval. O'zbekistonga FDI oqimining asosiy ko'rsatkichlari, 2019–2023 yy.

№	Ko'rsatkich	2019	2020	2021	2022	2023
1	Jami FDI hajmi (mlrd. USD)	2.1	1.6	2.9	3.8	4.7
2	FDI / YaIM nisbati (%)	3.2	2.5	4.1	5.0	5.8
3	Sanoatga FDI ulushi (%)	31	29	33	34	34
4	Yaratilgan ish o'rinlari (ming)	18.4	11.2	26.7	34.1	41.9
5	Ijtimoiy samarali FDI (%)	18.1	16.9	17.9	19.5	20.9
6	Mahalliy ta'minotchilar ulushi (%)	22	20	25	27	31

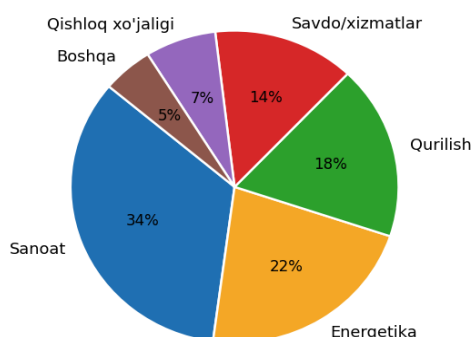
1-diagramma. O'zbekistonga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar (FDI) dinamikasi, 2018-2023 yy.



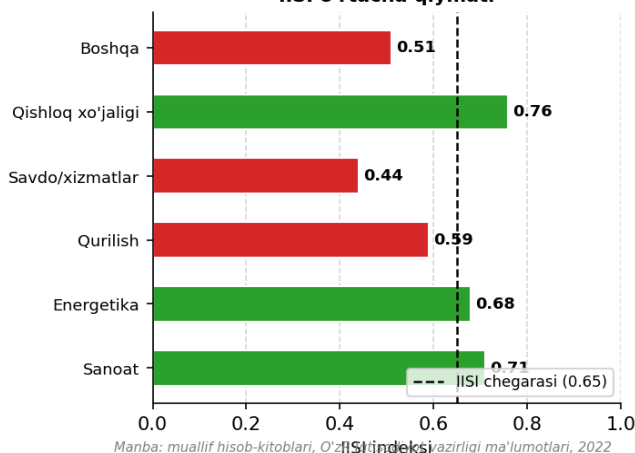
Tadqiqotning asosiy ilmiy yangiligi shundaki, izlanishlarim bo'yicha investitsiya loyihalarini baholashning integrallashgan ijtimoiy-iqtisodiy ko'rsatkichlar tizimi — "IIEKS modeli" taklif etilmoqda. Ushbu model an'anaviy moliyaviy ko'rsatkichlarga qo'shimcha ravishda uchta guruh ko'rsatkichlarni birlashtiradi: birinchidan, mehnat bozori ko'rsatkichlari (yaratilgan ish o'rinlarining sifati, mahalliy kadrlar ulushi, ish haqi darajasi); ikkinchidan, tarmoqlararo multiplikativ ta'sir (mahalliy ta'minotchilar zanjiri hajmi, import o'rnini bosish koeffitsienti); uchinchidan, hududiy rivojlanish ko'rsatkichlari (soliq bazasining o'sishi, infratuzilmaga qo'shimcha yuk, ekologik izning).

IIEKS modelining asosiy farqi shundan iboratki, u har bir ko'rsatkichga og'irlik berish orqali yagona investitsiya loyihasining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorlik indeksini (IISI) hisoblash imkonini beradi. Indeks qiymati 0 dan 1 gacha bo'lib, 0,65 dan yuqori ko'rsatkich "yuqori samarali investitsiya" maqomini anglatadi. Hisob-kitoblaringa ko'ra, O'zbekiston sanoat zonalaridagi 47 ta loyiha bo'yicha retrospektiv tahlil o'tkazilganda, moliyaviy ko'rsatkichlari yaxshi bo'lgan loyihalarning 38 foizi IISI bo'yicha past natija ko'rsatgan. Bu esa mavjud baholash tizimining samarali emasligini aniq tasdiqlaydi [2].

2a-diagramma. FDI taqsimoti tarmoqlar bo'yicha (%)



2b-diagramma. Tarmoqlar bo'yicha IISI o'rtacha qiymati



2-jadval. IIEKS modelining ko'rsatkichlar tizimi va og'irlik koeffitsientlari

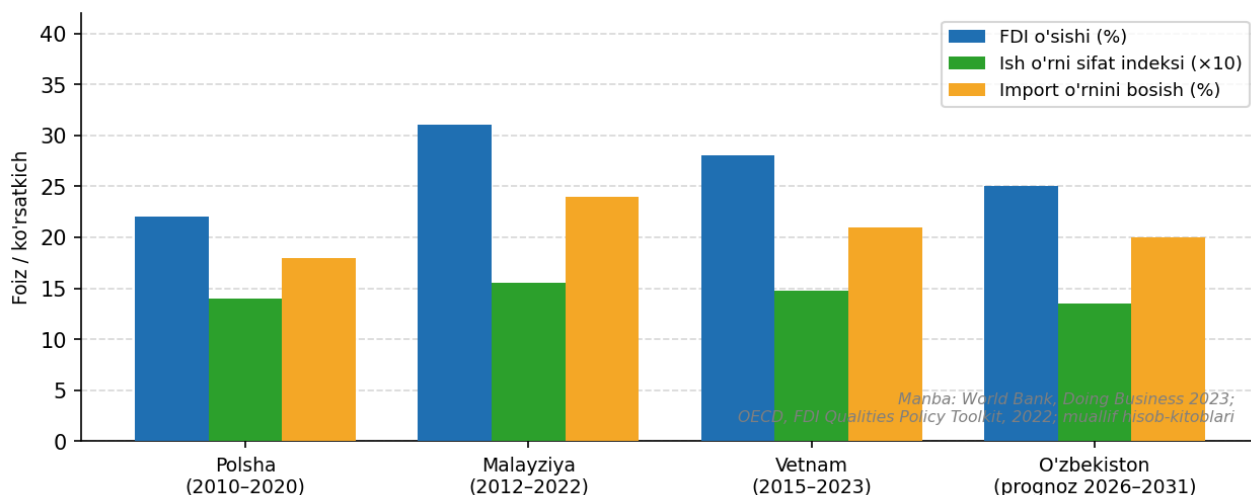
Guruh	Ko'rsatkich	Og'irlik	O'lchov birligi
Mehnat bozori (0.35)	Ish o'rni sifat indeksi	0.15	0–1 indeks
	Mahalliy kadrlar ulushi	0.10	%
	O'rtacha ish haqi / tarmoq o'rtachasi	0.10	koeffitsient
Tarmoqlararo ta'sir (0.35)	Mahalliy ta'minotchilar ulushi	0.15	%
	Import o'rnini bosish koeffitsienti	0.12	0–1
	Multiplikativ ta'sir koeffitsienti	0.08	birlik
Hududiy rivojlanish (0.30)	Soliq bazasi o'sishi	0.12	mlrd. so'm
	Infratuzilmaga yuk koeffitsienti	0.10	0–1 (teskari)
	Ekologik iz ko'rsatkichi	0.08	0–1 (teskari)

Manba: muallif tomonidan ishlab chiqilgan; OECD FDI Qualities Policy Toolkit, 2022 metodologiyasi asosida.

Muammoni hal qilishning amaliy mexanizmi sifatida quyidagi chora-tadbirlar taklif etiladi. Birinchi tavsiya — investitsiya loyihalariga davlat imtiyozlari va subsidiyalar berish mezonlari qatoriga IISI ko'rsatkichini kiritish. Bunday yondashuv davlatning investitsiyalarni rag'batlantirishga sarflanadigan resurslarini ijtimoiy samarasi yuqori loyihalarga yo'naltirishga imkon beradi. Ikkinchi tavsiya — O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi huzuridagi investitsiyalarni baholash markaziga IIEKS modeliga asoslangan raqamli monitoring tizimini joriy etish. Uchinchi tavsiya — xorijiy investorlar uchun "ijtimoiy majburiyatlar xaritasi" tizimini ishlab chiqish bo'lib, u investor tomonidan olgandan so'ng o'z zimmasiga olgan ijtimoiy ko'rsatkichlarning bajarilishini real vaqt rejimida kuzatish imkonini beradi [3].

Taklif etilayotgan yondashuvning samaradorligini Malayziya, Vetnam va Polsha tajribasi tasdiqlaydi. Xususan, Polshada 2010-yildan boshlab joriy etilgan ijtimoiy samaradorlik koeffitsienti tizimi investitsiyalarni jalb qilishda 22 foizlik o'sishni ta'minlagan holda, ish o'rinlarining sifat ko'rsatkichini 1,4 barobar yaxshiladi. O'zbekiston sharoitida bu model hududiy farqlar va tarmoq tuzilmasi xususiyatlarini hisobga olgan holda moslashtirilishi zarur [4].

3-diagramma. IISI-tipli tizimlar joriy etilgach erishilgan natijalar (xalqaro taqqoslama)



Shunday qilib, investitsiya siyosatining ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish uchun zaruriy shart — bu moliyaviy va ijtimoiy ko'rsatkichlarni teng huquqli mezonlar sifatida ko'rib chiqadigan integrallashgan baholash tizimiga o'tishdir. Taklif etilgan IIEKS modeli va uning asosida qurilgan IISI indeksi ushbu muammoni hal qilishda amaliy va o'lchov mumkin bo'lgan vosita bo'lib xizmat qila oladi. Ushbu tadqiqot natijalari investitsiya siyosatini shakllantiruvchi davlat organlari, xususi investorlar va hududiy rivojlanish dasturlari uchun uslubiy asos sifatida foydalanilishi maqsadga muvofiqdir.

Adabiyotlar ro'yxati

- [1] O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi «2022–2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasi to'g'risida»gi PF-60-sonli Farmoni. — Toshkent, 2022.
- [2] Karimov A.K. Investitsiyalarni baholashning zamonaviy metodologiyasi. — Toshkent: IQTISODIYOT, 2021. — 214 b.
- [3] UNCTAD. World Investment Report 2023: Investing in Sustainable Energy for All. — New York: United Nations, 2023. — 342 p.
- [4] Kowalski P., Rabaioli D. Policy Frameworks for Investment: Social and Economic Indicators. — Paris: OECD Publishing, 2020. — 178 p.

RAQAMLI AKTIVLAR CHIQARISH ORQALI INVESTITSİYALAR JALB QILISH VA RAQAMLI AKTIVLARNI BOSHQARISH

Zunnunova Xulkar Muxtorovna - Toshkent

Xalqaro universiteti "Iqtisodiyot va moliya" kafedrası dosenti, PhD

Iqtisodiyotning raqamlashuv darajasining ortishi ishlab chiqarish, uni moliyalashtirish, resurlarni moliyalashtirish jarayonini ham raqamlashtirib, raqamli aktivlarni paydo bo'lishi va rivojlanishiga sabab bo'lmoqda. Raqamli aktivlar boshqaruv usullari zamonaviy ilmiy tadqiqotlarning asosiy yo'nalishlaridan biridir. Blockchain, sun'iy intellekt va Big Data texnologiyalari bu jarayonda muhim ahamiyat kasb etadi. Butun dunyodagi raqamli aktivlar bozori 2024 yilda 57 770,0 million AQSh dollari bo'lib, bozor yiliga 19,82% o'sish sur'atida o'sib bormoqda. Natijada 2025 yilga kelib, daromad 46,320,0 million dollarni tashkil qildi [5].

2024-yilda raqamli aktivlar bozorida har bir foydalanuvchining o'rtacha daromadi 67,4 AQSh dollarini tashkil qilgan. Global miqyosda taqqoslanadigan bo'lsa, Qo'shma Shtatlar 2024 yilda 9 981,0 million AQSh dollari miqdoridagi daromad bilan bozorda birinchi qolmoqda. Raqamli aktivlar bozoridagi foydalanuvchilar soni 2025 yilga kelib 861,00 millionga yetdi. Qo'shma Shtatlar va Xitoy kabi mamlakatlarda blokcheyn texnologiyasini o'zlarining moliyaviy tizimlariga integratsiya qilishda jadallashib bormoqda. Bu esa, raqamli aktivlarni boshqarish usullarini yaratish va takomillashtirishni talab etadi. Raqamli moliyaviy aktivlar (RMA) blokcheyn singari taqsimlangan reestrda texnik jihatdan token singari ko'rinishda chiqarilgan mulk huquqini anglatadi. Raqamli aktivni emitenti u bo'yicha javobgarlikni o'z zimmasiga oladigan yuridik yoki jismoniy shaxs bo'lishi mumkin. Raqamli aktivlarning kriptovalyutalardan farqi ta'minotining mavjud emasligidir.

Raqamli aktivlar ikki asosiy guruhga ajratilgan: moliyaviy va nomoliyaviy aktivlar. Moliyaviy raqamli aktivlar tarkibiga raqamli moliyaviy aktivlar hamda raqamli valyutalar kiradi. Ular o'z navbatida token-aktivlar, to'lov tokenlari va kriptovalyutalarga bo'linadi. Ushbu turdagi aktivlar asosan moliyaviy operatsiyalarni amalga oshirish, investitsiya qilish va qiymatni saqlash vositasi sifatida xizmat qiladi.

Nomoliyaviy raqamli aktivlar esa virtual mulk, big data asosidagi ma'lumotlar bazasi hamda intellektual faoliyat natijalarini o'z ichiga oladi. Bu guruhga o'yindagi mulklar, ijtimoiy tarmoqlardagi mulklar, unikal tokenlar (NFT), 3D modellar, digital art ob'yektlari va boshqa raqamli ob'yektlar kiradi. Ushbu tasnif raqamli aktivlarning iqtisodiy mohiyatini chuqurroq tushunish hamda ularni boshqarish, baholashda muhim ahamiyat kasb etadi. Raqamli aktivlarni bundan tashqari egasiga beradigan huquqiga ko'ra, pul talabi va emission qimmatli qog'ozlar bilan bog'liq, gibril raqamli aktivlarga bo'lish mumkin. Bunda RMA egasi uning emitentidan pul talab qilish huquqiga ega bo'lib, pul talablariga ega aktiv turida emitent belgilangan summani muddati kelganda aktiv egasiga qaytarib beradi. Bu klassik obligatsiyalarga

o'xshash tarzda qo'llaniladi, to'lanishi lozim daromadlilik bazaviy narxlarga bog'lab qo'yilishi mumkin. Masalan: oltin, kriptovalyuta kursi, qimmatbaho metall va hk.

1-jadval

Pul talablariga ega raqamli aktivlar (tillo tokenlar) [5]

Emitent	Blockchain	Token	O'lchov birligi	Muomaladagi hajm
Paxos	Ethereum	PAXG	1 troya unsiya	271 000
Trovio	Ethereum	PMGT	1 troya unsiya	1 000
DigixDAO	Ethereum	DGX	1 gramm	80 000*
Tether	Ethereum, Tron	XAUT	1 troya unsiya	246 000
Meld	Algorand	MCAU	1 gramm	90 000 000*
Meld	Algorand	Algoran	1 gramm	90 000 000*

Jadvalda ko'rsatilgan ma'lumotlarga ko'ra, tilla bilan ta'minlangan tokenlarning aksariyati Ethereum tarmog'ida chiqarilgan, bu esa uning bozordagi yetakchili va ayrim loyihalarda Tron va Algorand kabi alternativ blokcheynlardan foydalanganligi ko'rsatmoqda. Tokenlarning asosiy qismi 1 troya unsiyasiga bog'langan bo'lib, ayrim tokenlar (DGX, MCAU) 1 gramm asosida chiqarilgan, bu kichik investorlar uchun qulaylik yaratish maqsadida amalga oshirilganligini ko'rishimiz mumkin.

Emission qimmatli qog'ozlar bilan bog'liq RMA egalariga quyidagi huquqlarni beradi: emission qimmatli qog'ozlar bo'yicha huquqlarni talab qilish, RMA larni chiqarish qaroriga ko'ra, chiqarilgan qimmatli qog'ozlarni emitentdagn talab qilish. agar AJ larni aksiyalari oddiy chiqarilgan bo'lgan ularni raqamli chiqarish ta'qiqlanadi.

2-jadval

100 mln AQSh dollari summasidagi korporativ obligatsiyalarni raqamli va an'anaviy tarzda chiqarish xarajatlari [6]

Xarajat turi	Standart (\$)	Blockchain (\$)
Strukturizatsiya va reyting	1000000	20000
Yuridik ekspertiza	100000	40000
Investorlarni tekshirish	500000	0
Ichki tekshiruv	50000	20000
Uchinchi tomon tekshiruvi	50000	5000
Ro'yxatdan o'tkazish	15000	0
Brokerlik xizmatlari	1500000	40000
To'lovlar	84000	0
Saqlash va hisob	350000	2000
Jami emissiya	3649000	127000

Ma'lumot yig'ish	1200000	350000
Agregatsiya	400000	115000
Hisobot	1200000	100000
Jami qo'llab-quvvatlash	2800000	565000
UMUMIY	6449000	692000

Blockchain asosidagi obligatsiyalar chiqarish an'anaviy usulga nisbatan taxminan 90% ga arzon bo'lib, umumiy xarajatlar 6,449,000 dollardan 692,000 dollargacha kamayadi. Eng katta iqtisod brokerlik xizmatlari, strukturizatsiya va saqlash kabi vositachilik xarajatlarining keskin qisqarishi hisobiga yuz beradi. Blockchain texnologiyasi avtomatlashtirish va shaffoflikni ta'minlab, audit va nazorat xarajatlarini ham kamaytiradi. Shu bilan birga, yuridik xizmatlar va ma'lumot yig'ish kabi ayrim xarajatlar saqlanib qoladi, lekin ularning hajmi ancha kichrayadi. An'anaviy tizim ko'plab vositachilar va murakkab jarayonlarga bog'liq bo'lgani sababli qimmatroq hisoblanadi. Umuman olganda, blockchain moliyaviy operatsiyalarni soddalashtirib, samaradorlik va tejamkorlikni oshiradi.

Yuqorida raqamli aktivlarni to'g'ri boshqarish, risklarfni kamaytirish aktiv egalari uchun muhim ahamiyatga ega. Digital Asset Management (DAM) — raqamli aktivlarni boshqarish tizimi. O'z ichiga oladi:

- Aktivlarni markazlashgan holda saqlash,
- Tashkil etish va tasniflash,
- Foydalanuvchilarning foydalanishi va huquqlarini boshqarish,
- Turli formatlarni qo'llash,
- Boshqa tizimlar bilan integratsiyalashni oladi.

Raqamli aktivlarni boshqarishda qator muammolar mavjud bo'lib ularga ma'lumotlarni markazlashmaganligi, tegishli fayllarni topishda raqamli aktiv egalari chalkashliklarga kelishlari, aktivlarni boshqarishda ba'zi aktivlardan cheklovlarisiz foydalanish mumkinligi ba'zilarida cheklovlarning mavjudligi, turli formatlarda raqamlarni aktivlarni emissiya qilinishi, boshqa tizimlar hamda to'lov tizimlari bilan integratsiya qilishning qiyinligi, ma'lumotlarni kattaligi va saqlashning qiyinligi kabilarni kiritish mumkin.

Yuqorida keltirilgan muammolarni hal qilish maqsadida quyidagilarni amalga oshirish maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz:

- Yagona DAM tizimi joriy qilish, bulutli saqlash (Google Drive, AWS, SharePoint), markaziy depository yaratish;
- Versiya nazorat tizimini yaratish va takomillashtirish, eski versiyalarni arxivlash;
- Role-based access control (RBAC) tizimi, login va autentifikatsiyani takomillashtirish, ma'lumotlarni shifrlash;
- Avtomatik konvertatsiya vositalarini joriy etish;
- API orqali integratsiyani kengaytirish, Microsoft, Google, Adobe bilan bog'lash, raqamli aktivlarni yagona platformasini yaratish;

- Sohaga oid mutaxassislarni ko'paytirish, mavjud xodimlarni malakasini oshirish;
- Digital rights management (DRM)ni keng qo'llash va boshqalar.

Raqamli aktivlarning iqtisodiy mohiyati, ularning turlari va boshqaruv mexanizmlari tahlil qilinib, ushbu sohada mavjud muammolar hamda ularni bartaraf etish yo'llari yoritildi. Tadqiqot natijalari raqamli aktivlar zamonaviy iqtisodiyotda muhim o'rin egallayotganini, ularni samarali boshqarish esa xavfsizlikni ta'minlash, risklarni kamaytirish va iqtisodiy samaradorlikni oshirishda muhim ahamiyatga ega ekanini ko'rsatdi. Shu bilan birga, yagona boshqaruv tizimlarini joriy etish, texnologik integratsiyani kuchaytirish va malakali kadrlar tayyorlash ushbu yo'nalishning istiqbolli rivojlanishini ta'minlaydi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. Крис Скиннер. Digital Bank. Strategies for launching or becoming a Digital.: Bank Манн, Иванов и Фербер, 2015
2. Денис Ермилов. Digital bank: настольная книга по цифровизации финансовой отрасли: Как создать банк будущего и преуспеть в цифровую эпоху. 2023 г., 358 стр.
3. David Shrier. Frontiers of Financial Technology: Expeditions in Future Commerce, from Blockchain and Digital Banking to Prediction Markets and Beyond.: CreateSpace Independent Publishing Platform, 2016.
4. <https://paxos.com-ma'lumotlari>- sayti ma'lumotlari
5. <https://www.marketresearchfuture.com> - sayti ma'lumotlari
6. <https://www.statista.com/outlook/fmo/digital-assets/russia?currency=USD#revenue>- sayti ma'lumotlari

INSON KAPITALIGA INVESTISIYALARNI JALB QILISHDA XORIJIY INVESTISIYALARNING O'RNI VA AHAMIYATI

*Zayniddinov Aloviddin Zayniddin o'g'li – Toshkent davlat
iqtisodiyot universiteti mustaqil izlanuvchisi
Email: elegante070@gmail.com*

Inson kapitaliga investitsiyalarni jalb qilishda xorijiy investitsiyalar va xalqaro hamkorlik alohida o'rin tutadi. Odatda xorijiy investitsiya deganda ishlab chiqarish, infratuzilma yoki xizmat ko'rsatish obyektlariga yo'naltiriladigan xorijiy kapital tushuniladi. Ammo amaliyot shuni ko'rsatadiki, xorijiy investitsiya inson kapitaliga ham bevosita va bilvosita ta'sir ko'rsatadi. Bevosita ta'sir xalqaro moliyaviy institutlar, donor tashkilotlar va xorijiy universitetlar tomonidan ta'lim, sog'liqni saqlash, kasbiy tayyorgarlik hamda raqamli ko'nikmalarni rivojlantirishga yo'naltirilgan mablag'lar orqali yuz beradi. Bilvosita ta'sir esa xorijiy korxonalar, qo'shma korxonalar va transmilliy kompaniyalar olib kiradigan texnologiya, boshqaruv standartlari, korporativ ta'lim va mehnat madaniyati orqali shakllanadi.

So'nggi yillarda mamlakatda inson kapitalini rivojlantirishga qaratilgan keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Xususan, ta'lim tizimini modernizatsiya qilish, sog'liqni saqlash sohasini takomillashtirish va aholining kasbiy malakasini oshirishga qaratilgan chora-tadbirlar inson kapitali sifatini yaxshilashga xizmat qilmoqda. «Mamlakatimizda bolalarni maktabgacha ta'lim bilan qamrab olish darajasini 80 foizga yetkazish, umumiy o'rta ta'lim maktablari va akademik lisey bitiruvchilarini oliy ta'lim bilan qamrab olish darajasini kamida 50 foizga yetkazish, bir yil davomida doimiy ish o'rniga ega bo'lgan oliy ta'lim tashkilotlari bitiruvchilarining ulushini 65 foizga yetkazish, saraton kasalligidan erta (30-69 yosh) o'limni 5,2 foizgacha kamaytirish xamda o'rtacha umr ko'rish davomiyligini 78 yoshga yetkazish» [1] kabi vazifalar belgilangan. Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Valyuta siyosatini liberallashtirish bo'yicha birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to'g'risida"gi Farmoni qabul qilinishi, avvalo, amaldagi valyutani tartibga solish tizimini tubdan isloh qilish, valyuta siyosatini liberallashtirish, barcha tadbirkorlik sub'yektlariga tashqi savdo faoliyatini amalga oshirishda teng sharoitlar yaratishga qaratildi" [2]. Mazkur Farmon qabul qilinishiga mamlakatimiz eksport salohiyatini oshirish, ishbilarmonlik va investisiya muhitini yaxshilash, xorijiy investisiyalarni jalb qilishga to'sqinlik qilayotgan qator muammo va kamchiliklar mavjudligi asosiy sabab bo'ldi. Bundan tashqari, xorijiy investisiyalarni himoya qilish mexanizmlarini takomillashtirish, mamlakatda korrupsiya darajasini pasaytirish va byurokratik to'siqlarni bartaraf etish qulay investisiya muhitini yaratishning asosiy mezonlaridan hisoblanadi.

1-jadval ma'lumotlaridan asosiy xulosalar shundan iboratki, ta'lim soxasiga yo'naltiriladigan xorijiy investisiyalar orqali ta'lim muassasalari moddiy-texnik bazasini yaxshilash, sohaga samarali halqaro ta'lim dasturlarini jalb qilish, talabalarni xorijda ta'lim olishini moliyalashtirishni amalga oshirish mumkin. Bundan tashqari yoshlarni kasbga o'rgatish xamda kadrlarni qayta tayyorlashda xorijiy investisiyalar muhim ahamiyatga ega. Ikkinchi muhim yo'nalish ilmiy tadqiqotlarni qo'llab-quvvatlash va moliyalashtirish hisoblanadi. Natijada, yuqori qo'shilgan qiymatli sanoat tovarlari ishlab chiqarish xajmlari ortadi. Keyingi muhim yo'nalish sog'liqni saqlash sohasi hisoblanib, davlat byudjeti taqchilligi sharoitida xususiy xorijiy investisiyalar hisobiga eng zamonaviy turdagi klinikalar qurish, tibbiyot uskunalarini sotib olish xamda tibbiyot kadrlarini xorijda tayyorlash va malakasini oshirish amalga oshiriladi. Inson kapitaliga xorijiy investisiyalarni jalb qilishda davlat-xususiy sheriklik tamoyilini keng joriy qilish orqali xususiy xorijiy investorlarni jalb qilish mumkin. Bundan tashqari, halqaro amaliyotda malakali mutaxassislarni qaytarish dasturlari muvaffaqiyatli amalga oshirilmoqda. Bu borada Xitoy davlati tajribasini o'rganish muhimdir. "2001 yilda 80 ming talaba Xitoydan chet elda o'qish uchun chiqib ketgan va ularning atigi 15 foizi qaytib kelgan. 1978-2024 yillar oralig'ida 7,43 million Xitoylik talabalar xorijda ta'lim olishgan bo'lib, shundan 6,44 million talaba o'z vataniga qaytib kelgan. Bugungi kunda Xitoyda qaytib kelgan talabalarning kumulyativ ko'rsatkichi qariyb 87 foizni tashkil qilmoqda"[4].

Inson kapitaliga xorijiy investitsiyalarni jalb qilish shakllari [3]

Amalga oshirish shakllari	Amalga oshirish mexanizmi
1. Ta'lim sohasiga investitsiyalar	- Oliy ta'lim muassasalarini modernizatsiya qilish; - Xorijiy universitetlar filiallarini ochish; - Qo'shma ta'lim dasturlarini joriy etish; - Onlayn ta'lim platformalarini rivojlantirish.
2. Ilmiy-tadqiqot va innovatsiyalarga investitsiyalar	- Ilmiy laboratoriyalar tashkil etish; - Startap ekotizimni moliyalashtirish; - Texnologik parklar va innovatsiya markazlarini qo'llab-quvvatlash; - Venchur kapital jalb qilish.
3. Sog'liqni saqlash tizimiga investitsiyalar	- Zamonaviy klinikalar qurish; - Telemedicina xizmatlarini joriy qilish; - Tibbiyot kadrlarini xorijda tayyorlash.
4. Kasbiy ta'lim va qayta tayyorlashga investitsiyalar	- Texnik va kasbiy ta'lim markazlari; - Xalqaro sertifikatlash dasturlari; - Ishsiz aholini qayta o'qitish loyihalari.
5. Davlat-xususiy sheriklik orqali investitsiyalar	- Xususiy xorijiy universitetlar; - Xususiy tibbiyot muassasalari; - Qo'shma innovation loyihalar.
6. Xorijda ta'lim olishni moliyalashtirish	- Grantlar va stipendiyalar; - Ta'lim kreditlari; - Xalqaro almashinuv dasturlari.
7. Migratsiya va inson resurslarini jalb qilish	- Malakali mutaxassislarini qaytarish dasturlari; - Diaspora investitsiyalarini jalb qilish.

Shu munosabat bilan inson kapitaliga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishni rag'batlantirish maqsadida quyidagi amaliy taklif va tavsiyalarni ilgari surish mumkin. Birinchidan, ta'lim tizimini xalqaro standartlar asosida modernizatsiya qilish va nufuzli xorijiy universitetlar bilan qo'shma ta'lim dasturlarini kengaytirish zarur. Bu yuqori malakali mutaxassislar tayyorlash va inson kapitali sifatini oshirishga xizmat qiladi.

Ikkinchidan, ta'lim va ilmiy tadqiqot sohalariga xorijiy investisiya jalb qilgan ta'lim muassasalari va korxonalarga soliq va moliyaviy imtiyozlar berish mexanizmlarini joriy etish maqsadga muvofiq. Bu xorijiy investorlarni ta'lim muassasalari, tadqiqot markazlari va innovation infratuzilmalarga sarmoya kiritishni rag'batlantirishga xizmat qiladi.

Uchinchidan, oliy ta'lim muassasalari, ilmiy markazlar va xorijiy kompaniyalar o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirish orqali ta'lim va ishlab chiqarish

integratsiyasini rivojlantirish muhim hisoblanadi. Bu amaliyotga yo‘naltirilgan ta’lim tizimini shakllantirishga va kadrlar tayyorlash samaradorligini oshirishga yordam beradi.

To‘rtinchidan, innovasion iqtisodiyotni rivojlantirish maqsadida texnologiya parklari, startap markazlari va ilmiy tadqiqot laboratoriyalarini tashkil etish orqali mamlakatning innovasion salohiyatini oshirish zarur. Bu esa mamlakatning global innovasion indeks kabi xalqaro reytinglardagi pozitsiyasini yaxshilashga xizmat qiladi.

Beshinchidan, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini keng joriy etish orqali ta’lim va ilmiy tadqiqot sohalarida yirik investisiya loyihalarini amalga oshirish maqsadga muvofiq. Bu xorijiy investorlar ishtirokida ta’lim infratuzilmasini rivojlantirish imkoniyatini yaratadi.

Xulosa qilib aytganda, inson kapitaliga xorijiy investisiyalarni jalb qilish mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanishini ta’minlashda muhim ahamiyatga ega. Ta’lim tizimini modernizatsiya qilish, innovasion infratuzilmani rivojlantirish va investisiya muhitini yaxshilash orqali inson kapitali sifatini oshirish mumkin. Bu esa milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini kuchaytirish va uzoq muddatli iqtisodiy o‘sishga erishishga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 16.02.2026 yildagi PF-21-son «Mamlakat taraqqiyotining 2030 yilgacha mo‘ljallangan ustuvor yo‘nalishlari doirasida islohotlarni izchil davom ettirish va yangi bosqichga olib chiqishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida» gi farmoni.
2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 02.09.2017 yildagi PF-5177-son “Valyuta siyosatini liberallashtirish bo‘yicha birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi Farmoni.
3. Tadqiqot natijalari asosida muallif ishlanmasi.
4. Kirill Kamnev, PhD. Helping scale technical teams faster with engineering consultants and talent scouting. https://www.linkedin.com/posts/kirill-kamnev_china-managed-to-stop-brain-drain-what-other-activity-7434522966077571073-BVyb/

4-SHO‘BA. SHAHAR VA QISHLOQ AHOLISI TURMUSH DARAJASINI TENGLASHTIRISH СЕКЦИЯ 4. ВЫРАВНИВАНИЕ УРОВНЕЙ ЖИЗНИ ГОРОДСКОГО И СЕЛЬСКОГО НАСЕЛЕНИЯ

РАҚАМЛИ ТРАНСФОРМАЦИЯ ШАРОИТИДА ЁШЛАР БАНДЛИГИ: МУАММОЛАР ВА РИВОЖЛАНИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ

Асқарова Муҳаббат Ибрахимовна

катта илмий ходим

ТДИУ ҳузуридаги “Ўзбекистон

иқтисодиёти ривожлантиришининг илмий

асослари ва муаммолари” илмий-тадқиқот маркази

muxabbat.asqarova@bk.ru

Жаҳон иқтисодиётида рақамли трансформация жараёнлари чуқурлашиб бораётган шароитда меҳнат бозорида сифат жиҳатдан янги босқич кузатилмоқда. Рақамли технологияларнинг жорий этилиши ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш билан бирга, меҳнат муносабатларининг мазмун-моҳиятини ҳам тубдан ўзгартирмоқда. Бугунги кунда иқтисодиётнинг деярли барча тармоқларида рақамли ечимлардан фойдаланиш кенгайиб, анъанавий иш жараёнлари қайта кўриб чиқилмоқда. Бу ҳолат, айниқса, меҳнат бозорига янги кириб келаётган ёш мутахассислар учун долзарб ҳисобланади. Чунки айнан улар рақамли ўзгаришларга энг кўп таъсирланувчи қатламни ташкил этади.

Замонавий иқтисодиётда рақамли технологияларнинг кенг жорий этилиши барча соҳаларда чуқур ўзгаришларни келтириб чиқармоқда. Рақамли трансформация жараёни ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш билан бир қаторда меҳнат бозори тузилмасини ҳам қайта шакллантирмоқда[1]. Ушбу жараён, айниқса, ёш мутахассислар учун муҳим аҳамият касб этади. Чунки меҳнат фаолиятини янги бошлаётган ёшлар бозордаги ўзгаришларга нисбатан кўпроқ таъсирчан ҳисобланади.

Ёшлар бандлиги ҳар қандай мамлакат иқтисодий барқарорлиги ва ижтимоий ривожланишининг муҳим кўрсаткичи ҳисобланади. Шу сабабли рақамли трансформация шароитида ёшларни иш билан таъминлаш муаммоси илмий ва амалий жиҳатдан чуқур таҳлилни талаб этади.

Рақамли трансформация иқтисодиётнинг барча соҳаларида ахборот-коммуникация технологияларини кенг жорий этиш орқали ишлаб чиқариш ва бошқарув жараёнларини такомиллаштиришни англатади. Ушбу жараён иқтисодий самарадорликни ошириш билан бир қаторда, ресурслардан фойдаланишнинг янги моделларини шакллантиради.

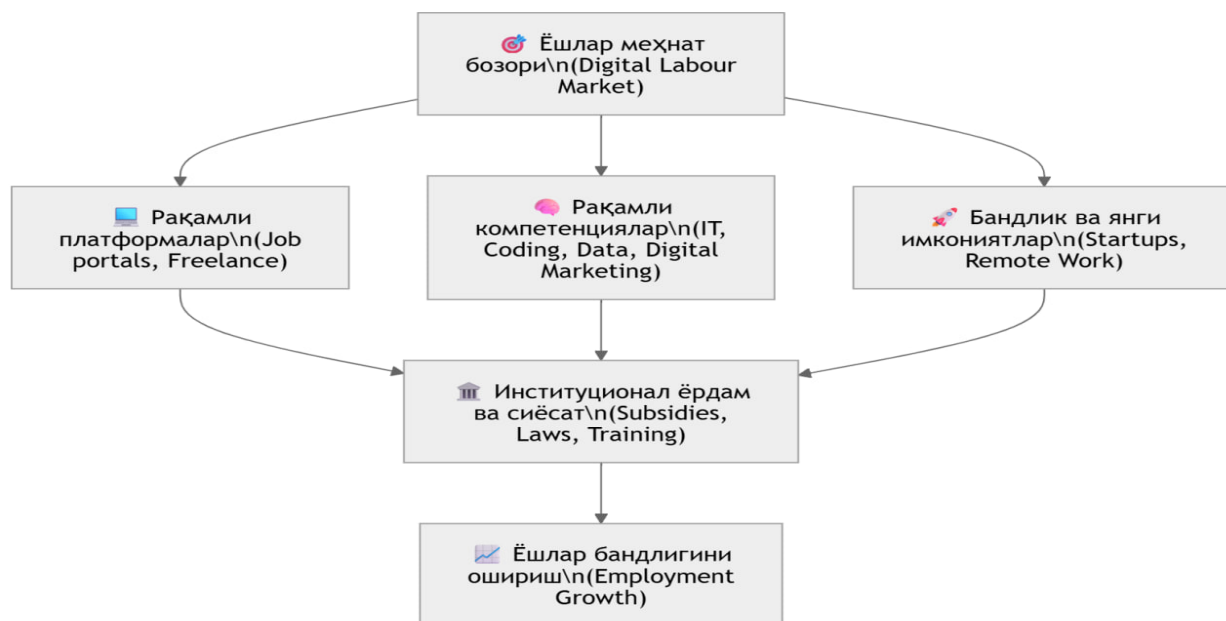
Иқтисодий назария нуқтаи назаридан, рақамли трансформация меҳнат унумдорлигини ошириш, транзакцион харажатларни камайитириш ва инновацион фаолликни рағбатлантириш орқали иқтисодий ўсишга хизмат қилади. Бироқ, бу жараён меҳнат бозоридаги таркибий ўзгаришларни ҳам келтириб чиқаради [2].

Хусусан, технологиялар таъсирида меҳнатга бўлган талабнинг таркиби ўзгариб, янги касблар пайдо бўлади, айрим анъанавий касблар эса аҳамиятини йўқотади. Бу ҳолат меҳнат бозорида мувозанатни қайта шакллантириш заруриятини юзага келтиради.

Рақамли технологияларнинг кенг жорий этилиши меҳнат бозорида бир қатор муҳим тенденцияларни шакллантирмоқда. **Биринчидан**, автоматлаштириш жараёнлари натижасида такрорий ва стандарт вазифалар қисқармоқда. **Иккинчидан**, юқори малакали кадрларга бўлган талаб ортиб бормоқда[3].

Бугунги кунда меҳнат бозорида қуйидаги ўзгаришлар кузатилмоқда:

- иш ўринларининг таркибий қайта тақсимланиши- паст малакали иш ўринлари қисқариши ва юқори малакали кадрларга талаб ошиши;
- гибрид касбларнинг шаклланиши- бу бир нечта соҳалар ёки компетенцияларни бирлаштирган, яъни турли касбий кўникмаларни бир вақтнинг ўзида талаб қиладиган замонавий касб турлари;
- рақамли кўникмаларнинг устувор аҳамият касб этиши.



1- расм. Ёшлар меҳнат бозорини рақамли трансформация тизими

Изоҳ: Муаллиф тадқиқотлари асосида шакллантирилган.

Ушбу жараёнлар натижасида меҳнат бозорида икки қутбли структура юзага келмоқда. Бир томонда юқори малакали мутахассислар учун

имкониятлар кенгаймоқда, иккинчи томонда эса паст малакали ишчилар учун иш ўринлари қисқармоқда.

Рақамли трансформация ёшлар бандлигига *бевосита ва билвосита* таъсир кўрсатади. Бевосита таъсир автоматлаштириш орқали иш ўринларининг қисқаришида намоён бўлса, билвосита таъсир меҳнат бозори талабларининг ўзгаришида акс этади[4].

Ёш мутахассислар одатда меҳнат фаолиятини бошланғич лавозимлардан бошлайди. Бироқ айнан шу лавозимлар технологиялар таъсирида қисқармоқда. Бу ҳолат ёшларнинг ишга жойлашиш имкониятларини чеклайди.

Шу билан бирга, ёшлар учун қуйидаги муаммолар долзарб бўлиб қолмоқда:

- амалий тажрибанинг етишмаслиги;
- рақобатнинг кучайиши;
- талаб этиладиган кўникмаларнинг тез ўзгариши.

Рақамлаштиришнинг яна бир кўриниши автоматлаштириш жараёнларининг таъсири ҳам жуда катта. Автоматлаштириш иқтисодиётнинг кўплаб соҳаларида иш жараёнларини оптималлаштириш имконини бермоқда. Бироқ бу жараён айрим иш ўринларининг йўқолишига ҳам олиб келади. Айниқса, хизмат кўрсатиш ва маъмурий соҳаларда автоматлаштириш даражаси юқори. Масалан, рақамли хизматлар, онлайн платформалар ва интеллектуал тизимлар инсон меҳнатини қисман алмаштирмоқда.

Бу ҳолат меҳнат бозорида қуйидаги оқибатларга олиб келмоқда:

- ишсизлик хавфининг ортиши;
- меҳнат бозорида рақобатнинг кучайиши;
- янги кўникмаларга эҳтиёжнинг ортиши.

Рақамли трансформация натижасида янги иқтисодий фаолият турлари пайдо бўлмоқда. Хусусан, ахборот технологиялари, маълумотлар таҳлили ва рақамли хизматлар соҳалари жадал ривожланмоқда. Бу соҳалар ёшлар учун кенг имкониятлар яратади. Бироқ ушбу имкониятлардан фойдаланиш учун юқори даражадаги билим ва кўникмалар талаб этилади. Шу нуқтаи назардан, инсон капиталига инвестициялар муҳим аҳамият касб этади. Таълим ва қайта тайёрлаш тизимларини такомиллаштириш орқали ёшларни янги шароитларга мослаштириш мумкин.

Меҳнат бозорида рақобатбардош бўлиш учун ёшлар замонавий кўникмаларни эгаллаши зарур. Бу кўникмалар икки асосий гуруҳга бўлинади:

Биринчи гуруҳ – техник кўникмалар бўлиб, улар рақамли технологиялар билан ишлашни ўз ичига олади.

Иккинчи гуруҳ – универсал кўникмалар бўлиб, улар ижтимоий ва когнитив қобилиятларни қамраб олади.

Айниқса, танкидий фикрлаш, ижодкорлик ва коммуникация қобилияти каби кўникмаларнинг аҳамияти ортиб бормоқда. Бу кўникмалар инсонни технологиялар билан рақобатда устун қилади.

Рақамли иқтисодиёт шароитида таълим тизими янги талабларга мослашиши зарур. Университетлар ва таълим муассасалари ўқув дастурларини бозор эҳтиёжларига мослаштириш мақсадлироқ деб ҳисоблаймиз. Бунда амалий таълимни кучайтириш, дуал таълим тизимини жорий этиш ва иш берувчилар билан ҳамкорликни ривожлантириш устувор йўналишлар ҳисобланади. Бу чоралар ёшларнинг меҳнат бозорига мослашувини осонлаштиради ва уларнинг иш билан таъминланиш имкониятларини оширади.

Рақамли трансформация ижтимоий соҳада ҳам жиддий таъсир кўрсатмоқда. Айниқса, меҳнат бозоридаги ўзгаришлар ижтимоий тенгсизликка олиб келиши мумкин. Паст малакали ёшлар ишсизлик хавфига қўпроқ дуч келади. Бу эса ижтимоий барқарорликка салбий таъсир кўрсатиши мумкин.

Ёшлар бандлигини таъминлашда давлат сиёсатининг роли муҳим. Қуйидаги чоралар устувор ҳисобланади:

- қайта тайёрлаш дастурларини ривожлантириш;
- таълим сифатини ошириш;
- инновацион фаолиятни қўллаб-қувватлаш.

Рақамли трансформация меҳнат бозорида чуқур таркибий ўзгаришларни келтириб чиқармоқда. Ёшлар бандлиги ушбу жараённинг энг таъсирчан соҳаларидан бири ҳисобланади. Мазкур шароитда ёшларнинг рақобатбардошлигини ошириш, таълим тизимини модернизация қилиш ва давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмларини кучайтириш муҳим аҳамият касб этади.

Адабиётлар:

1. Tsapenko, I. P. Chegaralararo meҳnat migratsiyasini virtualizatsiya қилиш / I. P. Tsapenko, I. V. Grishin // Rossiya Fanlar akademiyasining axborotnomasi. — 2022. — 92-jild, № 9. — P. 849-859

2. ES Sadovaya, BA Sautkina va AR Zenkov, *Yangi ijtimoiy voqelikni shakllantirish: texnologik muammolar* (IMEMO RAN, Moskva, 2019)

3. M. Graham, H. Hjorth va V. Lehdonvirta, “Рақамли меҳнат ва ривожланиш: Глобал рақамли меҳнат платформалари ва gig iqtisodiyotining ишчиларнинг turmush darajasiga таъсири”, Transfer: Eur. Rev. Labor Res., № 23, 135–162 (2017). <https://doi.org/10.1177/1024258916687250>

4. M. Graham va M. Anvar, “Глобал gig iqtisodiyoti: Sayyoraviy меҳнат бозорига қарабми?”, First Monday 24 (4) (2019). <https://doi.org/10.5210/fm.v24i4.9913>

ЎЗБЕКИСТОНДА ҚИШЛОҚ ЖОЙЛАР ДЕМОГРАФИК РИВОЖЛАНИШИ ВА УНИНГ УРБАНИЗАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИГА ТАЪСИРИ

Асқарова Муҳаббат Ибрахимовна

катта илмий ходим

ТДИУ ҳузуридаги “Ўзбекистон

иқтисодиётини ривожлантиришнинг илмий

асослари ва муаммолари” илмий-тадқиқот маркази

muxabbat.asqarova@bk.ru

Оманова Камола Ботир қизи

ТДИУ ҳузуридаги “Ўзбекистон иқтисодиётини

ривожлантиришнинг илмий асослари ва муаммолари”

илмий-тадқиқот маркази стажёр-тадқиқотчиси

kamolabotirovna97@gmail.com

Ҳозирги даврда аҳоли жойлашуви ва демографик ривожланиш жараёнлари мамлакат иқтисодий ва ижтимоий тараққиётида муҳим аҳамият касб этмоқда. Айниқса, қишлоқ жойлар демографик ҳолати ва ундаги ўзгаришлар урбанизация жараёнлари билан узвий боғлиқ ҳолда шаклланиб, ҳудудий ривожланиш хусусиятларини белгилаб бермоқда. Қишлоқ аҳолисининг табиий кўпайиши юқорилиги, аҳоли таркибида ёшлар улушининг салмоқчилиги ҳамда аҳолининг шаҳарларга ҳаракатчанлиги урбанизация жараёнларининг асосий демографик омилларидан бири сифатида намоён бўлмоқда. Ўзбекистонда қишлоқ жойлар демографик ривожланиши ўзига хос хусусиятларга эга бўлиб, у аҳоли табиий кўпайишининг нисбатан юқори даражада сақланиб қолаётганлиги билан тавсифланади. Шу билан бирга, сўнгги йилларда қишлоқ аҳоли пунктлари сонининг қисқариши, уларнинг йириклашуви ва айрим қишлоқларга шаҳарча мақомининг берилиши каби жараёнлар кузатилмоқда. Бу ҳолат бир томондан қишлоқ жойларда аҳоли жамланишига олиб келаётган бўлса, иккинчи томондан урбанизация жараёнларининг маъмурий ва демографик омиллар асосида шаклланаётганлигини кўрсатади.

Қишлоқ аҳолисининг демографик ривожланишида туғилиш, ўлим, никоҳ ва ажралиш каби кўрсаткичлар муҳим ўрин тутди. Хусусан, қишлоқ жойларда туғилиш даражасининг нисбатан юқори сақланиши, ўлим кўрсаткичларининг пастлиги ва табиий кўпайишнинг барқарорлиги ушбу ҳудудларда демографик салоҳиятнинг юқори эканлигини кўрсатади. Бироқ, вақт ўтиши билан туғилиш даражасининг аста-секин пасайиши ва демографик таркибдаги ўзгаришлар қишлоқ аҳолисининг ривожланиш йўналишларида янги тенденцияларни шакллантирмоқда. Мамлакатда қишлоқ жойларни ривожлантириш, аҳоли турмуш даражасини ошириш ва ҳудудий инфратузилмани яхшилашга

қаратилган давлат сиёсати амалга оширилмоқда. Хусусан, қишлоқ аҳоли пунктларини ривожлантириш, уй-жой қурилиши ва ижтимоий инфратузилмани кенгайтиришга оид давлат дастурлари мазкур жараёнларнинг институционал асосини ташкил этади [1]. Шу билан бирга, аҳоли жойлашуви ва ҳудудий ташкил этилишга оид норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар қишлоқ ва шаҳар аҳоли пунктлари ўртасидаги ўзаро боғлиқликни тартибга солишда муҳим аҳамиятга эга [2].

Юқорида келтирилган ҳолатлар Ўзбекистонда қишлоқ жойлар демографик ривожланиши ва унинг урбанизация жараёнларига таъсири ўзаро боғлиқ ҳолда кечаётганлигини кўрсатади. Шу жиҳатдан, ушбу жараёнларнинг замонавий тенденциялари, демографик хусусиятлари ва уларга таъсир этувчи омилларни илмий жиҳатдан таҳлил қилиш долзарб аҳамият касб этади.

Ўзбекистонда қишлоқ жойлар демографик ривожланиши сўнгги йилларда аҳоли табиий кўпайиши ва ҳудудий жойлашув хусусиятлари таъсирида шаклланиб келмоқда. Қишлоқ аҳолиси учун туғилиш даражасининг юқорилиги ва ўлим кўрсаткичларининг нисбатан пастлиги демографик салоҳиятнинг барқарор ўсишини таъминлаб келган. Масалан, қишлоқ аҳолисида табиий кўпайиш 1989 йилда 32,1% ни ташкил этган бўлса, кейинги йилларда маълум даражада пасайиб, 2015 йилда 19,1% га тенг бўлган. Бироқ, шунга қарамасдан, ушбу кўрсаткич шаҳар аҳолисига нисбатан юқори бўлиб қолмоқда, бу эса қишлоқ жойларда демографик ўсиш салоҳияти юқори эканлигини кўрсатади. Шу билан бирга, қишлоқ аҳоли пунктлари сонининг қисқариши ва уларнинг йириклашуви урбанизация жараёнлари билан боғлиқ ҳолда кечмоқда. Хусусан, қишлоқларнинг шаҳарча мақомига ўтказилиши ва аҳоли жамланиши натижасида майда қишлоқлар сони камайиб, йирик аҳоли пунктлари шаклланимоқда. Бу жараён бир томондан ҳудудий жойлашувни тартибга солишга хизмат қилса, иккинчи томондан қишлоқ ва шаҳар ўртасидаги фарқнинг қисқаришига олиб келмоқда. Шу билан бирга, ички миграция — қишлоқ аҳолисининг шаҳарларга кўчиб ўтиши урбанизациянинг асосий омилларидан бири сифатида намоён бўлмоқда.

Жадвал маълумотлари шуни кўрсатадики, қишлоқ жойлар демографик ривожланиши урбанизация жараёнларининг шаклланишида муҳим ўрин тутаяди. Хусусан, қишлоқ аҳолисида табиий кўпайиш даражасининг юқори бўлиши аҳоли ресурсларининг ортиб боришига олиб келади, бу эса ўз навбатида ички миграцияни рағбатлантиради. Натижада аҳолининг муайян қисми шаҳарларга кўчиб ўтиб, шаҳар аҳолиси сонининг ортишига сабаб бўлади. Шу билан бирга, қишлоқ аҳоли пунктларининг қисқариши ва йириклашуви урбанизациянинг маъмурий шакли сифатида намоён бўлмоқда. Бироқ, мазкур жараён ҳар доим ҳам реал иқтисодий ва инфратузилмавий ривожланиш билан уйғун кечмаётгани кузатилади. Демак, Ўзбекистонда урбанизация жараёнлари фақат шаҳарлар ҳисобига эмас, балки қишлоқ

жойлардаги демографик ўзгаришлар ва аҳоли ҳаракати таъсирида шаклланиб, унинг ҳудудий ва ижтимоий хусусиятларини белгилаб бермоқда.

1-жадвал.

Ўзбекистонда қишлоқ демографияси ва урбанизация жараёнлари ўзаро боғлиқлиги[3].

Кўрсаткичлар	1990-йиллар	2000–2015 йй.	2020–2025 йй.	Урбанизацияга таъсири
Қишлоқ аҳолиси табиий кўпайиши	жуда юқори (30%+)	камайиш (19% атрофида)	ўрта даража	шаҳарларга миграцияни рағбатлантиради
Қишлоқ аҳоли пунктлари сони	юқори	қисқариш	йириклашув	маъмурий урбанизация
Қишлоқлар зичлиги	ҳудудларга қараб турлича	барқарор	айрим ҳудудларда юқори	ички ҳаракатни кучайтиради
Туғилиш даражаси	юқори	пасайиш	ўрта	демографик трансформация
Ўлим даражаси	паст	яна пасайиш	паст	демографик ўсиш сақланади
Ички миграция	паст	ўсиш	юқори	урбанизациянинг асосий омили
Қишлоқ → шаҳар ҳаракати	чекланган	фаоллашган	юқори	шаҳар аҳолиси ўсиши

Манба: статистик маълумотлар ва илмий тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Ўзбекистонда қишлоқ жойлар демографик ривожланиши сўнгги йилларда аҳоли табиий кўпайиши, ҳудудий жойлашув хусусиятлари ва ички миграция жараёнлари таъсирида шаклланимоқда. Таҳлиллар шуни кўрсатадики, қишлоқ аҳолисида туғилиш даражасининг нисбатан юқори сақланиб қолиши ва ўлим кўрсаткичларининг пастлиги ушбу ҳудудларда демографик салоҳиятнинг юқорилигини таъминламоқда. Бироқ, вақт ўтиши билан туғилиш даражасининг аста-секин пасайиши ва аҳоли таркибидаги ўзгаришлар қишлоқ демографиясида трансформация жараёнлари кечаётганлигини кўрсатади. Шу билан бирга, қишлоқ аҳоли пунктларининг қисқариши, уларнинг йириклашуви ва аҳолининг шаҳарларга кўчиб ўтиши урбанизация жараёнларининг асосий йўналишларидан бирига айланмоқда. Бу жараён бир томондан шаҳар аҳолиси сонининг ортишига хизмат қилса, иккинчи томондан қишлоқ ҳудудларда меҳнат ресурслари тақсимоотида ўзгаришларга олиб келмоқда. Демак, қишлоқ демографияси ва урбанизация жараёнлари ўзаро боғлиқ ҳолда ривожланиб,

мамлакатда ҳудудий ва ижтимоий-иқтисодий ривожланиш йўналишларини белгилаб бермоқда.

1. Қишлоқ инфратузилмасини ривожлантириш. Қишлоқ ҳудудларда ижтимоий ва иқтисодий инфратузилмани ривожлантириш орқали аҳолининг шаҳарларга мажбурий кўчиб кетишини қисқартириш мумкин.

2. Қишлоқларда янги иш ўринларини яратиш. Аҳоли бандлигини таъминлаш мақсадида қишлоқ жойларда саноат, қайта ишлаш ва хизмат кўрсатиш соҳаларини кенгайтириш зарур.

3. Қишлоқ аҳоли пунктларини режали йириклаштириш. Майда ва иқтисодий салоҳияти паст қишлоқларни бирлаштириш орқали йирик ва инфратузилма билан таъминланган аҳоли пунктларини шакллантириш мақсадга мувофиқ.

4. Ички миграцияни тартибга солиш. Қишлоқ аҳолисининг шаҳарларга оқимини мувозанатлаш мақсадида ҳудудлар кесимида рағбатлантириш механизмларини жорий этиш зарур.

5. Қишлоқ демографиясини мониторинг қилиш тизимини кучайтириш. Қишлоқ аҳолиси таркиби, туғилиш ва ўлим кўрсаткичларини мунтазам таҳлил қилиш орқали демографик сиёсатни самарали шакллантириш мумкин.

Фойдаланилган адабиётлар

1. *Ўзбекистон Республикасининг қишлоқ ҳудудларини ривожлантиришга оид давлат дастурлари. – Тошкент, 2019–2024.*

2. *Ўзбекистон Республикасининг аҳоли пунктларини маъмурий-ҳудудий ташкил этишга оид норматив-ҳуқуқий ҳужжатлари. – Тошкент, 2005–2024.*

3. *Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси. Қишлоқ аҳолиси ва демографик кўрсаткичлар. – Тошкент, 2024.*

SUN'IY INTELLEKT VA INNOVATSION YONDASHUVLAR ASOSIDA TASHQI MIGRATSIYADAN QAYTGAN KADRLARNI MEHNAT BOZORIGA INTEGRATSIYALASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

Bahriddinova Muazzam Azam qizi

*TDIU huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini
rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari”*

ilmiy-tadqiqot markazi katta ilmiy xodimi

[*muazzambahriddinova@gmail.com*](mailto:muazzambahriddinova@gmail.com)

Global iqtisodiyotda mehnat resurslarining hududlararo harakatchanligi ortib borayotgan sharoitda xalqaro migratsiya jarayonlari jadal sur'atlarda rivojlanmoqda. So'nggi ma'lumotlarga ko'ra, dunyo miqyosida xalqaro migrantlar soni 280 million nafardan oshib, bu global aholi sonining qariyb 3,6 foizini tashkil etadi [1]. Mazkur

jarayon ko‘plab mamlakatlar uchun ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning muhim omiliga aylanib, mehnat resurslarining qayta taqsimlanishiga xizmat qilmoqda [2].

Tashqi mehnat migratsiyasi, bir tomondan, ishchi kuchi ortiqcha bo‘lgan hududlarda bandlik bosimini kamaytirsas, ikkinchi tomondan, qabul qiluvchi mamlakatlarda mehnat resurslariga bo‘lgan talabni qondirish imkonini beradi. Biroq migratsiya jarayonining yakuniy bosqichi — tashqi migratsiyadan qaytgan kadrlarning ichki mehnat bozoriga integratsiyalashuvi ko‘plab mamlakatlarda, xususan, O‘zbekiston sharoitida yetarli darajada tizimli tashkil etilmaganligi bilan tavsiflanadi [3]. Tashqi migratsiyadan qaytgan kadrlar xorijiy mehnat bozorlarida muayyan kasbiy tajriba va ko‘nikmalarni egallagan bo‘lsalar-da, ularning mavjud salohiyati ichki mehnat bozori talablariga to‘liq mos kelmasligi kuzatiladi. Bu nomuvofiqlik kasbiy ko‘nikmalar tarkibidagi farqlar, texnologik darajadagi tafovutlar hamda institutsional cheklovlar bilan izohlanadi [4]. Natijada qaytgan migrantlarning bir qismi rasmiy bandlik tizimiga integratsiyalasha olmay, norasmiy sektorda faoliyat yuritishga yoki takroriy migratsiyani tanlashga majbur bo‘lmoqda [5]. Mazkur muammolarni hal etishda an‘anaviy yondashuvlar yetarli samara bermayotgani sababli zamonaviy texnologiyalar, xususan, sun‘iy intellekt va innovatsion yondashuvlardan foydalanish zarurati ortib bormoqda. Ilmiy tadqiqotlar sun‘iy intellekt texnologiyalari mehnat bozorida talab va taklifni muvofiqlashtirish, ko‘nikmalar nomuvofiqligini kamaytirish hamda kadrlarni samarali joylashtirishda yuqori imkoniyatlarga ega ekanligini ko‘rsatmoqda [6].

O‘zbekistonda aholi soni dinamikasi va mehnat resurslarining shakllanishida tabiiy va migratsion harakat muhim o‘rin tutadi. Quyidagi jadvalda ushbu ko‘rsatkichlarning umumiy holati aks ettirilgan.

1-jadval.

O‘zbekistonda aholining tabiiy va migratsion harakati ko‘rsatkichlari (2024 yil)[9].

Ko‘rsatkichlar	Qiymat (‰)
Tug‘ilish	23.4
O‘lim	4.9
Tabiiy ko‘payish	18.5
Kelganlar	4.6
Ketganlar	6.2
Migratsiya saldosi	-1.6

Manba: Statistika agentligi ma’lumotlari asosida muallif ishlanmasi.

Jadval ma'lumotlari shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda aholi o'sishi asosan tabiiy ko'payish hisobiga ta'minlanmoqda. Shu bilan birga, migratsiya saldosining manfiyligi tashqi migratsiya jarayonlarining barqaror davom etayotganligini anglatadi. Mazkur holat mehnat resurslarining shakllanishi va ulardan foydalanish samaradorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Tashqi migratsiyadan qaytgan kadrlarning mehnat bozoriga integratsiyalashuvi inson kapitalidan samarali foydalanishning muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Biroq amaliyotda ushbu jarayon yetarli darajada tizimli yo'lga qo'yilmaganligi sababli qaytgan migrantlarning mavjud salohiyati to'liq ishga solinmayapti. Bu holat mehnat bozorida yashirin ishsizlikning ortishiga hamda takroriy migratsiya oqimlarining kuchayishiga olib kelmoqda [4]. Qaytgan migrantlar xorijda orttirgan kasbiy tajriba, mehnat intizomi va ishlab chiqarish madaniyatiga ega bo'lsalar-da, ularning ko'nikmalari ichki mehnat bozori talablariga har doim ham mos kelavermaydi. Ayniqsa, texnologik rivojlanish darajasidagi tafovutlar hamda kasbiy standartlarning farqlanishi ushbu nomuvofiqlikni yanada kuchaytiradi [5]. Natijada ularning bir qismi rasmiy sektorda bandlikka erisha olmaydi.

Zamonaviy sharoitda mazkur muammoni hal etishda sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish samarali yechim sifatida namoyon bo'lmoqda. Sun'iy intellekt katta hajmdagi ma'lumotlarni qayta ishlash orqali qaytgan migrantlarning ta'lim darajasi, kasbiy tajribasi va mavjud ko'nikmalarini kompleks baholash imkonini beradi [6]. Bu esa an'anaviy yondashuvlarga xos bo'lgan sub'ektivlikni kamaytirib, real kasbiy salohiyatni aniqlashga xizmat qiladi.

Shuningdek, sun'iy intellekt asosida ishlab chiqilgan raqamli platformalar orqali qaytgan migrantlarni mehnat bozoriga yo'naltirish va ularni mos ish o'rinlari bilan bog'lash imkoniyati kengayadi. Bunday tizimlar mehnat bozorida talab va taklifni muvofiqlashtirish, ko'nikmalar nomuvofiqligini qisqartirish hamda bandlik samaradorligini oshirishga xizmat qiladi [1]. Innovatsion yondashuvlar doirasida qaytgan migrantlar uchun individual qayta tayyorlash va malaka oshirish dasturlarini shakllantirish ham muhim ahamiyat kasb etadi. Sun'iy intellekt texnologiyalari yordamida har bir shaxsning kasbiy profili asosida mos ta'lim yo'nalishlarini aniqlash mumkin bo'ladi. Bu esa inson kapitalini rivojlantirish jarayonini yanada maqsadli va samarali tashkil etish imkonini beradi [2]. Bundan tashqari, sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish hududlar kesimida mehnat resurslariga bo'lgan talabni prognozlash va qaytgan migrantlarni mos hududlarga yo'naltirish imkonini beradi. Bu esa O'zbekiston sharoitida hududlararo mehnat bozori nomutanosibliklarini kamaytirish hamda bandlik siyosatini yanada samarali amalga oshirishga xizmat qiladi [3].

O'zbekiston sharoitida tashqi migratsiyadan qaytgan kadrlarni mehnat bozoriga integratsiyalash jarayoni yetarli darajada samarali tashkil etilmaganligi bilan tavsiflanadi. Ayniqsa, qaytgan migrantlarning xorijda orttirgan kasbiy ko'nikmalarini baholash, ularni ichki mehnat bozori talablariga moslashtirish va samarali bandligini ta'minlashda tizimli yondashuv yetishmaydi. Bu holat inson kapitalidan foydalanish

samaradorligining pasayishiga hamda takroriy migratsiya jarayonlarining kuchayishiga olib kelmoqda. Mazkur muammolarni hal etishda sun'iy intellekt va innovatsion yondashuvlarga asoslangan mexanizmlarni joriy etish muhim ahamiyat kasb etadi. Ushbu yondashuvlar qaytgan migrantlarning kasbiy salohiyatini aniqlash, ularni mehnat bozori talablariga mos ravishda yo'naltirish hamda bandlik darajasini oshirishda samarali vosita bo'lib xizmat qiladi.

Shu munosabat bilan quyidagi ilmiy-amaliy takliflarni ilgari surish maqsadga muvofiq:

- tashqi migratsiyadan qaytgan kadrlar bo'yicha yagona raqamli axborot bazasini shakllantirish va uni sun'iy intellekt asosida tahlil qilish tizimini joriy etish;
- qaytgan migrantlarning xorijda orttirgan rasmiy va norasmiy ko'nikmalarini aniqlashga qaratilgan zamonaviy kasbiy diagnostika mexanizmlarini ishlab chiqish;
- mehnat bozori ehtiyojlari asosida individual qayta tayyorlash va malaka oshirish dasturlarini keng joriy etish;
- hududlar kesimida mehnat resurslariga bo'lgan talabni prognozlash va bandlik siyosatini takomillashtirishda raqamli texnologiyalardan foydalanishni kengaytirish.

Mazkur takliflarning amaliyotga tatbiq etilishi tashqi migratsiyadan qaytgan kadrlarning mehnat bozoriga integratsiyalashuvini jadallashtiradi, inson kapitalidan samarali foydalanishni ta'minlaydi hamda mamlakatda barqaror bandlikni rivojlantirishga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Acemoglu, D., Restrepo, P. Artificial Intelligence and Jobs: Evidence from US Labor Markets // Journal of Political Economy. – 2020. – Vol.128, No.6. – pp. 2188–2244.
 2. OECD. Artificial Intelligence, Automation and Work. – Paris: OECD Publishing, 2021.
 3. International Labour Organization (ILO). Global Employment Trends for Migrant Workers. – Geneva, 2022.
 4. World Bank. Reintegration of Return Migrants: Evidence and Policy Options. – Washington, DC, 2020.
 5. Dustmann, C., Weiss, Y. Return Migration: Theory and Empirical Evidence // British Journal of Industrial Relations. – 2007. – Vol.45, No.2. – pp. 236–256.
 6. Bessen, J. AI and Jobs: The Role of Demand // NBER Working Paper. – No.24235, 2019.
 7. Autor, D. H., Levy, F., Murnane, R. J. The Skill Content of Recent Technological Change // Quarterly Journal of Economics. – 2003. – Vol.118, No.4. – pp. 1279–1333.
 8. World Economic Forum. The Future of Jobs Report. – Geneva, 2023.
- O'zbekiston Respublikasi milliy statistika qo'mitasi. www.stat.uz

RURAL INFRASTRUCTURE INVESTMENT AND THE URBAN-RURAL LIVING STANDARD GAP IN UZBEKISTAN: EVIDENCE FROM WATER SUPPLY AND RURAL ROADS

Wang Biao

*Silk Road" International University
of Tourism and Cultural Heritage
PhD Candidate in Management*

The reduction of the urban-rural living standard gap has become a core test of whether infrastructure investment can translate economic growth into broad-based welfare gains in Uzbekistan. The current stage of reform no longer concerns growth alone; it concerns the territorial distribution of opportunities, services, and basic living conditions. The Strategy “Uzbekistan - 2030” places strong emphasis on human development, balanced territorial progress, and better access to essential public services, which makes rural infrastructure more than a construction issue; it is a question of social inclusion and development quality [1]. Within this policy setting, water supply and rural roads deserve particular attention because they affect daily welfare directly and also shape income generation, labor mobility, market integration, school attendance, and access to health care. For that reason, the economic significance of rural infrastructure lies not only in capital formation, but in its capacity to alter the conditions under which households convert effort, education, and local resources into sustainable improvements in living standards.

This paper argues that the effect of rural infrastructure on the urban-rural gap should be understood through a cumulative mechanism rather than through isolated project outputs. When safe and regular water supply improves, household time costs fall, health risks are reduced, and expenditure pressure associated with illness and informal coping declines. When rural roads improve, transport costs fall, commuting and market access become easier, and non-farm employment becomes more feasible. When both investments occur together, the welfare effect is usually larger than the sum of their separate contributions because households gain both productivity benefits and consumption-side relief. The paper therefore treats infrastructure not as a narrow engineering variable but as an institutional condition that shapes rural welfare trajectories over time.

The analysis is based on official and policy-oriented sources rather than on a single econometric dataset. It draws on the national development strategy, official water-access indicators released through Uzbekistan’s statistical and SDG reporting system, poverty analysis prepared with UNDP support, and recent project evidence from the World Bank and the Asian Development Bank [1]-[6]. This source structure is appropriate for the present conference paper because the available public data allow a policy-economic assessment of the mechanisms linking infrastructure and living standards, even where district-level panel data remain incomplete. The purpose here is not to claim precise causal coefficients for every region, but to identify the

directions, channels, and policy implications of rural infrastructure investment under contemporary Uzbek conditions.

The first mechanism concerns water supply and basic welfare security. Official national reporting shows that access to tap water remains uneven between urban and rural populations, and that service continuity is also a serious problem in practice. According to official figures reported through the national SDG portal, approximately 88% of the urban population and 79% of the rural population have access to tap water, while only a small share of users enjoy continuous service [2]. This gap matters economically because unreliable water access affects household budgets in several ways at once. Families without dependable supply spend more time obtaining water, bear higher health risks, and often substitute with more expensive or lower-quality coping arrangements. These costs are not always visible in standard investment accounting, yet they directly influence welfare outcomes, especially among poorer rural households. The multidimensional poverty evidence for Uzbekistan reinforces this interpretation by showing that deprivations related to sanitation and basic services remain important and that territorial disparities are still pronounced [3]. In other words, water infrastructure is not merely a technical amenity; it is part of the asset base that protects household well-being and supports human capability formation.

The second mechanism concerns roads, connectivity, and the economic use of rural space. A rural road is valuable not only because it shortens travel time, but because it changes the effective distance between households and the institutions that shape earnings: local markets, district centers, health facilities, schools, suppliers, and employers. Better roads reduce transaction frictions, lower delivery and transport costs, and widen the radius within which rural residents can search for work or sell output. This is especially important in transition economies where employment diversification outside agriculture is essential for sustained rural income growth. The policy relevance of this mechanism is visible in current investment practice. The Asian Development Bank's Rural Roads Resilience Sector Project in Uzbekistan is specifically designed to improve part of the national rural road network and strengthen climate-resilient connectivity, reflecting the policy judgment that rural access remains a development bottleneck [5]. At the same time, the World Bank's Rural Infrastructure Development Project links improvements in basic infrastructure with better service quality and stronger local participation in selected rural communities [4]. Together, these projects indicate that connectivity is being treated not as a peripheral issue but as a foundational condition for inclusive rural development.

A further point is that the urban-rural gap should not be interpreted only as an income gap. It is also a gap in effective access, reliability, and opportunity. Two districts may report similar nominal infrastructure coverage while producing very different welfare outcomes if service quality, maintenance, and actual usability diverge. This is why maintenance and institutional follow-up are economically

decisive. Infrastructure that exists on paper but performs irregularly has limited welfare value and may even generate misleading signals for policymakers. The World Bank's current rural infrastructure project in Uzbekistan explicitly frames its development objective in terms of improving the quality of basic infrastructure and strengthening participatory local governance, which is a useful reminder that physical investment alone is insufficient [4]. Quality, accountability, and user relevance are part of the economic return.

The comparative development literature on Uzbekistan points in the same direction. The Second Systematic Country Diagnostic of the World Bank emphasizes that more inclusive growth requires stronger human capital, better local service delivery, and deeper attention to spatial inequality [6]. This broader perspective helps explain why fragmented rural investment often produces weaker long-run results than integrated intervention. Water supply supports health, time use, and household resilience; roads support mobility, employment diversification, and market access. When one of these is improved without the other, part of the potential gain is lost. A village with better roads but unreliable water still carries high welfare costs in everyday life; a village with better water but poor connectivity remains constrained in its access to jobs, inputs, and services. The policy implication is straightforward: narrowing the urban-rural gap requires a bundle logic rather than a single-project logic.

On this basis, three recommendations follow for Uzbekistan. First, rural infrastructure planning should prioritize integrated packages in which water systems, road access, and local service points are planned within the same territorial framework rather than through isolated sectoral budgets. Second, infrastructure evaluation should move beyond simple completion indicators and include service reliability, user access, maintenance performance, and effects on household welfare. Third, investment targeting should be more explicitly linked to territorial deprivation, so that regions and districts facing multiple service deficits are prioritized in allocation decisions. These recommendations are consistent with the development direction set by Uzbekistan - 2030 and with the evidence that multidimensional deprivation remains unevenly distributed across the country [1][3].

In sum, rural infrastructure investment can play a meaningful role in narrowing the urban-rural living standard gap in Uzbekistan, but its effectiveness depends on how investment is structured, governed, and maintained. Water supply and rural roads matter because they change the everyday economics of rural life: they influence health-related expenditure, time allocation, mobility, labor-market participation, and access to services. The strongest effect is likely to emerge where investment is integrated, quality is monitored, and policy evaluation focuses on real welfare outcomes rather than on narrow construction metrics. For Uzbekistan, this is not a marginal issue of local administration. It is part of the wider question of whether national development strategy can convert public investment into territorially balanced and socially sustainable progress.

REFERENCES

- [1] Government of the Republic of Uzbekistan. Strategy “Uzbekistan - 2030” [EB/OL]. Available at: https://gov.uz/en/pages/2030_strategy (accessed 2026-04-21).
- [2] National SDG Data Portal of Uzbekistan. Drinking water access indicators [EB/OL]. Available at: <https://nsdg.stat.uz/en/goal/9> (accessed 2026-04-21).
- [3] Center for Economic Research and Reforms (CERR) and United Nations Development Programme (UNDP). Uzbekistan Pilot Multidimensional Poverty Index Report 2023 [R]. Tashkent, 2024.
- [4] World Bank. Rural Infrastructure Development Project (P168233) [R/OL]. Washington, DC: World Bank, 2024.
- [5] Asian Development Bank. Rural Roads Resilience Sector Project [EB/OL]. Available at: <https://www.adb.org/projects/57004-001/main> (accessed 2026-04-21).
- [6] World Bank. Toward a Prosperous and Inclusive Future: The Second Systematic Country Diagnostic for Uzbekistan [R]. Washington, DC: World Bank, 2022.

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ВЫРАВНИВАНИЯ УРОВНЯ ЖИЗНИ ГОРОДСКОГО И СЕЛЬСКОГО НАСЕЛЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ

Даулетбаева Тумарис Полатовна

Магистрант 1-курса

Ташкентского Государственного Экономического Университета

Проблема сокращения социально-экономического разрыва между городскими центрами и сельскими территориями является одной из наиболее актуальных задач для национальной экономики Узбекистана. На современном этапе развития, характеризующемся высокой рыночной неопределенностью, устойчивость государства напрямую зависит от инклюзивности экономического роста. Стратегия «Узбекистан – 2030» определяет в качестве приоритета доведение уровня ВВП на душу населения до 4 тысяч долларов и включение страны в список «стран с доходом выше среднего», что технически невозможно без системного выравнивания уровня жизни 18 миллионов граждан, проживающих в сельской местности [1].

Исторически разрыв в доходах был обусловлен структурными диспропорциями: если в городах доходы формировались в промышленном секторе и сфере услуг, то сельские домохозяйства оставались зависимы от аграрного производства с низкой добавленной стоимостью. Исследования показывают, что в посткризисные периоды сельское население сталкивается с риском падения реальных доходов в 1,5 раза быстрее, чем городское, из-за слабо развитой рыночной инфраструктуры и зависимости от внешних трансфертов [3]. На сегодняшний день уровень бедности в республике снизился

до 11%, однако в ряде сельских регионов этот показатель остается выше среднереспубликанского, что требует глубокой диверсификации локальных экономик [5].

Одним из ключевых инструментов выравнивания, согласно приоритетам национального развития, является ускоренная индустриализация регионов. Создание более 100 новых малых индустриальных зон в районах позволяет создавать рабочие места непосредственно в местах проживания сельского населения. Это решает двойную задачу: снижает миграционную нагрузку на города-миллионники и способствует росту средней заработной платы в сельской местности, которая, по прогнозам, должна вырасти в 2 раза к 2030 году [1].

Процесс выравнивания уровней жизни не ограничивается лишь созданием рабочих мест; он требует системной технологической модернизации сельской инфраструктуры. Переход от экстенсивного аграрного развития к инновационному агропромышленному производству подразумевает внедрение эффективных водных технологий и цифровых систем управления урожайностью. Это позволяет минимизировать климатические риски, которые являются критическими для благополучия сельских домохозяйств. Повышение производительности труда в сельском хозяйстве выступает фундаментом для высвобождения трудовых ресурсов, которые должны быть эффективно интегрированы в региональный сектор услуг и высокотехнологичную перерабатывающую промышленность [4].

Немаловажным аспектом сокращения разрыва выступает развитие человеческого капитала. В современных условиях «географическая удаленность» перестает быть барьером благодаря цифровой трансформации. Развитие региональной сети IT-парков и филиалов технологических центров позволяет сельской молодежи осваивать современные профессии, не покидая места жительства. Это формирует слой региональных специалистов, чьи доходы становятся сопоставимы с городскими, что стимулирует внутренний спрос и развитие локальной сервисной экономики в областях [5].

Реализация потенциала выравнивания доходов требует перехода от точечных проектов к комплексным институциональным преобразованиям. Фундаментальное значение в этом процессе имеет развитие вертикально-интегрированных производственных кластеров непосредственно в регионах. Трансформация традиционных аграрных зон в индустриально-аграрные хабы позволяет разорвать порочный круг экспорта дешевого сырья. Формирование цепочек «от поля до готовой продукции» способствует локализации добавленной стоимости, что автоматически генерирует спрос на высококвалифицированный труд — инженеров, технологов и специалистов по логистике — непосредственно в сельской местности, тем самым повышая средний чек оплаты труда в регионах.

Параллельно с этим, важным вектором выступает концепция «сетевой

урбанизации», предполагающая развитие малых городов и районных центров как многофункциональные узлы обслуживания. Вместо диспропорциональное сосредоточение ресурсов в Ташкенте, инвестиционная политика должна фокусироваться на создании качественной городской среды в глубинке. Это позволяет сократить так называемый «потребительский разрыв», обеспечивая сельским жителям доступ к банковскому сектору, специализированной медицине и профессиональному образованию в пределах краткосрочной транспортной доступности. Такая модель не только снижает нагрузку на мегаполисы, но и формирует устойчивые локальные рынки сбыта [6].

Особую роль в обеспечении устойчивости малого бизнеса на селе играет внедрение децентрализованных систем «зеленой экономики». Устранение дефицита энергетических мощностей через использование возобновляемых источников энергии становится критическим фактором для развития перерабатывающих производств, таких как холодильные склады или автоматизированные упаковочные линии. Без стабильного энергоснабжения технологический рывок в сельских районах остается невозможным, поэтому энергетическая автономность регионов рассматривается как базис для предпринимательской активности.

В условиях цифровой трансформации важным механизмом выравнивания становится стимулирование высокотехнологичной самозанятости. Создание региональных коворкинг-центров с льготным доступом к широкополосному интернету позволяет сельской молодежи интегрироваться в глобальную цифровую экономику. Это не только предотвращает «утечку мозгов» в столицу, но и обеспечивает приток валютного капитала непосредственно в сельские общины, меняя структуру потребления и сбережений на местах.

Завершающим элементом системы выравнивания выступает модернизация социальной защиты через инструменты анализа больших данных (Big Data). Переход к предиктивной аналитике при выявлении уязвимых домохозяйств позволяет государству действовать проактивно. Вместо пассивного распределения пособий, цифровые платформы позволяют точно направлять ресурсы на образовательные гранты и программы переобучения, что создает реальные «социальные лифты» для жителей отдаленных районов, трансформируя систему господдержки в инструмент долгосрочного инвестирования в человеческий капитал [3].

Таким образом, синергия индустриальной кластеризации, цифровой интеграции и инфраструктурного развития малых городов создает надежный фундамент для достижения целей Стратегии «Узбекистан – 2030». Ликвидация социально-экономического дуализма между городом и селом обеспечит не только рост ВВП, но и качественное преобразование структуры национального богатства, где благосостояние каждого гражданина перестанет быть заложником его географического местоположения.

Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030»».
2. McKinley T. A Proposed Strategy for Growth, Employment and Poverty Reduction in Uzbekistan. – Brasilia: International Poverty Centre, 2007. – 102 p.
3. Центр экономических исследований. Адресная борьба с городской бедностью в Узбекистане в контексте экономического кризиса: Аналитическая записка. – Ташкент, 2010. – 38 с.
4. Мирзиёев Ш.М. Стратегия Нового Узбекистана. – Ташкент: «Tasvir», 2021. – 464 с.
5. Абдурахманов К.Х. Экономика труда: Теория и практика. Учебник. – Ташкент: ТФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2022. – 580 с.
6. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. Статистический ежегодник Республики Узбекистан. – Ташкент, 2024.

MINTAQALAR IQTISODIY RIVOJLANISHIDA SANOAT ZONALARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI

Islomov Jamshed Davronovich

TDIU huzuridagi O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari ilmiy tadqiqot markazi

Jahon iqtisodiyotida sanoat zonalar: erkin iqtisodiy zonalar, texnoparklar, eksport ishlab chiqarish zonalar va sanoat klasterlari mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishni tezlashtirishning asosiy vositalaridan biri sifatida keng tarqalgan. Biroq amaliyot shuni ko'rsatadiki, barcha sanoat zonalar kutilgan iqtisodiy natijani bera olmaydi. Zonalarning samaradorligi ularning joylashuvi, boshqaruv tizimi, infratuzilmasi va iqtisodiy siyosat bilan uyg'unligiga ko'p jihatdan bog'liq. Ushbu tadqiqotda mintaqalar iqtisodiy rivojlanishida sanoat zonalar samaradorligini oshirishning nazariy asoslari va mexanizmlari tahlil etiladi.

Sanoat zonasi davlat tomonidan ajratilgan, alohida huquqiy-iqtisodiy rejim amal qiluvchi va ishlab chiqarish faoliyatini rag'batlantirishga yo'naltirilgan maxsus hududiy tuzilmadir. Jahon banki tasnifiga ko'ra sanoat zonalarining asosiy turlari quyidagilardan iborat: erkin savdo zonalar, eksportga yo'naltirilgan ishlab chiqarish zonalar, erkin iqtisodiy zonalar va texnologik innovatsiya parklari. Har bir tur o'ziga xos maqsad va iqtisodiy rejimga ega bo'lib, mintaqaning rivojlanish bosqichi va strategik maqsadlariga qarab tanlanadi [5].

Nazariy jihatdan sanoat zonalarining iqtisodiy samaradorligi aglomeratsiya iqtisodiyoti (agglomeration economics) konsepsiyasi bilan tushuntiriladi. Marshall [4] va Krugman [3] ishlariga asoslangan ushbu nazariyaga ko'ra, sanoat korxonalarining bir hududda jamlanishi uchta asosiy samara beradi: mehnat

bozorining chuqurlashuvi, ixtisoslashgan resurs va xizmatlarga yaqinlik hamda bilim tarqalishi. Aynan shu omillar sanoat zonalarida alohida joylashgan korxonalarga nisbatan yuqori unumdorlikni ta'minlaydi.

Sanoat zonolari samaradorligini baholashning nazariy asosi sifatida "sanoat zonasining hayot sikli" modeli ham qo'llaniladi. Ushbu modelga ko'ra zona rivojlanishning to'rtta bosqichidan o'tadi: shakllanish, o'sish, kamolot va yoki yangilanish, yoki tanazzul. Har bir bosqichda samaradorlikni oshirish mexanizmlari turlicha bo'ladi. Shakllanish bosqichida infratuzilma va imtiyozlar hal qiluvchi rol o'ynasa, kamolot va yangilanish bosqichida innovatsiya va texnologiya transferi mexanizmlari ustunlik qiladi.

Sanoat zonolari samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarni tashqi va ichki omillarga ajratish mumkin. Tashqi omillar qatoriga makroiqtisodiy barqarorlik, umumiy investitsiya muhiti, infrastruktura va logistik imkoniyat, mehnat bozorining holati, bozorlarga yaqinlik va global zanjirlarga integratsiya kiradi. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, makroiqtisodiy muhitning beqarorligi, valyuta risklari va mulkiy huquqlar himoyasining zaifligi sanoat zonalariga investitsiya jalb qilishni mushkullashtiradi [6].

Ichki omillar orasida zonaning boshqaruv tizimi, tadbirkorlarga ko'rsatiladigan xizmatlar sifati, ijara shartlari va integratsiya infrastukturasining holati asosiy o'rin tutadi. Boshqaruv tizimi samaradorligi nuqtayi nazaridan jahon tajribasi ikkita muqobil modelni ko'rsatadi: davlat boshqaruvidagi zonalar va xususiy boshqaruvdagi zonalar. Xususiy boshqaruv modelida zonalar tezroq rivojlanish tendensiyasiga ega, chunki xususiy operator foyda manfaatdorligi asosida rezidentlarga tezkor va sifatli xizmat ko'rsatadi [1].

Infratuzilma va logistika omillari sanoat zonolari samaradorligini belgilashda alohida ahamiyatga ega. Zonaning yirik transport magistralari, temir yo'l, avtomobil yo'llari, dengiz va avia portlar, bilan bog'liqligi eksportga yo'naltirilgan korxonalar uchun raqobatbardoshlikni bevosita belgilaydi. Shuningdek, zona ichidagi energiya ta'minoti, suv resurslari, telekommunikatsiya va chiqindi utilizatsiya tizimlarining ishonchiligi ishlab chiqarish xarajatlariga va investorlarning zonani tanlashiga sezilarli ta'sir ko'rsatadi.

Sanoat zonolari samaradorligini oshirish mexanizmlari moliyaviy va institutsional vositalarga bo'linadi. Moliyaviy mexanizmlar qatoriga soliq va boj imtiyozlari, subsidiyalashlingan ijara narxlari, davlat kafolatlari ostida kreditlash, infratuzilma loyihalarini davlat tomonidan moliyalashtirish va eksport kreditlash dasturlari kiradi. Soliq imtiyozlarining samaradorligi borasida iqtisodchilar o'rtasida tortishuvlar davom etmoqda: bir guruh tadqiqotchilar imtiyozlarni investitsiya jalb qilishning zaruriy sharti deb hisoblasa, boshqalari ularni investorlar uchun ikkinchi darajali omil sifatida baholaydi va asosiy rol infratuzilma va tartibga solish muhitiga beriladi [2].

Institutsional mexanizmlar samaradorligini oshirish uchun "bir darcha" xizmatlari tizimi eng keng tarqalgan vositalardan hisoblanadi. Ushbu tizimda investor

barcha ruxsatnoma, litsenziya va hujjatlashtirish xizmatlarini zonaning yagona ma'muriy markazi orqali, davlat organlariga alohida-alohida murojaat qilmasdan, olish imkoniga ega bo'ladi. Jahon banki ma'lumotlariga ko'ra, "bir darcha" tizimi joriy etilgan sanoat zonalarida investitsiya jalb qilish davri o'rtacha 40–60 foizga qisqargan.

Zamonaviy yondashuvda sanoat zonolari samaradorligini oshirish mexanizmlari orasida klaster va innovatsiya tizimlari bilan integratsiya alohida o'rin tutadi. Zonalarda korxonalar, universitetlar va tadqiqot markazlari o'rtasida hamkorlikni rag'batlantiruvchi mexanizmlar, birgalikdagi laboratoriyalar, texnologiya transferi markazlari va startap dasturlari, joriy etilganda zonaning iqtisodiy multiplikativ ta'siri sezilarli darajada ortadi. Bu yondashuv "oddiy ishlab chiqarish zonasi"dan "innovatsiya ekotizimi"ga o'tishni ta'minlaydi.

Jahon amaliyoti sanoat zonalarining mintaqaviy rivojlanishga ta'sirida katta farqlar mavjudligini ko'rsatadi. Xitoyning Shenchjen erkin iqtisodiy zonasi, 1980-yillarda tashkil etilgan, bugungi kunda yuqori texnologiyali ishlab chiqarish va innovatsiya markazi, sanoat zonolari samaradorligining eng yorqin misoli hisoblanadi. Uning muvaffaqiyatini belgilagan omillar orasida strategik joylashuv, izchil institutsional islohotlar, xususiy initsiativaga erkinlik va davlatning raqobatni tartibga soluvchi roli alohida ko'rsatiladi [6].

Boshqa tajribalar: Singapur, Irlandiya, Polsha va Malayziya sanoat zonolari shuni ko'rsatadiki, samarali zonalarning umumiy belgilari quyidagilardir: birinchidan, aniq strategik maqsad va maqsadli tarmoqlar; ikkinchidan, shaffof va barqaror huquqiy-me'yoriy muhit; uchinchidan, yuqori sifatli infratuzilma va logistika; to'rtinchidan, malakali mehnat resurslari taklifi; beshinchidan, mustaqil va professional boshqaruv tizimi. Ushbu omillarning biriktirilgan ta'siri zonalarni mintaqaviy iqtisodiyotning tortish markaziga aylantiradi.

O'zbekiston sharoitida sanoat zonolari samaradorligini oshirish uchun nazariy tahlil quyidagi yo'nalishlarni ustuvor deb belgilaydi: zonalarni strategik maqsadlarga muvofiqlashtirish va ixtisoslashtirishni chuqurlashtirish; boshqaruv tizimiga xususiy sektorni kengroq jalb etish; zonalarni transport-logistika tarmog'iga integratsiyalashni kuchaytirish; rezidentlar uchun "bir darcha" xizmatini takomillashtirish; hamda zonalarda innovatsiya faoliyatini rag'batlantiruvchi alohida dasturlar ishlab chiqish.

Mintaqalar iqtisodiy rivojlanishida sanoat zonalarining samaradorligini oshirish mexanizmlariga doir nazariy tahlil quyidagi xulosalarni beradi. Birinchidan, sanoat zonolari samaradorligi bir omilga emas, balki moliyaviy, institutsional, infratuzilma va innovatsiya omillarining kompleks uyg'unligiga bog'liq. Ikkinchidan, zonalarni tashkil etishda shakl va huquqiy rejim emas, balki strategik maqsadga muvofiqlik va boshqaruv sifati hal qiluvchi ahamiyatga ega. Uchinchidan, zamonaviy sanoat zonolari oddiy ishlab chiqarish platformasidan innovatsiya ekotizimiga aylanish orqali mintaqaviy iqtisodiyotda uzoq muddatli multiplikativ samara bera oladi.

Samaradorlikni oshirish uchun moliyaviy imtiyozlar zarur shart bo'lsa-da, ular yolg'iz o'zi yetarli emas. Zonalarning iqtisodiy salohiyatini to'liq ro'yobga chiqarish uchun institutsional sifatni oshirish, xususi sektor ishtirokini kengaytirish va ilmiy-innovatsion tizim bilan integratsiyani mustahkamlash zarur. Ushbu kompleks yondashuv sanoat zonalarini mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishning haqiqiy katalizatoriga aylantiradi.

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Farole, T., & Akinci, G. (2011). Special Economic Zones: Progress, Emerging Challenges, and Future Directions. World Bank Publications.
2. Klemm, A., & Van Parys, S. (2012). Empirical Evidence on the Effects of Tax Incentives. International Tax and Public Finance, 19(3), 393–423.
3. Krugman, P. (1991). Geography and Trade. MIT Press.
4. Marshall, A. (1890). Principles of Economics. Macmillan.
5. UNCTAD. (2019). World Investment Report 2019: Special Economic Zones. United Nations.
6. Wang, J. (2013). The Economic Impact of Special Economic Zones: Evidence from Chinese Municipalities. Journal of Development Economics, 101, 133–147.

МИГРАЦИЯНИНГ ИЖТИМОЙ-ДЕМОГРАФИК ЖИХАТЛАРИ ВА УЛАРНИНГ ХУДУДИЙ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНИШГА ТАЪСИРИ

Мамадалиева Хафиза Холдаровна
Иқтисодиёт фанлари доктори, проф.
Плеханов номидаги Россия иқтисодиёт
университетининг Тошкент филиали

Баҳриддинова Муаззам Азам қизи
ТДИУ ҳузуридаги “Ўзбекистон иқтисодиётини
ривожлантиришининг илмий асослари ва муаммолари”
илмий-тадқиқот маркази катта илмий ходими

Миграция замонавий демографик жараёнлар тизимида аҳоли такрор барпо бўлишининг табиий ҳаракат билан бир қаторда муҳим таркибий қисми сифатида намоён бўлади[1]. У аҳолининг ҳудудлар ўртасида доимий ёки вақтинчалик кўчиб юриши орқали демографик таркиб, меҳнат ресурслари шаклланиши ва ҳудудий ижтимоий-иқтисодий мувозанатга бевосита таъсир кўрсатади. Демографик назарияларда миграция аҳоли динамикасини тартибга солувчи ва ҳудудий ривожланиш суръатларини белгилаб берувчи фаол омил сифатида баҳоланади. Айниқса, глобллашув ва меҳнат бозорларининг интеграциялашуви шароитида миграция ижтимоий-демографик трансформацияларнинг асосий драйверларидан бирига айланмоқда.

**Миграциянинг ижтимоий-демографик таъсири ва ҳудудий барқарор
ривожланишга таъсир механизми[3].**

Таъсир йўналиши	Демографик кўрсаткичлар	Иқтисодий кўрсаткичлар	Ҳудудий барқарор ривожланишга таъсири	Илмий изоҳ
Ташқи меҳнат миграцияси	Меҳнатга лаёқатли аҳоли улуши қисқариши	Пул ўтказмалари ўсиши	Қисқа муддатда даромад барқарорлиги, узоқ муддатда демографик номутаносиблик	Демографик босимни қисман юмшатади, аммо қариш жараёнини тезлаштириши мумкин
Ички миграция (қишлоқ– шаҳар)	Урбанизация даражаси ошиши	Шаҳар иқтисодиётида меҳнат таклифи ортиши	Инфратузилмаг а босим, шаҳарлашув тезлашиши	Марказлашув орқали ҳудудлараро тафовут кучайиши эҳтимоли
Ёш аҳоли миграцияси (20–40 ёш)	Туғилиш интенсивлиги пасайиши	Меҳнат бозори рақобатбардошлиг и	Демографик қариш тезлашиши	Ёш таркиб дисбаланси ижтимоий юкни оширади
Малакали кадрлар миграцияси	Инсон капитали камайиши	Инновацион салоҳият пасайиши	Узоқ муддатли иқтисодий ўсишга салбий таъсир	“Brain drain” феномени ҳудудий ривожланишни чеклаши мумкин
Пул ўтказмалар и таъсири	Аҳоли турмуш даражаси ошиши	Истеъмол фаоллиги ўсиши	Камбағаллик қисқариши	Агар инвестицияга йўналтирилмаса , барқарор ўсишни таъминламайди

*Изоҳ: Камбағалликни қисқартириш ва бандлик вазирлиги, Ташқи меҳнат
миграцияси агентлиги, Статистика қўмитаси ва бошқа очиқ манбалар
асосида муаллиф томонидан тузилди.*

Ўзбекистонда 2000–2023 йиллар давомида аҳоли сонининг 24,5 млн кишидан 36,7 млн кишигача ошиши юқори табиий ўсиш суръатлари билан изоҳланади. Мазкур демографик ўсиш меҳнат бозорига кириб келаётган ёшлар сонининг кўпайишига ва иқтисодиёт олдида янги иш ўринлари яратиш

вазифасининг кескинлашувига олиб келди. Шу давр мобайнида ташқи меҳнат миграцияси ҳажмининг 350 минг кишидан 2,1 млн кишигача ўсиши демографик босим ва меҳнат ресурслари ортиқчалиги билан узвий боғлиқдир[4]. Бу ҳолат миграциянинг мамлакат меҳнат бозорида мувозанатлаштирувчи механизм сифатида фаолият юритишини кўрсатади.

1-жадвал маълумотлари миграциянинг ҳудудий барқарор ривожланишга таъсири кўп қиррали ва мувозанатли баҳолашни талаб қилишини кўрсатади. Ташқи меҳнат миграцияси қисқа муддатда молиявий барқарорликни таъминласа-да, меҳнатга лаёқатли аҳоли улушининг қисқариши демографик юк коэффициентининг ортишига сабаб бўлиши мумкин. Айниқса, 20–40 ёшли аҳоли улушининг камайиши туғилиш динамикасига салбий таъсир кўрсатади.

Ички миграция эса урбанизация жараёнини тезлаштириб, шаҳар иқтисодиётини рағбатлантирса-да, инфратузилма ва ижтимоий хизматлар тизимига босимни оширади[2]. Малакали кадрлар миграцияси инсон капитали салоҳиятининг камайиши орқали узок муддатли инновацион ривожланишга таъсир кўрсатади. Пул ўтказмалари иқтисодий барқарорликни қисқа муддатда қўллаб-қувватловчи омил сифатида намоён бўлади, аммо уларнинг инвестициявий характер касб этмаслиги барқарор иқтисодий ўсишни чеклаши мумкин. Шу тариқа, миграция жараёнларини ҳудудий ривожланиш стратегиялари билан уйғунлаштириш ва демографик прогнозлар асосида бошқариш зарурлиги илмий жиҳатдан асосланади.

Миграциянинг иқтисодий жиҳатида пул ўтказмалари муҳим ўрин тутди. Ташқи меҳнат мигрантлари томонидан юбориладиган маблағлар ички истеъмолни рағбатлантириш, уй-жой шароитларини яхшилаш, кичик бизнесни ривожлантириш ва камбағаллик даражасини қисқартиришда аҳамиятли манба бўлиб хизмат қилади. Бироқ ушбу молиявий оқимлар ҳудудий ривожланишда барқарор инвестиция манбасига айланмаган тақдирда, улар асосан истеъмол характерида сақланиб қолиши мумкин. Бу эса узок муддатли иқтисодий самарадорликни чеклайди.

Шу билан бирга, меҳнат ресурсларининг чиқиб кетиши айрим ҳудудларда иқтисодий фаолликнинг пасайишига олиб келиши мумкин. Меҳнатга лаёқатли ва касбий тажрибага эга аҳолининг узок муддатли миграцияси инсон капитали салоҳиятининг қисқаришига сабаб бўлади. Бу ҳолат ҳудудлараро иқтисодий тафовутларни кучайтириб, марказ ва чекка ҳудудлар ўртасида ривожланиш номуносиблигини чуқурлаштириши эҳтимолдан холи эмас. Айниқса, қишлоқ ҳудудларида ишчи кучининг камайиши аграр сектор самарадорлигига таъсир кўрсатади.

Миграция урбанизация жараёнларини ҳам фаоллаштиради. Ички миграция оқимлари йирик шаҳарларда аҳоли зичлигининг ошишига, меҳнат бозорида рақобат кучайишига ва ижтимоий инфратузилмага босим ортишига олиб келади. Бу эса уй-жой таъминоти, транспорт, таълим ва тиббиёт хизматлари сифатини таъминлаш масалаларини долзарблаштиради. Шу нуқтаи

назардан, миграцияни ҳудудий режалаштириш ва инфратузилмавий сиёсат билан мувофиқлаштириш стратегик аҳамият касб этади.

Хулоса сифатида таъкидлаш мумкинки, миграция замонавий демографик тизимнинг фаол ва динамик элементи бўлиб, унинг ижтимоий-демографик хусусиятлари ҳудудий барқарор ривожланишни белгилаб берувчи асосий омиллардан бири ҳисобланади. Ўзбекистон шароитида юқори табиий ўсиш ва меҳнат бозоридаги босим шароитида миграция мувозанатлаштирувчи функцияни бажараётган бўлса-да, унинг узоқ муддатли ижтимоий-иқтисодий таъсирини ҳисобга олган ҳолда комплекс ва илмий асосланган сиёсат юритиш зарур.

1. Ҳудудий меҳнат бозорини диверсификация қилиш. Кам ривожланган ҳудудларда саноат ва хизмат кўрсатиш соҳаларини ривожлантириш орқали янги иш ўринлари яратиш миграция босимини камайтиради.

2. Қайтган мигрантларни реинтеграция қилиш дастурларини кучайтириш. Уларнинг орттирган малакаси ва молиявий ресурсларини маҳаллий иқтисодиётга йўналтириш мақсадида имтиёзли кредит ва грант механизмларини жорий этиш лозим.

3. Демографик прогноз асосида меҳнат сиёсати юритиш. Аҳолининг ёш таркиби ва туғилиш тенденцияларидан келиб чиққан ҳолда узоқ муддатли меҳнат бозори баланси ишлаб чиқиши зарур.

4. Ички миграцияни инфратузилмавий режалаштириш билан мувофиқлаштириш. Урбанизация жараёнини тартибга солиш мақсадида уй-жой, транспорт ва ижтимоий инфратузилмани олдиндан режалаштириш талаб этилади.

5. Миграция статистикасини такомиллаштириш. Реал вақт режимида миграция оқимларини мониторинг қилиш орқали самарали қарор қабул қилиш имконияти яратилади.

6. Меҳнат миграцияси оқибатида юзага келаётган ижтимоий муаммоларни юмшатиш учун ижтимоий ҳимоя ва психологик қўллаб-қувватлаш механизмларини ривожлантириш зарур.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. Ғулямов С. С. *Меҳнат бозори ва демографик ривожланиш муаммолари*. – Тошкент: Фан, 2010. – 256 б.

2. Қодиров М. Қ. *Ўзбекистонда ташқи меҳнат миграцияси: ижтимоий-демографик таҳлил*. – Тошкент: Иқтисодиёт, 2018. – 198 б.

3. *O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi*; <https://siat.stat.uz/>

4. *Камбағалликни қисқартириш ва бандлик вазирлиги*, <https://gov.uz/oz/bv>

АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ КАК ОСНОВА СНИЖЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАЗЛИЧИЙ МЕЖДУ ГОРОДСКИМ И СЕЛЬСКИМ НАСЕЛЕНИЕМ

Омонуллаев Билолиддин Уктамович

Студент, факультет «Экономики и бизнеса»

Ташкентский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова

Научный руководитель: Усманов Анвар Саидмахмудович

д.э.н., профессор

Ташкентский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова

Проблема социально-экономических различий между городским и сельским населением остаётся актуальной в условиях современного экономического развития. Несмотря на положительную динамику макроэкономических показателей и снижение уровня бедности, сохраняются различия в уровне доходов, занятости и доступе к инфраструктуре. Это свидетельствует о том, что экономический рост не всегда сопровождается равномерным развитием территорий.

Данные различия имеют объективную экономическую основу и обусловлены неравномерным развитием производительных сил, отраслевой структурой экономики, а также исторически сложившимся разделением труда. В классической экономической теории, в работах Карла Маркса и Фридриха Энгельса, отмечается, что различия между городом и деревней формируются в результате отделения промышленности от сельского хозяйства и закрепляются в различиях условий экономического развития [2].

В научной литературе различия между городским и сельским населением рассматриваются через воспроизводственный процесс. Они проявляются в производстве, распределении и потреблении и связаны с уровнем развития производительных сил и производственных отношений [3].

На стадии производства различия выражаются в уровне технической оснащённости и производительности труда. Городская экономика, как правило, характеризуется более высоким уровнем технологического развития, что обеспечивает более высокую добавленную стоимость. На стадии распределения различия проявляются в уровне доходов и доступе к экономическим ресурсам. На стадии потребления — в доступе к инфраструктуре, образованию и социальным услугам. Таким образом, различия между городским и сельским населением формируются на всех стадиях воспроизводственного процесса и имеют комплексный характер [3].

Одним из ключевых индикаторов, отражающих глубину социально-экономических различий, является уровень бедности.

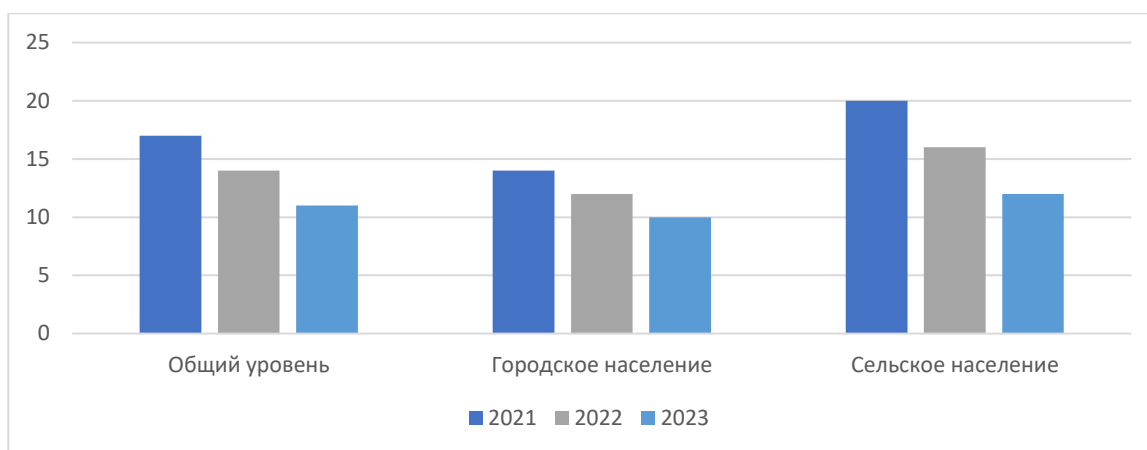


Рисунок 1 – Динамика уровня бедности в Республике Узбекистан по категориям населения, %

Источник: составлено автором на основе данных Всемирного банка (World Bank, Household Budget Survey) [4]

Как видно из рисунка 1, в 2021–2023 годах в Республике Узбекистан наблюдалось последовательное снижение уровня бедности как в целом по стране, так и в разрезе городского и сельского населения. При этом в сельской местности уровень бедности оставался выше, чем в городской, что свидетельствует о сохранении территориальных социально-экономических различий. Данные Национального комитета Республики Узбекистан по статистике показывают, что данная тенденция сохранялась и в последующие годы, и в 2025 году уровень бедности снизился до 5,8 %, что подтверждает устойчивость положительной динамики, однако не устраняет полностью различия между городским и сельским населением [5].

Наряду с уровнем бедности важной характеристикой социально-экономических различий является степень неравномерности распределения доходов, оцениваемая с помощью коэффициента Джини. Данный показатель позволяет выявить уровень доходного неравенства среди населения.

Согласно данным анализа благосостояния за 2025 год, проведённого Центром экономических исследований и реформ (ЦЭИР) совместно со Всемирным банком, в Узбекистане наблюдается положительная динамика, коэффициент Джини снизился с 0,35 до 0,33, что свидетельствует о сокращении общего уровня доходного неравенства [5]. Таким образом, несмотря на снижение уровня бедности и коэффициента Джини, данные показатели не позволяют в полной мере оценить глубину и характер социально-экономических различий между городским и сельским населением. Они отражают общие тенденции изменения благосостояния и распределения доходов, однако не учитывают территориальные диспропорции, включая различия в уровне занятости, доступе к инфраструктуре и возможностях формирования доходов.

Для более комплексной оценки социально-экономического положения и территориальных различий рассмотрим основные показатели Республики Узбекистан, представленные в таблице 1.

Таблица 1

**Основные социально-экономические показатели Республики
Узбекистан на 2026 год**

Показатель	Значение
Численность населения, млн чел.	38,2 млн чел.
Доля городского населения, %	50,9 %
Доля сельского населения, %	49,1 %
Совокупный доход на душу населения, млн сум	29,9 млн сум
Совокупный доход населения, трлн сум	1 134,3 трлн сум

Источник: составлено автором на основе данных Национального комитета Республики Узбекистан по статистике [8, 9]

Как показывают данные, структура населения Республики Узбекистан характеризуется практически равным соотношением городского и сельского населения, что свидетельствует о значимой роли сельских территорий в социально-экономическом развитии страны. Несмотря на рост доходов населения, территориальные различия сохраняются, поскольку они обусловлены не только уровнем доходов, но и структурными особенностями экономики.

Социально-экономические различия между городскими и сельскими территориями обусловлены различиями в уровне развития производительных сил и характере производственных отношений. В рамках воспроизводственного процесса данные различия обусловлены особенностями распределения добавленной стоимости между секторами экономики [3]. Таким образом, различия закрепляются не только на стадии производства, но и в механизмах распределения доходов.

В промышленности формируется более высокая добавленная стоимость за счёт глубины переработки и технологического уровня, тогда как сельское хозяйство в большей степени ориентировано на производство сырья, что ограничивает уровень доходов сельского населения.

В этих условиях особую значимость приобретает агропромышленная интеграция как механизм, способный не только повысить эффективность сельскохозяйственного производства, но и изменить характер экономических связей между городскими и сельскими территориями. С учётом значительной доли сельского населения в структуре страны, сельские территории продолжают играть ключевую роль в обеспечении устойчивого социально-экономического развития.

Согласно официальным данным Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, в январе–сентябре 2025 года общий объём

продукции сельского, лесного и рыбного хозяйства составил 366,2 трлн сумов, из которых 352,7 трлн сумов приходится на сельскохозяйственное производство [6]. По итогам 2025 года доля сельского, лесного и рыбного хозяйства в структуре валового внутреннего продукта сократилась с 18,5 % до 17,3 %, что свидетельствует о сохраняющейся значимости аграрного сектора при одновременном структурном смещении экономики в сторону промышленности и сферы услуг [7].

Государственная политика также ориентирована на развитие аграрного сектора. В рамках Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы приоритетными направлениями являются повышение производительности, развитие рыночных механизмов и обеспечение экологической устойчивости [1].

Вместе с тем результаты агропромышленной интеграции остаются неоднородными. В ряде кластеров наблюдается высокая урожайность, тогда как в других регионах сохраняется низкая рентабельность вследствие высокой себестоимости и недостаточной производительности. Это свидетельствует о необходимости дифференцированного подхода к развитию интеграции. Таким образом, агропромышленная интеграция должна рассматриваться не только как организационная форма объединения производства, но как механизм перераспределения добавленной стоимости, включающий переработку, хранение, логистику и сбыт продукции.

Следовательно, развитие агропромышленной интеграции способствует повышению доходов сельского населения и может выступать одним из ключевых инструментов сокращения социально-экономических различий между городом и сельской местностью.

Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2019 года № УП-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020—2030 годы»
2. Маркс К., Энгельс Ф. Немецкая идеология // Маркс К., Энгельс Ф. Сочинения. 2-е изд. Т. 3. М.: Политиздат, 1955. С. 67.
3. Усманов А. С. Экономические основы существенных различий между городом и деревней в условиях социализма: дис. ... канд. экон. наук., 1984. 170 с.
4. The World Bank. Charting Uzbekistan's path to poverty reduction: insights from updated poverty numbers. 2024. – URL: <https://blogs.worldbank.org/en/opendata/charting-uzbekistan-s-path-to-poverty-reduction--insights-from-i>
5. Анализ уровня бедности и доходов населения в Узбекистане по итогам 2025 года // Центр экономических исследований и реформ. – URL: <https://review.uz/post/analiz-urovnya-bednosti-i-doxodov-naseleniya-v-uzbekistane-po-itogam-2025-goda-infografika>

6. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. – URL: <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/64787-2025-yilning-yanvar-mart-oylarida-o-zbekiston-respublikasining-qishloq-o-rmon-va-baliqchilik-xo-jaligi-9>
7. Экономика Узбекистана в 2025 году выросла на 7,7 % // UzDaily. – 26 января 2026 г. – URL: <https://www.uzdaily.uz/ru/ekonomika-uzbekistana-v-2025-godu-vyroslo-na-77-vvp-prevysil-18-kvadrilliona-sumov/>
8. Совокупный доход населения Республики Узбекистан // Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. – URL: https://stat.uz/img/news/sovokupnye-dokhody-naseleniya_rus--24_01_2025_p73483.pdf
9. Демографическая ситуация в Республике Узбекистан // Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. – URL: https://stat.uz/img/news/demografiya-rus_p64460.pdf

MIGRATSIYA OQIMLARINING SHAHAR VA QISHLOQ AHOLISI TURMUSH DARAJASINI TENGLASHTIRISHDAGI O'RNI VA UNING ISHSIZLIK DARAJASIGA TA'SIRI

Qilichov Ulug'bek Rustam o'g'li

*Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti huzuridagi
“O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy
asoslari va muammolari” ilmiy-tadqiqot markazi
“Demografiya va mehnat bozori” sektori stajyor-tadqiqotchisi
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
magistratura talabasi*

Botirova Diyora Rustam qizi

*Toshkent kimyo-texnologiya instituti Yangiyer filiali, 2-kurs
talabasi, Iqtisodiyot bo'limi
diera2680@gmail.com*

XXI asrda globalizatsiya jarayonlarining jadallashuvi, mehnat resurslarining xalqaro va ichki harakatchanligi hamda iqtisodiy integratsiyaning chuqurlashuvi migratsiya jarayonlarini jahon iqtisodiyotining ajralmas tarkibiy qismiga aylantirdi. Bugungi kunda migratsiya nafaqat demografik hodisa, balki mehnat bozori, bandlik darajasi va iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlariga bevosita ta'sir ko'rsatuvchi muhim omil sifatida qaralmoqda.

O'zbekiston Respublikasida ham so'nggi yillarda migratsiya jarayonlari sezilarli darajada faollashdi. Aholi sonining tez o'sishi, yoshlar ulushining yuqoriligi hamda hududlar o'rtasidagi iqtisodiy rivojlanish darajasidagi tafovutlar mehnat resurslarining hududlar va mamlakatlar o'rtasida qayta taqsimlanishiga olib

kelmoqda. Ayniqsa, qishloq hududlaridan yirik shaharlarga ichki migratsiya va xorijiy davlatlarga tashqi mehnat migratsiyasi keng ko‘lamda rivojlanmoqda.

Rasmiy va ochiq manbalarga ko‘ra, 2025-yilda O‘zbekistondan tashqi mehnat migratsiyasida ishtirok etayotgan fuqarolar soni 2,3–2,4 million kishini tashkil etgan[1]. Bu ko‘rsatkich mamlakat umumiy ishchi kuchining muhim qismini tashkil etib, mehnat bozoridagi muvozanatga sezilarli ta’sir ko‘rsatadi. Shu bilan birga, migrantlar tomonidan yuborilayotgan pul o‘tkazmalari hajmi 18,9 milliard AQSh dollariga yetgani iqtisodiyot uchun migratsiyaning qanchalik muhim ekanligini ko‘rsatadi[2].

Mazkur jarayonlar fonida O‘zbekistonda ishsizlik darajasi ham sezilarli o‘zgarishlarni boshdan kechirmoqda. Xususan, 2020-yilda pandemiya ta’sirida ishsizlik darajasi 10 foizdan oshgan bo‘lsa, keyingi yillarda iqtisodiy tiklanish va migratsiya oqimlarining faollashuvi natijasida bu ko‘rsatkich 2025-yilda 4,9 foizgacha pasaygan[3]. Bu esa migratsiyaning mehnat bozori barqarorligiga ijobiy ta’sir ko‘rsatayotganini ko‘rsatadi.

Mazkur tadqiqotda O‘zbekistonda migratsiya oqimlari, ishsizlik darajasi va pul o‘tkazmalari (remittanslar) o‘rtasidagi o‘zaro bog‘liqlik kompleks tarzda tahlil qilindi. Tahlil uchun 2020–2025 yillar kesimidagi asosiy makroiqtisodiy ko‘rsatkichlardan foydalanildi.

1-Jadval

O‘zbekistonda migratsiya, ishsizlik va remittanslar dinamikasi

Yil	Ishsizlik darajasi (%)	Migrantlar soni (mln kishi)	Remittanslar (mlrd \$)
2020	10.5	1.9	6.0
2021	9.6	2.0	8.1
2022	6.8	2.2	14.5
2023	6.2	2.3	16.9
2024	5.7	2.3	17.8
2025	4.9	2.4	18.9

Manba: Statistika agentligi (stat.uz), World Bank (worldbank.org), hamda Kun.uz va boshqa tahliliy manbalar asosida muallif tomonidan tuzilgan [1; 2; 3].

Jadval ma’lumotlaridan ko‘rinib turibdiki, tadqiqot davomida ishsizlik darajasi izchil pasayish tendensiyasiga ega bo‘lgan. Xususan, 2021 yilda 9,6 foizni tashkil etgan mazkur ko‘rsatkich 2025 yilga kelib 4,9 foizgacha kamaygan. Bu holat, avvalo, iqtisodiy tiklanish jarayonlari hamda davlat tomonidan bandlikni ta’minlashga qaratilgan chora-tadbirlar bilan izohlanadi. Shu bilan birga, tashqi mehnat

migratsiyasi hajmining ortishi ham ichki mehnat bozoridagi bosimni kamaytirish orqali ishsizlik darajasiga sezilarli ta'sir ko'rsatgan [3].

Tahlil qilinayotgan davrda tashqi mehnat migratsiyasi hajmi ham barqaror o'sishni namoyon etgan. 2021 yilda xorijda mehnat qilayotgan fuqarolar soni 2 mln kishini tashkil etgan bo'lsa, 2025 yilga kelib ushbu ko'rsatkich 2,4 mln kishiga yetgan. Bu esa mehnat resurslarining ma'lum qismi tashqi bozorlarga yo'naltirilayotganini va natijada ichki mehnat bozorida ishchi kuchi taklifining qisqarayotganini ko'rsatadi. Mazkur holat mehnat bozoridagi raqobatni kamaytirib, ishsizlik darajasining pasayishiga xizmat qilmoqda [1].

Shu bilan birga, migratsiya jarayonlarining iqtisodiy ta'siri remittanslar orqali yanada yaqqol namoyon bo'lmoqda. Jadvaldan ko'rinib turibdiki, 2021 yilda 8,1 mlrd AQSH dollarini tashkil etgan pul o'tkazmalari hajmi 2025 yilga kelib 18,9 mlrd dollarga yetgan. Bu qariyb uch barobar o'sishni anglatib, mamlakat iqtisodiyoti uchun muhim moliyaviy manba hisoblanadi. Remittanslar aholi daromadlarini oshirish, ichki iste'molni rag'batlantirish va kichik biznes rivojiga turtki berish orqali bandlik darajasiga ijobiy ta'sir ko'rsatmoqda [2].

Kompleks tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, migratsiya, ishsizlik va remittanslar o'rtasida o'zaro bog'liqlik mavjud. Xususan, migratsiya oqimlarining ortishi ishsizlik darajasining pasayishi bilan kuzatilmoqda, remittanslar hajmining o'sishi esa iqtisodiy faollik va bandlikni oshirishga xizmat qilmoqda. Bu holat migratsiya jarayonlarini mehnat bozoridagi muvozanatni ta'minlovchi muhim omil sifatida baholash imkonini beradi.

Biroq, ushbu ijobiy tendensiyalar bilan bir qatorda ehtimoliy xavf-xatarlar ham mavjud. Jumladan, uzoq muddatli istiqbolda mehnatga layoqatli aholining katta qismi xorijda faoliyat yuritishi ichki bozorda malakali kadrlar yetishmovchiligini keltirib chiqarishi mumkin. Bu esa ayrim sohalarda iqtisodiy samaradorlikka salbiy ta'sir ko'rsatishi ehtimolini oshiradi.

Shunday qilib, olib borilgan tahlillar asosida xulosa qilish mumkinki, O'zbekistonda migratsiya oqimlari ishsizlik darajasini pasaytirish, iqtisodiy faollikni rag'batlantirish va mehnat bozori muvozanatini ta'minlashda muhim ahamiyatga ega bo'lib, ushbu jarayonlarni samarali boshqarish strategik vazifa hisoblanadi.

Olib borilgan tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston Respublikasida migratsiya jarayonlari asosan mintaqaviy xususiyatga ega bo'lib, ular mehnat bozori muvozanatini ta'minlashda muhim omil sifatida namoyon bo'lmoqda. Xususan, migratsiya oqimlarining asosiy qismi qo'shni davlatlar bilan bog'langan bo'lib, bu holat geografik yaqinlik, iqtisodiy aloqalar va tarixiy omillar bilan izohlanadi.

Tahlillar shuni tasdiqlaydiki, tashqi migratsiya, ayniqsa mehnat migratsiyasi, mamlakat ichki mehnat bozoridagi ortiqcha ishchi kuchini qisqartirish orqali bandlik darajasini muvozanatlashtirishga xizmat qiladi. Shu bilan birga, migrantlar tomonidan yuborilayotgan pul o'tkazmalari aholi daromadlarini oshirishda va milliy iqtisodiyot barqarorligini ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. Biroq, yuqori malakali

kadrlarning chiqib ketishi, hududlar kesimida mehnat resurslari nomutanosibligi va migratsiya oqimlarining bir yo‘nalishda jamlanib qolishi kabi muammolar ham mavjud.

Birinchidan, migratsiya jarayonlarini samarali boshqarish maqsadida davlat darajasida kompleks migratsiya siyosatini takomillashtirish zarur. Bunda mehnat migratsiyasini tartibga solish, migrantlar huquqlarini himoya qilish va ularni ijtimoiy qo‘llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish muhim ahamiyat kasb etadi.

Ikkinchidan, ichki mehnat bozorini rivojlantirish orqali tashqi migratsiyaga bo‘lgan majburiy ehtiyojni kamaytirish lozim. Ayniqsa, hududlarda yangi ish o‘rinlarini yaratish, kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni qo‘llab-quvvatlash, investitsiya muhitini yaxshilash ustuvor yo‘nalishlardan biri bo‘lishi kerak.

Uchinchidan, yuqori malakali kadrlar oqimini kamaytirish maqsadida ilmiy va professional rivojlanish uchun ichki sharoitlarni yaxshilash, ta’lim va innovatsiya tizimini rivojlantirish zarur. Bu esa “miyalar oqimi”ning oldini olishga xizmat qiladi.

To‘rtinchidan, migratsiya geografiyasini diversifikatsiya qilish, ya’ni faqat ayrim davlatlarga bog‘lanib qolmasdan, yangi mehnat bozorlarini o‘zlashtirish bo‘yicha strategiyalar ishlab chiqish lozim. Bu migrantlar uchun imkoniyatlarni kengaytiradi va iqtisodiy xavflarni kamaytiradi.

Beshinchidan, migratsiya statistikasi va monitoring tizimini yanada takomillashtirish zarur. Aniq va ishonchli ma’lumotlar asosida qarorlar qabul qilish migratsiya siyosatining samaradorligini oshiradi.

Xulosa qilib aytganda, migratsiya jarayonlarini to‘g‘ri boshqarish va undan samarali foydalanish O‘zbekistonning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida muhim omil bo‘lib xizmat qiladi. Mazkur yo‘nalishda tizimli va uzoq muddatli yondashuvni amalga oshirish mamlakat mehnat bozori barqarorligini ta’minlashga imkon beradi.

Adabiyotlar

1. Labor migration from Uzbekistan increased by 4 percent // One.uz. – 2025. – URL: <https://one.uz/en/news/uzbekistan/27113-labor-migration-from-uzbekistan-increased-by-4.html>
2. Remittances to Uzbekistan jump 27% to \$18.9bn in 2025 // Kun.uz. – 2026. – URL: <https://kun.uz/en/news/2026/01/29/remittances-to-uzbekistan-jump-27-to-189bn-in-2025>
3. Unemployment in Uzbekistan has decreased // Frank.uz. – 2025. – URL: <https://frank.uz/en/news-en/unemployment-in-uzbekistan-has-decreased/>

РОЛЬ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ТРАНСФОРМАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ И ИНТЕНСИВНОСТИ МИГРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ

Сайфиддинов Амирхон Давлатович

*Стажер-исследователь научно-исследовательского центра «Научные основы
и проблемы развития экономики Узбекистана» в секторе «Демография и
рынок труда» при Ташкентском Государственном Экономическом
Университете*

*Магистрант Ташкентского Государственного Экономического
Университета*

amirjan.sayfiddinov0203@gmail.com

В условиях современной социально-экономической трансформации и углубления процессов глобализации миграция населения становится одним из ключевых факторов, определяющих динамику развития регионов и национальной экономики в целом. Особую актуальность приобретает анализ факторов, формирующих направления и интенсивность миграционных потоков, среди которых важнейшее место занимает уровень развития сельской инфраструктуры. В странах с развивающейся экономикой, включая Узбекистан, сельские территории продолжают играть значительную роль в формировании трудовых ресурсов, обеспечении продовольственной безопасности и поддержании социального баланса. Вместе с тем, именно сельская местность чаще всего сталкивается с ограниченным доступом к базовой инфраструктуре, что усиливает миграционные процессы и приводит к оттоку населения в города и за рубеж. Как отмечается в исследованиях узбекских ученых, темпы создания рабочих мест в ряде регионов отстают от роста численности трудоспособного населения, что приводит к увеличению безработицы и активизации миграции, особенно среди молодежи[1]. Согласно данным Международного фонда сельскохозяйственного развития (IFAD), значительная часть сельского населения Узбекистана сталкивается с проблемами доступа к качественным услугам, инфраструктуре и стабильным источникам дохода, что формирует устойчивые предпосылки для миграции[2].

Сельская инфраструктура представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, включающих транспортные сети, энергоснабжение, системы водоснабжения, социальные учреждения, а также цифровую инфраструктуру. В условиях Узбекистана сельское хозяйство играет значительную роль в экономике страны, обеспечивая занятость около 40–45% рабочей силы, что делает развитие сельских территорий стратегически важным направлением государственной политики[3]. Однако недостаточный уровень инфраструктурного обеспечения в сельской местности остаётся одним из основных факторов, формирующих миграционные настроения населения.

С теоретической точки зрения миграционные процессы объясняются через концепцию «выталкивающих» и «притягивающих» факторов. В условиях сельской местности Узбекистана к числу «выталкивающих» факторов относятся низкий уровень доходов, ограниченный доступ к образованию и медицинским услугам, а также недостаточная развитость транспортной и социальной инфраструктуры. В свою очередь, города выступают в качестве центров притяжения благодаря более высоким заработкам, развитой инфраструктуре и возможностям профессионального роста. Как показывают исследования, урбанизация в Узбекистане сопровождается постепенным сокращением доли сельского населения: если в 2008 году она составляла более 65%, то к 2021 году снизилась до менее 50%, что свидетельствует о масштабной трансформации пространственного распределения населения[4].

Экономический механизм влияния инфраструктуры на миграцию проявляется в том, что развитие транспортных и производственных объектов способствует повышению эффективности сельского хозяйства, расширению рынков сбыта и созданию новых рабочих мест. В частности, улучшение дорожной инфраструктуры снижает издержки и повышает конкурентоспособность сельских производителей. Однако при недостаточном уровне инвестиций эти эффекты остаются ограниченными, что усиливает миграционные настроения населения. Узбекские исследования также показывают, что слабое развитие инфраструктуры напрямую связано с низким уровнем доходов и ограниченными возможностями занятости, что формирует устойчивые потоки трудовой миграции за рубеж[4].

Пространственный механизм влияния инфраструктуры связан с изменением географической доступности и мобильности населения. Развитие дорожной сети и транспортных коммуникаций снижает изолированность сельских территорий, позволяя населению участвовать в экономической жизни без необходимости постоянной миграции. Это способствует распространению маятниковой и временной миграции, которая становится альтернативой окончательному переселению. Вместе с тем, улучшение транспортной доступности может парадоксальным образом усиливать миграцию, поскольку снижает барьеры для перемещения и облегчает доступ к информации о возможностях в других регионах. Аналогичные выводы представлены в исследованиях Всемирного банка, где отмечается, что развитие инфраструктуры может на начальных этапах стимулировать рост миграции, прежде чем начнёт снижать её интенсивность.

Социальный механизм воздействия инфраструктуры проявляется через повышение качества жизни населения. Доступ к образованию и здравоохранению является одним из ключевых факторов, влияющих на миграционные решения, особенно среди молодёжи. В Узбекистане в последние годы реализованы масштабные программы модернизации социальной инфраструктуры, включая строительство и реконструкцию школ, медицинских

учреждений и социальных объектов. Согласно данным Программы развития ООН, улучшение человеческого капитала напрямую связано со снижением вынужденной миграции и повышением устойчивости регионов. Однако сохраняются значительные различия между регионами, что продолжает стимулировать внутреннюю миграцию.

Особое значение в современных условиях приобретает цифровой механизм влияния инфраструктуры. Развитие интернет-сетей, цифровых платформ и информационных технологий открывает новые возможности для дистанционной занятости, онлайн-образования и цифрового предпринимательства. В рамках стратегии «Digital Uzbekistan–2030» государство активно инвестирует в развитие цифровой инфраструктуры, что способствует интеграции сельских территорий в цифровую экономику. Это, в свою очередь, снижает зависимость занятости от географического положения и может способствовать сокращению миграции. Вместе с тем, цифровое неравенство между регионами остаётся значительным вызовом.

Следует отметить, что влияние инфраструктуры на миграцию носит двойственный характер. С одной стороны, развитие инфраструктуры способствует снижению вынужденной миграции за счёт улучшения условий жизни и расширения экономических возможностей. С другой стороны, оно может усиливать мобильность населения, особенно на ранних этапах развития. Согласно теоретическим и эмпирическим исследованиям, представленным в работах де Хааса, экономическое развитие и улучшение инфраструктуры часто сопровождаются ростом миграции, прежде чем наступает её стабилизация. Таким образом, инфраструктура не устраняет миграцию, а трансформирует её характер, направления и интенсивность.

В контексте Узбекистана развитие сельской инфраструктуры имеет стратегическое значение. Сельские территории остаются важнейшим источником трудовых ресурсов, а их модернизация может существенно изменить структуру миграционных потоков. По данным национальных и международных аналитических отчётов, развитие инфраструктуры способствует диверсификации экономики сельских регионов, снижению уровня бедности и созданию условий для устойчивого роста. Вместе с тем, сохраняются структурные ограничения, включая недостаток инвестиций, институциональные барьеры и региональные диспропорции.

Анализ показывает, что развитие сельской инфраструктуры приводит к формированию нескольких ключевых эффектов. Во-первых, стабилизационный эффект, выражающийся в снижении вынужденной миграции за счёт улучшения условий жизни. Во-вторых, перераспределительный эффект, связанный с изменением направлений миграционных потоков, включая рост внутренней миграции. В-третьих, мобильностный эффект, проявляющийся в увеличении краткосрочной и сезонной миграции. В-четвёртых, эффект возвратной миграции, при котором

часть населения возвращается в сельские регионы при улучшении инфраструктуры и экономических условий. Эти эффекты свидетельствуют о том, что инфраструктура является не просто фактором, а системным инструментом управления миграционными процессами.

В заключение следует отметить, что развитие сельской инфраструктуры является ключевым условием устойчивого регионального развития и эффективного управления миграцией. В условиях Узбекистана необходим комплексный подход, включающий инвестиции в транспортную и цифровую инфраструктуру, развитие агропромышленных кластеров, повышение качества образования и здравоохранения, а также снижение региональных диспропорций. Только при реализации системной политики инфраструктура сможет стать эффективным инструментом трансформации миграционных процессов, обеспечивая переход от модели вынужденной миграции к модели осознанной мобильности и устойчивого развития.

Список использованной литературы

1. Abdurashidova K, Uzbekistan and IFAD discuss 2023-2027 strategic agricultural program for region <https://daryo.uz/en/gWgrPpVh>
2. Мамадалиева Х.Х, Демографическое развитие и тенденции миграции населения Узбекистана, <https://www.demis-journal.ru/index.php/demis/article/view/9044?>
3. Wikipedia https://ru.wikipedia.org/wiki/Сельское_хозяйство_Узбекистана?
4. Ходжаева Д.Х., Ключевые принципы развития сельского туризма и особенности их в Республике Узбекистан, "IQTISODIYOT VA TURIZM" xalqaro ilmiy va innovatsion jurnali №1(3) 2022-PDF

ИННОВАЦИОННОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ СГЛАЖИВАНИЯ ДИСПРОПОРЦИЙ МЕЖДУ ГОРОДОМ И СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТЬЮ

Султанова Муниса Самат кизи

Докторант в НИЦ «Научные основы и проблемы развития экономики Узбекистана» при ТГЭУ

В Узбекистане разрыв между урбанизированными центрами и сельской периферией проявляется в концентрации производительных ресурсов, доступности образования и здравоохранения, а также в уровне доходов населения. Традиционные механизмы бюджетного выравнивания, как показывает практика, способны лишь частично компенсировать структурные диспропорции, не устраняя их первопричин.

Инновационное развитие всё активнее рассматривается в научной литературе как один из наиболее действенных инструментов сокращения региональных разрывов. Внедрение новых технологий, цифровизация услуг, развитие агроинноваций и децентрализация исследовательской инфраструктуры способны создать точки роста за пределами мегаполисов и обеспечить более равномерное распределение благ научно-технического прогресса. Вместе с тем реализация данного потенциала предполагает преодоление существенных институциональных и структурных барьеров. Эмпирические данные свидетельствуют о высокой степени концентрации институциональной базы инноваций в столичном регионе. По состоянию на конец 2024 года в г. Ташкент располагалось 135 из 264 организаций НИОКР страны — 51,1% их совокупного числа. На долю Ферганской области приходилось лишь 8,0% (21 организация), Ташкентской — 6,8% (18), Самаркандской — 6,1% (16). Периферийные регионы — Джизакская, Сырдарьинская, Андижанская области — располагали менее чем 3% научных организаций каждая. [1]

Таблица 1.
Распределение организаций НИОКР по регионам, 2020–2024 гг. (ед.) [1]

Регион	2020	2021	2022	2023	2024	Доля 2024, %
Республика Узбекистан	254	254	262	289	264	100,0
г. Ташкент	152	139	154	129	135	51,1
Ферганская обл.	11	9	6	15	21	8,0
Ташкентская обл.	21	19	16	26	18	6,8
Самаркандская обл.	12	13	13	23	16	6,1
Бухарская обл.	10	10	12	12	14	5,3
Хорезмская обл.	8	9	10	13	9	3,4
Рес. Каракалпакстан	9	12	15	17	8	3,0
Андижанская обл.	7	6	5	7	8	3,0
Сырдарьинская обл.	2	4	4	6	8	3,0
Джизакская обл.	5	8	4	5	4	1,5

Концентрация персонала НИОКР воспроизводит аналогичную картину: в Ташкенте работало 15 050 из 37 164 занятых в науке (40,5%). Наименьшая численность научных работников фиксируется в Джизакской (520 чел., 1,4%) и Сурхандарьинской (778 чел., 2,1%) областях — регионах с преимущественно

аграрной специализацией. Ещё более острой является диспропорция в финансировании: на Ташкент приходилось 68,4% совокупных затрат на НИОКР (1 077,2 из 1 574,1 млрд сум в 2024 г.), тогда как Джизакская область — лишь 0,2% (2,7 млрд сум).

Описанная модель представляет собой классический пример «моноцентрической концентрации» научного потенциала [3]. Она не является нейтральной с точки зрения пространственного развития: концентрируя ресурсы в центре, данная модель лишает периферию доступа к знаниям и технологиям, тем самым воспроизводя и углубляя городско-сельский разрыв. Вместе с тем анализ распределения объёма инновационных товаров, работ и услуг указывает на формирование принципиально иной конфигурации, отличной от распределения институциональных ресурсов. Это аналитически значимый факт: он свидетельствует о том, что конечные результаты инновационной деятельности определяются не только наличием научных организаций, но и масштабами производственной базы и инвестиционной активностью регионов.

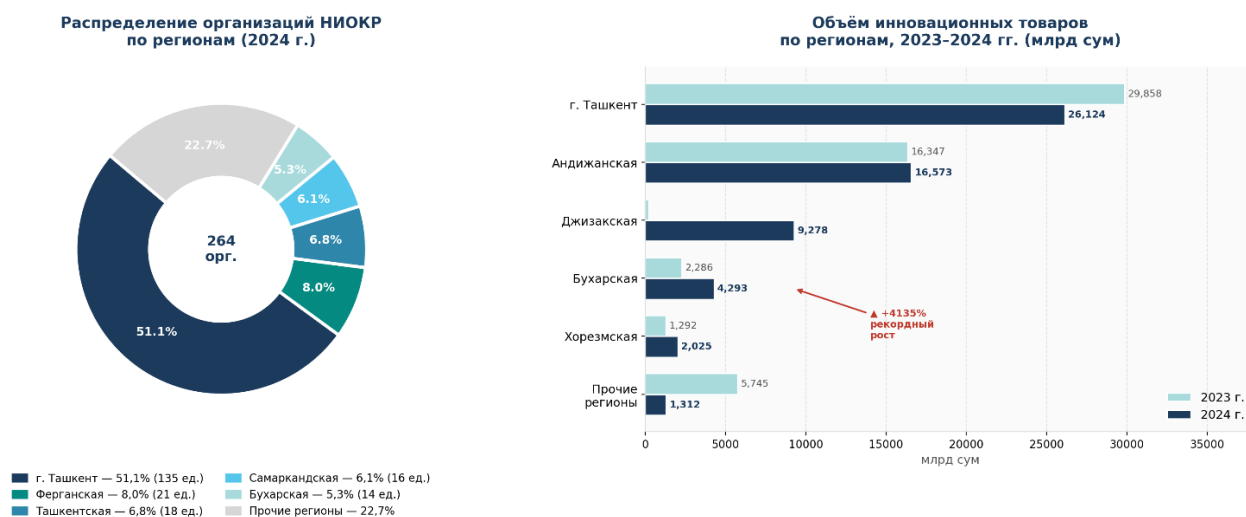


Рис 1. Пространственное распределение НИОКР-организаций и инновационной продукции по регионам Узбекистана (2023–2024 гг.) [2]

Наиболее показателен случай Андижанской области: обеспечивая 26,1% совокупного объёма инновационной продукции страны (16 572,8 млрд сум в 2024 г.) — главным образом благодаря развитому автомобилестроению — регион при этом формирует лишь 0,3% затрат на НИОКР. Данный феномен описывается в литературе как «производственная инновация без исследовательской базы»: технологические улучшения реализуются посредством трансфера технологий и адаптации импортных решений, а не через собственные исследования.

В качестве приоритетных направлений государственной политики предлагаются:

- Одним из ключевых механизмов сглаживания городско-сельских диспропорций является цифровизация общественных и коммерческих услуг. Распространение интернет-инфраструктуры, платформ электронной торговли и дистанционного образования позволяет сельскому населению получить доступ к благам, прежде доступным лишь в городах. Данные по сектору «Информация и связь» подтверждают активное внедрение как технологических (80,6%), так и маркетинговых (15,1%) инноваций — что отражает рост спроса на дифференцированные цифровые решения для разнородных потребительских сегментов.
- Концентрация НИОКР в столице является не только следствием, но и причиной пространственных диспропорций. Развитие региональных университетов, технопарков и инновационных кластеров вне Ташкента создаёт условия для формирования локальных экосистем знаний. Пример Самаркандской области — второе место по численности НИОКР-персонала (3 332 чел.) при относительно небольшом числе организаций — демонстрирует, что университетская модель исследовательской деятельности может стать эффективным инструментом инновационного развития в нестоличных регионах.
- Сельское хозяйство демонстрирует один из наиболее высоких показателей внедрения технологических инноваций — 98,4% по итогам 2023 года. Это указывает на значительный потенциал аграрного сектора как проводника инновационного развития в сельских районах. Точное земледелие, автоматизация ирригации, применение биотехнологий и агрохимических инноваций способны существенно повысить производительность труда в аграрном секторе и доходы сельских домохозяйств, снижая тем самым экономический разрыв с городскими регионами.

Системная реализация обозначенных мер позволит трансформировать инновации из фактора воспроизводства пространственного неравенства в действенный инструмент его преодоления, обеспечив устойчивое и инклюзивное региональное развитие Узбекистана.

Список использованной литературы

1. Статистический сборник «Наука и инновационная деятельность в Узбекистане. 2020–2023» (2024)
2. Пресс-релиз ««Наука и инновации в Республике Узбекистан за 2024 год» (2025);
3. Хмелева Г. А. Современные модели городских агломераций // Вестник СамГУ. 2015. №8 (130). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyye-modeli-gorodskih-aglomeratsiy> (дата обращения: 24.04.2026).

AHOLI TURMUSH DARAJASINI O'RGANISHDA SUN'IY INTELLEKTNING O'RNI VA AHAMIYATI

Tursunov Farxod Baxodir o'g'li

Termiz Davlat Universiteti Kompyuter va dasturiy injiniring kafedrası
o'qituvchisi

farxoddd1007@gmail.com

Hozirgi globallashuv va raqamli transformatsiya sharoitida aholi turmush darajasini oshirish va uni ilmiy asosda baholash davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Aholi turmush darajasi jamiyatning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish holatini aks ettiruvchi muhim ko'rsatkich bo'lib, u daromadlar miqdori, bandlik darajasi, ta'lim va sog'liqni saqlash sifati, uy-joy sharoitlari hamda ijtimoiy xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari kabi ko'plab omillar bilan tavsiflanadi. Ushbu ko'rsatkichlarni aniq va ishonchli baholash ijtimoiy tengsizlikni kamaytirish, kambag'allikka qarshi kurashish va aholining farovonligini oshirishga qaratilgan samarali qarorlar qabul qilishda muhim ahamiyat kasb etadi. Aholi turmush darajasini umumlashtiruvchi (integral) ko'rsatkichlarini ishlab chiqish ijtimoiy statistikaning eng muhim vazifalaridan biridir. U o'z navbatida mavjud holat uchun zarurligi shubhasizdir. Har qanday ko'rsatkichlar tizimi alohida o'rganilgan ko'rsatkichlarning uslubiy biriligini va o'rganilayotgan jarayonning darajasi va dinamikasini bir ma'noda baholashni ta'minlaydigan umumlashtiruvchi ko'rsatkich bilan yakunlanishi kerak.[1]

Zamonaviy ijtimoiy-iqtisodiy jarayonlarni tahlil qilishda sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish tobora kengayib bormoqda. Ushbu jarayonda sun'iy intellekt nafaqat texnik vosita sifatida, balki jamiyatdagi ijtimoiy muammolarni aniqlash, tushuntirish va hal etishga qaratilgan ilmiy yondashuv sifatida namoyon bo'lmoqda. Mazkur yo'nalishda yetakchi tadqiqotchilardan biri Rediet Abebe bo'lib, u sun'iy intellekt va algoritmik tizimlarni ijtimoiy adolat, tengsizlik va farovonlik muammolari bilan integratsiyalashgan holda o'rganadi. Rediet Abebe ilmiy ishlarining nazariy asosi "ijtimoiy foyda uchun algoritmlar" (Algorithms for Social Good) konsepsiyasiga tayanadi. Ushbu yondashuvga ko'ra, algoritmlar va sun'iy intellekt tizimlari faqat samaradorlik va aniqlikni oshirish uchun emas, balki jamiyatdagi ijtimoiy tengsizlikni kamaytirish, resurslarni adolatli taqsimlash va aholining turmush darajasini yaxshilashga xizmat qilishi lozim. Abebe ushbu konsepsiyani mexanizm dizayni, optimizatsiya va mashinali o'rganish usullari bilan uyg'unlashtirgan holda rivojlantiradi.[2] Aholi turmush darajasi va ijtimoiy farovonlikni o'rganishda an'anaviy statistik ma'lumotlar bilan bir qatorda muqobil axborot manbalaridan foydalanish zarurati tobora ortib bormoqda. Ushbu yo'nalishda Ola Hall, Mattias Ohlsson va Thortseinn Rögnvaldsson tomonidan olib borilgan ilmiy tadqiqotlar muhim nazariy va metodologik asoslarni shakllantiradi. Ularning ishlari sun'iy intellekt, mashinali o'rganish va masofadan zondlash (sun'iy yo'ldosh tasvirlari) texnologiyalarini ijtimoiy-iqtisodiy farovonlikni baholash bilan

integratsiyalashga qaratilgan. Ola Hall, Mattias Ohlsson va Thortseinn Rögnvaldsson ishlarining muhim nazariy jihatida shundaki, ular ijtimoiy farovonlikni makon (hudud) bilan uzviy bog‘liq jarayon sifatida talqin etadilar. Ularning konsepsiyasiga ko‘ra, transport tarmoqlari, qurilish zichligi, yorug‘lik intensivligi va infratuzilma rivojlanganligi kabi fazoviy belgilar aholi turmush darajasining muhim indikatorlari hisoblanadi. Sun‘iy intellekt ushbu ko‘rsatkichlar o‘rtasidagi murakkab bog‘liqliklarni aniqlash va modellashtirish imkonini beradi.

Mamlakatimiz va dunyo miqyosida aholi turmush darajasini baholashda daromadlarning bugungi kundagi o‘rni, va unda sun‘iy intellektning ahamiyati o‘rganildi. Sun‘iy intellekt texnologiyalarining yangi bosqichga chiqishi, undan samarali foydalanish evaziga ushbu mavzu yuzasidan ma’lumotlar o‘rganildi va tahlil qilindi. Aholi turmush darajasiga ta’sir qiluvchi omillar va ko‘rsatkichlar haqida ma’lumotlar jamlandi. To‘plangan ma’lumotlar asosida iqtisodiy-statistik tahlil o‘tkazildi. Jarayonlarga nisbatan mantiqiy yondashuv kabi usullardan foydalanildi. Aholi turmush darajasini baholash — murakkab va multidimensial jarayon bo‘lib, u jamiyatdagi iqtisodiy, ijtimoiy va insoniy omillarni birlashtirishni talab qiladi. Nazariy jihatdan, ko‘p omilli regressiya iqtisodiy nazariyaga tayanadi. Ijtimoiy farovonlik nazariyalariga ko‘ra, aholi turmush darajasi daromadlar hajmi, bandlik darajasi, ta’lim sifati, sog‘liqni saqlash imkoniyatlari va infratuzilma rivojlanganligi kabi omillarga bevosita bog‘liq. Ushbu omillar o‘zaro bog‘langan bo‘lsa-da, regressiya modeli ularning har birini alohida statistik baholash imkonini yaratadi

Ko‘p omilli regressiya modelining umumiy ko‘rinishi quyidagicha ifodalanadi:

$$Y = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \dots + \beta_k X_k + \varepsilon \quad (1)$$

Bu yerda:

Y - aholi turmush darajasini ifodalovchi natijaviy ko‘rsatkich (masalan, turmush darajasi indeksi yoki o‘rtacha daromad),

X₁, X₂, ..., X_k — turmush darajasiga ta’sir etuvchi ijtimoiy-iqtisodiy omillar,

B₀ — erkin had,

B_k — har bir omilning ta’sir koeffitsienti,

ε — modelda hisobga olinmagan omillar ta’sirini aks ettiruvchi tasodifiy xatolik.

Mazkur modelning nazariy asosi shundan iboratki, agar β_k musbat bo‘lsa, mos omil aholi turmush darajasini oshiruvchi ta’sirga ega, manfiy bo‘lsa, kamaytiruvchi ta’sir ko‘rsatadi. Koeffitsientlarning mutlaq qiymati esa omilning ta’sir kuchini ifodalaydi. Shu orqali regressiya modeli turmush darajasini shakllantiruvchi asosiy determinantlarni aniqlashga xizmat qiladi. Mazkur tadqiqotda ko‘p omilli regressiya modeli aholi turmush darajasiga ta’sir etuvchi asosiy omillarni aniqlash va ularning nisbiy ahamiyatini baholash maqsadida qo‘llanildi.

Aholi turmush darajasini baholashda ko‘p omilli regressiya modeli ijtimoiy-iqtisodiy omillarning ta’sirini tushuntirish imkonini beradi, sun‘iy intellekt esa murakkab va nolinear bog‘liqliklarni aniqlash hamda natijalarni yuqori aniqlik bilan bashorat qilishga xizmat qiladi. Rediet Abebe yondashuvi ijtimoiy adolat va

tengsizlikni hisobga olib sun'iy intellektni qo'llashni nazariy asoslaydi. Ola Hall, Mattias Ohlsson va Thortseinn Rögnvaldsson ishlari esa makoniy va sun'iy yo'ldosh ma'lumotlar yordamida farovonlikni baholashning samarali metodologiyasini ko'rsatadi. Shu bilan birga, regressiya modeli tushuntirish va iqtisodiy izoh berishda, sun'iy intellekt esa bashorat va murakkab bog'liqliklarni aniqlashda bir-birini to'ldiradi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Tursunov Farxod Baxodir o'g'li. (2022, may 18). AHOLI TURMUSH DARAJASINI BAHOLASH BO'YICHA HORIJ TAJRIBASI. "INTERNATIONAL SCIENTIFIC RESEARCH CONFERENCE", Belarus, Minsk. <https://doi.org/10.5281/zenodo.6562104>
2. Abebe, R., & Goldner, K. (2018). *Mechanism design for social good*. arXiv. <https://arxiv.org/abs/1810.09832>
3. Tursunov, F., & Qambarov, B. (2024). *Aholi turmush darajasini baholashda daromadlarning ahamiyati. Green Economy and Development*. <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/journal/index.php/GED/article/view/3404>
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi (www.stat.uz)
5. www.stat.uz
6. www.elibrary.ru

MINTAQALAR IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHDA INSTITUTIONAL MEXANIZMLARNING O'RNI

Turakulov Timur Axmadjonovich

TDIU huzuridagi O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari ilmiy tadqiqot markazi

Mintaqaviy iqtisodiyotni rivojlantirish masalasi jahon iqtisodiy fanida uzoq yillardan buyon tadqiq etilib kelinayotgan dolzarb muammolardan biri hisoblanadi. Biroq so'nggi o'n yilliklarda moliyaviy resurslar va texnologiyalar miqdoridan ham muhimroq omil sifatida institutsional muhitning ahamiyati tobora ko'proq tan olinmoqda. Mazkur tadqiqotda mintaqalar iqtisodiyotini rivojlantirishda institutsional mexanizmlarning nazariy asoslari, tasnifi, ta'sir yo'llari va takomillashtirish imkoniyatlari nazariy jihatdan tahlil etiladi.

"Institutsional mexanizm" tushunchasi iqtisodiy nazariyada turlicha talqin etiladi. Yangi institutsional iqtisodiyotning asoschilaridan biri Duglas Nort institutlarni jamiyatda mavjud bo'lgan rasmiy va norasmiy cheklovlar tizimi sifatida ta'riflaydi [4]. Rasmiy institutlar: qonunlar, me'yoriy-huquqiy hujjatlar, davlat organlari yozma qoidalar asosida faoliyat yuritadi. Norasmiy institutlar: urf-odatlar,

biznes madaniyati, ishonch me'yorlari yozilmagan, ammo iqtisodiy xatti-harakatga kuchli ta'sir ko'rsatuvchi omillardir.

Mintaqaviy kontekstda institutsional mexanizm deganda mintqa hududida xo'jalik subyektlarining iqtisodiy faoliyatini tartibga soluvchi, rag'batlantiruvchi va koordinatsiya qiluvchi rasmiy va norasmiy tuzilmalar, qoidalar hamda munosabatlar majmui tushuniladi. Ushbu mexanizm uchta asosiy vazifani bajaradi: birinchidan, iqtisodiy agentlar uchun harakat chegaralarini belgilaydi; ikkinchidan, resurslar taqsimotini yo'naltiradi; uchinchidan, iqtisodiy almashinuv xarajatlarini, transaksiya xarajatlarini kamaytiradi [5,9].

Nazariy jihatdan, institutsional mexanizmlarning mintaqaviy iqtisodiyotga ta'sirini tushuntiruvchi asosiy konsepsiya "institutsional muvofiqlik" (institutional complementarity) nazariyasidir. Ushbu nazariyaga ko'ra, institutlar alohida faoliyat yurita olmaydi; ular bir-birini to'ldirgan taqdirdagina samarali natija beradi. Masalan, mulkiy huquqlarni himoya qiluvchi qonunchilik mavjud, ammo sud tizimi ishlamasa, mazkur institut samara bermaydi. Shu bois mintaqalar iqtisodiyotini rivojlantirishda institutsional tizimning yaxlit, muvofiqlashgan holda faoliyat yuritishi hal qiluvchi ahamiyatga ega.

Davlat institutsional mexanizmlari mintaqaviy rivojlanishning asosiy tortish kuchi vazifasini o'taydi. Bu guruhga tartibga soluvchi organlar, soliq tizimi, byudjet transfert mexanizmlari, davlat-xususiy sherikchilik tuzilmalari va erkin iqtisodiy zonalar kiradi. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, davlat institutsional mexanizmlari samaradorligi ularning moslashuvchanligi va mintaqaviy xususiyatlarga yo'naltirilganligi bilan belgilanadi [8].

Davlat boshqaruvini detsentralizatsiya qilish, vakolatlar va resurslarni markazdan mintaqaviy va mahalliy organlarga o'tkazish, mintaqaviy institutsional mexanizmlarning samaradorligini oshirishning asosiy yo'llaridan biridir. Decentralization nazariyasiga ko'ra [5], mahalliy organlar aholining ehtiyojlarini markaziy organlarga qaraganda yaxshiroq biladi va shu tufayli resurslarni samaraliroq taqsimlay oladi. Ammo bu samaraning ta'minlanishi mahalliy organlarning institutsional salohiyati: malakali kadrlar, moliyaviy boshqaruv tizimi va hisobotlilik mexanizmlari mavjudligiga bog'liq.

Davlat institutsional mexanizmlarining yana bir muhim qismi — investitsiya muhitini tartibga solish tizimidir. Ishbilarmonlik faoliyatini ro'yxatdan o'tkazish tartibi, ruxsatnomalar olish muddati, nazorat tekshiruvi chastotasi va mulkiy huquqlar himoyasi darajasi xususiy kapitalning mintaqaga oqib kelishini bevosita belgilaydi. Jahon bankining "Doing Business" indikatorlari tahlili shuni ko'rsatadiki, ishbilarmonlikni tartibga solishni soddalashtirgan mintaqalar tashqi investitsiya jalb qilishda, shuningdek, mahalliy tadbirkorlikni rivojlantirishda sezilarli natijalarga erishgan.

Xususiy institutsional mexanizmlar, tarmoq uyushmalari, savdo-sanoat palatalari, klasterlar, biznes inkubatorlar va tadbirkorlik assotsiatsiyalari, mintaqaviy iqtisodiy rivojlanishning davlat organlariga nisbatan tezroq moslashuvchi vositalari

hisoblanadi. Ularning asosiy vazifasi, a'zolar o'rtasida ma'lumot almashinuvini ta'minlash, umumiy manfaatlar yo'lida lobbistik faoliyat yuritish va hamkorlik imkoniyatlarini yaratishdir [6].

Ijtimoiy kapital, jamoadagi o'zaro ishonch, normalar va tarmoqlar, norasmiy institutsional mexanizmning yuragini tashkil etadi. Putnam o'tkazgan tadqiqotlar Italiyada ijtimoiy kapitali yuqori bo'lgan shimoliy mintaqalar janubiy mintaqalarga qaraganda iqtisodiy jihatdan ancha taraqqiy etganini ko'rsatdi [7]. Ishonch me'yorlari transaksiya xarajatlarini kamaytiradi, tadbirkorlar orasida kooperatsiyani rag'batlantiradi va norasmiy moliyaviy mexanizmlar, mahalliy kredit birlashmalari, o'zaro yordam jamiyatlari, orqali resurslarning samarali aylanishini ta'minlaydi.

Oliy ta'lim muassasalari va ilmiy-tadqiqot markazlari ham mintaqa iqtisodiyotini rivojlantirishning muhim institutsional mexanizmlari sifatida tan olinadi. "Uchlik spiral" modeli davlat, universitet va biznes uch tomonlamasiga hamkorligini mintaqaviy innovatsiya tizimining poydevori deb belgilaydi [2]. Universitetlar bilim va texnologiya transferi, malakali kadrlar tayyorlash va startap ekotizimini shakllantirish orqali mintaqaviy iqtisodiy mustahkamlik rezilientlikka hissa qo'shadi.

Mintaqaviy institutsional muhitni takomillashtirish masalasi nazariy jihatdan ikkita asosiy yondashuv nuqtayi nazaridan ko'rib chiqiladi. Birinchi yondashuv "yuqoridan pastga" (top-down) islohotlar, ya'ni markaziy yoki mintaqaviy hukumat tomonidan rasmiy institutlar o'zgartiriladi. Ikkinchi yondashuv "pastdan yuqoriga" (bottom-up) islohotlar, ya'ni jamoat va xususiy sektorning tashabbusi asosida norasmiy institutlar evolyutsion ravishda o'zgaradi. Zamonaviy tadqiqotlar ushbu ikki yondashuvning birga qo'llanilishi institutsional islohotlarning samarasini oshirishini ko'rsatmoqda [1].

Institutsional takomillashtirishning amaliy yo'nalishlari orasida raqamlashtirish alohida o'rin tutadi. Davlat xizmatlari va nazorat funksiyalarini raqamli formatga o'tkazish korrupsiya imkoniyatlarini kamaytiradi, ma'muriy xarajatlarni tushiradi va xususiy sektorning davlat bilan muloqotini osonlashtiradi. "Elektron hukumat" tizimlari joriy etilgan mintaqalarda tadbirkorlik faolligining ortishi empirik tadqiqotlarda qayta-qayta tasdiqlangan [10].

Institutsional islohotlarning barqarorligi ko'p jihatdan ularning mahalliy shart-sharoitlarga moslashuvi va jamoatchilik ishtirokiga bog'liq. Boshqa mamlakatlar tajribasini mexanik ko'chirish ko'pincha kutilgan natijani bermaydi, chunki institutlar kuchini ularni qo'llab-quvvatlovchi norasmiy me'yorlar va madaniyatdan oladi. Shu bois mintaqaviy institutsional tizimni takomillashtirishda mahalliy ijtimoiy-madaniy xususiyatlar, tarixiy an'analar va mavjud norasmiy tuzilmalarni hisobga olgan holda ularga tayanish tavsiya etiladi [4,7].

Yuqorida bayon etilgan nazariy tahlil shuni ko'rsatadiki, institutsional mexanizmlar mintaqalar iqtisodiyotini rivojlantirishning faqat qo'shimcha vositasi emas, balki asosiy tizim shakllovchi omili hisoblanadi. Davlat va xususiy institutsional mexanizmlar, rasmiy va norasmiy institutlar bir-birini to'ldirib, uyg'un

faoliyat yuritganda mintaqaviy rivojlanishning samarali tizimi vujudga keladi. Aksincha, institutsional mexanizmlardagi bo'shliqlar yoki ularning nouyg'unligi moliyaviy va boshqa resurslarning samarasiz sarflanishiga olib keladi.

Mintaqaviy institutsional tizimni takomillashtirish uchun davlat organlari, tadbirkorlik tuzilmalari va jamoat tashkilotlarining muvofiqlashtirilgan harakati zarur. Islohotlar siyosatini shakllantirishda tarixiy, madaniy va ijtimoiy xususiyatlarni inobatga olgan holda xorijiy tajribadan moslashuvchan ravishda foydalanish, mahalliy institutsional salohiyatni oshirishga ustuvor e'tibor qaratish va islohotlar natijalarini mustaqil baholash tizimini joriy etish hal qiluvchi ahamiyatga ega.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Acemoglu, D., & Robinson, J. A. (2012). *Why Nations Fail: The Origins of Power, Prosperity, and Poverty*. Crown Publishers.
2. Coase, R. H. (1937). The Nature of the Firm. *Economica*, 4(16), 386–405.
3. Etzkowitz, H., & Leydesdorff, L. (1995). The Triple Helix — University-Industry-Government Relations: A Laboratory for Knowledge-Based Economic Development. *EASST Review*, 14(1), 14–19.
4. North, D. C. (1990). *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge University Press.
5. Oates, W. E. (1972). *Fiscal Federalism*. Harcourt Brace Jovanovich.
6. Porter, M. E. (1990). *The Competitive Advantage of Nations*. Free Press.
7. Putnam, R. D. (1993). *Making Democracy Work: Civic Traditions in Modern Italy*. Princeton University Press.
8. Rodríguez-Pose, A., & Di Cataldo, M. (2015). Quality of Government and Innovative Performance in the Regions of Europe. *Journal of Economic Geography*, 15(4), 673–706.
9. Williamson, O. E. (1985). *The Economic Institutions of Capitalism*. Free Press.
10. World Bank. (2021). *World Development Report 2021: Data for Better Lives*. World Bank Publications.

ЎЗБЕКИСТОНДА ИЧКИ ВА ТАШҚИ МИГРАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ ТРАНСФОРМАЦИЯСИ ВА УНИНГ УРБАНИЗАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИГА ТАЪСИРИ

Усмонов Анвар Саидмахмудович

и.ф.д., профессор,

ТДИУ ҳузуридаги илмий-тадқиқот

маркази сектор мудири

Г.В. Плеханов номидаги РИУ

Тошкент филиали кафедраси

профессори

Бахриддинова Муаззам Азам қизи

ТДИУ ҳузуридаги “Ўзбекистон иқтисодийтини

ривожлантиришининг илмий асослари ва муаммолари”

илмий-тадқиқот маркази катта илмий ходими

Ҳозирги глобаллашув шароитида миграция ва урбанизация жараёнлари жаҳон миқёсидаги энг муҳим ижтимоий-иқтисодий ҳодисалардан бири сифатида намоён бўлмоқда. Айниқса, аҳолининг ҳудудий ҳаракатчанлиги ва шаҳарлашув жараёнлари ўзаро чамбарчас боғлиқ бўлиб, улар иқтисодий ривожланиш, меҳнат бозори шаклланиши ва аҳоли жойлашуви тизимига сезиларли таъсир кўрсатади. Шу нуқтаи назардан, миграция жараёнларининг трансформацияси ва унинг урбанизация жараёнларига таъсирини тадқиқ этиш долзарб илмий масалалардан бири ҳисобланади. Ўзбекистонда сўнгги йилларда аҳоли сонининг ўсиши, меҳнат ресурслари босимининг ортиши ва шаҳарлашув жараёнларининг жадаллашуви миграция оқимларининг мазмун ва йўналишларида ўзгаришларни келтириб чиқармоқда. Хусусан, 2010–2024 йиллар давомида миграция сальдоси манфий бўлиб қолган бўлса-да, унинг ҳажми -44 минг кишидан -8,6 минг кишигача қисқаргани кузатилмоқда[2]. Бу ҳолат аҳоли ҳаракатининг мутлақ камайиши эмас, балки унинг шакли ва ҳудудий йўналишларида трансформация юз бераётганлигини кўрсатади. Айниқса, ички миграцияда аҳолининг йирик шаҳарларга, хусусан Тошкент шаҳрига жамланиши урбанизация жараёнларининг кучайишига хизмат қилмоқда.

Ташқи миграция ҳам урбанизация жараёнларига билвосита таъсир кўрсатмоқда. 2024 йил маълумотларига кўра, хорижда меҳнат фаолиятини амалга ошираётган Ўзбекистон фуқаролари сони 1,3 млн нафардан ортиқни ташкил этган бўлиб, улар томонидан юборилаётган пул ўтказмалари 14,8 млрд АҚШ долларига етган. Ушбу маблағлар асосан шаҳар ҳудудларида уй-жой қурилиши, хизмат кўрсатиш соҳаси ва кичик бизнесни ривожлантиришга йўналтирилмоқда, бу эса урбанизация жараёнларини рағбатлантирувчи омил сифатида намоён бўлмоқда. Ўзбекистон Республикасида миграция жараёнлари

хукукий жиҳатдан тартибга солинган бўлиб, “Ташқи меҳнат миграцияси тўғрисида”ги Қонун, шунингдек, миграция соҳасига оид қатор Президент фармонлари ва қарорлари мазкур соҳанинг институционал асосини ташкил этади [1]. Шу билан бирга, аҳоли жойлашуви ва шаҳарлашув жараёнларини тартибга солиш давлат сиёсатининг муҳим йўналишларидан бири ҳисобланади. Юқорида келтирилган ҳолатлар Ўзбекистонда миграция ва урбанизация жараёнлари ўзаро боғлиқ ҳолда ривожланаётганини кўрсатади. Шу жиҳатдан, ушбу жараёнларнинг трансформация хусусиятлари, замонавий тенденциялари ва уларнинг шаҳарлашувга таъсирини илмий жиҳатдан таҳлил қилиш муҳим аҳамият касб этади.

Ўзбекистонда миграция жараёнларининг сўнгги йиллардаги трансформацияси урбанизация жараёнлари билан чамбарчас боғлиқ ҳолда ривожланмоқда. Хусусан, 2010–2024 йиллар давомида миграция сальдосининг -44 минг кишидан -8,6 минг кишигача камайиши аҳоли ҳаракатининг мутлақ қисқаришини эмас, балки унинг ички тузилишида ўзгаришлар юз бераётганлигини кўрсатади[2]. Яъни, ташқи миграция маълум даражада барқарорлашган бир пайтда, ички миграция оқимлари фаоллашиб, аҳолининг йирик шаҳарларга, айниқса Тошкент шаҳрига жамланиши кучаймоқда. Бу эса урбанизация жараёнларининг тезлашишига хизмат қилмоқда.

2025 йил 1-чорак маълумотларига кўра, жами миграцияда 63 077 нафар келган ва 65 126 нафар кетган аҳоли қайд этилган бўлиб, ички миграция умумий ҳаракатнинг асосий қисмини ташкил этган[2]. Худудлар кесимида таҳлил қилинганда, Тошкент шаҳри ва Тошкент вилоятида мусбат миграция сальдоси кузатилиб, аҳолининг асосий қисми айнан шу худудларга жамланаётгани аниқланади. Аксинча, Қашқадарё, Самарқанд ва Сурхондарё каби худудларда аҳолининг чиқиб кетиши устунлик қилмоқда. Бу ҳолат аҳолининг иқтисодий фаоллик юқори бўлган шаҳар марказларига интилаётганини ва урбанизация жараёнларининг худудий номуносиблик асосида кечаётганлигини кўрсатади. Шу билан бирга, ташқи миграция ҳам урбанизацияга билвосита таъсир кўрсатмоқда. Хориждан келаётган пул ўтказмалари (2024 йилда 14,8 млрд доллар) асосан шаҳар худудларида уй-жой қурилиши, хизмат кўрсатиш соҳаси ва тадбиркорлик фаолиятига йўналтирилаётгани натижасида шаҳар иқтисодиёти ва инфратузилмаси ривожланмоқда. Демак, миграция жараёнлари Ўзбекистонда урбанизациянинг асосий ҳаракатлантирувчи омилларидан бири сифатида намоён бўлмоқда.

Жадвал маълумотлари шуни кўрсатадики, Ўзбекистонда миграция жараёнлари урбанизациянинг асосий драйверларидан бирига айланмоқда. Хусусан, ички миграция улушининг юқорилиги аҳолининг асосан шаҳарларга йўналтирилаётганини англатади. Бу эса шаҳарларда аҳоли зичлигининг ортиши, хизматлар бозорининг кенгайиши ва иқтисодий фаолликнинг ошишига олиб келмоқда. Айниқса, Тошкент шаҳридаги мусбат миграция сальдоси уни мамлакатнинг асосий урбанизация марказига айлантирган. Бироқ,

ушбу жараён ҳудудлар ўртасидаги номутаносибликларни ҳам кучайтирмоқда. Манфий сальдога эга бўлган ҳудудларда меҳнат ресурсларининг камайиши ва иқтисодий фаолликнинг пасайиши кузатилмоқда. Шу билан бирга, ташқи миграция орқали келаётган пул маблағлари шаҳарларда иқтисодий ўсишни рағбатлантираётган бўлса-да, уларнинг асосан шаҳарларга йўналтирилиши урбанизация жараёнларининг янада тезлашишига сабаб бўлмоқда. Демак, миграция ва урбанизация жараёнлари ўзаро боғлиқ ҳолда ривожланиб, мамлакатда ҳудудий ривожланишнинг асосий йўналишларини белгилаб бермоқда.

1-Жадвал.

Ўзбекистонда миграция ва урбанизация кўрсаткичлари ўзаро боғлиқлиги

Кўрсаткичлар	Қийматлар	Урбанизацияга таъсири
Миграция сальдоси (2024 й.)	-8 613 киши	аҳоли чиқиб кетиши камайиб, ички жамланиш кучаймоқда
Жами миграция (2025 й. 1-чорак)	63 077 келган / 65 126 кетган	ички ҳаракат устун
Ички миграция улуши	99 % га яқин	шаҳарларга аҳоли оқими ошмоқда
Тошкент шаҳри сальдоси	+4 806 киши	урбанизация маркази
Қашқадарё сальдоси	-1 808 киши	аҳоли чиқиб кетувчи ҳудуд
Ташқи меҳнат мигрантлари	1,3 млн нафар	шаҳар иқтисодиётига таъсир
Пул ўтказмалари (2024)	14,8 млрд \$	уй-жой ва хизматлар соҳаси ўсиши

Манба: статистик маълумотлар ва ҳисоботлар асосида [2]

Ўзбекистонда ички ва ташқи миграция жараёнларининг сўнгги йиллардаги трансформацияси урбанизация жараёнлари билан узвий боғлиқ ҳолда ривожланаётгани аниқланди. Таҳлиллар шуни кўрсатадики, миграция сальдосининг манфий бўлиб қолишига қарамасдан, унинг ҳажми камайиб бораётгани аҳоли ҳаракатининг ички қайта тақсимланиши кучайганлигини англатади. Хусусан, аҳолининг иқтисодий жиҳатдан ривожланган шаҳарларга, айниқса Тошкент шаҳрига жамланиши урбанизация жараёнларининг асосий омилларидан бири сифатида намоён бўлмоқда. Шу билан бирга, ташқи меҳнат

миграцияси орқали келаётган пул ўтказмалари шаҳарларда қурилиш, хизмат кўрсатиш ва тадбиркорлик фаолиятининг ўсишига хизмат қилмоқда. Бироқ, ушбу жараёнлар ҳудудлар ўртасидаги ижтимоий-иқтисодий номуносибликларни ҳам кучайтирмоқда. Айрим ҳудудларда аҳоли чиқиб кетиши натижасида меҳнат ресурслари камайиб, иқтисодий фаоллик пасаймоқда, бошқа ҳудудларда эса аҳоли жамланиши инфратузилмага ортиқча босим юкламоқда. Демак, миграция жараёнлари бир вақтнинг ўзида урбанизацияни рағбатлантирувчи ва ҳудудий муаммоларни юзага келтирувчи омил сифатида намоён бўлиб, унинг замонавий тенденцияларини ҳисобга олган ҳолда илмий ёндашув асосида баҳолаш муҳим аҳамият касб этади.

1. Ҳудудий ривожланишни мувозанатлашга қаратилган иқтисодий рағбатлар. Аҳоли чиқиб кетаётган ҳудудларда (Қашқадарё, Сурхондарё, Қорақалпоғистон) саноат ва хизмат кўрсатиш соҳаларини кенгайтириш орқали маҳаллий иш ўринларини кўпайтириш аҳолининг мажбурий миграциясини камайитиришга хизмат қилади.

2. Урбанизация марказларида инфратузилма юкламасини камайитириш. Тошкент шаҳри ва бошқа йирик шаҳарларда транспорт, уй-жой ва ижтимоий хизматлар соҳасидаги юкламани камайитириш мақсадида янги турар-жой массивлари ва йўлдош шаҳарчаларни ривожлантириш зарур.

3. Аҳолини ихтиёрий ҳудудий қайта тақсимлашни рағбатлантириш. Аҳоли зич жойлашган ҳудудлардан (Фарғона водийси, Самарқанд) иқтисодий имкониятлари кам ўзлаштирилган ҳудудларга (Сирдарё, Навоий, Қорақалпоғистон) кўчиб боришни субсидиялар, уй-жой ва иш билан таъминлаш орқали рағбатлантириш мақсадга мувофиқ.

4. Ташқи миграциядан келаётган маблағларни урбан ривожланишга йўналтириш. Мигрантлар пул ўтказмаларини уй-жой қурилиши, шаҳар инфратузилмаси ва кичик бизнесни ривожлантиришга жалб қилиш учун молиявий инструментларни кенгайтириш зарур.

5. Миграция ва урбанизация мониторинг тизимини рақамлаштириш. Аҳоли ҳаракатини реал вақт режимида кузатиш имконини берувчи рақамли платформаларни жорий этиш орқали миграция ва урбанизация жараёнларини аниқ баҳолаш имкониятини кенгайтириш мумкин.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. Ўзбекистон Республикасининг “Ташқи меҳнат миграцияси тўғрисида”ги Қонуни. – Тошкент, 2020.
2. Халқаро миграция ташкилоти (ИОМ). Ўзбекистонда миграция вазиятига оид ҳисобот: 2025 йил январ–март. – Тошкент, 2025.

МАРКАЗИЙ ОСИЁ ДАВЛАТЛАРИДА МЕХНАТ МИГРАЦИЯСИ ЖАРАЁНЛАРИНИНГ ТАШКИЛИЙ- ҲУҚУҚИЙ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИ: ҚИЁСИЙ ТАҲЛИЛ ВА ЎЗБЕКИСТОН ТАЖРИБАСИ

Умурзаков Баходир Ҳамидович

иқтисод фанлари доктори, профессор

Тошкент иқтисодийёт университети ҳузуридаги

“Ўзбекистон иқтисодийётини ривожлантиришнинг

илмий асослари ва муаммолари”

илмий-тадқиқот маркази

“Демография ва меҳнат бозори” сектори раҳбари

E-mail: umurzakovboxodir807@gmail.com

Ҳозирги глобаллашув шароитида халқаро миграция жараёнлари жаҳон иқтисодиёти ва демографик ривожланишининг ажралмас қисмига айланиб бормоқда. Айниқса, меҳнат миграцияси аҳолини иш билан бандлигини ошириш, уларнинг даромад манбаларини диверсификация қилиш ҳамда инсон капиталини ривожлантиришда муҳим омил сифатида намоён бўлмоқда. Шу билан бирга, миграция жараёнлари давлатлар олдида уни самарали бошқариш, ҳуқуқий асосларини шакллантириш ва мигрантларнинг ижтимоий кафолатларини кенгайтириш каби вазифаларни қўймоқда [1].

Марказий Осиё минтақаси миграция жараёнлари нуқтаи назаридан ўзига хос хусусиятларга эга бўлиб, ушбу ҳудуд давлатлари (Ўзбекистон, Қозоғистон, Қирғизистон, Тожикистон ва Туркманистон) бир вақтнинг ўзида ҳам мигрантларни жўнатувчи, ҳам қабул қилувчи мамлакатлар сифатида иштирок этмоқда. Минтақада меҳнат миграцияси асосан иқтисодий омиллар, жумладан иш ўринларининг етишмаслиги, даромадлар миқдори пастлиги ва аҳолини демографик ривожланишнинг босими таъсирида шаклланимоқда [2]. Шу сабабли миграция жараёнларини самарали бошқариш ва ҳуқуқий жиҳатидан такомиллаштириш масаласи долзарб аҳамият касб этмоқда.

Сўнгги йилларда Марказий Осиё давлатларида миграция сиёсатини такомиллаштириш, қонунчилик базасини модернизация қилиш ва халқаро стандартларга мослаштириш бўйича кенг кўламли ислохотлар амалга оширилди. Хусусан, Ўзбекистонда меҳнат миграциясининг ташкилий-ҳуқуқий асосларини ривожлантириш, мигрантларни касбий тайёрлаш, уларни хорижда қўллаб-қувватлаш ва қайта интеграция қилиш бўйича комплекс механизмлар жорий этилди [3].

Қиёсий таҳлил шуни кўрсатадики, Марказий Осиё давлатларида миграция сиёсатини шакллантиришда турлича ёндашувлар мавжуд. Қозоғистонда миграция жараёнлари иқтисодий манфаатлар ва меҳнат бозори эҳтиёжлари асосида тартибга солинади. Ушбу давлатда хорижий ишчи кучини жалб қилиш

квота ва лицензиялар орқали амалга оширилиб, хусусий секторнинг иштироки юқори даражада намоён бўлади. Бироқ ижтимоий кафолатлар масаласи нисбатан чекланган[4].

Қирғизистонда эса миграция сиёсати либерал хусусиятга эга бўлиб, аҳолининг эркин ҳаракатланиши ва меҳнат фаолиятини амалга ошириш имкониятлари кенгайтирилган. Бу мамлакатда миграция иқтисодий ривожланиш омили сифатида қаралади. Шу билан бирга, назорат механизмларининг нисбатан заифлиги ва норасмий миграция улушининг юқорилиги кузатилади[5].

Тожикистонда меҳнат миграцияси давлат томонидан мувофиқлаштириладиган ва иқтисодиётда муҳим ўрин тутадиган жараён сифатида қаралади. Давлат миграцияни бошқаришда фаол иштирок этади, бироқ институционал ва ижтимоий ҳимоя механизмлари етарли даражада ривожланмаган[6].

1-жадвал.

Марказий Осиё давлатлари миграция қонунчилиги

Давлат	Асосий ёндашув	Афзалликлари	Камчиликлари
Қозоғистон	Иқтисодий (бозорга йўналтирилган) модель	- Меҳнат бозорига мослашган тизим - Хусусий секторнинг фаол иштироки - Квота ва лицензия орқали назорат - Рақамлаштириш юқори	- Ижтимоий ҳимоя чекланган - Иш берувчининг имконлари сезиларли баланд - Малакаси паст мигрантлар учун имконият кам
Қирғизистон	Либерал (эркин миграция) модель	- Фуқаролар учун эркинлик юқори - Миграцияни рағбатлантириш - Халқаро ҳамкорлик ривожланган	- Назорат қилиш механизмлари заиф - Норасмий миграция юқори даражада - Ижтимоий кафолатлар самарадорлиги паст
Тожикистон	Давлат томонидан бошқариладиган модель	- Миграция давлат сиёсати даражасида - Ташқи миграцияни қўллаб-қувватлаш - Иқтисодий аҳамият юқори	- Амалдаги институционал механизмлар заиф - Ижтимоий кафолатлар етарли эмас - Норасмий миграция сезиларли даражада юқори
Туркменистон	Қатъий назорат (рестриктив) модель	- Миллий хавфсизлик таъминланган - Давлат назорати кучли - Миграция тартибга солинган	- Ҳукукий эркинлик чекланган - Ижтимоий кафолатлар суст даражада - Иқтисодий имкониятлар чекланган
Ўзбекистон	Комплекс (гибрид) модель	- Барча босқичларни қамраб олган тизим - Кучли ижтимоий ҳимоя - Тайёрлаш + қўллаб-қувватлаш + реинтеграция - Халқаро ҳамкорлик ривожланмоқда	- Давлат бошқарув тизими мустахкам - Хусусий сектор роли чекланган - Амалда қонуний ҳужжатлардаги ижро механизмида муаммолари мавжуд

Туркменистонда миграция жараёнлари қатъий давлат назорати асосида амал қилиб, асосан миллий хавфсизлик устувор аҳамиятга эга. Мазкур ёндашув

миграцияни чеклаш ва назорат қилишга қаратилган бўлиб, эркин ҳаракат ва иқтисодий имкониятларни маълум даражада чеклаб келмоқда[7].

Ўзбекистонда эса миграция сиёсати комплекс ва мувозанатлашган ёндашув асосида шаклланиб, иқтисодий самарадорлик, ижтимоий ҳимоя ва давлат бошқаруви ўртасидаги уйғунликни мустахкамлашга қаратилган. Миграция жараёнларини бошқаришда давлат билан бир қаторда хусусий сектор ва халқаро ҳамкорлик элементлари ҳам ривожланмоқда. Бу эса аралаш (гибрид) моделлари шаклланаётганидан далolat бермоқда[3].

Марказий Осиё давлатларида меҳнат миграциясини ҳуқуқий тартибга солиш механизмлари таҳлили шуни кўрсатадики, ҳар бир давлат ўзининг иқтисодий ривожланиш даражаси, аҳолининг демографик ҳолати ва давлат сиёсатидан келиб чиққан ҳолда турли ёндашувларни шакллантирган. Хусусан, айрим давлатларда миграция иқтисодий самарадорлик нуқтаи назаридан бошқарилса, бошқаларида инсон ҳуқуқлари ва эркинликларига устувор аҳамият берилади, яна айримларида эса давлат назорати асосий ўрин тутати. Ўзбекистон эса ушбу ёндашувлар ўртасида мувозанатни мустахкамлашга интилаётган комплекс моделни шакллантирмоқда. Шу нуқтаи назардан, мазкур давлатлар қонунчилигининг афзаллик ва камчиликларини қиёсий таҳлил қилиш Ўзбекистон учун энг мақбул тажрибаларни аниқлаш имконини беради.

Қиёсий таҳлил натижалари шуни кўрсатадики, Марказий Осиё давлатлари миллий ва анъанавий хусусиятларни инобатга олган ҳолда орасида ягона универсал модель мавжуд эмас. Ҳар бир давлат ўзининг ички шароитидан келиб чиққан ҳолда миграция сиёсатини шакллантирган. Бироқ, иқтисодий самарадорлик, ижтимоий ҳимоя ва давлат назорати ўртасидаги мувозанатни таъминлаш нуқтаи назаридан Ўзбекистон модели нисбатан устунликка эга эканлиги кузатиш мумкин. Шу билан бирга, уни янада самарадорлигини ошириш ва такомиллаштириш учун Қозоғистоннинг бозор механизмлари, Қирғизистоннинг эркинлик даражаси ва бошқа давлатларнинг айрим элементларини интеграция қилиш мақсадга мувофиқ ҳисобланади.

Қиёсий таҳлил натижалари шуни кўрсатадики, Марказий Осиё давлатлари орасида ягона универсал модель мавжуд эмас. Бироқ иқтисодий самарадорлик, ижтимоий ҳимоя ва давлат назорати ўртасидаги мувозанатни мустахкамлаш нуқтаи назаридан Ўзбекистон модели нисбатан самарали ҳисобланади. Шу билан бирга, Ўзбекистонда миграция сиёсатини янада такомиллаштириш учун бир қатор йўналишлар долзарб ҳисобланади. Жумладан, хусусий сектор иштирокини кенгайтириш, миграция жараёнларини рақамлаштириш, бюрократик тўсиқларни қисқартириш ва мигрантларнинг ҳуқуқий ҳамда ижтимоий ҳимоясини янада кучайтириш зарур.

Хулоса қилиб айтганда, Марказий Осиё давлатларида меҳнат миграциясини ҳуқуқий тартибга солиш механизмлари турлича ёндашувлар асосида шаклланиб, уларнинг ҳар бири муайян афзаллик ва камчиликларга эга. Ўзбекистонда эса комплекс ва мувозанатлашган модел

шаклланган бўлиб, уни янада такомиллаштириш учун илғор хорижий тажрибалардан мақсадли фойдаланиш муҳим аҳамиятга эга.

Фойдаланилган адабиётлар

1. *Международная организация по миграции. Доклад о мировой миграции.* – Женева: IOM, 2022.
2. *United Nations. International Migration Report 2022.* – New York: UN DESA, 2022.
3. *Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарори. Хавфсиз, тартибли ва қонуний меҳнат миграцияси тизимини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида.* – Тошкент, 2020.
4. *Закон Республики Казахстан. О миграции населения.* – Астана, 2011.
5. *Закон Кыргызской Республики. О внешней трудовой миграции.* – Бишкек, 2006.
6. *Закон Республики Таджикистан. О миграции.* – Душанбе, 2018.
7. *Закон Туркменистана. О миграции.* – Ашхабад, 2012.
8. *World Bank. Migration and Development Brief.* – Washington DC, 2023.
9. *OECD. International Migration Outlook.* – Paris: OECD Publishing, 2022.

ЎЗБЕКИСТОНДА УРБАНИЗАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИНИНГ ДЕМОГРАФИК ЖИҲАТЛАРИ ВА МИГРАЦИЯ ОМИЛЛАРИ

Шадманкулов Анвар Аблакулович

*Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги ҳузуридаги
Божхона қўмитасининг Божхона институти Махсус фанлар кафедраси
бошлиги, и.ф.н., доцент, подполковник. e-mail: anvarshadmankulov@gmail.com*

Хамдамов Шох-Жахон Раҳмат ўғли

*Тошкент давлат иқтисодиёт университети доценти
Алфраганус университети доценти. Email: shxamdamov@tsue.uz*

Ҳозирги глобллашув шароитида урбанизация ва миграция жараёнлари жаҳон миқёсида аҳоли жойлашуви, меҳнат бозори ва иқтисодий ривожланишга таъсир этувчи асосий омиллардан бири сифатида намоён бўлмоқда. Айниқса, аҳолининг ҳудудий ҳаракатчанлиги ва шаҳарлашув жараёнлари ўзаро боғлиқ ҳолда ривожланиб, демографик таркиб, аҳоли ўсиши ва ижтимоий инфратузилманинг шаклланишига сезиларли таъсир кўрсатмоқда [1]. Шу жиҳатдан, урбанизация жараёнларининг демографик хусусиятлари ва уларга миграция омилларининг таъсирини ўрганиш муҳим илмий аҳамиятга эга. Ўзбекистонда сўнгги йилларда аҳоли сонининг жадал ўсиши, меҳнат ресурслари босимининг ортиши ва ички миграция оқимларининг кучайиши натижасида урбанизация жараёнлари янги босқичга ўтмоқда. Хусусан, аҳолининг қишлоқ жойларидан шаҳарларга кўчиб ўтиши шаҳар аҳолиси

улушининг ортишига ва шаҳар инфратузилмасига юклама ошишига олиб келмоқда. Шу билан бирга, ташқи меҳнат миграцияси ҳам билвосита тарзда урбанизацияга таъсир кўрсатиб, пул ўтказмалари орқали шаҳарларда қурилиш, хизмат кўрсатиш ва тадбиркорлик фаолиятининг ривожланишига туртки бермоқда.

Мамлакатда урбанизация ва миграция жараёнлари ҳуқуқий жиҳатдан тартибга солинган бўлиб, Ўзбекистон Республикасининг “Ташқи меҳнат миграцияси тўғрисида”ги Қонуни, “Аҳолини иш билан таъминлаш тўғрисида”ги Қонуни ҳамда аҳоли пунктларининг маъмурий-ҳудудий тузилишини такомиллаштиришга оид норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар мазкур жараёнларнинг институционал асосини ташкил этади [2]. Шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Президентининг шаҳарсозлик, ҳудудий ривожланиш ва аҳоли жойлашувига оид фармон ва қарорлари урбанизация жараёнларини тизимли равишда шакллантиришга хизмат қилмоқда [3]. Шу билан бирга, урбанизация жараёнлари фақат аҳоли сонининг шаҳарларда кўпайиши билан чекланиб қолмасдан, балки демографик кўрсаткичлар — туғилиш, ўлим, табиий ўсиш ва миграция билан узвий боғлиқ ҳолда шаклланади. Айниқса, шаҳар аҳолисида туғилиш даражасининг пасайиши ва аҳоли таркибида ўзгаришлар юз бераётгани урбанизациянинг демографик жиҳатларини чуқур ўрганишни талаб этади. Бу эса миграция жараёнлари билан биргаликда таҳлил қилинганда янада аниқ ва тўлиқ илмий ҳулосалар чиқариш имконини беради.

Юқорида келтирилган ҳолатлар Ўзбекистонда урбанизация ва миграция жараёнлари ўзаро боғлиқ ҳолда ривожланаётганлигини кўрсатади. Шу жиҳатдан, ушбу жараёнларнинг демографик хусусиятлари, замонавий тенденциялари ва уларга таъсир этувчи омилларни комплекс равишда таҳлил қилиш долзарб илмий вазифалардан бири ҳисобланади.

Ўзбекистонда урбанизация жараёнлари сўнгги йилларда демографик ва миграцион омиллар таъсирида шаклланиб, ҳудудий жиҳатдан турлича намоён бўлмоқда. Айниқса, мустақиллик йилларида аҳоли пунктларининг маъмурий мақомини ўзгартириш, қишлоқларни шаҳарчаларга айлантириш орқали урбанизация даражасини оширишга қаратилган чора-тадбирлар амалга оширилди. Жумладан, 2009 йилда 900 дан ортиқ қишлоқ аҳоли пунктларига шаҳарча мақоми берилгани натижасида шаҳар аҳоли пунктлари сони кескин ошган. Бироқ мазкур жараён кўп ҳолларда формал тусга эга бўлиб, айрим ҳолларда шаҳар инфратузилмаси ва ишлаб чиқариш базаси етарли даражада шаклланмаган ҳолда амалга оширилгани кузатилади. Шу билан бирга, урбанизация жараёнларида демографик омиллар муҳим ўрин тутди. Хусусан, шаҳар аҳолисида туғилиш даражасининг пасайиши ва аҳоли табиий ўсиш суръатларининг секинлашуви кузатилмоқда. Масалан, шаҳар аҳолисида туғилиш коэффициенти 1989 йилда 26,1% ни ташкил этган бўлса, кейинги йилларда бу кўрсаткич сезиларли даражада камайган. Бу эса урбанизация жараёнларининг демографик таркибга таъсирини кўрсатади. Шу билан бирга,

аҳолининг қишлоқ жойларидан шаҳарларга кўчиб ўтиши, яъни ички миграция, шаҳар аҳолиси ўсишининг асосий манбаи сифатида намоён бўлмоқда.

1-Жадвал.

Ўзбекистонда урбанизация, демография ва миграция кўрсаткичларининг ўзаро боғлиқлиги

Кўрсаткичлар	1989– 2000 йй.	2000–2015 йй.	2020– 2025 йй.	Изоҳ
Шаҳар аҳоли пунктлари сони	100+	200+	1000+	маъмурий ўзгаришлар ҳисобига ўсиш
Шаҳар аҳолиси улуши	паст	ўртача	ортиб бормоқда	ички миграция таъсири
Туғилиш коэффициенти	юқори (26‰)	камаيиш	паст-ўрта	урбанизация таъсири
Ички миграция	паст	ўсиш	юқори	қишлоқ → шаҳар оқими
Ташқи миграция	юқори чиқиш	барқарорлашув	иқтисодий омил	пул ўтказмалари таъсири
Инфратузилма	чекланган	ривожланиш	босим юқори	аҳоли концентрацияси

Манба: статистик маълумотлар ва илмий тадқиқотлар асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган[4].

Жадвал маълумотлари шуни кўрсатадики, Ўзбекистонда урбанизация жараёнлари кўп жиҳатдан маъмурий ва демографик омиллар таъсирида шаклланиган. Хусусан, шаҳар аҳоли пунктлари сонининг кескин ошиши кўп ҳолларда қишлоқларни шаҳарча мақомига ўтказиш билан боғлиқ бўлиб, бу жараён ҳар доим ҳам реал урбанизацияни англатмайди. Айрим ҳолларда шаҳар мақоми берилган аҳоли пунктларида саноат, транспорт ва ижтимоий инфратузилма етарли даражада ривожланмаганлиги кузатилади. Шу билан бирга, урбанизация жараёнларида ички миграция ҳал қилувчи омил сифатида намоён бўлмоқда. Қишлоқ аҳолисининг шаҳарларга кўчиб ўтиши натижасида шаҳар аҳолиси сони ортиб, инфратузилмага юклама кучаймоқда. Ташқи миграция эса билвосита таъсир кўрсатиб, пул ўтказмалари орқали шаҳар иқтисодиётини рағбатлантирмоқда. Демак, Ўзбекистонда урбанизация жараёнлари демографик ва миграцион омиллар ўзаро таъсири натижасида шаклланиб, унинг сифат жиҳатлари ҳудудлар кесимида турлича намоён бўлмоқда.

Ўзбекистонда урбанизация жараёнлари сўнгги йилларда демографик ва миграцион омиллар таъсирида шаклланиб, янги босқичга ўтмоқда. Таҳлиллар шуни кўрсатадики, шаҳар аҳоли пунктлари сонининг ошиши кўп жиҳатдан маъмурий ўзгаришлар билан боғлиқ бўлиб, ҳар доим ҳам реал урбанизация

даражасини акс эттирмайди. Шу билан бирга, шаҳар аҳолиси ўсишида асосий омил сифатида ички миграция, яъни қишлоқ аҳолисининг шаҳарларга кўчиб ўтиши устунлик қилмоқда. Ташқи миграция эса билвосита таъсир кўрсатиб, пул ўтказмалари орқали шаҳар иқтисодиёти ва инфратузилмасининг ривожланишига хизмат қилмоқда. Бироқ, урбанизация жараёнлари ҳудудлар ўртасида номутаносиб ривожланишга олиб келмоқда. Айрим ҳудудларда аҳоли чиқиб кетиши натижасида демографик салоҳият пасайиб бораётган бўлса, бошқа ҳудудларда аҳоли жамланиши инфратузилмага ортиқча юклама юкламоқда. Шу жиҳатдан, урбанизация ва миграция жараёнларини ўзаро боғлиқ ҳолда таҳлил қилиш ва уларнинг демографик хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда баҳолаш мамлакатнинг барқарор ижтимоий-иқтисодий ривожланишида муҳим аҳамият касб этади.

1. Шаҳар мақоми бериш мезонларини қатъийлаштириш. Қишлоқ аҳоли пунктларини шаҳарча мақомига ўтказишда саноат, транспорт ва ижтимоий инфратузилма талабларига қатъий риоя этиш орқали “формал урбанизация” ҳолатларини камайтириш зарур.

2. Ички миграцияни ҳудудлар кесимида мувозанатлаш. Аҳоли зич ҳудудлардан иқтисодий имкониятлари кам ўзлаштирилган ҳудудларга ихтиёрий кўчишни субсидия, уй-жой ва иш билан рағбатлантириш орқали урбанизация босимини камайтириш мумкин.

3. Кичик ва ўрта шаҳарларни ривожлантириш. Йирик шаҳарларга аҳоли оқимини камайтириш мақсадида кичик ва ўрта шаҳарларда саноат, хизмат кўрсатиш ва инфратузилмани ривожлантиришга алоҳида эътибор қаратиш лозим.

4. Миграция маблағларини урбан ривожланишга йўналтириш. Ташқи меҳнат миграциясидан келаётган пул ўтказмаларини уй-жой қурилиши, шаҳар инфратузилмаси ва кичик бизнесга йўналтиришни рағбатлантирувчи механизмларни кенгайтириш зарур.

5. Урбанизация ва демографик жараёнлар мониторингини кучайтириш. Аҳоли жойлашуви, миграция ва демографик кўрсаткичларни реал вақтда кузатиш имконини берувчи рақамли таҳлил тизимларини жорий этиш мақсадга мувофиқ.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Ўзбекистон Республикасининг “Ташқи меҳнат миграцияси тўғрисида”ги Қонуни. – Тошкент, 2020.

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг шаҳарсозлик ва ҳудудий ривожланишга оид қарорлари ва фармонлари. – Тошкент, 2020–2024.

3. Халқаро миграция ташиқоти (ИОМ). Ўзбекистонда миграция вазиятига оид ҳисобот. – Тошкент, 2025.

4. Ўзбекистон Республикаси Миллий статистика қўмитаси. Демографик ва урбанизация кўрсаткичлари. – Тошкент, 2024.

MILLIY IQTISODIYOTNI ISLOH QILISH VA BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ILMIY ASOSLARI

**mavzusidagi
IV respublika ilmiy-amaliy konferensiyasi**

MATERIALLAR TO‘PLAMI

2026-yil 7-may

Bosishga ruxsat etildi: 07.05.2026-yil
Bichimi 60x84^{1/8}. «Times New Roman»
garniturada raqamli bosma usulda chop etildi.
Shartli bosma tabog'i 61. Adadi 100. Buyurtma № 102-05
Тел.: (99) 817 44 54
Guvohnoma reyestr № 219951
“PUBLISHING HIGH FUTURE” OK nashriyotida chop etildi.
Toshkent sh., Uchtepa tumani, Ali Qushchi ko‘chasi, 2A-uy.